



# SERVIZI E PROGETTI

# INDICE

|   |    |
|---|----|
| Presidente  | 4  |
| Segretario Generale                                 | 5  |
| ANCI Lombardia per gli associati                    | 6  |
| Gli organi dell'associazione                        | 7  |
| I dipartimenti                                      | 8  |
| Il sistema ANCI Lombardia                           | 9  |
| Informazione e comunicazione                        | 10 |
| La comunicazione istituzionale                      | 11 |
| Strategie Amministrative                            | 12 |
| Pubblicazioni per gli associati                     | 14 |
| Gli E-Book  | 16 |
| Valutazione del sistema associativo e comunicazione | 17 |
| AnciLab   | 18 |
| AnciLab Editore                                     | 19 |
| ANCI Lombardia Salute                               | 20 |
| Progetti e Servizi per gli associati                | 21 |

## 22

### COSA STIAMO FACENDO

|  |    |
|--|----|
| Concessioni STOGIT                                       | 24 |
| Strategia regionale aree interne                         | 25 |
| Centri di Competenza                                     | 26 |
| INLAV  | 28 |
| P.I.C.C.O.L.I.   | 29 |
| Sistema educativo zero-sei                               | 30 |
| SAFE-IN  | 31 |
| Attività di monitoraggio strategico nell'ambito del PNRR | 32 |
| Accordo quadro per l'attuazione del PNRR                 | 33 |
| Cultural Bees  | 34 |
| Uffici di Prossimità                                     | 35 |
| La Lombardia è dei giovani 2023                          | 36 |
| RIM  | 37 |
| Jericho...Vale!  | 38 |
| Betlemme Smart City                                      | 39 |
| Designazione responsabile protezione dati esterno        | 40 |

|   |    |
|---|----|
| Mantenimento sistema gestione e protezione dati           | 41 |
| Responsabile della Transizione Digitale                   | 42 |
| Supporto bandi PNRR digitale                              | 43 |
| Sportello rifiuti - www.sportellorifiuti.it               | 44 |
| Orientamento Eurodesk                                     | 46 |
| Formazione a Catalogo                                     | 47 |
| Gare teleriscaldamento (TIR)                              | 48 |
| Elaborazione dei PEF                                      | 49 |
| Certificazione parità di genere                           | 50 |
| Project Financing illuminazione pubblica                  | 51 |
| Gestioni associate, unioni, fusioni                       | 52 |
| Progetto Culturali Sostenibili                            | 53 |
| Mind The Gap - Erasmus Ka220-You                          | 54 |
| Progetto Maybe  | 55 |
| Consulenza gare gas                                       | 56 |
| Nidi gratis   | 57 |
| Leva civica   | 58 |
| Servizio civile universale                                | 59 |
| Dotecomune  | 60 |
| Iniziativa per l'orientamento scolastico e professionale  | 61 |
| Progetto di sviluppo in materia di governo del territorio | 62 |
| Accordo per la promozione di una rete dei borghi PNRR     | 63 |
| Valorizzazione dei beni confiscati alla criminalità       | 64 |
| Accompagnamento nell'attuazione del piano Lombardia       | 65 |

## 66

### IN PROGETTAZIONE

|   |    |
|---|----|
| Accordo attuazione della legge regionale "La Lombardia è dei giovani" | 67 |
| Nuova Società In House del Comuni lombardi                            | 68 |
| FAMI - Supporto alle governance locali                                | 70 |
| FAMI - Conoscere per integrarsi.2"                                    | 71 |
| FAMI Capacity Building In Form//Azione                                | 72 |
| Comuni Digitali   | 73 |

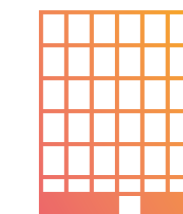
## 74

### COSA ABBIAMO FATTO

|   |     |
|---|-----|
| Europa-Lombardia – Enti Locali 21-27  | 76  |
| Lombardia Europa 2020 (SEAV)  | 78  |
| Supporto ai Comuni per l'attuazione del PNRR  | 79  |
| Life Greenfest  | 80  |
| Implementazione di un progetto di sviluppo in materia di governo del territorio             | 81  |
| Implementazione di un progetto di sviluppo in materia di governo del territorio (2022-2023) | 82  |
| Atlante   | 83  |
| FAMI - Lab'Impact   | 84  |
| FAMI - Conoscere per integrarsi   | 86  |
| FAMI - Gestione delle migrazioni  | 87  |
| Attrattività dei borghi storici   | 88  |
| Gas planet  | 89  |
| La Lombardia è dei giovani  | 90  |
| Restart Future  | 93  |
| Contrastare riciclaggio e corruzione nella PA   | 94  |
| Energie in Comune   | 95  |
| Interreg LIVELINESS Sondrio   | 96  |
| Realizzazione di progetti per lo sviluppo sostenibile                                       | 97  |
| GovernaTI-VA  | 98  |
| Implementazione progetto GovernaTI-VA   | 99  |
| Rebuilding  | 100 |
| SIGeSS  | 101 |
| DigiPro   | 102 |
| Attuazione della strategia regionale per lo sviluppo sostenibile                            | 103 |
| Progetto YSD  | 104 |
| Lever Up  | 105 |
| Dotecomune Network  | 106 |

## 108

La crescita delle attività in numeri



# PRESIDENTE



Mauro Guerra,  
Sindaco  
di Tremezzina

Accompagnare e supportare i Comuni lombardi nella definizione delle attività quotidiane, nell'affrontare le sfide dello sviluppo dei territori e nella soluzione delle problematiche emergenti, fa parte degli obiettivi di ANCI Lombardia.

Le pagine che seguono testimoniano quanto l'Associazione ha realizzato in questi anni, le attività che oggi sta portando avanti e alcune delle progettualità che la vedranno impegnata nei prossimi mesi, costruendo una raccolta di servizi, progetti e iniziative molto variegata e corposa.

Questo importante catalogo ha preso forma in un momento inedito della storia mondiale, segnato dalla pandemia, dalle guerre sul fronte internazionale, dalla crisi energetica e dai cambiamenti climatici che sempre più mettono in pericolo la tenuta dei territori.

ANCI Lombardia, facendo suo lo spirito che muove le comunità e gli Amministratori locali, sempre pronti a intervenire e a reagire nei momenti difficili, nel complesso quadro d'azione ha messo a sistema capacità, competenze, risorse e progettualità al fine di mettere a disposizione dei Comuni concrete occasioni di aiuto e di sviluppo.

**Tutto questo è stato realizzato portando avanti i principi della collaborazione coi territori e del coinvolgimento di tutti i soggetti interessati, per raccogliere idee e contributi ma anche per responsabilizzare e rendere disponibili risorse e competenze che sono distribuite, a volte in modo silente, e che, pertanto, necessitano delle dovute attenzione e valorizzazione.**

In futuro ci attendono problemi, sfide inedite, rischi e opportunità che, attraverso la messa a punto di progettualità più ampie, potremo guardare e comprendere con coraggio, facendoci trovare pronti ad affrontare un percorso che vedrà, come sempre, ANCI Lombardia affiancare i Comuni.

# SEGRETARIO GENERALE

ANCI Lombardia associa a sé oltre il 90% dei Comuni lombardi. Questa adesione, oltre a dimostrare la fiducia degli Enti e degli Amministratori nell'Associazione, sostanzia la rappresentatività di ANCI Lombardia di fronte alle istituzioni regionali e nazionali, ma evidenzia anche l'esigenza dei territori di poter contare su un interlocutore capace e proattivo, capace di coinvolgerli nelle sfide per disegnare il futuro delle comunità e di proporre iniziative e soluzioni in grado di risolvere piccoli e grandi problemi amministrativo/gestionali e di accompagnare l'impegno giornaliero al servizio dei cittadini.



Rinaldo Mario  
Redaelli

**Il compendio sulle attività dell'Associazione che vi presentiamo di seguito rappresenta concretamente quanto è stato realizzato non solo per rispondere alle richieste degli Enti, ma anche per anticipare le sfide del futuro, per accompagnare i territori a cogliere le più importanti opportunità a disposizione per la crescita delle loro comunità.**

Queste azioni sono state possibili grazie alla guida dell'Ufficio di Presidenza e degli stimoli del Consiglio Direttivo e di tutti gli Organi dell'Associazione, sempre protesi a trovare nuove forme per concretizzare l'azione di ANCI Lombardia a servizio dei Comuni, e sono state realizzate grazie al lavoro e all'impegno di tutte le realtà che compongono il sistema ANCI Lombardia, a partire dalla società in house AnciLab, che nei suoi 25 anni ha sempre presentato nuove e importanti proposte per la crescita dei territori.

Infine, è importante considerare come il punto di forza su cui contare per mettere a terra le progettualità potenziali trasformandole in concrete iniziative, è rappresentato dalla struttura operativa e professionale dell'Associazione: una realtà versatile, in grado di affrontare le complesse e varieguate prove che il prossimo futuro prospetta a tutti i Comuni.

# ANCI LOMBARDIA PER GLI ASSOCIATI

Un forte spirito di squadra al servizio dei Comuni

**ANCI Lombardia associa a sé 1401 Comuni della Regione, il 93% del totale con una copertura del 97% della popolazione lombarda, tutela le autonomie locali riconosciute dalla Costituzione**

e rappresenta gli interessi degli Enti associati nelle materie di competenza regionale, collaborando con ANCI sui temi nazionali e con il Coordinamento delle ANCI regionali per offrire ai Sindaci le risposte necessarie alle molte problematiche che si trovano ad affrontare.

L'Associazione rappresenta i Comuni di fronte alle istituzioni, dimostrando costante attenzione alle problematiche che quotidianamente emergono negli Enti. ANCI Lombardia è una realtà concreta che porta avanti istanze e promuove iniziative e servizi coinvolgendo i territori.

I principali ambiti di attività in cui si esprime l'operato associativo sono:

- 1 **rappresentanza politico istituzionale**
- 2 **informazione e comunicazione**
- 3 **gestione di progetti**
- 4 **erogazione di servizi**



# GLI ORGANI DELL'ASSOCIAZIONE

Assemblea dei rappresentanti dei Comuni associati



Consiglio Direttivo

Presidente e  
Ufficio di Presidenza

**Presidente:**

Mauro Guerra,  
Sindaco  
di Tremezzina



**Vice Presidente  
Vicario:**

Giacomo Ghilardi,  
Sindaco  
di Cinisello  
Balsamo



**Vice Presidenti:**

Federica Bernardi,  
Consigliere  
Comunale  
di Cermenate



Lucio de Luca,  
Sindaco di Azzano  
San Paolo

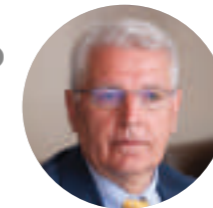


Lucia Mantegazza,  
Sindaco  
di Gessate



**Segretario  
Generale**

Rinaldo Mario  
Redaelli



**Vice segretario:**

Giuseppe Guerini



# I DIPARTIMENTI

Sono il motore dell'attività dell'Associazione. Si riuniscono per organizzare il lavoro degli **Amministratori locali** e degli **esperti di settore** sui diversi temi e per elaborare osservazioni e proposte.

**Ciascun Dipartimento è composto da dieci Amministratori, esperti della materia, un Presidente, un Vice Presidente e un Coordinatore.**

- Dipartimento Cultura - Turismo - Sport - Politiche Giovanili - Olimpiadi Milano-Cortina 2026
- Dipartimento Welfare - Immigrazione - Sanità - Disabilità - Politiche Abitative - Pari Opportunità
- Dipartimento Sicurezza - Protezione Civile - Polizia Locale
- Dipartimento Istruzione - Educazione - Edilizia Scolastica
- Dipartimento Servizi Pubblici Locali - Ambiente - Politiche Agricole - Green Economy
- Dipartimento Riforme Istituzionali - Riordino Territoriale - Autonomia Differenziata
- Dipartimento Territorio - Urbanistica - Lavori Pubblici - Edilizia - Patrimonio
- Dipartimento Piccoli Comuni - Montagna - Aree Interne - Forme associative
- Dipartimento Finanza Locale - Bilancio - Fiscalità - Personale
- Dipartimento Città Metropolitana
- Dipartimento Mobilità - Trasporti
- Dipartimento Legalità - Trasparenza - Anticorruzione - Semplificazione - Amministrazione Digitale
- Dipartimento Europa - Cooperazione Internazionale
- Dipartimento Commercio - Attività Produttive - Lavoro - Smart City-land
- Consulta ANCI Giovani Lombardia
- Rappresentanti ANCI Lombardia nelle Commissioni Nazionali



# IL SISTEMA ANCI LOMBARDIA

Le attività di ANCI Lombardia sono realizzate in stretta sinergia con la società in house Ancilab, con ANCI Lombardia Salute sui temi della salute, e con IFEL - Fondazione ANCI su temi della finanza locale.



# INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE

**Al fine di migliorare i processi informativi con gli Enti associati e la stampa, ANCI Lombardia si avvale di diverse professionalità e di strumenti nel settore della comunicazione.**

Negli anni l'azione comunicativa ha voluto assicurare una larga diffusione delle informazioni prodotte da ANCI Lombardia e la moltiplicazione dell'esposizione crossmediale dell'Associazione. Così è stato possibile migliorare la

conoscenza presso i Comuni, gli stakeholder e i cittadini delle attività intraprese e dei risultati raggiunti. L'attività di comunicazione è articolata, per migliorare la propria performance, in queste tre direzioni:

1

comunicazione verso gli associati, per diffondere la conoscenza di leggi e provvedimenti regionali e nazionali, inerenti agli Enti locali attraverso la diffusione di documenti interpretativi e chiarificatori, di sussidi operativi e per accompagnare localmente la propagazione di innovazioni operative e riforme legislative e procedurali;

2

diffusione di esperienze significative, affinché possa mettersi in atto un circuito virtuoso di buone pratiche e di contatti e confronti con amministratori e tecnici comunali, protagonisti e promotori dei processi di innovazione;

3

apertura verso l'esterno, in modo da moltiplicare l'esposizione mediatica di ANCI Lombardia per rendere conto agli Amministratori e ai cittadini delle azioni intraprese e delle campagne sostenute.

L'apprezzamento delle strategie messe in atto, ribadito nella ricerca promossa nel corso del 2022 sulle strategie comunicative dell'Associazione e dal recente rapporto IPSOS - ANCI Lombardia, riconosce lo sforzo compiuto negli ultimi anni per assicurare una larga diffusione delle informazioni prodotte da ANCI Lombardia al fine di

diffondere la conoscenza presso i Comuni. Queste attività sono accompagnate dalla messa in campo di altri strumenti, quali le Circolari agli associati e le campagne social e web, seguite da un ufficio stampa dedicato e dalla redazione della rivista "Strategie amministrative", e da importanti pubblicazioni di settore.

# LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

**Principale strumento di comunicazione dell'Associazione è il sito istituzionale [www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it)**

che funge da aggregatore di tutta la comunicazione relativa all'attività associativa: le iniziative di carattere istituzionale degli Organi e dei Dipartimenti, le iniziative progettuali, l'attività convegnistica e l'informazione sulle principali novità di interesse dei Comuni di rilievo nazionale e regionale. Il sito è aggiornato quotidianamente nella sezione dedicata alle news con notizie o comunicati stampa, e nella sezione Circolari con tutte le informative inviate ai Comuni, oltre 3.400 solo negli ultimi quattro anni. Il sito è inoltre arricchito

da una sezione multimedia, dall'agenda contenente le iniziative dell'Associazione in programma, oltre che dalla nuova pagina dedicata agli Eventi nei Comuni. Tutte le pubblicazioni e gli e-book a cura di ANCI Nazionale, ANCI Lombardia e AnciLab sono sempre disponibili online. Il sito, per la sua capacità di offrire una informazione puntuale e aggiornata sui principali temi che riguardano la Pubblica Amministrazione, è diventato punto di riferimento non solo per i Comuni lombardi, superando i confini regionali.

**Il sito di ANCI Lombardia ha registrato negli ultimi 4 anni una media annua di oltre 460.000 visitatori unici**



oltre  
**1.000.000**  
di pagine visitate  
nel 2023

# STRATEGIE AMMINISTRATIVE

Promossa da ANCI Lombardia nel 2002, **Strategie Amministrative** è la rivista edita da Ancilab che informa e aggiorna i suoi lettori sulle attività dell'Associazione e le best practice intraprese a livello locale dai Comuni, oltre a offrire approfondimenti su temi di attualità e aggiornamenti normativi.

La rivista cartacea, stampata in oltre 20 mila copie e inviata gratuitamente a tutti gli Amministratori locali eletti in Lombardia, si completa con il sito internet quotidianamente aggiornato e, grazie al dinamico lavoro della redazione, riporta notizie dai territori e segnala progetti e occasioni di finanziamento selezionati per il mondo comunale.

Il costante contatto con i lettori, facilitato dall'impiego dei social network, ha aperto nel corso degli anni occasioni di dialogo e confronto che hanno sviluppato nuove iniziative presentate sulle pagine del giornale e sul sito web.

Strategie Amministrative pubblica periodicamente "speciali" di approfondimento che vedono la collaborazione di aziende impegnate a diffondere l'innovazione tra gli Enti locali e che presentano in modo realistico le loro soluzioni a un pubblico selezionato e attento. Grazie a queste iniziative il lavoro redazionale, impegnato anche nella realizzazione di reportage video e di pubblicazioni online, registra un interesse sempre crescente da parte dei lettori, come dimostrano i risultati dell'indagine ANCI Lombardia - IPSOS che ha evidenziato un apprezzamento di quasi il 90% del pubblico.



# PUBBLICAZIONI PER GLI ASSOCIATI

**ANCI Lombardia** mette a disposizione dei Comuni numerosi volumi e approfondimenti sui diversi temi riguardanti la pubblica amministrazione, pubblicati anche nell'ambito dei progetti e delle iniziative che propone agli associati.

I manuali "Servizi e Forniture", "Il Cerimoniale nei Comuni" e il "Vademecum dell'Amministratore locale", realizzati in collaborazione con la casa editrice Maggioli, sono stati inviati ai Sindaci lombardi nella versione cartacea. Tutte le pubblicazioni sono disponibili anche online sul sito [www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it)

## Servizi e Forniture

Manuale per la gestione degli appalti sopra e sotto soglia europea



## Il Cerimoniale nei Comuni

## Vademecum dell'Amministratore Locale

## I Comuni della Lombardia

Il volume racconta e analizza la multiforme realtà dei Comuni lombardi, attraverso numeri, dati e tabelle su temi di carattere territoriale, istituzionale, socio-demografico ed economico-finanziario.





# GLI E-BOOK

ANCI Lombardia, insieme alle pubblicazioni, ai rapporti di ricerca e ai Quaderni, offre ai propri associati lo strumento degli e-book. Gli e-book rappresentano e descrivono nella maggior parte dei casi gli esiti di attività di ricerca e di approfondimento su argomenti tematici, e valutazioni su quadri normativi e regolamentativi che hanno una particolare rilevanza nella attività amministrativa degli Enti locali.



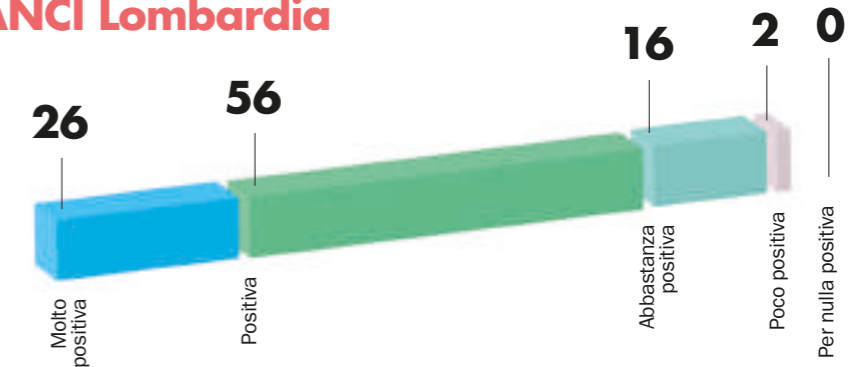
# VALUTAZIONE DEL SISTEMA ASSOCIATIVO E COMUNICAZIONE

ANCI Lombardia di recente ha realizzato un'indagine sul gradimento degli amministratori in merito all'attività associativa, alla comunicazione e agli strumenti di informazione di ANCI Lombardia. Alla rilevazione, condotta attraverso l'invio di un questionario a tutti i 1506 Comuni Lombardi, hanno partecipato 728 amministratori comunali della Lombardia, i quali hanno dato un giudizio positivo sui temi proposti.

