



BILANCIO DI MANDATO 2009-2014

Insieme ai Comuni dalla parte dei cittadini

Partner di progetto





Indice

Identità

La missione e le attività di ANCI Lombardia	9
La storia	9
I nostri associati	10
Una situazione difficile per i Comuni lombardi	11
ANCI: un sistema per fare sistema	14
ANCI Lombardia nell'ANCI nazionale	15
Il sistema delle relazioni	17

Organizzazione e risorse

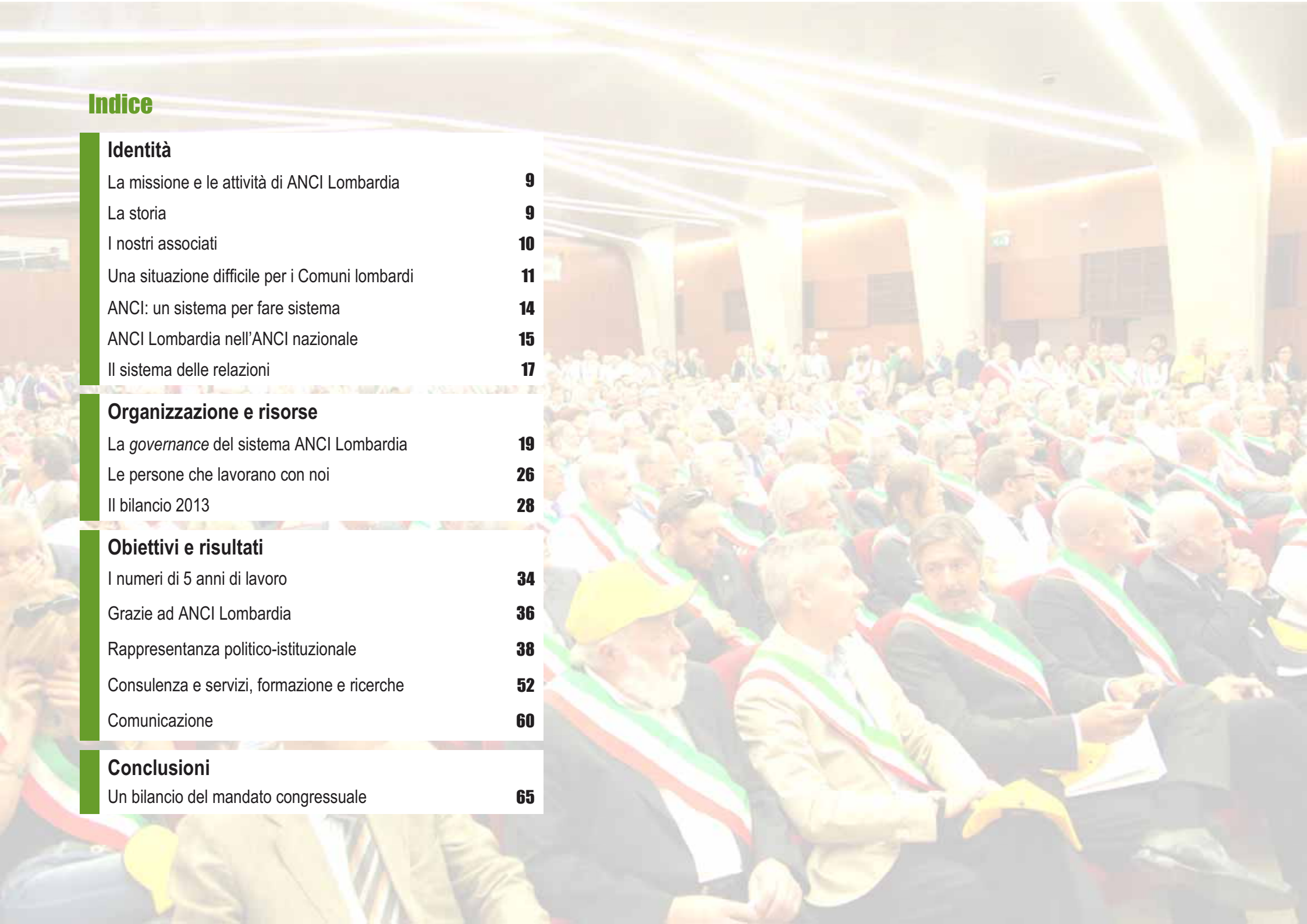
La <i>governance</i> del sistema ANCI Lombardia	19
Le persone che lavorano con noi	26
Il bilancio 2013	28

Obiettivi e risultati

I numeri di 5 anni di lavoro	34
Grazie ad ANCI Lombardia	36
Rappresentanza politico-istituzionale	38
Consulenza e servizi, formazione e ricerche	52
Comunicazione	60

Conclusioni

Un bilancio del mandato congressuale	65
--------------------------------------	----





Rafforzare la cultura della responsabilità sociale e attivare un dialogo costruttivo con i diversi interlocutori. Questo è l'obiettivo del bilancio sociale, una forma di rendicontazione innovativa, esito di un processo di analisi interna con il quale ANCI Lombardia rende conto delle proprie scelte, delle risorse impiegate, delle attività svolte e dei risultati conseguiti nel mandato congressuale che si sviluppa da Settembre 2009 a Settembre 2014. Il bilancio sociale, infatti, offre a tutti gli interlocutori - Comuni e cittadini *in primis* – una base informativa per conoscere e formulare una valutazione consapevole su come l'organizzazione interpreta e realizza la sua missione di rappresentanza sociale.

Il bilancio sociale rappresenta il lavoro svolto nei 5 anni di mandato da tutto il Sistema ANCI Lombardia, che, oltre ad ANCI, comprende Federsanità Lombardia e Ancitel Lombardia. Si precisa che i dati presentati sono aggiornati al primo semestre 2014, appena prima dell'Assemblea ordinaria dello scorso 4 Luglio di ANCI Lombardia in occasione della quale è stato approvato il nuovo Statuto. I dati di bilancio sono aggiornati all'esercizio 2013 e confrontati con il 2009, anno di avvio del mandato congressuale.

Il gruppo di lavoro sul bilancio sociale



Pier Attilio Superti, Rinaldo Redaelli, Egidio Longoni,
Agnese Losi, Gianpiera Vismara, Laura Bonaffini,
Antonella Campaci, Melania Sarappa, Lauro Sangaletti



Pietro Maria Sekules, Massimo Simonetta,
Onelia Rivolta, Andrea Ballabio



Cristiana Rogate, Valentina Pericoli,
Margherita Pennati, Chiara Potena

Cos'è il bilancio sociale?

Il bilancio sociale è l'esito di un processo con il quale l'organizzazione rende conto delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse in un dato periodo, in modo da consentire agli associati e ai diversi interlocutori di conoscere e formulare un proprio giudizio su come interpreta e realizza la sua missione istituzionale e il suo mandato.

Un buon bilancio richiede metodo

Rendersi conto per rendere conto® è il metodo Refe, società esperta del settore che ha accompagnato ANCI Lombardia nella stesura del bilancio sociale del mandato congressuale.

L'analisi interna (il rendersi conto) esplicita l'identità, le politiche e il funzionamento dell'Ente, con la verifica puntuale dei servizi offerti e degli interventi realizzati, delle risorse allocate e dei risultati ottenuti.

La comunicazione esterna (il rendere conto) fa conoscere e rende trasparente, verificabile e comprensibile a tutti il senso e il valore del lavoro svolto.

Presentazione dell'Ufficio di Presidenza

Presentare il bilancio sociale di cinque anni di intensa attività non è una scelta scontata: da una parte il concreto lavoro quotidiano, spesso sconosciuto, svolto dall'Associazione in questi anni che è difficile riuscire a condensare in poche pagine e dall'altra la necessità di rendicontare ai propri associati e all'opinione pubblica in modo semplice ed immediato. ANCI Lombardia ha lavorato, innanzitutto, cercando sempre il massimo coinvolgimento dei propri associati e perseguendo con costanza e determinazione una gestione collegiale e condivisa. Questo ha significato sia aumentare gli incontri necessari a socializzare informazioni ed elaborare proposte condivise sia ricercare strumenti sempre più adeguati per farlo.

L'Ufficio di Presidenza ringrazia in particolare i Presidenti di Dipartimento, su cui grava il compito costante di interlocuzione e confronto con gli altri livelli istituzionali a partire dalla Regione, e i componenti dell'Esecutivo e del Direttivo che hanno sempre portato contributi importanti per costruire la prospettiva dell'azione associativa. Un ringraziamento va anche al personale di ANCI Lombardia che con una struttura esile è riuscito ad assicurare un buon livello di servizi e di efficacia delle azioni.