## Giudizi sull'attività di ANCI Lombardia

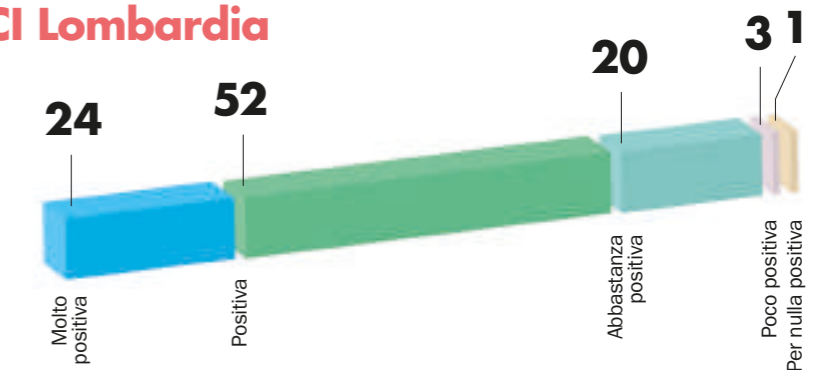
**97%**  
Giudizi positivi sull'attività di ANCI Lombardia

Dati: IPSOS



## Giudizio sulla comunicazione e gli strumenti di informazione di ANCI Lombardia

**96%**  
Giudizi positivi sulla comunicazione di ANCI Lombardia



# ANCILAB

**AnciLab opera in quanto società soggetta a direzione e coordinamento di ANCI Lombardia per rispondere alle esigenze di sviluppo e innovazione delle Pubbliche Amministrazioni locali, singole o associate, attraverso la fornitura di servizi.**

La Società ha la finalità di supportare, accompagnare, rafforzare l'azione della PA nelle diverse sfide legate ai temi dell'innovazione, della semplificazione, della legalità, della formazione, del sostegno ai giovani e alle persone più fragili, della conoscenza. I servizi realizzati sono ispirati dalla costante ricerca di soluzioni efficaci e sostenibili attraverso

il coinvolgimento di amministratori e responsabili organizzativi in iniziative di scambio di opinioni e approfondimento. Il contributo di AnciLab a specifici processi di cambiamento locale è finalizzato a sviluppare le capacità delle istituzioni destinatarie degli interventi di rispondere autonomamente e con continuità alle sfide dell'innovazione.

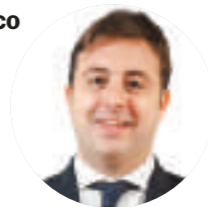
**Dal 2023 AnciLab è Società Benefit. L'impegno primario della Società è di realizzare interventi allo scopo di produrre valore per assicurare uno sviluppo sociale, ambientale e del benessere economico sostenibile delle comunità locali.**

AnciLab è l'editore della rivista Strategie Amministrative e di progetti editoriali finalizzati alla diffusione di conoscenze specialistiche presso la Pubblica Amministrazione.

Nel mese di febbraio 2024, il Ministero dell'Università e della Ricerca ha confermato l'iscrizione di AnciLab allo schedario Anagrafe Nazionale delle Ricerche.



**Amministratore Unico**  
Alessio Zanzottera



**Direttore**  
Onelia Rivolta



# ANCILAB EDITORE



# ANCI LOMBARDIA SALUTE

**ANCI Lombardia Salute è una Associazione nata per il coordinamento di ANCI Lombardia con le Agenzie di Tutela della Salute (ATS) e le Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST) della Lombardia. Possono aderire ad ANCI Lombardia Salute altri soggetti pubblici e privati operanti nel sistema socio-sanitario Lombardo.**

È una associazione volontaria, che si ispira alla tradizione di autonomia delle comunità locali lombarde e ne riconferma i valori operando per il più stretto legame fra gli Enti locali e le Aziende del sistema sanitario regionale e nazionale, nell'ottica della complementarità fra i servizi sanitari ospedalieri, territoriali e di assistenza sociale.

È autonoma sul piano organizzativo ed è federata con ANCI Lombardia. Ha competenza e piena autonomia nei rapporti con la Regione Lombardia e rappresenta gli interessi degli associati nelle materie di competenza regionale anche interagendo con altre associazioni regionali su temi di valenza non solo nazionale.

Scopo di ANCI Lombardia Salute è assicurare un collegamento tra le Aziende operanti nel sistema socio-sanitario Lombardo ed il sistema delle Autonomie Locali per la più alta integrazione dei

servizi sanitari con quelli socio-assistenziali, tutelando globalmente le funzioni e le attività delle Aziende associate e degli Enti locali, nel rispetto delle esigenze di salute delle comunità locali e della normativa nazionale e regionale in materia. Persegue il coordinamento dei propri associati per affermare il ruolo istituzionale, al servizio della salute dei cittadini, nell'ambito della società, costituendo per questo i rapporti necessari e permanenti con gli organi istituzionali e di rappresentanza regionali e nazionali, delle altre associazioni delle autonomie, oltre ad avere rapporti con organizzazioni sociali della cooperazione e del volontariato, culturali, sindacali, economiche, professionali, politiche, con la finalità di concorrere al migliore sviluppo della qualità ed efficacia del sistema socio-sanitario nazionale, regionale e locale.



**Presidente**

Massimo Giupponi

Direttore Generale ATS di Bergamo



20

**Segretario**

Mauro Proserpio



21

# PROGETTI E SERVIZI PER GLI ASSOCIATI

**L'accompagnamento ai Comuni per affrontare i cambiamenti e migliorare l'azione sul territorio è uno degli obiettivi che, da 46 anni, anima ANCI Lombardia, stimolando attività, iniziative, progetti e campagne.**

A partire dal 2018, ANCI Lombardia è fortemente impegnata in progetti finalizzati al supporto dello sviluppo degli Enti locali sui diversi temi riguardanti l'Amministrazione. I progetti proposti intendono coinvolgere i Comuni in un percorso di rafforzamento delle attività amministrative e gestionali e di apertura all'innovazione, attraverso

iniziative di sostegno alla crescita.

Un'attività su cui l'Associazione crede fortemente e su cui ha continuato a investire anche in termini di Human Resource, mettendo in campo una squadra forte e capace di offrire competenze tecniche e professionali nei diversi campi della PA.

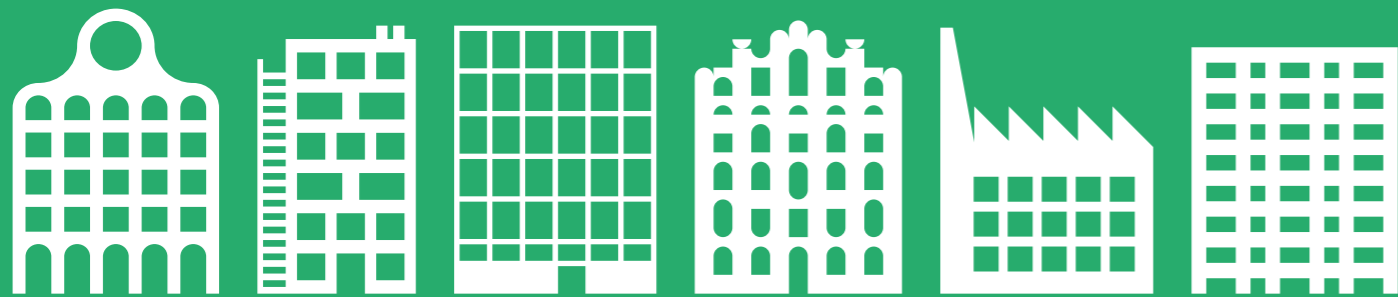
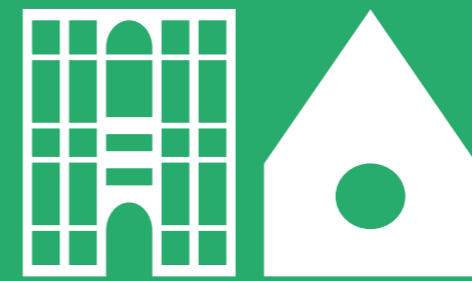
**L'attività progettuale permette ad ANCI Lombardia di sostenere i Comuni lombardi lungo il percorso che porta dalle grandi opportunità offerte dall'Europa, in termini di risorse e opportunità di sviluppo,**

a quelle del PNRR, che vede i Comuni principali attuatori, alle occasioni di crescita derivanti dalla programmazione nazionale e regionale. Altresì, la partecipazione ai progetti consente ad

ANCI Lombardia e ai Comuni la conoscenza di nuovi partner regionali, nazionali, internazionali, con i quali condividere buone pratiche, favorire di ulteriori progetti.



# COSA STIAMO FACENDO



## COMPENSAZIONI AMBIENTALI – CONCESSIONI STOGIT



AMBIENTE



ATTIVO  
DAL 27/11/2020



8.739.950,00 €

### Azioni coordinate dei Comuni lombardi coinvolti nelle opere di compensazione ambientale per il rinnovo delle concessioni di stoccaggio di gas naturale nel sottosuolo

A fronte delle attività di compensazione e riequilibrio ambientale (in conformità all'art. 1, comma 5 della legge n. 239/2004 e all'art. 1, comma 7 della legge reg. n. 43/2015) da realizzarsi sui territori degli Enti locali interessati dalle proroghe delle concessioni di stoccaggio del gas in sottosuolo per i giacimenti di Cinisello Balsamo (MI-MB), Ripalta Cremasca e Guerina (CR), Sergnano (CR-BG), e Settala (MI-LO), ANCI Lombardia ha attivato una specifica attività finalizzata a supportare gli Enti locali nelle tematiche relative alla conoscenza e valorizzazione dello stoccaggio nel sottosuolo di gas naturale. In particolar modo negli anni 2019 e 2020, ha avviato una specifica attività di informazione e assistenza tecnico-amministrativa di supporto agli Enti locali interessati.

ANCI Lombardia ha colto inoltre la necessità di affrontare il tema delle compensazioni ambientali quale ambito d'intervento strutturato e multilivello che sappia rispondere all'integrazione tra le componenti ambientali, territoriali e urbane delle proposte che saranno promosse dai territori coinvolti, ma anche nella valenza intercomunale della governance degli stessi interventi.

In questo contesto, ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno attuato un Protocollo di Collaborazione Interistituzionale rivolto a rafforzare la capacità amministrativa degli Enti locali nello svolgere un'azione coordinata di valenza locale e sovralocale sui diversi progetti presentati dagli enti coinvolti negli interventi di compensazione.



“Azioni coordinate dei Comuni lombardi coinvolti nelle opere di compensazione ambientale per il rinnovo delle concessioni Stogit”, volume a cura di ANCI Lombardia.

## COSTRUZIONE E ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE AREE INTERNE



SVILUPPO LOCALE  
AREE INTERNE



ATTIVO  
DAL 27/06/2023



2.090.000,00 €

### Accompagnamento delle aree individuate dall'Agenda del Controesodo con la progettazione, elaborazione e attuazione di strategie di sviluppo locale, attraverso specifiche forme di capacity building e tutorship

ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno siglato un accordo per lo svolgimento di attività di capacity building delle pubbliche amministrazioni delle Aree interne nell'ambito del progetto a valere sul Programma Regionale FSE+ 2021-2027. L'azione di ANCI Lombardia riguarda l'accompagnamento dei territori lombardi nella progettazione, elaborazione e attuazione delle strategie di sviluppo locale, perseguendo forme più efficaci di gestione ed erogazione dei servizi, e rafforzando l'associazionismo. Un'attività rilevante riguarda la realizzazione di percorsi di innovazione sociale, partecipazione, stakeholder engagement e attività connesse agli ambiti dell'informazione e della

comunicazione, e di monitoraggio civico.

Sono state individuate 14 aree da inserire nell'ambito della Strategia regionale Aree interne per il ciclo di programmazione 2021-2027, composte da un totale di 488 Comuni. In questi territori operano attualmente anche Comunità montane, Consorzi, Unioni di Comuni e GAL. Si tratta di 6 Aree Interne SNAI e 8 Aree Interne Regionali. Le attività del progetto, che verranno svolte presso ogni area, comporteranno il coinvolgimento delle amministrazioni, delle comunità, dei cittadini, degli stakeholder e degli operatori del territorio, e potranno essere differenziate in relazione alle aree.



- 1 – Valchiavenna
- 2 – Oltrepò pavese
- 3 – Alto lago di Como e Valli del Lario
- 4 – Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio
- 5 – Val Camonica
- 6 – Val Trompia
- 7 – Val Sabbia – Alto Garda
- 8 – Piattello Verbano
- 9 – Oltrepò mantovano
- 10 – Val Seriana e Valle di Scalve
- 11 – Valle Brembana e Valtellina di Morbegno
- 12 – Lomellina
- 13 – Laghi Bergamaschi – Sebino Bresciano
- 14 – Lario Orientale – Valle S. Martino e Valle Imagna



## CENTRI DI COMPETENZA: SUPPORTO AI COMUNI PER L'ATTUAZIONE DEL PNRR

 **SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

 **ATTIVO DAL 01/01/2024**

 **525.000,00 €**

### Implementazione del centro di competenza di ANCI Lombardia a sostegno dei Comuni lombardi

Nel 2023 Fondazione Cariplo e ANCI Lombardia hanno stretto una forte alleanza volta a garantire agli Enti locali lombardi gli strumenti necessari per cogliere le opportunità di questa straordinaria stagione di investimenti pubblici. L'esperienza di collaborazione ha prodotto risultati significativi, quanto realizzato finora costituisce un unicum a livello nazionale, un'esperienza che ha garantito agli Enti locali un supporto fondamentale in una fase in cui le pubbliche amministrazioni incontrano gravi difficoltà nell'espletamento delle pratiche necessarie per la "messa a terra" dei progetti, e quindi per l'impiego dei fondi PNRR. I servizi offerti e l'attività svolta sono stati implementati anche attraverso una rete di collaborazioni istituzionali, innanzitutto con la Ragioneria Territoriale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze e con Regione Lombardia, che hanno permesso lo sviluppo di servizi innovativi, rendendo possibile un'assistenza ai Comuni in grado di risolvere alcuni dei nodi cruciali relativi all'attuazione del PNRR.

Per questi motivi si è deciso di dare continuità alla collaborazione tra Fondazione Cariplo e ANCI Lombardia a partire dal prosieguo dei servizi offerti, ma anche attraverso la realizzazione di nuove attività, innovando e strutturando il Centro di Competenza per rispondere alle esigenze degli Enti locali e per dare seguito a questa esperienza virtuosa. La costruzione e l'implementazione del Centro di Competenza si è sviluppata anche sulla base degli esiti dell'indagine "Rilevazione del grado di soddisfazione Centri di Competenza di ANCI Lombardia a supporto dei Comuni per il PNRR", commissionata a una società di ricerca specializzata che ha messo in luce non solo gli aspetti positivi di quanto fatto nel 2023, ma anche gli elementi metodologici e strumentali attraverso i quali migliorare il servizio rivolto ai Comuni. Dall'indagine è emerso che gli aspetti maggiormente apprezzati dai Comuni sono quelli legati alla formazione (webinar, seminari e laboratori), al servizio di risposta ai quesiti tecnici valutati efficaci ed efficienti e il supporto tecnico mirato per rispondere a esigenze specifiche delle diverse misure del PNRR. La ricerca integrale è consultabile sul sito [www.competenzeprncilombardia.it](http://www.competenzeprncilombardia.it)



"Supporto ai Comuni per l'attuazione del PNRR", volume a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.

Lo sviluppo del Centro di Competenza per l'attuazione del PNRR prevede l'implementazione dell'attività di assistenza e risposta ai quesiti dei Comuni e dei soggetti attuatori attraverso la casella di posta [sportello@anci.lombardia.it](mailto:sportello@anci.lombardia.it). Lo Sportello si avvale della collaborazione della Ragioneria Territoriale dello Stato e dell'utilizzo della piattaforma ReGIS per supportare gli enti attuatori delle misure del PNRR.

Il Centro di Competenza PNRR nel 2024 si struttura sulle seguenti attività:

1

#### Sportello

Si tratta di uno strumento che offre un supporto informativo, di assistenza e di ascolto attivo per l'accompagnamento dei Comuni nell'attuazione delle misure del PNRR.

2

#### Laboratori

Si tratta di azioni e di momenti di analisi e approfondimento di temi e casi studio. I laboratori vengono individuati e sviluppati in coordinamento con la cabina di regia e attraverso l'attivazione di collaborazioni e lo sviluppo di azioni e servizi ad hoc.

3

#### Osservatorio, monitoraggio e analisi dati

Si tratta di un "Osservatorio" che, a partire dallo sviluppo di una struttura tecnica, intende costruire, mettere a sistema e offrire il patrimonio informativo raccolto nel corso delle attività del progetto. A tale scopo verranno sviluppati strumenti utili a elaborare dati, al fine di supportare le attività di progetto.

4

#### Formazione, ricerca e sviluppo

L'attuazione del PNRR comporta, da parte dei Comuni, un'azione continua di informazione e aggiornamento. La normativa speciale e spesso mutevole, da un lato, e il procedere del Piano per fasi e stati di avanzamento dall'altro, comportano anche per il Centro di Competenza la necessità di un aggiornamento continuo, nonché l'adozione di momenti di formazione e approfondimento puntuali.



## INTEGRAZIONE LAVORO LOMBARDIA (INLAV)

 WELFARE
  ATTIVO DAL 13/07/2023
  1.714.067,00 €

### Sperimentazione di un modello per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo

Il progetto INtegrazione LAVoro Lombardia (INLAV) propone la sperimentazione di un Modello per l'emersione del sommerso e l'inclusione secondo le specificità dei territori coinvolti, per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo. Il progetto INLAV riprende le Linee guida nazionali in materia e adotta un approccio integrato cui contribuiranno i servizi sociali territoriali, i servizi per il mercato del lavoro, i soggetti del privato e del privato sociale. Gli obiettivi specifici sono: potenziare la capacity building de-

gli attori del settore definendo e attuando 12 Patti territoriali per l'emersione del sommerso e l'inclusione (uno per Provincia/Città Metropolitana) in raccordo con le politiche regionali; attivare un'azione regionale di sistema tesa a sostenere e a sviluppare le competenze degli operatori pubblici e privati attivi sul tema; sperimentare l'attivazione di 12 Punti Unici di Accesso INLAV e/o il potenziamento dei servizi esistenti; valutare gli effetti prodotti dalle azioni realizzate standardizzando e validando le innovazioni prodotte sui processi, sui servizi e sugli interventi sperimentati.



## P.I.C.C.O.L.I.

 PICCOLI COMUNI
  ATTIVO DAL 04/03/2022
  75.000,00 €

### Attuazione di un piano di comunicazione nell'ambito del progetto di ANCI Nazionale P.I.C.C.O.L.I che prevede assistenza tecnica ai Piccoli Comuni per il miglioramento della qualità dei servizi e l'organizzazione del personale

Nell'ambito del progetto P.I.C.C.O.L.I., i cui ambiti di intervento riguardano la gestione del personale, bilancio e tributi, acquisti e appalti, trasparenza e anticorruzione, semplificazione, gestioni associate, programmazione europea, ANCI Lombardia ha attuato un piano di comunicazione regionale relativo alle attività di ANCI Nazionale per tutte le informazioni utili alla realizzazione del progetto rivolto ai Comuni che hanno aderito, affiancandoli nei processi di innovazione locale attraverso consulenze specialistiche de-

dicare, interventi formativi, supporto on the job e la partecipazione a comunità tematiche. In particolare, la comunicazione riguarda la diffusione di informazioni, linee guida, agenda e FAQ, rivolte ai Comuni interessati, relative alle attività predisposte da ANCI Nazionale. L'azione ha riguardato anche la costituzione di un team di segreteria organizzativa che ha seguito e sostenuto la fase attuativa dei Piani di intervento, con particolare attenzione all'affiancamento on the job.



## SISTEMA EDUCATIVO ZERO-SEI E COORDINAMENTI PEDAGOGICI TERRITORIALI



ISTRUZIONE



ATTIVO  
DAL 15/04/2022



395.000,00 €

### Supporto alla crescita e allo sviluppo del sistema integrato per la programmazione dell'offerta educativa zero-sei. Attuazione delle misure regionali di promozione e sostegno alla qualificazione del personale educativo e docente e per la realizzazione dei Coordinamenti pedagogici territoriali

Grazie all'accordo sottoscritto con Regione Lombardia nell'aprile 2022, e successivo rinnovo, ANCI Lombardia è impegnata nella realizzazione del programma di monitoraggio della spesa per gli interventi realizzati dai Comuni nell'ambito del sistema integrato di educazione e di istruzione negli anni 2019, 2020 e 2021, nella costituzione dei Coordinamenti pedagogici territoriali e nella formazione in servizio del personale educativo e docente, in attuazione del piano di azione nazionale pluriennale per il quinquennio 2021/2025 e della relativa programmazione regionale degli interventi. Il progetto ha come finalità l'attuazione di una strategia territoriale su scala sovra-

comunale, individuando nei Piani di zona l'Ambito territoriale di riferimento per l'attuazione delle misure regionali di promozione e sostegno alla qualificazione del personale educativo e docente e per la realizzazione dei Coordinamenti pedagogici territoriali. ANCI Lombardia offre ai Comuni supporto nella gestione del monitoraggio attraverso la raccolta dei dati relativi ai fondi di cui al D.L.vo n. 65/2017 – annualità 2019, 2020 e 2021 - utilizzati per i servizi educativi 0-6 anni; offre inoltre assistenza per le procedure amministrative di competenza dei Comuni e organizza incontri di formazione dedicati.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

## "SAFE-IN"- STRENGTHENING ACTIONS AGAINST FRAUD: EMPOWERING WHISTLEBLOWING DIRECTIVE COMPLIANCE



EUROPA



ATTIVO  
DAL 01/02/2024



151.808,00 €

### Migliorare la comprensione e la consapevolezza dei gruppi target nei confronti della nuova Direttiva europea Whistleblowing attraverso il rafforzamento delle opportunità di collaborazione e networking

Nel 2019 il Parlamento europeo ha adottato la nuova direttiva UE "Whistleblowing", con l'obiettivo di fornire un elevato livello di protezione agli informatori che segnalano violazioni del diritto comunitario in una vasta gamma di settori. Obiettivo del progetto SAFE-IN è promuovere la consapevolezza e la comprensione della nuova direttiva UE "Whistleblowing", al fine di contribuire alla sua effettiva attuazione da parte delle autorità pubbliche, delle PMI e delle società controllate della PA. Il progetto faciliterà quindi la corretta attuazione della direttiva assicurando il successo della sua applicazione attraverso: il miglioramento della comprensione, consapevolezza e capacità dei gruppi target

nei confronti della nuova Direttiva Whistleblowing attraverso la validazione di corsi di formazione; il rafforzamento delle opportunità di collaborazione e networking tra le parti interessate, facilitando la conoscenza, condivisione e promozione dell'adozione delle migliori prassi nella prevenzione e individuazione delle frodi. Il progetto prevede la realizzazione di una analisi quantitativa e qualitativa del quadro della direttiva sulle segnalazioni di irregolarità nell'UE, lo sviluppo di un programma educativo per rafforzare le conoscenze e le competenze relative alla nuova Direttiva europea e una valutazione della sostenibilità della metodologia e delle soluzioni SAFE-IN.



Co-funded by  
the European Union



## ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO STRATEGICO DELLE PROCEDURE COMPLESSE OGGETTO DI APPROFONDIMENTO, SEMPLIFICAZIONE E REINGEGNERIZZAZIONE NELL'AMBITO DEL PNRR E IN PARTICOLARE DEL PIANO TERRITORIALE DI REGIONE LOMBARDIA



### Sviluppo della piattaforma PAsS per il monitoraggio degli interventi PNRR

Nel quadro dei finanziamenti del PNRR e del progetto su scala nazionale "1000 esperti per la Pubblica Amministrazione", nasce la Piattaforma PAsS (PNRR Assistenza e Supporto a Comuni e Province lombarde) grazie alla collaborazione tra ANCI Lombardia, Polis Lombardia, Regione Lombardia e UPL – Unione Province Lombarde. Obiettivo è sostenere, supportare e regolare le relazioni tra i professionisti per la Lombardia e le amministrazioni degli Enti locali, nonché avviare strumenti di monitoraggio degli interventi. Il portale è pensato per evolversi nel tempo, modificandosi in base all'avanzamento degli interventi di spesa, al raggiungimento degli obiettivi e al variare del contesto politico, economico e sociale riflesso degli investimenti PNRR. Il progetto è quindi finalizzato alla creazione di strumenti informativi e di supporto a Regione Lombardia e

agli Enti Territoriali lombardi rispetto alle procedure complesse oggetto di reingegnerizzazione e semplificazione. La navigazione tra le sezioni della Piattaforma PAsS è intuitiva e di facile fruizione da parte degli utenti, che possono utilizzare differenti strumenti presenti nell'area pubblica e nell'area privata previa registrazione. Nella parte pubblica sono sempre consultabili: i dati riguardanti l'andamento delle attività su base regionale e locale; le news e le informazioni utili per meglio orientarsi tra le informazioni reperibili online riguardanti le opportunità introdotte dal PNRR. Una volta effettuata la registrazione, l'utente dell'amministrazione territoriale ha la possibilità di accedere al servizio fornito dagli esperti, consultare la propria area personale e monitorare in prima persona lo stato di avanzamento delle richieste effettuate.



## ACCORDO QUADRO PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI ATTUAZIONE DEL PNRR



### Monitorare gli interventi del PNRR nei territori della Città Metropolitana di Milano e delle province di Lodi e Monza-Brianza

Attraverso l'Accordo di collaborazione sottoscritto, Assimpredil (ANCE) e ANCI Lombardia intendono sviluppare un percorso di sperimentazione per conoscere e monitorare gli interventi di attuazione del PNRR nei territori della Città metropolitana di Milano e delle province di Lodi e Monza-Brianza. La collaborazione ha lo scopo di conoscere, monitorare e analizzare l'attuazione degli interventi del PNRR nei territori di competenza di Assimpredil (ANCE). Il focus della ricerca è

relativo a gare e appalti, aggiudicazione dei lavori, fase di cantierizzazione ed esecuzione lavori; raccogliere buone pratiche e sviluppare suggerimenti/indicazioni a supporto delle stazioni appaltanti e degli operatori, anche in vista di successivi affidamenti e per la messa a terra delle opere del PNRR; evidenziare elementi di criticità che possono ostacolare o rallentare la realizzazione degli interventi, promuovendo le azioni necessarie per una ripresa dei lavori nei tempi preventivati.



## CULTURAL BEES - CREATING CULTURAL HERITAGE BUSINESSES THROUGH HYBRID LEARNING MODELS & HANDS-ON CURRICULA ACROSS BORDERS



EUROPA



ATTIVO  
DAL 01/01/2024



99.205,00 €

### Sviluppare e implementare un programma di formazione e toolkit digitali che supportino la promozione delle competenze imprenditoriali nell'industria culturale e creativa tra i giovani

L'obiettivo generale del progetto "Cultural BEES" è quello di sviluppare e implementare un programma di formazione e un toolkit digitale che supportino la promozione delle competenze imprenditoriali nell'industria culturale e creativa tra i giovani. Ispirato al modello formativo di Junior Achievement (JA) "Inspire-Prepare-Succeed", il progetto mira a fornire ai gruppi target, studenti di 15-18 anni e giovani di 18-30 anni, le competenze, le conoscenze e gli strumenti necessari per avere successo nelle loro carriere all'interno del settore delle industrie culturali e creative (ICC). Il programma è concepito per sostenere i gruppi target nello sviluppo delle loro idee, dei loro progetti e delle loro imprese nel settore delle ICC e per fornire loro i mezzi e le competenze per garantire che i loro progetti siano sostenibili, inclusivi e innovativi. Questo obiettivo sarà raggiunto attraverso una combinazione di sessioni di formazione in presenza, apprendimento online autonomo e communities virtuali. Nell'ambito del progetto, è prevista la

sperimentazione su larga scala della metodologia sviluppata, compresa la formazione di 1.000 studenti di scuola secondaria e superiore, in 3 Paesi europei (Cipro, Bulgaria e Italia).

Cultural BEES è composto da 11 partner (JA Europe e tre JA nei Paesi partner, due università, un'impresa sociale, un polo strategico di progettazione, ANCI Lombardia e due PMI) e da un partner associato (UNESCO Cipro), provenienti da 6 Paesi dell'UE (Belgio, Cipro, Slovenia, Italia, Polonia, Bulgaria), selezionati in base alle loro competenze complementari e alle diverse aree di competenza necessarie per il successo dell'attuazione.

Il partenariato ha strutturato le proprie attività in 6 pacchetti di azioni, della durata di 36 mesi: gestione e coordinamento del progetto, mappatura delle competenze, progettazione e sviluppo della formazione, test e implementazione nelle scuole e nelle università, buone prassi e informative, comunicazione e disseminazione.



## UFFICI DI PROSSIMITÀ



WELFARE



ATTIVO  
DAL 06/04/2023



576.000,00 €

### Azione di capacity building per la formazione del personale degli Enti locali per ampliare la rete dei servizi collegati al sistema giudiziario offerti ai cittadini

Nell'ambito del progetto "Ufficio di Prossimità - Progetto Regione Lombardia", che mira a realizzare sportelli vicini ai cittadini, in grado di delocalizzare attività prima esperibili esclusivamente presso gli uffici giudiziari e ampliare la rete dei servizi di tutela delle fasce deboli, Regione Lombardia e ANCI Lombardia hanno avviato una collaborazione che ha come obiettivo il rafforzamento delle competenze degli Enti locali aderenti al progetto. ANCI Lombardia e Regione, attraverso un'azione di capacity building finalizzata alla formazione del personale addetto agli Uffici di prossimità e al raccordo con gli stessi, stanno contribuendo al conseguimento dell'obiettivo di ampliare la rete dei servizi collegati al sistema giudiziario offerti ai cittadini ed in particolare a quelli appartenenti alle cosiddette fasce deboli, attraverso la costituzione sul territorio di punti di contatto all'inter-

no dei quali si possano ricevere informazioni complete ed integrate e compiere operazioni per cui normalmente occorre recarsi presso gli uffici giudiziari. Sono più di 300 i Comuni che hanno aderito al Progetto, mettendo a disposizione personale che verrà formato da ANCI Lombardia e Regione Lombardia attraverso un modulo formativo già messo a punto dalla Regione Piemonte, capofila a livello nazionale. Ai Comuni viene richiesto di garantire l'apertura del servizio almeno un giorno a settimana. L'obiettivo di tutti gli attori coinvolti e di ANCI Lombardia in particolare è trasformare questo progetto in una risorsa per i cittadini e i territori, specie per quelli più periferici, e rendere questo servizio un'opportunità omogenea su tutto il territorio regionale, procedendo inoltre alla digitalizzazione degli atti cartacei delle azioni di volontaria giurisdizione.



## LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2023



GIOVANI



ATTIVO  
DAL 11/04/2023



3.752.704,00 €

### Sostegno ai giovani fra i 15 e i 34 anni attraverso il potenziamento delle reti di servizi già presenti sul territorio e lo sviluppo di nuove opportunità, in una logica integrata e di sistema

Regione Lombardia ha avviato il bando “La Lombardia è dei giovani”, che ha l’obiettivo di sostenere i giovani fra i 15 e i 34 anni, nella costruzione del proprio progetto di vita personale e di sviluppo professionale attraverso la valorizzazione e il potenziamento delle reti di servizi già presenti sul territorio e lo sviluppo di nuove opportunità, in una logica integrata e di sistema. Si tratta della quarta edizione del bando regionale finalizzata a strutturare i servizi per i giovani nei territori lombardi, allineando le competenze degli operatori e collaborando in modo sistematico con gli Ambiti Territoriali attraverso la ricognizione dei servizi funzionanti in Lombardia. Il nuovo bando si inserisce nel percorso definito dalla legge regionale del 31 marzo 2022, n. 4 “La Lombardia è dei giovani”, che fa perno su tre principali macro-obiettivi: il percorso di autonomia,

il protagonismo e la partecipazione attiva dei giovani. In continuità con le precedenti edizioni, la nuova proposta intende valorizzare gli sportelli Informagiovani, stimolare la nascita di iniziative, coinvolgendo i territori dove i servizi per i giovani non sono presenti o sono poco strutturati, e sostenere la sperimentazione di modelli innovativi. Il bando mira, inoltre, a valorizzare le proposte progettuali capaci di produrre impatti più capillari sui territori e attivare sinergie positive con una rete qualificata di partner locali, pubblici e privati. I progetti coinvolgono partenariati territoriali con scuole, aziende, oratori e associazioni. In questo contesto, ANCI Lombardia svolge attività di promozione, informazione, formazione, di supporto delle procedure amministrative gestionali di competenza dei Comuni, e in relazione all’attività di rendicontazione, monitoraggio e verifica.

## REGOLARIZZAZIONE CANONI RETICOLO IDRICO MINORE - RIM



AMBIENTE



ATTIVO  
DAL 31/10/2023



IN VIA  
DI DEFINIZIONE

### Stipula di convenzioni con i soggetti gestori o proprietari di reti tecnologiche e infrastrutturali che interferiscono con il reticolo minore di competenza dei Comuni

La Legge Regionale n. 4 del 15 Marzo del 2016 “Revisione della normativa regionale in materia di difesa del suolo, di prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico e di gestione dei corsi d’acqua”, impone ai gestori delle reti la “promozione della regolarizzazione di opere e di occupazioni senza titolo concessorio in aree del demanio idrico fluviale”. In sostanza, mentre il sistema del reticolo idrico maggiore è di competenza della Regione e il reticolo dei canali irrigui dei rispettivi Consorzi, i Comuni, su istanza dei Gestori, dovranno attivarsi per regolarizzare gli attraversamenti del reticolo idrico minore – RIM. Diversi Comuni, di fatto, si sono già avvalsi di Comunità montane, Aziende in house e Consorzi, per verificare la regolarità delle opere, rilasciare i previsti titoli concessori ed incassare i relativi canoni. Altri Comuni lombardi, non essendo stati di-


rettamente sollecitati dai Gestori interessati, devono ancora attivare le procedure previste. ANCI Lombardia, legittimata ai sensi dell’art. 13 c. 2 della citata Legge Regionale, il 30 ottobre 2023 ha siglato un primo accordo con le società TERNA Spa e RETE Srl per provvedere alla regolarizzazione delle interferenze con il RIM, attraverso una prima fase di sperimentazione che coinvolge 30 Comuni della Provincia di Varese. In esito ai risultati della sperimentazione e anche alla luce delle positive esperienze maturate negli anni da alcune Comunità Montane in questo stesso ambito, ANCI Lombardia ha l’ambizione di definire un procedimento unitario, coordinato e semplificato, in grado di standardizzare le procedure per la corretta e puntuale determinazione delle concessioni e l’agevole incasso dei relativi canoni da parte di tutti i Comuni lombardi interessati.



## “JERICHO...VALE!” VALORIZZAZIONE TERRITORIALE INCLUSIVA E SOSTENIBILE PER IL SETTORE AGRO-ALIMENTARE

 COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

 ATTIVO DAL 18/02/2022

 40.316,24 €

### Migliorare il sistema di governance territoriale locale e rafforzare i servizi di supporto all'occupazione e alle imprese del settore agro-alimentare

ANCI Lombardia è partner del Comune di Bergamo che, come capofila, ha presentato un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale verso la città di Jericho e il suo distretto. L'obiettivo generale è contribuire al rafforzamento del sistema istituzionale territoriale per la promozione dell'inclusione economica e la valorizzazione del


territorio del governatorato di Jericho. Nello specifico, l'obiettivo si declina nel migliorare il sistema di governance territoriale locale; rafforzare i servizi di supporto all'occupazione e alle imprese del settore agro alimentare, partendo dal dattero; coinvolgere le piccole imprese di produttori del settore agro-alimentare e delle associazioni di settore.



## BETLEMME SMART CITY

 COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

 ATTIVO DAL 01/01/2022

 84.958,00 €

### Promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente nell'area urbana di Betlemme

Dal 2022 è attivo il progetto “Betlemme Smart City – Sistema di monitoraggio ambientale e rinnovamento tecnologico nella città di Betlemme”. Obiettivo del progetto è contribuire a promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente nell'area urbana di Betlemme (Palestina) attraverso: la riduzione dei consumi elettrici ed energetici della città e l'aumento dell'efficienza energetica dei servizi di pubblica utilità; la produzione e la diffusione di conoscenze e capacity building delle istituzioni locali volte a favorire la messa in opera di politiche che diffondano l'uso efficiente delle risorse a basse emissioni di carbonio e l'efficientamento energetico degli edifici; lo sviluppo di strumenti di promozione sociale, innovativa e tecnologica che permettano la promozione e

lo sviluppo del territorio a favore della popolazione locale e dei turisti e riescano a creare un ponte tra gli abitanti di Betlemme e le Comunità italiane dei Comuni e degli enti territoriali coinvolti favorendo lo scambio culturale e di messaggi di pace da entrambe le parti. L'obiettivo specifico è quindi promuovere lo sviluppo di edifici e quartieri smart nel Comune di Betlemme, che siano sostenibili e innovativi dal punto di vista urbanistico e ambientale, realizzando infrastrutture tecnologiche che favoriscano anche il turismo, in grado di rappresentare un valido modello per le altre municipalità della Palestina. Allo stesso tempo, si vuole educare alla pianificazione consapevole nel rispetto dei valori ambientali e delle identità culturali e sociali del territorio di Betlemme.



## SERVIZIO DI DESIGNAZIONE DEL RESPONSABILE PROTEZIONE DATI ESTERNO



PRIVACY



ATTIVO

### Supporto per garantire la conformità alla normativa sulla protezione dei dati personali e per proteggere la privacy del Comune e dei cittadini

Nel vasto panorama degli obblighi di legge, gli Enti locali devono necessariamente nominare un Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO). Questa figura, i cui compiti, mansioni e responsabilità sono dettagliati negli articoli 37-39 del Regolamento Europeo 2016/679 (GDPR), svolge un ruolo cruciale di supporto al titolare e di garanzia dell'applicazione corretta delle normative sulla protezione dei dati personali. Inoltre, il RPD funge da punto di contatto privilegiato per l'Autorità Garante della Privacy per qualsiasi questione relativa ai trattamenti dati effettuati dall'ente. Queste responsabilità possono essere assolve da soggetti interni o esterni all'ente, ma è fondamentale designare una persona fisica come RPD tramite atto specifico di nomina. La proposta tecnica riguarda il supporto agli enti che hanno optato per la designazione di RPD esterno attraverso un gruppo di lavoro in grado

di fornire un supporto completo per i Comuni. AnciLab ha maturato una vasta esperienza nel settore della pubblica amministrazione e possiede competenze in ambito privacy e protezione dei dati, nonché in settori correlati come la dematerializzazione documentale, l'analisi dei processi, la trasparenza amministrativa, la comunicazione online, l'accessibilità web, la sicurezza informatica e l'analisi del rischio. Il servizio prevede la designazione di un Responsabile della Protezione dei Dati che fungerà da punto di contatto per l'autorità di controllo, in conformità all'art. 39 del GDPR. Questa figura offre assistenza specialistica in materia di privacy e protezione dei dati, gestione dei sistemi informatici e sviluppo di progetti ad alta innovazione tecnologica. Il servizio prevede diverse attività chiave, tra cui informazione e consulenza, audit annuali e webinar di aggiornamento.



40



SERVIZIO DI ANCILAB

## SERVIZIO DI MANTENIMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE DI PROTEZIONE DEI DATI



PRIVACY



ATTIVO

### Supporto al processo di aggiornamento, evoluzione e miglioramento dei sistemi di gestione della protezione dei dati personali

L'adeguamento alle normative sulla protezione dei dati personali comporta la creazione di sistemi di gestione ben strutturati che richiedono un continuo processo di manutenzione, evoluzione e miglioramento per rimanere efficaci e conformi alle leggi. Il servizio offerto propone il mantenimento del GDPR e la gestione della privacy attraverso le seguenti attività: definizione dello stato attuale e possibili miglioramenti; supporto per la revisione della documentazione; revisione e modifica dei processi; formazione al personale; supporto per situazioni specifiche; servizio di newsletter informativa GDPR. È inoltre a disposizione un Portale con accesso controllato contenente materiale informativo, modelli, esempi di atti, informative, nomina di respon-

sabili esterni, clausole contrattuali, procedure operative, webinar registrati e altro ancora. Il portale viene costantemente aggiornato e integrato. Il servizio include anche la redazione della Data Protection Impact Assessment (DPIA) per trattamenti che potrebbero comportare rischi per i dati personali. Attraverso interviste con gli uffici coinvolti, si identificano le modalità di trattamento e le misure di sicurezza previste per valutare l'impatto sui diritti degli interessati. Al termine, viene elaborato il documento di analisi di impatto che il titolare può presentare al responsabile della protezione dei dati per la valutazione. Il documento verrà redatto da esperti che non svolgono attività di responsabile della protezione dei dati presso l'Ente, garantendo così un'analisi imparziale.



41



SERVIZIO DI ANCILAB

## SERVIZI PER IL RESPONSABILE DELLA TRANSIZIONE DIGITALE

 DIGITALIZZAZIONE |  ATTIVO

### Percorso di accompagnamento per supportare il Responsabile per la Transizione al Digitale (RTD) nell'implementazione degli obiettivi

L'importanza di avere un Responsabile per la Transizione al Digitale (RTD) all'interno dell'Amministrazione è stabilita dall'art. 17 del Codice dell'Amministrazione Digitale.

Ma cosa fa esattamente un RTD?

Il ruolo del Responsabile della Transizione Digitale è cruciale perchè coordina una serie di obiettivi strategici volti a trasformare l'Amministrazione in una struttura digitale e aperta. Ecco alcuni dei principali compiti: migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali, semplificando i processi e aggiornando il sito web dell'Ente; assicurare l'adesione alle piattaforme abilitanti come SPID, CIE, PagoPA, IO app, ANPR e PND; Cloud Computing per migrazione al cloud e per una gestione più flessibile e scalabile dei servizi digitali; sviluppo e adeguamento del sistema informatico per garantire la comunicazione e l'integrazione tra diversi sistemi; identificazione di dataset dinamici e automatismi di condivisione delle API per promuovere la tra-

sparenza e l'accessibilità dei dati; adesione alle Misure Minime di sicurezza e promozione della consapevolezza sulla sicurezza informatica; sviluppo delle competenze digitali interne all'Ente e formazione della cittadinanza; promuovere la dematerializzazione dei documenti e migliorare la gestione documentale.

Il servizio consiste in un percorso di accompagnamento annuale per supportare i RTD nell'implementazione degli obiettivi. Nel primo anno, il servizio offre assistenza nella stesura del Piano Triennale ICT, seguendo lo schema "Format PT" dell'AgID.

Questo permette di valutare lo stato attuale, definire gli obiettivi futuri e le linee d'azione specifiche per ogni tema. Per gli anni successivi è attivo un servizio di revisione del Piano Triennale ICT e supporto specialistico e project management su tutte le tematiche legate alla transizione al digitale.