ANCI Lombardia si è imposta all'attenzione dell'opinione pubblica per le manifestazioni nazionali che ha promosso e organizzato. Non è stato facile né scontato promuovere manifestazioni di piazza dei Sindaci, a partire da quella dell'8 Aprile 2010 a Milano, che ne è stata l'antesignana. Siamo convinti

che la situazione in cui i Sindaci e gli Amministratori locali si trovano a operare è talmente compromessa da richiedere iniziative importanti di rappresentanza dei problemi dei Comuni e di comunicazione non solo verso le Istituzioni, ma soprattutto verso i cittadini. Come Ufficio di Presidenza abbiamo indirizzato le attività tenendo presente le diverse urgenze quotidiane senza perdere mai di vista l'orizzonte e la prospettiva di un Paese che, se vuole tornare ad offrire futuro ai propri cittadini, deve ripartire dai Comuni riconoscendo loro autonomia di risorse e di strumenti.

Diversi obiettivi sono ancora da raggiungere, soprattutto quello di una vera autonomia finanziaria, il superamento del patto di stabilità e la definizione di compiti e funzioni tra le diverse istituzioni per superare la sovrapposizione e i conflitti che in questi anni hanno prodotto confusione, allungamento dei tempi e dilatazione dei costi.

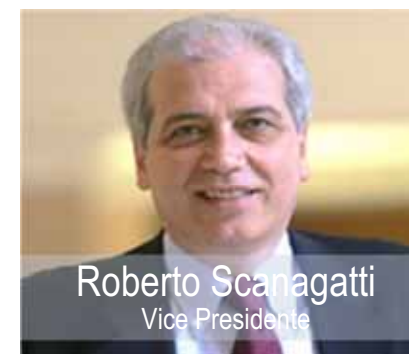
ANCI Lombardia ha conseguito nel corso del mandato obiettivi importanti per i Comuni: il ruolo riconosciuto ai Sindaci nella definizione della *governance* e delle modalità di gestione del servizio idrico; l'introduzione del patto di stabilità territoriale che ha permesso ai Comuni di avere una boccata d'ossigeno, iniziativa proposta e applicata per la prima volta proprio in Lombardia, unica Regione ad aver elaborato anche gli Indici sulla virtuosità dei Comuni; la modifica di leggi che avrebbero compromesso l'autonomia dei Comuni con deroghe ai loro strumenti di programmazione e pianificazione; il riconoscimento che i costi per l'assistenza *ad personam* degli studenti disabili delle scuole medie superiori sono a carico delle Province. In parallelo sono cresciuti i servizi per gli associati e per questo ringraziamo Ancitel Lombardia, azienda sana ed efficiente, che ha saputo sviluppare iniziative di qualità a supporto dei Comuni. Ora la sfida che aspetta gli Amministratori locali è dimostrare di essere capaci di pensare e agire oltre i propri confini amministrativi per costruire Enti di area vasta che rendano efficace ed efficiente il processo di riordino delle Province avviato in questi mesi.



Attilio Fontana
Presidente ANCI Lombardia



Giulio Gallera
Vice Presidente



Roberto Scanagatti
Vice Presidente

Presentazione del Segretario Generale

Questo bilancio sociale, dopo la prima esperienza del 2009, cerca di dare alcuni dati immediati ed efficaci e immagini di un percorso di cinque anni.

Abbiamo cercato di illustrare l'attività dell'intero sistema di ANCI Lombardia, sapendo da subito che purtroppo molte attività rischiano di non avere la adeguata visibilità.

Il metodo seguito è cercare di illustrare, per grandi temi che ricalcano il lavoro dei Dipartimenti di ANCI Lombardia, la situazione in cui ci si trova ad operare, le richieste e le proposte avanzate, i risultati, a volte piccoli a volte importanti, e le sconfitte che hanno caratterizzato l'attività dell'Associazione.

Abbiamo fortemente voluto che il bilancio sociale di questi cinque anni comprendesse anche le attività di Ancitel Lombardia, società strumentale dal 2013 "in house" di ANCI Lombardia, di particolare rilevanza perché svolge importanti servizi per i Comuni. Così Federsanità che ha lo scopo di far incontrare Comuni e Aziende Sanitarie e Ospedaliere.

Sono stati cinque anni di continui cambiamenti spesso contraddittori e confusi per il mondo dei Comuni.

Per una Associazione che vuole rappresentare le loro esigenze e offrire interpretazioni delle norme che li possano aiutare nel lavoro quotidiano è stato particolarmente impegnativo. Soprattutto per ANCI Lombardia che ha una struttura molto esile.

Un ringraziamento particolare va agli Amministratori, agli esperti di valore e ai dirigenti dei Comuni che hanno prestato la loro collaborazione preziosa, che ha permesso all'Associazione di crescere in autorevolezza.