## SERVIZIO SUPPORTO BANDI PNRR DIGITALE

 DIGITALIZZAZIONE |  ATTIVO

### Supporto per la digitalizzazione e modernizzazione delle amministrazioni pubbliche per offrire ai cittadini servizi sempre più efficienti

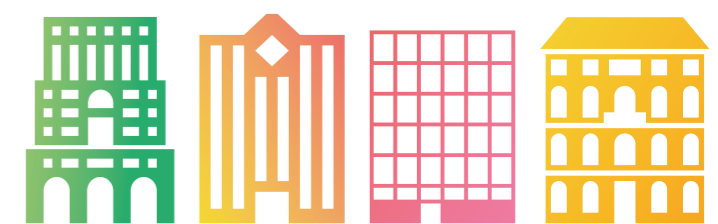
Nell'ambito del PNRR, la Misura 1 – Componente 1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA mira a digitalizzare e modernizzare le amministrazioni pubbliche per offrire ai cittadini servizi sempre più efficienti e universalmente accessibili. Ciò comporta una serie di finanziamenti per la digitalizzazione e le PA devono essere pronte a partecipare ai bandi per crescere ed evolversi. Gli investimenti del PNRR sono allineati con gli obiettivi della Transizione Digitale promossi dall'allora Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale (MITD) e dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID). Questi obiettivi sono stati avviati da tempo e il PNRR ne rappresenta una continuazione naturale.

Per accedere alle risorse dedicate alla transizione digitale del PNRR, il MITD ha messo a disposizione la piattaforma PA Digitale 2026. Qui, ogni Ente

può registrarsi, visualizzare gli Avvisi pubblicati e presentare la propria candidatura per ottenere i finanziamenti necessari.

Il servizio di supporto nella definizione e nell'attuazione dei progetti del PNRR è personalizzato per supportare l'Ente in tutte le fasi, dall'assessment alla pianificazione e all'attuazione dei progetti finanziabili. Le attività, i tempi e le modalità di intervento sono definiti caso per caso, per rispondere alle specifiche esigenze dell'Ente e ai suoi obiettivi.

La digitalizzazione delle Pubbliche Amministrazioni è un processo in continuo sviluppo, che andrà avanti anche dopo gli Avvisi del PNRR. Questi avvisi rappresentano un'opportunità straordinaria per finanziare il percorso di digitalizzazione delineato nel Piano Triennale ICT.



## SERVIZI DELLO SPORTELLO RIFIUTI - WWW.SPORTELLORIFIUTI.IT



RIFIUTI



ATTIVO

### Assistenza ai Comuni con tre diversi servizi: Validazione PEF rifiuti, Revisione PEF Rifiuti, Servizio Qualità Rifiuti

Per ciascun servizio, AnciLab acquisisce la documentazione necessaria tramite una piattaforma di interscambio documentale accessibile al referente designato dal Comune, verifica la completezza della documentazione ed eroga il servizio, con eventuali incontri online con il Comune per chiarimenti. Al termine dell'attività, la documentazione aggiornata sarà restituita tramite la piattaforma e via PEC al Comune.

#### 1 Servizio di Validazione PEF rifiuti

L'Autorità di regolazione (ARERA) ha adottato il metodo per la determinazione delle entrate tariffarie per la gestione dei rifiuti urbani per il quadriennio 2022/2025 (MTR-2). AnciLab offre ai Comuni un servizio specialistico per garantire professionalità e terzietà nel processo di validazione, che comprende: verifica della completezza, coerenza e congrui-

tà degli elementi di costo riportati nel PEF rispetto ai dati contabili dei Gestori; verifica del rispetto della metodologia prevista dal MTR-2 per la determinazione dei costi riconosciuti; verifica dell'equilibrio economico finanziario del servizio fornito dal gestore; svolgimento delle attività da remoto, con incontri online se necessari.



#### 2 Servizio Revisione PEF Rifiuti

Con la delibera ARERA n. 389 del 2023 sono state definite le regole per l'aggiornamento biennale 2024-2025 delle predisposizioni tariffarie, e al tempo stesso sono state introdotte misure per dare adeguata copertura ai maggiori oneri sostenuti negli anni 2022 e 2023 a causa dell'inflazione, salvaguardando l'equilibrio economico-finanziario delle gestioni e la continuità nell'erogazione del servizio con al contempo l'obiettivo di assicurare la sostenibilità della tariffa all'utenza. AnciLab propone ai Comuni un servizio specialistico in grado di supportare gli enti nell'adempimento alle disposizioni regolatorie e normative. Il servizio riguarda: Revisione biennale PEF 2024/2025 – AnciLab si occuperà di supportare l'Ente nel processo di: acquisizione dei dati dal gestore del servizio rifiuti; individuazione delle componenti di costo relative ad attività gestite "in economia" dal Comune; redazione del tool di calcolo e delle relazioni di accompagnamento al PEF; indicazione di eventuali nuove componenti di natura previsionale; verifica dei coefficienti per il completamento del piano e delle componenti a conguaglio; aggiornamento del fabbisogno standard; verifica del rispetto delle condizioni stabilite da ARERA;

supporto per la trasmissione all'Autorità del piano sul portale dedicato.

Elaborazione Piano Tariffario – AnciLab supporterà l'Ente nell'applicazione della metodologia tariffaria, secondo i seguenti step: individuazione e classificazione dei costi del servizio; suddivisione dei costi tra fissi e variabili e ripartizione dei costi fissi e variabili in quote imputabili alle utenze domestiche e alle utenze non domestiche; calcolo delle voci tariffarie, fisse e variabili, da attribuire alle singole categorie di utenza; definizione di diverse alternative possibili nell'individuazione della tariffazione più appropriata; applicazione di riduzioni tipiche e agevolazioni tipiche; effettuazione di alcune simulazioni del gettito; individuazione del piano più rispondente al principio di equità e distribuzione dei costi.

Aggiornamento regolamento TARI. Il servizio intende supportare il Comune per l'adeguamento del Regolamento TARI in conformità agli aggiornamenti normativi. L'attività sarà effettuata con un focus particolare sulla definizione delle riduzioni e delle agevolazioni, al fine di garantire la piena legittimità di quanto stabilito in sede di definizione del piano tariffario.

#### 3 Servizio Qualità Rifiuti

L'Autorità di regolazione (ARERA) con la delibera n. 15/2022 ha adottato il Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF), che prevede l'introduzione di un set di obblighi di qualità contrattuale e tecnica, minimi ed omogenei per tutte le gestioni, affiancati da indicatori di qualità e relativi standard generali differenziati per schemi regolatori. L'articolo 5 del TQRIF preve-

de che il Comune approvi la Carta della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani. AnciLab offre un servizio specialistico in grado di supportare i Comuni nell'adempimento delle disposizioni regolatorie. Il servizio comprende: predisposizione della Carta della Qualità; adeguamento regolamento TARI; adeguamento modulistica al TQRIF e TITR; obblighi di trasparenza tramite sito internet.

## SERVIZIO DI ORIENTAMENTO EURODESK



EUROPA



ATTIVO

### Informazione sui programmi e le iniziative promosse dalle istituzioni europee in favore dei giovani

AnciLab è un centro Eurodesk, rete ufficiale del programma europeo Erasmus+, e opera per favorire l'accesso dei giovani alle opportunità offerte dai programmi europei in diversi settori, in particolare: mobilità internazionale, cultura, formazione formale e non formale, lavoro, volontariato. A livello nazionale, ogni Centro Eurodesk opera in collaborazione con le Agenzie Nazionali del programma europeo Erasmus+. In particolare, Ancilab è stata ammessa alla rete nel 2022 diven-

tando centro di riferimento per l'area lombarda. In quanto rete di informazione e orientamento, la Rete Nazionale Italiana Eurodesk è una rete cooperativa e altruista. La sua mission è promuovere la cooperazione tra enti e servizi per favorire l'accesso dei giovani alle opportunità europee. I principali destinatari dei servizi erogati dai Punti Locali Eurodesk italiani sono i giovani: studenti delle scuole e delle università, giovani ricercatori, giovani in cerca di prima occupazione.



SERVIZIO DI ANCILAB

## SERVIZI DI FORMAZIONE A CATALOGO



FORMAZIONE



ATTIVO

### Accompagnamento ai Comuni nei processi di miglioramento continuo e cambiamento attraverso corsi progettati ad hoc sui fabbisogni specifici dell'Ente committente e realizzati presso la struttura richiedente

AnciLab ha individuato nella formazione uno dei più importanti settori di interesse. Per partecipare alla gestione dei finanziamenti europei destinati alle attività formative rivolte agli Enti locali, nel 2003 ha aderito al sistema di accreditamento lombardo accettando di innalzare costantemente il grado di qualità dei requisiti, in una logica di sempre maggior affidabilità, in coerenza con quanto previsto in materia di accreditamento e rispondendo alle istanze comunitarie. Dal 2015 Ancilab è ente accreditato per la certificazione delle competenze. Sono disponibili, su richiesta delle amministrazioni, programmi di formazione per accompagnare i

Comuni nei processi di miglioramento continuo e cambiamento. I corsi sono progettati ad hoc sui fabbisogni specifici dell'Ente committente e, di norma, realizzati presso la struttura richiedente. Accanto alla formazione in aula, è a disposizione Ancilab, la piattaforma di formazione a distanza, utilizzata da oltre 2000 corsisti all'anno. La FAD è indicata soprattutto in progetti formativi di media – lunga durata, nei casi in cui il percorso didattico ha bisogno di essere tracciato, monitorato, valutato, nei casi in cui i corsi sono pensati per essere fruiti in differita, liberando i discenti dai vincoli spazio-temporali.



SERVIZIO DI ANCILAB



## CONSULENZA GARE TELERISCALDAMENTO (TLR)



### Supporto ai Comuni per il rinnovo delle concessioni del teleriscaldamento

A partire dal 2022 è attiva un'offerta di supporto dedicata ai Comuni che stanno per rinnovare le concessioni del teleriscaldamento. In Lombardia il TLR è attivo in 60 Comuni con 54 reti di distribuzione e una potenza termica installata di 3247 MW, un territorio leader in questo settore. La mancanza di una regolamentazione specifica per le concessioni rappresenta una sfida. Per questo motivo, è stata individuata una soluzione di accompagnamento per i Comuni che fornisca loro un supporto nella definizione dei criteri di gara e nella valutazione degli impianti esistenti, considerando le più recenti evoluzioni tecnologiche e i processi di transizione in corso. Per le amministrazioni locali può essere utile trovare un supporto tecnico-amministrativo che

tracci un percorso comune. In questo senso, forte dell'esperienza di collaborazione con i Comuni lombardi in molti comparti e in diverse situazioni, si interviene in affiancamento alle stazioni appaltanti costruendo un quadro comune che raccolga le regole disponibili o a cui poter fare riferimento per la definizione dei criteri di gara. In questo contesto si propone un servizio di supporto alla predisposizione delle gare per il teleriscaldamento. I Comuni che stanno pensando di avviare una gara per la concessione del servizio di teleriscaldamento possono contare su un servizio in grado di supportarli in ogni fase del processo e di garantire una gestione efficace della concessione, in linea con le migliori pratiche e le normative vigenti.



## CONSULENZA PER L'ELABORAZIONE DEI PEF



### Supporto ai Comuni per elaborare il Piano Economico Finanziario (PEF) per i servizi da affidare in concessione

AnciLab offre un supporto altamente specializzato funzionale alla determinazione del valore della concessione quale compenso da erogarsi al Concessionario stimato in base al disposto dell'art. 179 del D. Lgs. 36/2023 e commisurato ai prezzi posti a base di gara. Se il servizio da affidare è già svolto da un operatore economico, verrà offerto un supporto

per il recupero dei dati necessari dall'attuale affidatario, qualora non fossero già disponibili al Comune. La collaborazione con l'attuale concessionario sarà gestita in modo tempestivo e professionale. I professionisti svolgeranno le attività prevalentemente da remoto, garantendo gli incontri in presenza necessari con il Comune.



## CONSULENZA PER LA CERTIFICAZIONE DI PARITÀ DI GENERE



PARITÀ  
DI GENERE



ATTIVO

### Certificazione per la Parità di Genere per il risanamento dei gap in termini di equità rispetto ai generi nel mondo del lavoro

Il PNRR, nella missione 5, ha sottolineato l'importanza del ridurre le disparità, stanziando 9,81 miliardi per lo sviluppo di politiche di inclusione sociale. Per le organizzazioni, le risorse si traducono nell'opportunità di strutturare un proprio sistema di gestione dell'inclusione.

La Prassi di riferimento UNI/PdR 125:2022 non è una norma nazionale, ma è un documento previsto dal Regolamento UE n. 1025/2012 che riflette gli esiti del confronto svoltosi nel Tavolo di lavoro sulla certificazione di genere delle imprese. Obiettivo della prassi UNI/PdR è quello di accompagnare le aziende in un percorso di risanamento dei gap in termini di equità rispetto ai generi nel mondo del lavoro. Ancilab ha ottenuto la certificazione per la parità di genere ai sensi della prassi UNI/PdR 125:2022 con un grado di soddisfacimento degli Indicatori chiave di prestazione (KPI) pari al 100%. Ciò significa che, rispetto a tutto l'elenco degli indicatori applicabili, l'ente certificatore ha rilevato l'evidenza a supporto dell'asse-

gnazione del punteggio massimo.

Ancilab mette a disposizione l'esperienza maturata nel suo percorso di certificazione, le competenze sviluppate nell'ambito della cultura aziendale improntata all'inclusività e la conoscenza dei sistemi di funzionamento delle organizzazioni in house per fornire il proprio supporto nello sviluppo dei passaggi fondamentali che consentono la Certificazione UNI PDR 125/2022.

La certificazione, ad opera degli organismi di certificazione accreditati, ha validità triennale in base alla norma CEI EN ISO/IEC 17021-1. L'ottenimento della Certificazione, oltre a rafforzare l'immagine e reputazione aziendale, consentirà all'organizzazione di accedere a sgravi fiscali e premialità nella partecipazione a bandi italiani ed europei. La Certificazione è applicabile a qualsiasi tipo di Organizzazione, sia del settore privato, pubblico o senza scopo di lucro, indipendentemente dalle dimensioni e dalla natura dell'attività.



CONSULENZA  
DI ANCILAB

## CONSULENZA PROJECT FINANCING ILLUMINAZIONE PUBBLICA



SERVIZI PUBBLICI  
LOCALI



ATTIVO

### Accompagnare i Comuni nelle delicate e complesse fasi per l'individuazione di percorsi di innovazione delle reti di illuminazione pubblica

Molti Comuni hanno sperimentato nuovi sistemi di illuminazione. Si sono sostituiti vecchi e inefficienti sistemi di illuminazione pubblica con soluzioni innovative capaci, in pochi anni, di ammortizzare gli investimenti. Il risparmio di energia offre oggi la possibilità di programmare la riqualificazione della rete e degli impianti in modo da non rendere i costi a carico dei Comuni più elevati rispetto a quelli che attualmente sostengono per la gestione del servizio.

La consulenza offerta è finalizzata ad accompagnare i Comuni nelle delicate e complesse fasi per l'individuazione di percorsi di innovazione delle reti di illuminazione pubblica attraverso: la definizione

dei requisiti dei progetti di riqualificazione; l'avvio dei procedimenti per il riscatto degli impianti; l'individuazione delle tipologie contrattuali per la riqualificazione e gestione degli impianti; il supporto alle amministrazioni nella predisposizione delle gare; la gestione delle fasi di gara; il supporto nella gestione dei contratti a regime.

Le metodologie impiegate per la gestione dell'attività in collaborazione consentono la crescita professionale del personale e degli amministratori comunali, che hanno l'occasione di approfondire un tema complesso, di applicare modelli operativi e replicare pratiche amministrative di successo.



CONSULENZA  
DI ANCILAB

## CONSULENZA GESTIONI ASSOCIATE, UNIONI, FUSIONI

 ASSOCIAZIONISMO

 ATTIVO

### Cooperare per sviluppare i servizi comunali e per garantire stabilità e integrazione delle forme di rappresentanza politica e organizzativa

Lo sviluppo delle soluzioni cooperative deve essere accompagnato da un diffuso consenso sui valori che sostengono il suo perseguimento e un insieme strutturato di conoscenze che, in primo luogo, rendano concreto e ben argomentato il proposito di associare i sistemi di governo e gestione e, in secondo luogo, dopo l'avviamento di un'esperienza associativa, contribuiscano a gestire il suo funzionamento a regime. La sollecitazione e mantenimento dello slancio cooperativo impongono di valutare attentamente: gli impatti delle soluzioni prescelte in termini di conseguenze sui bilanci degli enti, sulla qualità dei servizi e sui processi decisionali; le condizioni, in termini di professionalità, risorse economico finanziarie e tecnologiche necessarie; le fasi operative di realizzazione dei

cambiamenti previsti.

La realizzazione di studi di fattibilità, indipendentemente dal successo conseguito nel realizzare una soluzione cooperativa, consente di riflettere sulle più opportune modalità di accrescimento dell'adeguatezza dell'azione amministrativa, costituendo, comunque, un fattore di crescita delle competenze comunali in tema di miglioramento e innovazione dei sistemi gestionali e d'indirizzo.


Gli interventi proposti garantiscono: raggiungimento di obiettivi prefissati in un tempo determinato con riferimento a precisi indicatori di risultato definiti all'inizio dell'intervento; rapidità nell'avvio dei progetti e nel conseguimento dei risultati; sviluppo di professionalità interne in grado di consolidare ed ulteriormente allargare l'innovazione.



## PROGETTO "CULTURALI SOSTENIBILI" - TECHLAB\_ESG. PNRR (M1C3)

 SOSTENIBILITÀ

 ATTIVO DA 02/2024

 53.000,00 €

### Guidare la trasformazione verde con laboratori sperimentali per offrire nuove soluzioni per il miglioramento dell'offerta culturale e creativa e per l'adozione di tecnologie nel campo della sostenibilità

AnciLab è partner di "Culturali Sostenibili - TECHLAB\_ESG", progetto finanziato dal PNRR, che esplora con modalità sperimentali le seguenti tematiche: modelli di rating del grado di sostenibilità degli enti pubblici e/o privati e analisi del fabbisogno di tecnologie "verdi" nel settore culturale e creativo pubblico; utilizzo di tecnologie innovative per la produzione di contenuti culturali per la promozione e diffusione tra il pubblico e i cittadini delle tematiche della sostenibilità; sperimentazione di progetti di efficientamento energetico delle strutture e dei luoghi della cultura.

I partner del progetto sono tutti soggetti altamente qualificati operanti a vario livello all'interno della filiera culturale e creativa, in modo particolare nel campo della formazione (AnciSa), dell'innovazione e della ricerca nel campo della sostenibilità (Ecomate e Fenice Onlus) e di nuove tecnologie per la cultura (RnB4Culture) per promuovere la transizione verde.

Insieme ai partner vogliamo mettere a sistema

esperienze e competenze complementari per offrire un percorso dinamico e completo, dalla teoria alla pratica. Obiettivo più generale è testare un modello replicabile su scala nazionale per guidare e generare il cambiamento verso un approccio sostenibile sia attraverso la divulgazione di contenuti in modo innovativo, sia con modelli di valutazione e monitoraggio della sostenibilità ed efficientamento attraverso uso di nuove tecnologie.

Il territorio di riferimento comprende le regioni del Veneto e della Lombardia. Nell'interesse più ampio, il progetto mira a stabilire un modello basato su best practice operative e funzionali replicabili su tutto il territorio nazionale grazie al presidio e al network dei partner di progetto. Il target dell'iniziativa è costituito da: dirigenti e operatori del settore Cultura/Creatività delle Pubbliche Amministrazioni locali, associazioni culturali, organizzazioni private ed enti del terzo settore nonché imprese culturali/creative.



## PROGETTO MIND THE GAP - ERASMUS KA220-YOU



GIOVANI



ATTIVO  
DA 02/2024



43.650,00 €

### Contribuire al miglioramento dei servizi di orientamento per i giovani in transizione dalla scuola al mondo del lavoro

Il progetto europeo di durata biennale coinvolge 5 paesi europei: Italia, Germania, Polonia, Slovenia e Spagna.

AnciLab partecipa alla partnership quale responsabile sia dell'analisi quanti-qualitativa insieme all'Università di Bologna, sia dello sviluppo di un toolkit rivolto ai professionisti dell'orientamento per comprendere e affrontare con competenza la salute emotiva e mentale dei giovani, durante il passaggio dalla scuola al lavoro, e identificare risorse e servizi pertinenti disponibili a livello locale, nazionale e internazionale. Le attività in capo ad AnciLab hanno un forte focus sulla ricerca scientifica, che copre tutti i paesi coinvolti nel progetto. Verrà inoltre attivata una campagna interna-

zionale sui bisogni mentali ed emotivi dei giovani nella transizione dalla scuola al lavoro rivolta alla comunità scientifica, agli stakeholder pertinenti e al pubblico in generale. Sarà costruito un questionario sociometrico che verrà somministrato a un ampio campione di giovani di tutti i paesi coinvolti. Allo stesso tempo, verranno effettuate interviste semistrutturate a 15-20 giovani in ogni paese. I partner coinvolgeranno giovani con cui hanno già rapporti, al fine di favorire una discussione aperta e sincera. Si prenderanno anche cura di intercettare giovani con vulnerabilità. Successivamente, i partner raccoglieranno anche intuizioni da quei professionisti che lavorano quotidianamente con i giovani durante il passaggio dalla scuola al lavoro.



PROGETTO  
DI ANCILAB

## PROGETTO MAYBE. MOVING INTO ADULthood IN UNCERTAIN TIMES: YOUTH BELIEFS, FUTURE EXPECTATIONS, AND LIFE CHOICES BETWEEN CHANGING SOCIAL VALUES AND LOCAL POLICY INITIATIVES



GIOVANI



ATTIVO  
DA 03/2022



18.000,00 €

### Diventare adulti in un mondo incerto: questo l'oggetto di studio di MAYBE. Il progetto, di durata triennale, è stato finanziato da Fondazione Cariplo ed è coordinato dall'Università degli Studi di Milano

Il team di ricerca universitario è affiancato da AnciLab per le attività di disseminazione e comunicazione rivolte ai policy maker. Attraverso un approccio multi-metodo che comprende analisi secondaria, survey con studenti, studi di caso e laboratori territoriali, MAYBE analizza la transizione all'età adulta in Lombardia. La ricerca è focalizzata sul ruolo dei valori nel processo di formazione delle preferenze circa l'uscita dalla casa dei genitori dei giovani, con un'attenzione specifica all'interazione tra valori e contesto istituzionale e attraverso un approc-

cio multimetodo e l'integrazione di più discipline (sociologia, scienza politica, demografia). Una fase del progetto è stata dedicata alla realizzazione di cinque casi di studio a livello comunale. Sulla spinta del rinnovato interesse per le questioni legate alle politiche giovanili poste dalla Legge Regionale del 31 marzo 2022, il gruppo di lavoro Local Youth Policies si è concentrato sul ruolo che giocano le politiche dedicate ai giovani nel creare opportunità ed esperienze che si rivelino significative per la transizione alla vita adulta.



PROGETTO  
DI ANCILAB

## CONSULENZA GARE GAS



### Supporto ai Comuni nella gestione della procedura nella costruzione delle gare del gas

ANCI Lombardia offre un servizio di affiancamento agli Enti locali nella costruzione delle gare del gas, con un supporto giuridico-legale ai Comuni. AnciLab, che ha sviluppato una notevole esperienza nella gestione delle gare per l'affidamento della distribuzione del gas su base ATeM, dal 2012 ha supportato 9 stazioni appaltanti, analizzando lo stato delle reti di oltre 300 Comuni.

Grazie alla conoscenza ed esperienza maturate può garantire semplicità nella gestione della procedura fino alla pubblicazione del bando di gara, alleviando il carico di lavoro degli uffici delle stazioni appaltanti e dei singoli Comuni. Negli anni ha lavorato e lavora con specifici Ambiti Territoriali Minimi, con capofila i Comuni di Milano, Lecco, Lodi, Monza, Lissone (Brianza), Brescia, Varese, Mantova, Reggio Calabria e Vibo Valentia.



“Norme e modelli di gestione per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas”, volume a cura di AnciLab Editore.



IN COLLABORAZIONE CON ANCILAB

## NIDI GRATIS



### Sostegno ai Comuni nelle procedure amministrative e di gestione della misura regionale

ANCI Lombardia supporta i Comuni nell'applicazione della misura “Nidi gratis” di Regione Lombardia. L'attività di sostegno ai Comuni aderenti alla misura viene affidata in house ad AnciLab per la sua gestione operativa. La misura prevede l'erogazione di un contributo per le famiglie destinato all'abbattimento della retta di frequenza all'asilo nido.

AnciLab supporta i Comuni rispetto alle procedure amministrative e di gestione. Si occupa di affiancare gli Enti locali lombardi nell'assistenza tecnica alla rendicontazione e nella diffusione della misura con azioni di comunicazione. I Comuni lombardi che aderiscono alla misura, e con cui AnciLab si interfaccia per la gestione e lo sviluppo del servizio, sono oltre 500.



IN COLLABORAZIONE CON ANCILAB

## LEVA CIVICA



### Coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale

La Leva Civica Regionale, iniziativa cofinanziata da Regione Lombardia e dagli Enti locali della Lombardia che vi aderiscono, è un percorso in grado di coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale.

La Leva Civica Regionale realizzata all'interno degli Enti locali lombardi è finalizzata a:

1

**Accrescere** le proprie competenze formative e professionali attraverso la conoscenza e la partecipazione ai progetti e ai servizi della comunità locale;

2

**Favorire** la conoscenza e l'accesso al mondo del lavoro nel settore pubblico e presso gli operatori economici del territorio;

3

**Maturare** il proprio senso civico attraverso esperienze di cittadinanza attiva;

4

**Aumentare** la conoscenza delle istituzioni pubbliche locali, del territorio e dei suoi servizi;

5

**Svolgere** attività utili alla comunità locale e migliorare i suoi servizi;

6

**Incentivare** i processi di autonomia tramite l'assunzione di responsabilità su temi di pubblico interesse;

7

**Riconoscere** e certificare le competenze, secondo il Quadro Regionale degli Standard Professionali della Regione Lombardia (QRSP).



IN COLLABORAZIONE CON ANCILAB

## SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE



### Valorizzare l'attività dei volontari come reale esperienza di formazione e apprendimento al servizio del Paese

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari.

Con il Servizio Civile Universale ANCI Lombardia, quale ente di prima classe, svolge attività in più regioni, garantendo la sua collaborazione con ANCI e con diverse ANCI regionali nell'ambito del network SCANCI che mette in rete oltre 1100 Comuni. Il network, coordinato da ANCI Lombardia, implementa in modo sinergico progetti di servizio civile in 16 regioni italiane, offrendo possibilità di partecipazione attiva alla vita del Paese a più di 2400 giovani all'anno.

Il network, che nasce in Lombardia nel 2003, oggi è partecipato dall'ANCI e da dieci ANCI regionali in convenzione tra loro: ANCI Abruzzo, ANCI Friuli-Venezia Giulia, ANCI Liguria, ANCI Lombardia, ANCI Marche, ANCI Piemonte, ANCI Sardegna, ANCI Sicilia, ANCI Umbria e ANCI Veneto. Il sistema è presente anche nella Consulta Nazionale del Servizio Civile Universale con l'obiettivo di rappresentare i Comuni.

Il sistema dei Comuni valorizza l'attività dei volontari come reale esperienza di formazione e

apprendimento al servizio del Paese, orienta i giovani nella comprensione delle opportunità offerte dai territori in cui vivono.

I progetti che si sviluppano negli Enti locali vedono il giovane impegnato nel contesto organizzativo del Comune in un'ottica innovativa che lo impiega non solo come fruitore di servizi, ma come protagonista a contatto con i bisogni della propria comunità. Il network garantisce di poter offrire la stessa qualità formativa ed esperienziale in Comuni piccoli e grandi, in qualsiasi località del Paese.



"Noi Giovani e il Servizio Civile. Indagine sui giovani in Servizio Civile Universale nei Comuni", volume a cura di AnciLab Editore.



IN COLLABORAZIONE CON ANCILAB

## DOTECOMUNE



### Avvicinare i cittadini alla Pubblica Amministrazione locale attraverso iniziative di formazione continua che si svolgono prevalentemente nei Comuni

Gli Enti coinvolti in DoteComune offrono ai cittadini la possibilità di sperimentarsi in percorsi professionalizzanti presso le proprie strutture, garantendo un affiancamento costante durante la formazione sul campo e l'accesso a un piano di studi personalizzato di formazione in aula. Al termine del percorso formativo, di tirocinio extracurricolare, è prevista la certificazione delle competenze professionali acquisite. DoteComune è un'iniziativa di cittadinanza attiva, di partecipazione democratica alla vita della comunità civile, promuove le competenze di cui deve dotarsi il cittadino che si muove nella società della conoscenza. I tirocini extracurricolari

proposti dai Comuni sono aperti a tutti i cittadini, senza limitazioni di provenienza o di età. Il nostro obiettivo è quello di diffondere e sviluppare competenze strategiche, per favorire e supportare i cittadini nelle transizioni e nei cambiamenti necessari per misurarsi con le, sempre più complesse, progettualità del quotidiano. DoteComune, oltre all'acquisizione delle competenze necessarie per lo svolgimento delle attività previste, contribuisce più in generale alla crescita della persona, intesa in tutti i suoi risvolti e aspirazioni individuali, e rappresenta un fattore determinante per favorirne lo sviluppo della cultura della e nella Pubblica Amministrazione.



“Validare e Certificare le Competenze” modelli, tendenze e applicazioni pratiche, volume a cura di AnciLab Editore

**DoteComune**



## INIZIATIVE PER L'ORIENTAMENTO SCOLASTICO E PROFESSIONALE, SUPPORTO IN MATERIA DI HOUSING UNIVERSITARIO E SPERIMENTAZIONE DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NEI SERVIZI COMUNALI



### Progetto nato nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia

Le attività progettuali prevedono iniziative di orientamento per gli studenti frequentanti le Scuole Secondarie di secondo grado statali o paritarie, nonché i quarti e quinti anni dei percorsi formativi di istruzione e formazione professionale, in vista dell'iscrizione all'Università o ai corsi ITS o ad altri percorsi di formazione superiore nell'annualità 2024/2025. Obiettivo è fornire opportunità e informazioni ai giovani, nell'ottica di una maggiore consapevolezza nella definizione del proprio progetto di vita e della scelta del percorso universitario o formativo più opportuno.

ANCI Lombardia, inoltre, supporta e coordina i Comuni negli adempimenti istruttori relativi alla definizione di accordi o convenzioni tra atenei e Comuni, al fine di implementare la disponibilità di alloggi a favore degli studenti universitari fuori sede. In particolare, si occupa dello svolgimento dell'istruttoria correlata al rilascio da parte

della Regione dell'autorizzazione all'esercizio di strutture residenziali universitarie, nonché alla classificazione degli immobili ed alla definizione dei relativi standard dimensionali e qualitativi. Il regime autorizzatorio regionale è volto al perseguimento delle finalità previste dal PNRR e, in particolare, dalla Riforma 1.7 della Missione 4, Componente 1, afferente all'acquisizione della disponibilità di nuovi posti letto presso alloggi o residenze per studenti fuori sede delle istituzioni della formazione superiore.

Il progetto prevede, inoltre, iniziative sperimentali di utilizzo dell'Intelligenza Artificiale nei Comuni lombardi, nella prospettiva di fornire agli Enti locali e ai cittadini lombardi benefici e vantaggi quali la riduzione dei costi dei servizi, l'offerta di maggiori opzioni nei servizi comunali, il miglioramento della sostenibilità, l'aumento della sicurezza, la protezione dei dati e la prevenzione dei reati.



## ACCORDO TRA REGIONE LOMBARDIA E ANCI LOMBARDIA PER UN PROGETTO DI SVILUPPO IN MATERIA DI GOVERNO DEL TERRITORIO – ANNUALITÀ 2024-2026



TERRITORIO



ATTIVO DA 01/2024



195.000,00 €

### Implementazione di azioni di semplificazione in materia di modulistica edilizia, sismica e governo del territorio

Regione Lombardia e ANCI Lombardia si impegnano a collaborare nella realizzazione di un progetto finalizzato ad attività di sviluppo e implementazione delle azioni di semplificazione in materia di modulistica edilizia, sismica e governo del territorio, che sono passibili di rimodulazione nel corso delle annualità per maturate esigenze di Regione Lombardia o di ANCI Lombardia.

In generale il progetto riguarda: la promozione rivolta agli

EELL dei servizi; promozione di webinar, attività di informazione e formazione, con promozione di uno sportello rivolto ai Comuni caratterizzato da attività informative e formative di accompagnamento, di supporto tecnico amministrativo ai Comuni avviata con la sperimentazione dello “Sportello” dei Centri di Competenza; supporto tecnico da parte di esperti per l’aggiornamento della normativa regionale e nazionale in materia di governo del territorio.



## ACCORDO REGIONE LOMBARDIA, POLIS LOMBARDIA, FONDAZIONE CARIPLO, UNIONCAMERE, ANCI LOMBARDIA, ARIA SPA PER LA PROMOZIONE DI UNA RETE DEI BORGHI PNRR



TERRITORIO E CULTURA



ATTIVO DAL 12/2021



IN DEFINIZIONE

### Promuovere una rete per la creazione di un sistema integrato dei Borghi lombardi, beneficiari del bando PNRR – Linee A e B, volta a valorizzare le progettualità promosse e attuate dalle Amministrazioni

La volontà di un approccio integrato perseguita da Regione Lombardia è stata intrapresa attraverso la sottoscrizione di un Accordo di collaborazione, a dicembre 2021, volto all’avvio e attuazione della Misura 2. Investimento 2.1 “Attrattività dei borghi” del PNRR.

L’Accordo di collaborazione ha visto il contributo di diversi soggetti; ad oggi, ANCI Lombardia si propone (anche con il coinvolgimento del Ministero della Cultura per la realizzazione di un progetto pilota della Lombardia) di promuovere una rete per la creazione di un sistema integrato dei Borghi lombardi, beneficiari del bando PNRR – Linee A e

B, volta a valorizzare le progettualità promosse e attuate dalle Amministrazioni, attraverso una mappatura delle reti e dei percorsi turistici e cicloturistici presenti a livello regionale/provinciale, che metta in luce le connessioni e sinergie tra i progetti dei Comuni beneficiari.



“L’esperienza lombarda dei Bandi «Attrattività Dei Borghi» PNRR M1C3 Investimento 2.1 «Attrattività Dei Borghi» Linee A e B”, volume a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.



## VALORIZZAZIONE DEI BENI CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ

LEGALITÀ | ATTIVO DAL 10/2023 | 130.000,00 €

### Azioni di supporto alla valorizzazione dei beni confiscati alle mafie attraverso azioni formative e l'attivazione di uno sportello di assistenza

Dal 2020, quando ANCI Lombardia ha svolto un primo progetto pilota sui beni immobili confiscati alla criminalità, le esigenze degli Enti locali sono passate da una iniziale richiesta di inquadramento sul contesto in cui insistono i beni sequestrati e confiscati, a delucidazioni e domande più articolate che entrano nel merito delle prassi e delle regole derivanti da un contesto giuridico e amministrativo complesso e a volte farraginoso. Nel 2023 ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno concordato l'attuazione congiunta di uno Sportello per l'assistenza agli Enti locali e alle associazioni assegnatari dei beni immobili confiscati alla criminalità organizzata e mafiosa, in attuazione dell'art. 23, comma 1, lett. b), della

l.r. n. 17/2015. L'iniziativa, che si prolungherà fino a tutto il 2025, ha come obiettivo l'attuazione coordinata e la collaborazione per il supporto informativo e operativo dei soggetti territoriali che possono essere parte attiva nel processo di valorizzazione dei beni confiscati alla criminalità attraverso azioni di sportello di assistenza. Nel corso del 2024 è inoltre prevista l'attivazione di nuove azioni formative rivolte al personale dei Comuni e agli operatori del Terzo Settore; tali azioni vedranno lo svolgimento di webinar sui temi più generali e sessioni laboratoriali, utili a favorire l'utilizzo degli strumenti metodologici realizzati in questi anni da ANCI Lombardia e la loro applicazione all'interno dei singoli contesti territoriali.



## ACCOMPAGNAMENTO FORMATIVO E INFORMATIVO AGLI ENTI LOCALI NELL'ATTUAZIONE DEL PIANO LOMBARDIA, IN PARTICOLARE DEGLI INTERVENTI DI CUI ALLA DGR 123/2023

SERVIZI PUBBLICI LOCALI | ATTIVO DAL 20/10/2023 | 37.000,00 €

### Supporto e analisi della capacità amministrativa degli Enti locali lombardi nell'attuazione di interventi finanziati da piani e programmi straordinari

La collaborazione tra Polis Lombardia e ANCI Lombardia prevede una serie di iniziative finalizzate al supporto e al monitoraggio dell'azione degli enti locali nell'attuazione degli interventi finanziati dal "Piano Lombardia", come definito dalla d.g.r. 112 del 12 aprile 2023, che apporta integrazioni e modifiche al programma degli interventi per la ripresa economica, precedentemente definito dalla DGR 5047/2022. In particolare, è previsto un focus sugli interventi di competenza della Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia. Le attività previste includono l'organizzazione di momenti formativi volti a fornire supporto e monitoraggio agli enti locali nell'attuazione degli interventi previsti dal "Piano Lombardia", concentrandosi sui settori di competenza della Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia.

Oltre all'organizzazione di momenti formativi e informativi, sarà prevista una mappatura degli interventi del "Piano Lombardia" riferiti agli enti locali e potranno essere previsti anche seminari e workshop relativi ai temi dell'associazionismo comunale, al fine di favorire lo scambio di conoscenze ed esperienze tra gli enti locali coinvolti. Queste attività saranno mirate agli enti locali individuati da PoliS Lombardia e ANCI Lombardia, tenendo conto delle specifiche esigenze e delle priorità stabilite dalla Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia. L'obiettivo finale è fornire un sostegno concreto e mirato agli enti locali nella realizzazione efficace degli interventi previsti dal "Piano Lombardia", contribuendo così alla ripresa economica e al benessere della comunità locale.



# IN PROGETTAZIONE



## ACCORDO REGIONE LOMBARDIA – ANCI LOMBARDIA PER L'ATTUAZIONE DELLA LEGGE REGIONALE 31 MARZO 2022, N. 4 "LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI"



**GIOVANI  
E SPORT**

### Promozione e sviluppo delle politiche per i giovani e lo sport

Nel mese di aprile 2024 ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno sottoscritto un Accordo di collaborazione, finalizzato ad attivare le sinergie e le reti territoriali utili a raggiungere gli obiettivi inseriti nella programmazione regionale e pre-

visti dalla Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4 "La Lombardia è dei giovani", in coerenza con le finalità per lo "Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030" e in vista delle Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026.

L'Accordo, che durerà sino al 31 dicembre 2026, intende:

- 1 delineare un sistema di governance territoriale delle politiche per i giovani mediante l'adozione di strategie e strumenti di coinvolgimento attivo e partecipativo dei giovani e dei diversi attori pubblici del territorio;
- 2 sostenere l'attuazione di progetti locali (soprattutto nelle realtà dove non sono presenti servizi per i giovani), in un'ottica di coordinamento e trasversalità;
- 3 implementare e qualificare la rete dei servizi Informagiovani;
- 4 realizzare un programma di formazione specifica rivolta agli operatori dei servizi;
- 5 agevolare l'interconnessione tra i territori;
- 6 valorizzare le eccellenze;
- 7 promuovere le collaborazioni con i Comuni, con particolare attenzione all'ambito sportivo.

La LR n. 4/22, infatti, prevede un ruolo attivo dei Comuni e competenze specifiche per la Rete regionale dei servizi Informagiovani, sia per le attività di orientamento, la ricerca di oc-

cupazione e l'imprenditorialità, sia per la cittadinanza attiva e il protagonismo dei giovani, sia per la promozione del benessere psico-fisico e delle attività sportive.

# NUOVA SOCIETÀ IN HOUSE DEL COMUNI LOMBARDI

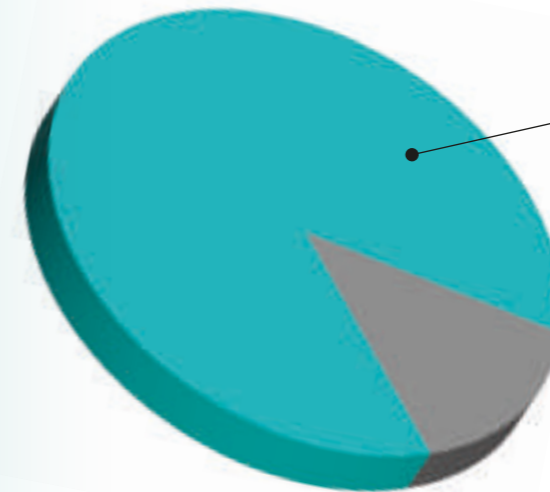
**Nell'ambito del suo percorso di crescita associativa e rappresentativa, ANCI Lombardia sta procedendo nelle diverse fasi di costituzione di una nuova Società in house dei Comuni associati, al fine di offrire ulteriori servizi a sostegno dei bisogni reali dei Comuni**

Il progetto della nuova in house dei Comuni costituisce una nuova sfida per ANCI Lombardia che le permetterà di mettere in campo energie e proposte nuove per dare impulso a una inedita fase di sostegno delle autonomie locali, andando oltre ai servizi associativi già in essere.

La società, i cui obiettivi sono quindi di produzione e gestione di servizi necessari per le finalità istituzionali degli enti soci, in particolare, svolgerà le seguenti attività:

- 1** assistenza tecnico-amministrativa agli Enti locali, attraverso la prestazione di servizi e la promozione di attività a favore dei Comuni, singoli e associati, nonché la progettazione e l'attuazione di interventi, ivi compresa la gestione associata di servizi;
- 2** attività specifica per il supporto tecnico agli enti soci per informazione, progettazione e gestione di progetti da finanziare con risorse regionali, nazionali, eurocomunitarie o di altra natura, anche attraverso attività di raccordo e supporto finalizzate a potenziare la capacità dei soci di accesso a dette risorse;
- 3** attività di supporto tecnico amministrativo nelle diverse fasi concorsuali e di reclutamento del personale;
- 4** servizi di committenza ausiliaria, mediante supporto tecnico amministrativo agli enti soci per la predisposizione dei documenti di gara e per il supporto nelle diverse fasi di gara, esteso anche alla progettazione tecnica;
- 5** autoproduzione di beni o servizi strumentali agli enti locali partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle norme europee e nazionali in materia di contratti pubblici.

Al fine di verificare se i primi servizi che ANCI Lombardia ha pensato di affidare alla Società in house corrispondano alle reali esigenze dei Comuni, l'Associazione ha avviato una indagine conoscitiva tra gli Amministratori, in quanto veri conoscitori delle proprie realtà e dei fabbisogni dell'Ente di appartenenza. **L'85% dei partecipanti all'indagine ha risposto positivamente al quesito relativo all'utilità della costituzione della nuova Società in house.**



## 85%

### Giudizi positivi

“Quanto ritiene utile per il suo Ente che ANCI Lombardia costituisca una Società in house dei Comuni associati che possa offrire servizi a richiesta?”

## FONDO ASILO MIGRAZIONE INTEGRAZIONE - PROGETTO DI SUPPORTO ALLE GOVERNANCE LOCALI



WELFARE

### Supporto al miglioramento della governance multilivello per l'integrazione socio-lavorativa dei migranti

Nel mese di novembre 2023 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha emanato l'Avviso Multi-azione per la realizzazione di Piani Regionali finalizzati all'integrazione dei cittadini di paesi terzi. Anche in questa progettazione, in continuità con il supporto effettuato nel precedente Lab'Impact, ANCI Lombardia sarà partner della Regione nella realizzazione dell'Azione 01) dell'Avviso "Supporto al miglioramento della governance multilivello per l'integrazione socio-lavorativa dei migranti".

Le attività di ANCI Lombardia saranno incentrate sui seguenti temi: attivazione e rafforzamento di reti di governance e coordinamento a livello territoriale, al fine di qualificare e potenziare l'offerta dei servizi destinati ai CPT, nonché attivare metodologie integrate e innovative per migliorare, in termini di efficacia ed efficienza, gli

interventi per l'integrazione e l'inclusione socio-economica dei destinatari; realizzazione di interventi di capacity building/enforcement rivolti agli operatori dei servizi territoriali, dei servizi per il lavoro, della Pubblica Amministrazione, finalizzati a migliorarne l'offerta di servizi all'utenza straniera (ad esempio mediante l'applicazione di metodologie di insegnamento basate su percorsi formativi mirati, risoluzione di casi specifici, formazione in affiancamento, modelli di apprendimento partecipativo, empowerment di comunità, ecc.); interventi per il coinvolgimento e/o la qualificazione del mediatore interculturale quale figura professionale capace di facilitare l'interazione, la collaborazione e la convivenza, in ambienti multiculturali, tra i CPT e istituzioni pubbliche/servizi/altri soggetti competenti.



70

IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

## NUOVO PIANO REGIONALE PER LA FORMAZIONE CIVICO-LINGUISTICA DEI CITTADINI DI PAESI TERZI "CONOSCERE PER INTEGRARSI.2"



WELFARE

### Servizi strumentali di supporto alle governance e alle reti locali, e servizi complementari alla frequenza

In continuità con il precedente "Piano regionale Conoscere per Integrarsi", conclusosi il 30 giugno 2023, il Ministero dell'Interno ha pubblicato l'Avviso per i Piani Regionali per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi. ANCI Lombardia, in continuità con la proficua collaborazione in atto, sarà partner della Regione per la realizzazione di questo nuovo Piano regionale. ANCI Lombardia attiverà un supporto di sistema alle governance e alle reti locali, con l'obiettivo di promuovere e facilitare un assetto territoriale

in grado di co-programmare e co-progettare un uso efficiente, efficace e sostenibile delle risorse che atterrano nei territori; inoltre verranno attivati interventi di inclusione sociale complementari, che prevedono anche l'organizzazione di laboratori per la prevenzione e il contrasto alla discriminazione rivolti a operatori, nonché laboratori volti a promuovere l'uso di buone pratiche per la promozione e la fruizione dei servizi culturali e delle biblioteche. Il piano regionale è stato approvato, il progetto è in attesa di essere avviato.



71

IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

## NUOVO PROGETTO FAMI CAPACITY BUILDING “IN FORM//AZIONE”



WELFARE

### Formazione universitaria e Comunità di Pratiche per i Comuni sul target dei cittadini di paesi terzi

In continuità con la progettazione FAMI Capacity Building PA Locali conclusasi nello scorso mese di Febbraio 2023, ANCI Lombardia ha aderito, in qualità di partner, alla nuova progettazione FAMI “In Form//Azione”; presentato a novembre 2023 il nuovo progetto, con capofila Unisalento, presenta un nutrito partenariato, composto dal CEMAS dell’Università La Sapienza e da 5 ANCI regionali. Il progetto prevede la possibilità per gli operatori dei servizi pubblici di fruire di percorsi formativi universitari e di aggiornamenti periodici erogati dalle università in oggetto. Inoltre, ANCI Lombardia sarà referente per l’organizzazione e la gestione di una Comunità di Pratiche per l’intero partenariato, la quale avrà

come obiettivo l’approfondimento, emersione e formalizzazione di prassi efficaci su alcuni temi nodali con riferimento ai contesti territoriali di servizi e interventi con target i cittadini di paesi terzi. Il focus della Comunità di Pratiche sarà sugli aspetti di metodo, per quanto attiene alla capacità di lavorare in rete, alla costruzione di governance che includano gli attori della comunità locale di riferimento in un’ottica di corresponsabilità e generatività, alla valorizzazione delle esperienze orientate all’innovazione sociale. Il valore aggiunto di questa impostazione sarà la creazione di reti interregionali tra referenti locali, lo sviluppo di reti territoriali e di azioni di governance.



## COMUNI DIGITALI



DIGITALIZZAZIONE

### Azioni di orientamento e accompagnamento sulla semplificazione e digitalizzazione dei Comuni lombardi

Comuni Digitali è un’iniziativa che ANCI Lombardia e Regione Lombardia, dal 2015, promuovono al fine di proporre azioni di supporto sulla transizione digitale degli Enti locali lombardi. Comuni Digitali promuove in modo continuativo iniziative volte al rafforzamento amministrativo dei Comuni e alla definizione di modelli operativi, per offrire strumenti che coniughino qualità e concretezza.

Nel 2020, con la grave emergenza Covid 19, ci si è concentrati sui temi “smart working” e “smart government”, nel 2021 l’attenzione è stata posta su attività volte alla trasformazione digitale dei servizi comunali.

Nel 2022-2023 l’obiettivo prioritario ha considerato, in collaborazione con il Dipartimento per la Transizione Digitale, il supporto necessario

ai Comuni per l’attuazione del PNRR nel contesto più generale delle azioni che riguardano la transizione digitale degli Enti locali. Per tale ragione l’approccio è stato complementare a quanto promosso centralmente, con particolare riferimento ad azioni di orientamento strategico e ad azioni di supporto, in virtù delle opportunità previste dal PNRR.

Per il 2024 è prevista la firma di un nuovo protocollo di collaborazione che consenta di dare continuità alle azioni di supporto promosse in questi anni. Ulteriori collaborazioni potranno inoltre derivare dall’Accordo di collaborazione che nel maggio del 2023 ANCI e Dipartimento per la Trasformazione Digitale hanno siglato e che prevede servizi di accompagnamento ai Comuni verso la semplificazione e la digitalizzazione.

IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

ComuniDigitali

# COSA ABBIAMO FATTO



## EUROPA-LOMBARDIA-ENTI LOCALI 21-27: PERCORSI PARTECIPATIVI REGIONALI PER UNA NUOVA STAGIONE EUROPEA



EUROPA



DAL 28/06/2021  
AL 30/06/2023



800.000,00 €

### Rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Enti locali lombardi, per favorire lo sviluppo di sinergie tra i diversi livelli di governo, e sostenere l'uso efficace dei fondi europei

Il progetto "Europa Lombardia Enti locali 21-27", promosso dal Consiglio Regionale della Lombardia e da ANCI Lombardia e avviato a giugno 2021, ha inteso rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Enti locali lombardi, al fine di favorire lo sviluppo di sinergie tra le politiche elaborate ai diversi livelli di governo e di sostenere l'uso efficace dei fondi europei. Il progetto ha permesso di mettere a disposizione degli Enti locali lombardi una serie di strumenti di lavoro con cui affrontare in modo efficace la nuova stagione europea caratterizzata sia dai fondi previsti dalla programmazione 2021-27 sia dalle risorse messe in campo dal PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Gli strumenti messi a disposizione sono percorsi partecipati-

vi multilivello, che hanno visto il coinvolgimento congiunto di referenti tecnici del Consiglio regionale e della Giunta Regionale della Lombardia, degli Enti locali lombardi (Province, Comuni, Ambiti, Comunità Montane) e delle Istituzioni europee (Parlamento europeo, Commissione europea, Cdr e Cese). Gli obiettivi del progetto sono stati: rappresentare in modo più efficace gli interessi dei Comuni al cospetto degli Organi centrali dello Stato, degli Organi di raccordo tra Stato e Regioni e di consultazione europea cui il Consiglio prende direttamente parte; studiare e attivare progetti europei con riferimento alle opportunità previste dalla programmazione diretta 2021-27, dai PON, dai POR e dal PNRR.



Publicati, a cura di ANCI Lombardia, 6 dossier sui temi di maggiore interesse per le comunità locali lombarde (digitale, ambiente, mobilità, istruzione, coesione, salute), oltre a un report finale su obiettivi e risultati conseguiti.

## LOMBARDIA EUROPA 2020 (SEAV)



EUROPA



DAL 21/05/2018  
AL 31/10/2022



1.849.942,00 €

### Progettare, modellizzare e promuovere Servizi Europa d'Area Vasta per favorire la gestione associata dei servizi europei

Il Progetto “Lombardia Europa 2020 – Progettazione, modellizzazione e start up di Servizi Europa d’Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere competitivi in Europa” promosso da ANCI Lombardia e finanziato con risorse europee FSE attivate da Regione Lombardia, ha coinvolto 692 Comuni, di cui 19 comunità montane, 13 unioni di Comuni. Avviato a maggio 2018, il progetto, di cui ANCI Lombardia era capofila, è stato realizzato in partenariato

con Regione Lombardia e Provincia di Brescia per creare servizi associati tra Comuni e province per la gestione dei fondi europei diretti e indiretti. Obiettivo era progettare, modellizzare e promuovere modalità organizzative in grado di favorire la gestione associata dei servizi europei nei contesti d’area vasta lombardi, al fine ultimo di attrarre, utilizzare e gestire risorse europee per realizzare interventi che rispondessero alle esigenze e peculiarità dei territori.



Nell’ambito del progetto sono stati pubblicati 7 edizioni del paper informativo “Vieni in Europa con noi” e un Report finale.

## CENTRI DI COMPETENZA: SUPPORTO AI COMUNI PER L’ATTUAZIONE DEL PNRR



PNRR  
E TERRITORIO



DAL 22/11/2022  
AL 31/12/2023



525.010,37 €

### Creazione dello Sportello, della Task force e avvio dei laboratori. Progetto a cura di ANCI Lombardia e Fondazione CARIPLO.

Il progetto «Centri di Competenza di ANCI Lombardia: supporto ai Comuni per l’attuazione del PNRR» finanziato da Fondazione Cariplo, ha l’obiettivo di fornire un supporto gratuito agli Enti locali della Lombardia e delle province di Novara e Verbano-Cusio-Ossola per l’attuazione degli interventi del PNRR relativamente a 5 Misure: M1C3 INV 2.1 - Attrattività dei borghi; M2C1 INV 3.2 - Green communities; M4C1 INV 1.1 - Piano Asili nido e scuole dell’infanzia, servizi educazione e cura prima infanzia; M5C2 INV 2.1 - Investimenti di rigenerazione urbana per ridurre emarginazione e degrado sociale; M5C3 INV 1.1.1 - Servizi e Infrastrutture sociali di comunità.

Il Centro di Competenza ha fornito supporto ai Comuni attraverso attività di assistenza e risposta ai quesiti dei Comuni e dei soggetti attuatori attraverso la casella di posta sportello@anci.lombardia.it. Lo Sportello si è avvalso della collaborazione della Ragioneria Territoriale dello Stato, rispondendo ai quesiti relativi alle procedure amministrative, all’utilizzo di ReGIS e alle criticità riscontrate dagli Enti locali. Ha offerto, inoltre, un approfondimento sugli argomenti di maggiore interesse attraverso webinar tematici e l’organizzazione di laboratori di carattere tecnico, finalizzati ad integrare e valorizzare le progettualità in atto. Il Centro di Competenza ha proposto anche soluzioni a problematiche complesse attraverso colloqui one-to-one con gli esperti della Task force del Centro di Competenza e i Comuni.

In particolare, la Task force era composta da soggetti esperti in materia di: partenariato pubblico-privato, edilizia, urbanistica, procedure amministrative, progettazione integrata e partecipata, endo-procedimenti ambientali, economia, cultura e sociale. Nell’ambito dell’attività progettuale, sono stati prodotti l’E-book dal titolo “L’attuazione del PNRR in Lombardia. Lavori in corso del Centro di Competenza di ANCI Lombardia a fianco dei Comuni – Guida operativa su progetti, servizi e attività” e “La sfida nel labirinto: una guida per i Comuni”, una mappatura degli investimenti del PNRR in Lombardia.



“L’attuazione del PNRR in Lombardia. Lavori in corso del Centro di Competenza di ANCI Lombardia a fianco dei Comuni – Guida operativa su progetti, servizi e attività”, volume a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.



## LIFE GREENFEST



AMBIENTE



DAL 01/10/2017  
AL 30/06/2021



296.673,00 €

### Migliorare le politiche per gli appalti pubblici negli eventi culturali promossi e organizzati da enti pubblici orientandoli verso la sostenibilità ambientale

Il progetto, cofinanziato dal programma comunitario LIFE – Governance e Informazione Ambientale, mirava a migliorare le politiche per gli appalti pubblici negli eventi culturali. In questo contesto, sono stati definiti Criteri Ambientali Minimi destinati ai bandi di gara delle attività culturali, per la loro gestione sostenibile e per uno scambio di buone pratiche di Green Public Procurement (GPP) tra le autorità pubbliche e operatori privati nelle attività culturali. Grazie ai risultati raggiunti con le attività progettuali, riconosciuti come Best Practice sul tema dei

Criteri Ambientali Minimi nel settore culturale, nel 2021, i referenti progettuali sono stati invitati a partecipare al Tavolo di Lavoro congiunto indetto dal MiTE (Ministero della Transizione Ecologica) e dal Ministero della Cultura e del Turismo per l'elaborazione dei Criteri Ambientali Minimi per Eventi e produzioni cinematografiche e televisive. Al progetto LIFE GreenFEST hanno partecipato: ANCI Lombardia, Comune di Bergamo, Comune di Cremona, Fondazione Ecosistemi, Federculture, Comune di Fano e Associazione culturale Time in Jazz.



## ACCORDO TRA REGIONE LOMBARDIA E ANCI LOMBARDIA PER L'IMPLEMENTAZIONE DI UN PROGETTO DI SVILUPPO IN MATERIA DI GOVERNO DEL TERRITORIO



TERRITORIO



DAL 22/11/2018  
AL 31/12/2019



83.275,00 €

### Supporto alla realizzazione di interventi pubblici per la promozione di azioni di rigenerazione urbana

Regione Lombardia e ANCI Lombardia hanno siglato un accordo per la realizzazione di un progetto per lo sviluppo e implementazione di azioni di semplificazione in materia di governo del territorio. L'iniziativa ha riguardato lo sviluppo di attività di monitoraggio del Regolamento Edilizio tipo (RET) e la costituzione di uno staff di esperti per supportare Regione nelle attività di aggiornamento dei contenuti tecnico-proce-

durali del RET, attivando una community aperta ai contributi tecnico amministrativi. ANCI Lombardia ha messo in campo azioni, rivolte agli Enti locali, di informazione, accompagnamento, monitoraggio e revisione delle azioni di semplificazione in materia di governo di territorio, tra cui la modulistica edilizia prodotta da Regione Lombardia.



“REM \_ Regolamento Edilizio Metropolitan. Proposta di regolamento edilizio tipo per i Comuni della Città Metropolitana”, volume a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.

## ACCORDO TRA REGIONE LOMBARDIA E ANCI LOMBARDIA PER L'IMPLEMENTAZIONE DI UN PROGETTO DI SVILUPPO IN MATERIA DI GOVERNO DEL TERRITORIO (2022-2023)



TERRITORIO



DAL 09/03/2020  
AL 31/12/2023



397.000,00 €

### Accompagnamento ai Comuni con azioni di semplificazione in materia di Governo del Territorio e pianificazione di Protezione Civile

In materia di sismica, il progetto ha previsto interventi sulle modalità con cui i Comuni sono tenuti a procedere negli ambiti normativi di riferimento. A tale fine, ANCI Lombardia ha promosso un'attività di informazione e formazione, attraverso uno sportello rivolto ai Comuni e un sistema articolato di webinar, seminari e incontri tematici con i referenti tecnici dei Comuni. È stata inoltre implementata una sezione dedicata alla sismica nell'ambito della piattaforma EdilComune, quale strumento di confronto continuo con gli Uffici Tecnici Comunali, e un supporto tecnico da parte di esperti per l'aggiornamento della modulistica sismica, con particolare riferimento alla specificità della normativa lombarda.

In merito alle novità introdotte da Regione Lombardia nel quadro dispositivo e pianificatorio della Protezione Civile, si è resa necessaria un'azione di accompagnamento ai Comuni, funzionale a chiarire gli aspetti critici e a monitorare il progressivo adeguamento della pianificazione di scala comunale/metropolitana/provinciale ai dispositivi regionali, oltre che supporto nell'utilizzo delle risorse messe a disposizione con specifici bandi regionali. Anche su questo tema, ANCI Lombardia ha proposto un'attività di sportello

rivolta ai Comuni per supportarli nell'aggiornamento dei Piani di Protezione Civile Comunali e nella conoscenza degli Indirizzi operativi regionali per la redazione dei Piani di Protezione Civile ai diversi livelli territoriali. Tale attività ha previsto l'organizzazione di webinar e seminari tematici con i referenti tecnici dei Comuni, l'utilizzo di un forum on-line e la predisposizione di FAQ.

In materia di edilizia sono state implementate azioni di semplificazione in materia di Regolamento Edilizio Tipo, modulistica edilizia unificata, monitoraggio offerta PGT, governo del territorio, piattaforma digitale e Task force di esperti.

Nell'ambito del progetto, ANCI Lombardia ha messo a disposizione una Task-Force, composta da personale tecnico dedicato, che ha supportato i Comuni che partecipavano al Bando per l'aggiornamento dei Piani di Protezione Civile, nonché i funzionari regionali, per tutta la durata del bando, fino alla conclusione della relativa istruttoria. Sul tema della modulistica edilizia unificata, sono state promosse attività informative e formative di accompagnamento (seminari e incontri tematici) ai Comuni, ed è stata supportata la revisione del quadro normativo di scala regionale e nazionale.

## "ATLANTE" DEGLI INTERVENTI DELLA RIGENERAZIONE URBANA E VALORIZZAZIONE DEI BORGHI STORICI (LEGGE REGIONALE N.9/2020)



TERRITORIO



DAL 18/03/2021  
AL 31/12/2022



55.000,00 €

### Restituzione dei risultati dei progetti finanziati

A supporto dei Comuni nella predisposizione delle domande di partecipazione ai due bandi regionali ("Interventi finalizzati all'avvio di processi di rigenerazione urbana" e "Interventi finalizzati alla riqualificazione e valorizzazione turistico-culturale dei borghi storici"), è stato attivato da Regione Lombardia – DG Territorio e Protezione Civile – e ANCI

Lombardia uno "sportello" con lo scopo di fornire agli enti locali servizi di informazione e supporto tecnico-amministrativo.

Nel merito, ANCI Lombardia, in coordinamento con Regione Lombardia, con l'attivazione dei Centri di Competenza per la rigenerazione urbana e territoriale, ha perseguito due obiettivi prioritari:

- 1** **avviare** un servizio di "informazione" e "comunicazione" per i Comuni per facilitare, sotto il profilo della programmazione e progettazione, l'integrazione e l'attivazione delle molteplici linee d'investimento di risorse pubbliche per la rigenerazione urbana delle città;

- 2** **promuovere** un supporto specialistico a servizio dei Comuni per assicurare le attività di coordinamento delle principali competenze ed esperienze relative alla governance dei progetti e/o programmi per la rigenerazione urbana e territoriale oltre che per la valorizzazione turistico-culturale dei borghi storici, garantendo complessivamente il contributo multidisciplinare necessario per indirizzare al meglio gli sforzi progettuali e gestionali.

Nell'ambito di questa importante esperienza, dato l'ingente sforzo economico promosso da Regione Lombardia e visto il grande numero di progetti finanziati sui bandi, Regione Lombardia e ANCI Lombardia hanno avviato un'attività finalizzata alla predisposizione di un "Atlante" degli interventi della rigenerazione urbana e valorizzazione dei borghi storici al fine di restituire i risultati di un'analisi quantitativa e qualitativa dei progetti finanziati e descrivere il modo in cui i Comuni lombardi abbiano colto l'opportunità offerta.



"Atlante degli Interventi per la Rigenerazione Urbana e la Valorizzazione dei Borghi Storici", a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia

## FAMI LAB'IMPACT – SUPPORTO ALLE PROGETTUALITÀ E ALLE RETI LOCALI



WELFARE  
INTEGRAZIONE



DAL 28/09/2018  
AL 30/06/2023



739.660,00 €

### Facilitare e qualificare i percorsi di integrazione dei cittadini stranieri attraverso l'organizzazione di un sistema integrato dei servizi territoriali

ANCI Lombardia ha realizzato azioni di supporto alle reti territoriali all'interno del Piano di Intervento Lab'Impact (Integrazione dei Migranti con Politiche e Azioni Coprogettate sul Territorio) del Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 (FAMI) di Regione Lombardia. L'obiettivo del progetto era quello di facilitare e qualificare i percorsi di integrazione dei cittadini stranieri attraverso l'organizzazione di un sistema integrato dei servizi territoriali. La progettazione specifica di ANCI Lombardia, inserita nel Piano d'Intervento Regionale, ha previsto un'azione di sistema a supporto dello sviluppo delle progettualità locali e delle reti territoriali. Nello specifico, ANCI Lombardia ha

supportato la strutturazione e l'approfondimento dei progetti di 34 reti territoriali, in una logica di empowerment di comunità e distinguendo i diversi percorsi di attuazione rispetto alla natura e alla maturità di ciascuna rete. Inoltre, l'azione di ANCI Lombardia intendeva individuare i possibili spazi di crescita di ciascuna rete, anche in un'ottica di sostenibilità futura, definendo le modalità di costruzione di governance locali, incentivando i processi di ricomposizione e di integrazione dei diversi interventi territoriali. Le attività progettuali sono state accompagnate da un'azione di comunicazione per la diffusione delle buone pratiche locali.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

I Laboratori Lab'Impact  
Il racconto delle esperienze maturate nei laboratori proposti nell'ambito del progetto ha preso forma nelle pagine e nella pubblicazione dei 7 volumi "I Laboratori Lab'Impact" a cura di AnciLab Editore.



## FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI - SERVIZI PER FAVORIRE L'ACCESSO DEI DESTINATARI E SERVIZI DI ACCOMPAGNAMENTO RIVOLTO A TARGET SPECIFICI



WELFARE



DAL 10/04/2019  
AL 30/06/2023

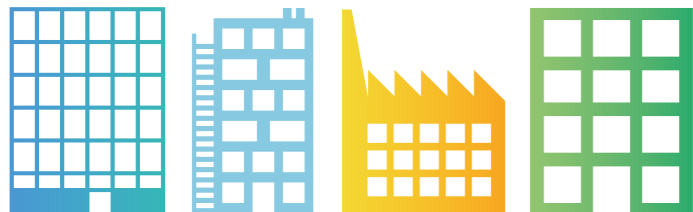


526.800,00 €

### Formazione civico-linguistica dei cittadini di paesi terzi per la conoscenza della lingua italiana quale strumento per l'inserimento sociale e l'esercizio dei diritti e doveri

Il Piano Regionale "Conoscere per integrarsi" presentato a valere su specifico Avviso FAMI 2014-2020 (OS2 Integrazione/migrazione legale - ON2 Integrazione - Piani Regionali per la formazione civico-linguistica dei cittadini di paesi terzi 2018 - 2021 - azioni coprogettate sul territorio), era finalizzato alla formazione civico-linguistica dei cittadini di paesi terzi in considerazione del fatto che la conoscenza della lingua italiana è strumento fondamentale per un loro inserimento sociale e l'esercizio di diritti e doveri. Anche in questo piano regionale, ANCI Lom-

bardia ha svolto attività specifiche per facilitare la frequenza dei destinatari finali agli interventi formativi organizzati per loro dai C.P.I.A. (Centri Provinciali per l'Istruzione degli Adulti); inoltre, sono state organizzate attività laboratoriali rivolte a specifici target di destinatari, al fine di incentivarne le competenze personali. L'attività di ANCI Lombardia ha previsto anche un intervento formativo-laboratoriale in favore degli operatori sui temi dell'antidiscriminazione e un'attività di analisi e modellizzazione delle buone prassi collaborative in atto nelle reti locali.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

## FAMI - "GESTIONE DELLE MIGRAZIONI: FORMAZIONE DELLE PA LOCALI"



WELFARE



DAL 01/11/2019  
AL 28/02/2023



44.754,00 €

### Realizzare un corso di formazione universitaria specialistica per offrire conoscenze finalizzate al potenziamento delle capacità di governance delle migrazioni

ANCI Lombardia, partner dell'Università La Sapienza di Roma, ha partecipato alla realizzazione del Progetto formativo finanziato dal fondo FAMI "Gestione delle Migrazioni: formazione delle PA locali" a valere sul Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2019-2021 - OS2 Integrazione/Migrazione legale - ON3 - capacity building - lett. j) governance dei servizi - capacity building 2018. Il partenariato era inoltre composto da ANCI Umbria, ANCI Sicilia e Roma Capitale. Il progetto si proponeva di realizzare un corso di formazione universitaria speciali-


stica per offrire conoscenze finalizzate al potenziamento delle capacità di governance delle migrazioni da parte del sistema pubblico ed era rivolto a tutti coloro che, nell'ambito della loro attività quotidiana, si confrontano con questioni e tematiche migratorie attraverso la gestione ed erogazione di servizi. In particolare, l'azione formativa ha affrontato, mediante specifici moduli, le tematiche dell'asilo e accoglienza, l'integrazione e l'antidiscriminazione, la cooperazione internazionale e la gestione delle migrazioni.



## CENTRI DI COMPETENZA: SUPPORTO AI COMUNI PER L'ATTRATTIVITÀ DEI BORGHİ STORICI

 **TERRITORIO, TURISMO E CULTURA**

 **DAL 01/01/2022 AL 30/06/2022**

 **170.326,23 €**

**Sostenere gli Enti locali nella presentazione e attuazione delle progettualità nell'ambito del PNRR Componente M1C3 Turismo e Cultura 4.0 – Investimento 2, in collaborazione con Regione Lombardia, Polis Lombardia, Fondazione Cariplo, Unioncamere Lombardia, ANCI Lombardia e Aria Spa**

Regione Lombardia, nell'ambito dell'attuazione del PNRR Misura 2. Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio religioso e rurale – Intervento 2.1 Attrattività Dei Borghi – Linea di Azione A. – Progetti Pilota per la Rigenerazione Culturale, Sociale ed Economica dei Borghi a rischio abbandono e abbandonati e Linea di Azione B. – Progetti Locali per la rigenerazione culturale dei Piccoli Borghi Storici – Investimento 2.1 “Attrattività dei

borghi”, ha sottoscritto un Accordo di collaborazione con il coinvolgimento di diversi soggetti. Polis Lombardia, Fondazione Cariplo, Unioncamere, ANCI Lombardia e Aria SPA sono stati identificati quali attori dell'Accordo, in grado di sostenere gli Enti locali sia in fase di presentazione delle manifestazioni d'Interesse che in fase di attuazione delle progettualità proposte.

Preso atto delle Linee di indirizzo sulle modalità attuative e degli obiettivi generali definiti dal MiC, ANCI Lombardia insieme ai soggetti coinvolti ha garantito il suo impegno nella promozione delle due Linee di investimento A e B. Nell'ambito della Linea A, relativamente all'avviso per la manifestazione d'interesse finalizzata alla selezione del così detto “borgo pilota”, sono stati istituiti una Segreteria Tecnica e un Nucleo di Valutazione per l'istruttoria formale e la valutazione di merito, e fornito un accompagnamento metodologico alla prima “rosa” di progetti selezionati, finalizzato al perfezionamento - da parte del proponente - nella formulazione definitiva della progettualità.



“L'esperienza lombarda dei Bandi «Attrattività Dei Borghi» PNRR M1C3 Turismo e Cultura 4.0, Investimento 2.1 «Attrattività Dei Borghi» Linee A e B”, volume a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.

## GAS PLANET

 **SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

 **DAL 14/04/2018 AL 31/12/2020**

 **139.150,00 €**

### Modelli e strumenti per la standardizzazione della gestione della procedura di affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale

Un supporto agli Enti locali per affrontare la costruzione delle gare del gas con un supporto giuridico-legale ai Comuni nei confronti dei gestori per vedersi riconosciuti i giusti canoni di concessione. Dalla positiva esperienza di gestione della procedura di affidamento del servizio di distribuzione del gas realizzata da ANCI Lombardia in 8 ATeM lombardi, con il progetto GAS Planet,

l'Associazione dei Comuni lombardi, quale ente cedente, ha trasferito esperienze, metodologie, sistemi organizzativi e gestionali innovativi a uno o più enti riusanti. La buona pratica ha prodotto risultati effettivi e risolto criticità reali, determinando un concreto miglioramento nell'azione amministrativa dell'Ente riusante.

 **IN COLLABORAZIONE CON ANCILAB**



## “LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI” 2019



GIOVANI



DAL 09/09/2019  
AL 30/09/2021



1.000.000,00 €

### Programmazione e gestione di iniziative, misure e interventi sviluppati dai Comuni, anche in forma sperimentale, a favore dei giovani, volti a favorire il loro protagonismo nella società

Regione Lombardia ha avviato in collaborazione con ANCI Lombardia il bando “La Lombardia è dei giovani”, volto alla realizzazione di interventi diretti a favore dei giovani per promuovere la loro partecipazione inclusiva alla vita sociale e politica dei territori.

Il percorso, condiviso tra la Regione Lombardia e ANCI Lombardia, ha inteso sviluppare anche un progetto finalizzato alla realizzazione di una proposta di legge regionale per i giovani.

Il ruolo di ANCI è stato di accompagnamento, co-

ordinamento, supporto, cassa di risonanza di tutte le iniziative; compito molto importante e stimolante, viste le finalità e gli obiettivi che questo bando perseguiva, ovvero consentire ai giovani della nostra Regione di concorrere al processo decisionale e di poter orientare le politiche a loro rivolte.

Al bando hanno risposto numerosi Comuni, che hanno presentato 37 progetti, coprendo le 12 Province lombarde e coinvolgendo 320 soggetti, tra cui moltissime scuole e associazioni locali.



## LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2020



GIOVANI



DAL 06/04/2020  
AL 28/02/2022



1.405.324,00 €

### Sostegno alla partecipazione dei giovani alla vita della comunità e accompagnamento dei giovani nella fase di transizione da scuola a lavoro e da lavoro a lavoro

Nel corso del 2020, con la pubblicazione del nuovo bando, Regione Lombardia ha dato avvio alla seconda fase del progetto “La Lombardia è dei giovani” volto alla realizzazione di interventi che avevano come obiettivo la promozione dell’autonomia e la partecipazione attiva dei giovani nella vita della comunità.

A fronte della positiva collaborazione avviata con ANCI Lombardia per la gestione della prima fase del progetto, la Regione ha deciso di proseguire l’esperienza con i Comuni lombardi, cui ha pro-

posto di presentare progetti che prevedessero interventi riguardanti: l’orientamento al lavoro e sostegno nei periodi di transizione studio-lavoro e lavoro-lavoro, acquisizione di soft skills, nuove competenze; la valorizzazione di reti, hub e/o spazi pubblici di aggregazione giovanile, rivitalizzazione delle periferie e degli spazi pubblici, con ricadute dirette sui giovani.

Il bando ha finanziato 18 progetti locali ripartiti fra le 11 Province lombarde e la Città Metropolitana di Milano, e un progetto a valenza regionale.



## LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021



GIOVANI



DAL 07/05/2021  
AL 28/02/2023



1.512.000,00 €

### Promuovere la ricomposizione dell'offerta dei servizi rivolti ai giovani nella fascia 15-34 anni, per favorire la logica di sistema e di rete

La terza edizione del bando ha inteso realizzare una rete territoriale di servizi rivolti ai giovani, finalizzata al superamento della frammentarietà degli interventi attraverso una lettura integrata dei bisogni e la progettazione di risposte adeguate.

In questo contesto, gli Ambiti distrettuali hanno rappresentato la dimensione essenziale per impostare progettualità e visione strategica per il rafforzamento della gestione associata dei servizi. La terza edizione del bando ha promosso una ricomposizione dell'offerta dei servizi rivolti ai giovani, partendo dai bisogni reali e personalizzando la risposta sulle esigenze specifiche dei giovani, valorizzando la rete degli sportelli Infor-giovanissimi in una logica di sistema e di rete.

Nel bando veniva promosso, inoltre, il coinvolgimento di tutti gli attori sociali per una lettura congiunta del bisogno e coordinata degli interventi. I progetti si sono posti i seguenti obiettivi specifici: sostenere iniziative di capacity building, accompagnamento e tutoraggio per lo scambio e il trasferimento di buone pratiche tra soggetti; sostenere interventi diretti a favore dei giovani per promuoverne l'autonomia, la crescita personale e professionale e la partecipazione attiva nella vita della comunità, che prevedessero iniziative intraprese, avviate e portate avanti dai giovani stessi; iniziative di peer education o iniziative per lo sviluppo di competenze e soft skills nei giovani e/o youth workers.



## RESTART FUTURE: I GIOVANI PROTAGONISTI DELLA RINASCITA DEI TERRITORI



GIOVANI



DAL 17/02/2022  
AL 31/12/2023



784.361,00 €

### Attuazione di interventi finalizzati a garantire ai giovani l'accesso e la fruizione dei servizi e delle informazioni, implementando i servizi di orientamento al lavoro

Regione Lombardia e ANCI Lombardia hanno avviato una convenzione per la realizzazione di interventi e misure rivolte ai giovani nel territorio regionale lombardo nell'ambito della linea 3 del progetto "Restart future: i giovani protagonisti della rinascita dei territori". L'iniziativa ha previsto la promozione della creatività e della partecipazione dei giovani, per stimolare il loro protagonismo attivo nella vita sociale, istituzionale, economica e culturale del Paese. Il progetto era finalizzato a garantire ai giovani di 15-34 anni che vivono in Lombardia la fruizione e l'accesso ad opportunità loro dedicate attraverso servizi di informazione e orientamento al lavoro. Si trattava in particolare dei progetti ammessi in graduatoria con il bando "La Lombardia dei giovani" 2021 e non finanziati per esaurimento

delle risorse. "Restart Future" era un'iniziativa cofinanziata con le risorse del Fondo Nazionale Politiche Giovanili (Intesa 2021). Il bando ha previsto altre due linee di intervento. **Linea 1:** promuovere il benessere fisico e psicologico dei giovani attraverso la promozione, nei luoghi di aggregazione e di socialità dei giovani, di attività e iniziative che, anche con il supporto di figure psicopedagogiche, sostenessero l'inclusione sociale e la prevenzione del rischio di emarginazione e disagio giovanile, generati e/o accentuati dalla pandemia: **Linea 2;** costruzione di un progetto di rilevanza regionale per la qualificazione organizzativa e la formazione digitale dei giovani operatori degli informagiovani della Lombardia, con particolare attenzione ai linguaggi e agli strumenti per intercettare il target giovanile.



## RAFFORZAMENTO COMPETENZE PER CONTRASTARE RICICLAGGIO E CORRUZIONE NELLA PA



LEGALITÀ



DAL 02/04/2020  
AL 30/11/2022



500.000,00 €

### Promuovere presso il personale modelli di azione in materia di prevenzione dei reati e di promozione della legalità

L'obiettivo specifico dell'Accordo era promuovere modelli di azione in materia di prevenzione dei reati e di promozione della legalità e, come indicato specificamente all'art. 3 dell'Accordo, la realizzazione di attività di formazione, di scambio di buone pratiche, di studio e

ricerca atte a promuovere, in modo integrato ed organico, il rafforzamento delle competenze del personale dei Comuni della Lombardia e degli uffici dell'Amministrazione Regionale in materia di contrasto al riciclaggio e prevenzione della corruzione nella PA.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

## ENERGIE IN COMUNE: RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE PER EFFICIENTARE LE ATTIVITÀ DI RECLUTAMENTO E POTENZIARE LA QUALITÀ DEI SERVIZI DEL SOCIALE NEI COMUNI



PERSONALE  
E WELFARE



DAL 10/09/2020  
AL 31/05/2023



1.300.000,00 €

### Promuovere il rafforzamento delle competenze del personale e dei componenti della PA che si occupano di risorse umane e welfare

Il progetto FSE è stato avviato a settembre 2020 con lo scopo di realizzare un programma pluriennale di rilevazione dei fabbisogni di personale nella Pubblica Amministrazione locale e organizzare una funzione di acquisizione delle risorse umane con la realizzazione di concorsi unici per profilo professionale su base regionale o provinciale. Un'altra parte del progetto ha previsto un iter formativo degli operatori del sociale dei Comuni e degli ambiti territoriali con un target specifico sui servizi sociali del Comune di Milano.

L'obiettivo dell'Accordo era promuovere un approccio metodologico funzionale a individuare i processi e gli strumenti più adeguati

alla selezione e garantire adeguato e costante aggiornamento professionale del personale nella PA lombarda.

Il progetto intendeva inoltre realizzare attività di formazione trasversale e uniforme tra gli operatori appartenenti alle medesime categorie professionali nei diversi Enti locali del territorio lombardo, di scambio di buone pratiche atte a promuovere il rafforzamento delle competenze del personale che si occupa di risorse umane e di welfare lombardo e dei componenti della PA che a vario titolo sono presenti nelle Commissioni di selezione dei Comuni della Lombardia e degli uffici dell'Amministrazione Regionale.



## INTERREG LIVELINESS SONDRIO



SOSTENIBILITÀ



DAL 01/10/2020  
AL 15/10/2022



62.115,00 €

### Azioni e interventi per aumentare l'accessibilità e l'integrazione delle reti e per diffondere la mobilità transfrontaliera sostenibile

ANCI Lombardia è stata partner nel progetto Interreg LIVELINESS con capofila il Comune di Sondrio. Liveliness, acronimo di Living lab per la mobilità transfrontaliera sostenibile inclusiva, è un progetto a valere sull'Asse 3 del programma "Mobilità integrata e sostenibile" che ha avuto nel miglioramento della mobilità nelle zone transfrontaliere il suo obiettivo specifico, e che ha previsto interventi per aumentare l'accessibilità e l'integrazione delle reti e l'attrattività del servizio pubblico, per diffondere la mobilità sostenibile.

Viste le sfide legate alla mobilità ed inclusione sociale, che la regione Valtellina e la Val

Poschiavo, come ricaduta secondaria, si troveranno ad affrontare con la presenza dei giochi olimpici invernali 2026, si è voluto affrontare in maniera condivisa e innovativa la problematica della connessione e della accessibilità di queste aree fornendo servizi di mobilità efficaci, moderni e versatili.

Liveliness ha risposto a tali esigenze anche con un Living Lab focalizzato sulla implementazione di soluzioni di mobilità sostenibile inclusiva transfrontaliera volta ad accrescere la connettività e competitività delle zone montane del Cluster Valtellina, Val Poschiavo e Regione Bernina.



## ATTIVITÀ PER FAVORIRE LA REALIZZAZIONE NEI COMUNI LOMBARDI DI PROGETTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE



SOSTENIBILITÀ



DAL 06/10/2022  
AL 31/12/2023



60.000,00 €

### Realizzare nei Comuni lombardi progetti legati allo sviluppo sostenibile, negli ambiti di riferimento del protocollo lombardo per lo sviluppo sostenibile

L'obiettivo del progetto era la realizzazione di attività dirette a favorire la realizzazione, nei Comuni lombardi, di progetti legati allo sviluppo sostenibile, negli ambiti di riferimento del Protocollo

lombardo per lo Sviluppo Sostenibile sottoscritto da Regione Lombardia e ANCI Lombardia in data 18 settembre 2019, nei quali il ruolo dei Comuni appare maggiormente significativo.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB




"Sviluppo Sostenibile. Laboratorio dei Comuni lombardi 2022", volume a cura di AnciLab Editore.

## PROGETTO GOVERNATI-VA

 **COLLABORAZIONE INTERISTITUZIONALE**

 **DAL 19/07/2019 AL 18/10/2022**

 **179.900,00 €**

### Creazione di una Community per lo scambio di esperienze e buone pratiche e per il rafforzamento delle capacità di Public Governance

ANCI Lombardia è stata partner del progetto Governati-VA, che aveva come capofila italiano il Comune di Varese e come capofila svizzero l'Università della Svizzera Italiana - USI. Hanno fatto inoltre parte del partenariato di progetto per la Svizzera, la Sezione Enti locali (SEL) del Dipartimento delle Istituzioni del Cantone Ticino e l'Associazione PPP di Lugano. Il progetto, che ha avuto una durata di 36 mesi, era finanziato nell'ambito del Programma Interreg Europe 2014-2020 con fondi FESR e fondi nazionali e si è avvalso, per i partner svizzeri, di contributi federali e cantonali. Nell'ambito dell'Asse 5 "Rafforzamento della governance trans-

sfrontaliera" ha concorso all'Obiettivo Specifico 5.1 - Accresciuta collaborazione, coordinamento e integrazione tra Amministrazioni e portatori di interesse per rafforzare la governance transfrontaliera dell'area, attraverso lo sviluppo dell'Azione A): Iniziative di rafforzamento della capacity building della PA e dell'integrazione tra le comunità. Obiettivo del progetto era il potenziamento e valorizzazione delle iniziative di governo del territorio puntando alla creazione di una Community per lo scambio di esperienze e buone pratiche tra i due lati del confine, e il rafforzamento delle capacità del Public Governance.




"Rafforzamento della Governance transfrontaliera attraverso lo sviluppo di competenze e modelli di governo locale", pubblicazione finale nell'ambito del progetto.

 **IN COLLABORAZIONE CON ANCILAB**

## IMPLEMENTAZIONE DEL PROGETTO GOVERNATI-VA

 **COLLABORAZIONE INTERISTITUZIONALE**

 **DAL 25/01/2023 AL 31/12/2023**

 **134.999,00 €**

### Rafforzamento della governance territoriale a supporto dello sviluppo locale in aree svantaggiate

Le attività relative al Quarto Avviso del Programma Interreg Italia-v hanno completato il percorso progettuale già effettuato negli anni precedenti che ha visto il potenziamento e la valorizzazione delle iniziative di governo del territorio puntando alla creazione di una Community per lo scambio di esperienze e buone pratiche tra i due lati del confine. Il nuovo Work Package progettuale si focalizzava sul nodo della governance territoriale a supporto dello sviluppo locale in aree svantaggiate confrontando approcci metodologici ed esperienze realizzate nel Cantone Ticino e in Lombardia. Una particolare attenzione è stata posta sui piccoli Comuni montani del Bellinzonese e del Locarnese e su quelli della Comunità Montana Valli del Verbano.

Lo scopo delle attività realizzate è stato quello di delineare possibili approcci e metodi di intervento partecipato per fronteggiare lo spopolamento e l'impoverimento delle aree montane. Attraverso la conoscenza del contesto delle Valli del Verbano, lo studio di casi significativi di sviluppo locale, l'approfondimento dei temi legati alla conoscenza e all'attivazione dei territori, la sperimentazione di processi di accompagnamento degli attori locali, il confronto tra politiche poste in essere dal Cantone Ticino e da Regione Lombardia, l'attività progettuale ha inteso identificare metodologie di azione che consentissero alle aree svantaggiate di fronteggiare i fenomeni critici che le caratterizzano.



"Lo sviluppo locale in aree svantaggiate. Un confronto tra Italia e Svizzera", pubblicazione finale nell'ambito del progetto.

## REBUILDING



WELFARE



DAL 01/01/2022  
AL 31/10/2023

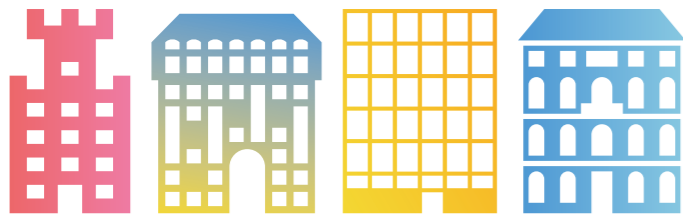


105.590,67 €

### Potenziare e rafforzare gli Uffici di Piano con il sostegno della capacità progettuale degli Ambiti territoriali e dei servizi sociali

ANCI Lombardia negli anni 2022 e 2023 ha realizzato le attività relative alla progettazione specifica dell'accordo di collaborazione sottoscritto tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per la realizzazione del Progetto Rebuilding, nell'ambito della programmazione del PON Inclusion 2014 – 2020 – Asse IV "Capacità Amministrativa". Il progetto si è concretizzato in una azione di potenziamento rivolta agli Ambiti, con l'obiettivo di rendere le figure professionali in essi operanti più capaci e consapevoli rispetto alla gestione di processi programmatori organizzativi e gestio-

nali, alla gestione di procedure amministrative e rendicontative, con riferimento alle progettazioni locali a valere sul PON Inclusion. Complessivamente, sono stati erogati 80 incontri laboratoriali, ed è stata somministrata una survey per la valutazione degli esiti del progetto. Durante il 2024, l'esperienza positiva verrà capitalizzata con l'intento di realizzare nuove progettazioni per proseguire la proficua esperienza, anche alla luce della continua richiesta in tal senso che perviene costantemente ad ANCI Lombardia sui temi del welfare.



100

## SIGESS - SISTEMA INFORMATIVO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIALI



DIGITALIZZAZIONE



DAL 10/04/2018  
AL 31/12/2020



153.340,00 €

### Trasferimento di buone prassi agli enti del partenariato per la gestione dei servizi sociali comunali

ANCI Lombardia ha lavorato al perfezionamento di un sistema informativo per i servizi sociali dei Comuni, collaborando alla realizzazione di un software che assicura una conoscenza in tempo reale dei bisogni dei cittadini. L'obiettivo del progetto era quello di estendere a Enti Riusanti il modello tecnologico-organizzativo di gestione dei servizi sociali comunali (Siso), realizzato dalle Amministrazioni Cedenti, tra i quali ANCI Lombardia. La buona pratica è risultata particolarmente efficace nel migliorare la capacità di programmazione degli interventi di welfare territoriale, favorendo da un lato la riduzione dei costi di gestione e l'ottimizzazione dell'impiego delle risorse per

la PA, dall'altro, l'incremento della qualità del servizio a favore del cittadino. La gestione integrata dei servizi a livello locale e regionale, oltre a consentire un recupero di efficacia ed efficienza a livello operativo attraverso la standardizzazione e digitalizzazione delle procedure, ha incoraggiato la cooperazione tra Amministrazioni locali e il rafforzamento di relazioni istituzionali in una logica di governance multi-livello. Il progetto, finanziato dal PON Governance con capofila il Comune di Roma Capitale, ha previsto il trasferimento della buona prassi agli enti del partenariato.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB



101

## DIGIPRO - DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI PER LA QUALITÀ, L'EFFICACIA E LA LEGALITÀ DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA



DIGITALIZZAZIONE  
LEGALITÀ



DAL 05/04/2018  
AL 31/12/2020



11.500,00 €

### Individuare e attuare un modello organizzativo e tecnologico di sistema informativo integrato con politiche per la legalità e la trasparenza

Il progetto DigiPro è uno dei 30 progetti selezionati dall'Autorità di Gestione per l'iniziativa Open Community PA 2020 finanziato con i fondi del PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, dell'Unione Europea, FSE e FESR. Il progetto intendeva individuare e attuare un modello

organizzativo e tecnologico di sistema informativo collaborativo e interoperabile, integrato con politiche per la legalità e la trasparenza per la creazione di strategie di digitalizzazione dei procedimenti della pubblica amministrazione.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

## FAVORIRE LA REALIZZAZIONE NEI COMUNI LOMBARDI DI PROGETTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



SVILUPPO  
SOSTENIBILE



DAL 05/08/2021  
AL 31/03/2022



90.091,40 €

### Raccolta e mappatura delle esperienze di sviluppo sostenibile nei territori attraverso i laboratori per la sostenibilità con il coinvolgimento di amministratori e tecnici di Comuni, dirigenti e funzionari regionali, aziende private

L'accordo di collaborazione tra ANCI Lombardia e Regione era diretto a favorire la realizzazione nei Comuni lombardi di progetti per lo sviluppo sostenibile in attuazione della strategia regionale. Esso si articolava in tre fasi: la definizione di modelli standard di rilevazione riferiti a situazioni complesse presenti sui territori a supporto dei soggetti decisionali nella definizione di politiche inerenti allo sviluppo sostenibile; lo studio sulla territorializzazione degli indicatori definiti da Regione Lombardia nel sistema di indicatori e di monitoraggio della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile; la raccolta e mappatura delle esperienze di sviluppo sostenibile nei territori nella forma di un laboratorio sulla sostenibilità.

Le prime due fasi sono state sviluppate in collaborazione con il Centro Studi del Territorio "Lelio Pagani" dell'Università di Bergamo. La parte laboratoriale è stata affidata alla società in house AnciLab e ha coinvolto amministratori e tecnici di Comuni, dirigenti e funzionari regionali, aziende private.



"Sviluppo Sostenibile Laboratorio dei Comuni lombardi 2021", volume a cura di AnciLab Editore.



IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB

## PROGETTO YSD: YOUNG SERVICE DESIGNERS



POLITICHE GIOVANILI



DAL 15/05/2021  
AL 15/05/2023



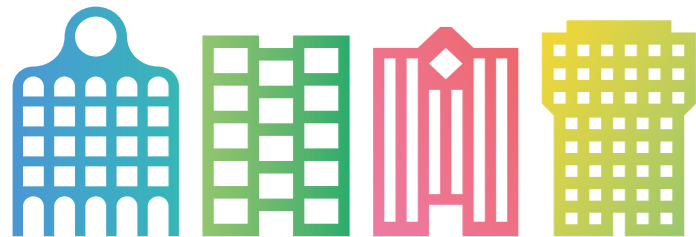
18.000,00 €

### Percorsi di educazione civica e di partecipazione rivolti ai giovani rafforzando le loro competenze

Il progetto YSD ha coinvolto i giovani (16-21 anni) attraverso un percorso di educazione civica e di partecipazione, rafforzando le loro competenze e offrendo loro l'opportunità di sperimentare un reale coinvolgimento nel processo decisionale locale per ripensare le loro città e gli spazi pubblici a favore di edifici riqualificati e quartieri più resilienti.

Le azioni gestite da AnciLab hanno seguito i metodi del service design applicato al settore pubblico. In particolare, l'approccio ha preso ispirazione da un metodo sperimentale per l'innovazione sociale per aiutare i giovani con minori opportunità e NEET. YSD era un progetto finanziato dal pro-

gramma "Erasmus+ – European Youth Together" e ha coinvolto 6 paesi: Italia, Grecia, Slovacchia, Polonia, Germania e Finlandia. In ogni paese, un'organizzazione giovanile partner di progetto era in contatto con un Comune, sito locale per la sperimentazione delle attività di YSD. Il progetto era promosso dal Consorzio Comunità Brianza (capofila) e dall'Ambito di Desio (in particolare dai Comuni di Desio, Nova Milanese e Muggiò), in collaborazione con gli altri partner esteri. Sono state realizzate diverse attività, incluso lo sviluppo di un programma di formazione specifico per la progettazione di servizi, che ha coinvolto giovani provenienti da più città europee.



104



PROGETTO DI ANCILAB

## LEVER UP – VALUING INFORMAL LEARNING AND TRANSVERSAL COMPETENCES EXPERIENCED IN THE VOLUNTARY SERVICE TO INCREASE EMPLOYABILITY, SOCIAL RESPONSIBILITY AND MOBILITY



POLITICHE GIOVANILI



DAL 09/09/2017  
AL 11/2019



15.000,00 €

### Valorizzare l'apprendimento informale e le competenze trasversali sviluppate nel servizio volontario, per aumentare le prospettive di impiego, responsabilità sociale e mobilità

La validazione e certificazione delle competenze occupa un ruolo di primaria importanza nelle strategie europee di sviluppo. Nell'ambito dell'obiettivo 4 dell'agenda ONU per lo sviluppo sostenibile, con la previsione di estensione dei diritti di istruzione di qualità per tutti, è riposta un'attenzione particolare all'incremento della diffusione delle competenze tecniche e professionali per l'inclusione lavorativa.

Lo sviluppo di conoscenze, qualificazioni professionali, capacità e competenze formali e informali è premessa indispensabile per favorire la crescita economica e l'occupazione, e per migliorare l'ingresso e la progressione nel mercato del lavoro. Lo sviluppo di competenze professionali deve essere accompagnato da sistemi che ne valorizzino

il riconoscimento, la validazione e la certificazione. Il progetto, finanziato da Erasmus+ e coordinato dalla Fondazione Politecnico, ha proposto fondamentalmente un modello di validazione e riconoscimento delle competenze non formali e informali che possa facilmente rivolgersi a un'ampia gamma di utenti finali, dai volontari agli studenti fino a tutti i cittadini con scopi e obiettivi diversi come lo sviluppo professionale e personale, l'employability, l'inclusione sociale, un accesso più semplice alle qualifiche e alla formazione, l'integrazione, la mobilità. Inoltre, la struttura operativa alla base del modello mira a supportare gli individui nello sviluppo di competenze chiave trasversali, ampiamente apprezzate e richieste nei vari contesti sociali, educativi e lavorativi.



105



PROGETTO DI ANCILAB

## DOTECOMUNE NETWORK



FORMAZIONE



DA APRILE 2018  
AL 31/12/2020



13.225,00 €

### Avvicinare i cittadini alla Pubblica Amministrazione locale attraverso iniziative di formazione continua che si svolgono prevalentemente nei Comuni

Gli Enti che hanno aderito a DoteComune hanno offerto ai cittadini la possibilità di sperimentarsi in percorsi professionalizzanti presso le proprie strutture, garantendo un affiancamento costante durante la formazione sul campo e l'accesso a un piano di studi personalizzato di formazione in aula. Al termine del percorso formativo, di tirocinio extracurricolare, era prevista la certificazione delle competenze professionali acquisite. Obiettivo era quello di diffondere e sviluppare

competenze strategiche, per favorire e supportare i cittadini nelle transizioni e nei cambiamenti necessari per misurarsi con le sempre più complesse progettualità del quotidiano. DoteComune, oltre all'acquisizione delle competenze, contribuisce più in generale alla crescita della persona, intesa in tutti i suoi risvolti e aspirazioni individuali, e rappresenta un fattore determinante per favorire lo sviluppo della conoscenza della Pubblica Amministrazione.

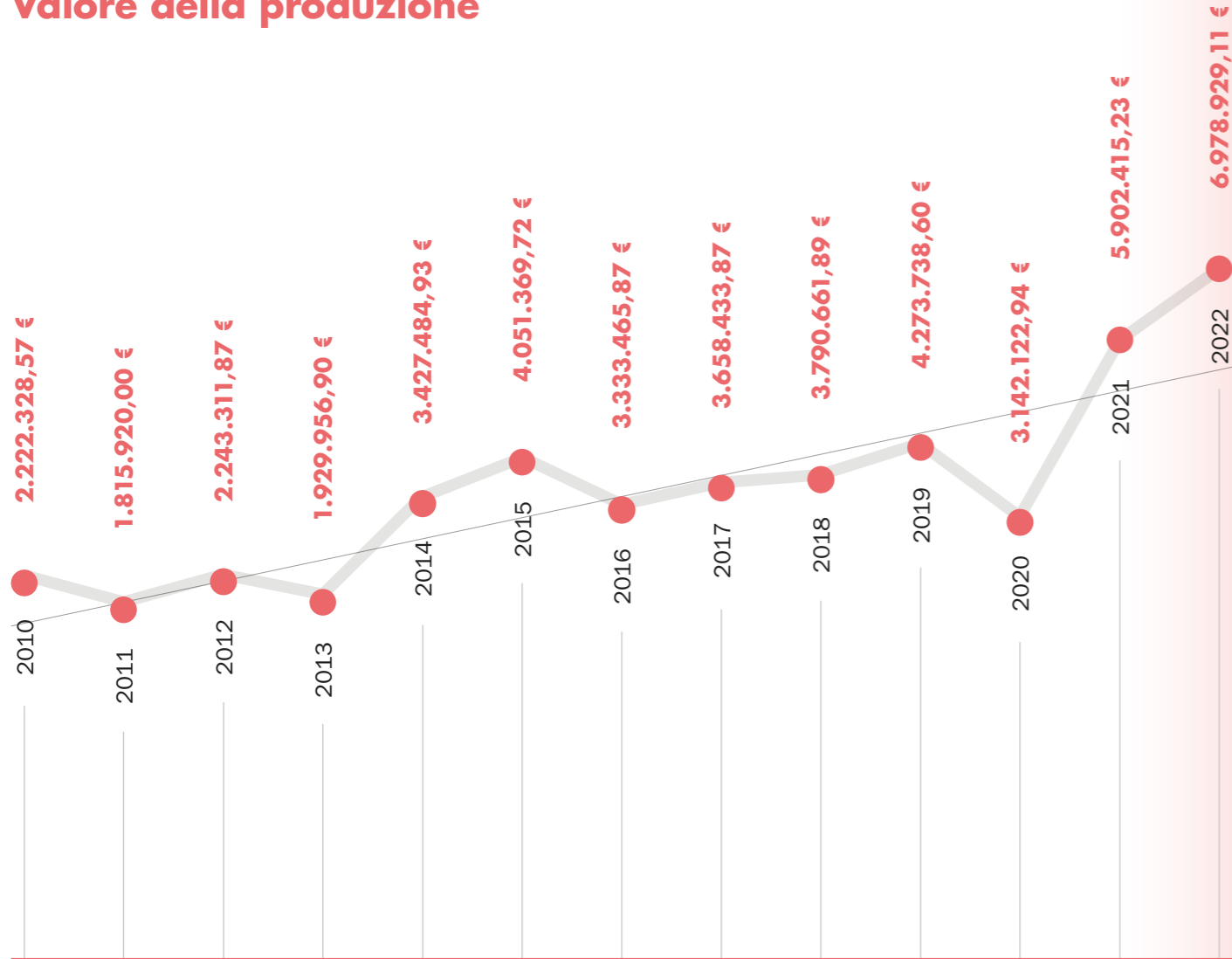


IN COLLABORAZIONE  
CON ANCILAB



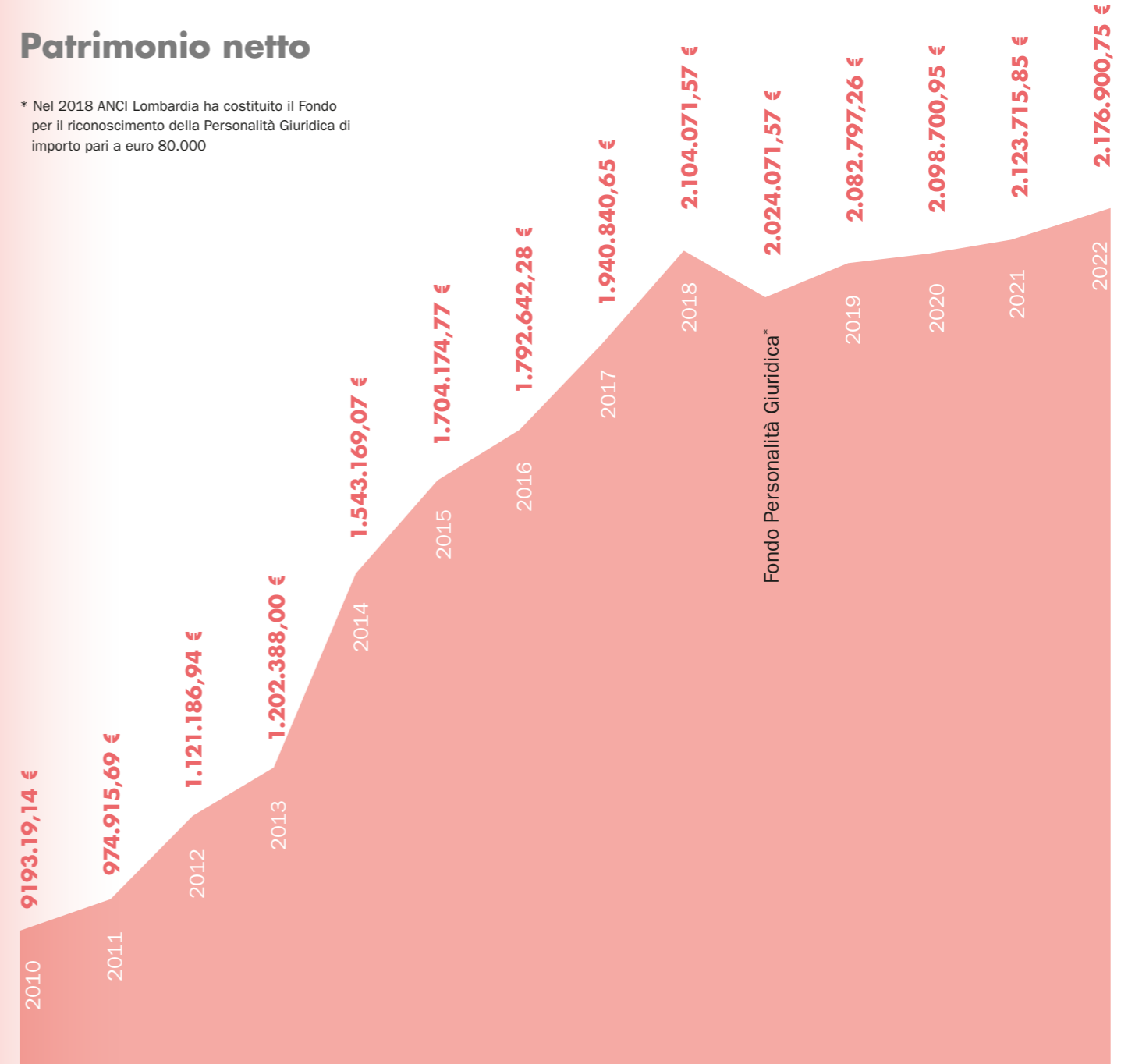
# LA CRESCITA DELLE ATTIVITÀ IN NUMERI

## Valore della produzione



## Patrimonio netto

\* Nel 2018 ANCI Lombardia ha costituito il Fondo per il riconoscimento della Personalità Giuridica di importo pari a euro 80.000



Produzione a cura di:



Progetto grafico e impaginazione:  
Daniele Rossi – [www.dnlrssi.com](http://www.dnlrssi.com)

Per il loro prezioso contributo alla realizzazione del presente lavoro, si ringraziano i coordinatori dei Dipartimenti di ANCI Lombardia: Matteo Bianchi, Fabio Binelli, Maurizio Cabras, Giuseppe Guerini (Vice Segretario), Anna Meraviglia, Giorgio Oldrini, Stefano Toselli, Gianpiera Vismara.

Un ringraziamento va anche a tutti i collaboratori degli uffici interni e dei progetti.





SEDE REGIONALE LOMBARDIA

VIA ROVELLO 2, 20121 MILANO — TEL (+39) 02 72 62 96 01  
POSTA@ANCI.LOMBARDIA.IT — WWW.ANCI.LOMBARDIA.IT



LA CASA DEI COMUNI  
**anci**  
LOMBARDIA

**anciLAB** 25°  
SOCIETÀ BENEFIT

anci  
L'ESCLUSIVO  
**Salute**

**strategie**  
amministrative

**iFEL**  
Fondazione ANCI