In questo bilancio sociale riportiamo parti dell'indagine demoscopica che è stata compiuta alla fine del 2013 da IPSOS sui cittadini e i Sindaci lombardi, riferite soprattutto alla percezione che i Sindaci hanno di ANCI Lombardia. Non è scontato che una Associazione conduca anche su se stessa rilevamenti sul grado di soddisfazione e li metta, in piena trasparenza, a disposizione di tutti. L'indagine completa si può trovare sulla *home page* del sito istituzionale di ANCI Lombardia, che ha un grande numero di visitatori.

Il lavoro di questi anni è stato possibile grazie anche al lavoro del personale esecutivo di ANCI Lombardia e alla sua crescita professionale.

Molti impegni ci attendono. Questo bilancio sociale vuole avere anche l'ambizione di imparare dall'esperienza compiuta capendo quali miglioramenti del lavoro ci attendono per rendere più efficace l'azione di ANCI Lombardia.

In questi anni abbiamo percorso sentieri non usuali e non scontati, a volte difficili e rischiosi. Lo abbiamo fatto nella consapevolezza che bisogna esplorare nuovi percorsi per rispondere ai problemi quotidiani dei Comuni e dei cittadini. Lo abbiamo fatto cercando di metterci intelligenza e passione.

Guardandoci indietro non possiamo dirci insoddisfatti. Sappiamo che dobbiamo proseguire sulla strada della concretezza perché i problemi dei Comuni sono i problemi dei cittadini.



IDENTITÀ

La missione e le attività di ANCI Lombardia

L'Associazione Regionale dei Comuni Lombardi (ANCI Lombardia) è un'associazione senza fine di lucro che ha per scopo la tutela delle autonomie locali - riconosciute dalla Costituzione - e dei diritti e degli interessi degli Enti associati.

ANCI Lombardia aderisce all'Associazione Nazionale Comuni Italiani, ha competenza e piena autonomia nei rapporti con Regione Lombardia e tutela gli interessi degli associati nelle materie di competenza regionale. *Estratti Art. 1 e 2 Statuto ANCI Lombardia*



**Rappresentanza
politico-istituzionale**

**Consulenza e servizi,
formazione e ricerca**

Conoscenze e competenze a disposizione
dei Comuni per affrontare i cambiamenti della PA



Comunicazione

verso gli associati e l'opinione pubblica

La storia

- 1901** Nasce ANCI, in risposta alla necessità di un'organizzazione unitaria dei Comuni e autonoma dal potere dello Stato.
- 1946** ANCI è rifondata dopo il conflitto mondiale, in occasione del Convegno di Roma.
- 1970** Vengono costituite le Regioni a Statuto ordinario. ANCI decide che la propria struttura si doti delle Sezioni Regionali.
- 1971** Sono approvate, durante la VI Assemblea Generale ANCI, le norme statutarie relative alla costituzione e al funzionamento delle Sezioni Regionali.
- 1978** Si costituisce ufficialmente ANCI Lombardia.
- 1995** Con l'approvazione del primo Statuto, nasce l'Associazione autonoma "ANCI Lombardia", finanziariamente autonoma e organizzata in Commissioni di Lavoro.
- 1999** Viene decisa la nuova organizzazione di ANCI Lombardia in Dipartimenti, dotati di maggiore autonomia decisionale. Nasce Ancitel Lombardia srl, società di servizi fondata da ANCI Lombardia, per rispondere a esigenze di sviluppo e innovazione della Pubblica Amministrazione locale. Viene data autonomia statutaria a Federsanità ANCI Lombardia, Associazione di ASL, AO e Comuni lombardi.
- 2002** Esce per la prima volta la rivista Strategie Amministrative.
- 2005** Il 15 ottobre viene adeguato lo Statuto di ANCI Lombardia.
- 2008** Il 14 dicembre ANCI Lombardia festeggia i primi 30 anni di attività.
- 2010** 8 Aprile per la prima volta i Sindaci lombardi scendono in piazza.
- 2013** ANCI Lombardia rileva le quote di Ancitel Spa diventando proprietaria di Ancitel Lombardia al 100% e proprietaria unica della rivista Strategie Amministrative.
- 2014** Viene approvato il nuovo Statuto di ANCI Lombardia.

I nostri associati



1.437 i Comuni associati ad ANCI Lombardia nel 2013¹

93% dei Comuni lombardi

+65 Comuni dal 2007



Rappresenta il **98%** dei cittadini lombardi

+412mila abitanti dal 2007



ANCI Lombardia conta il maggior numero di associati tra le ANCI Regionali

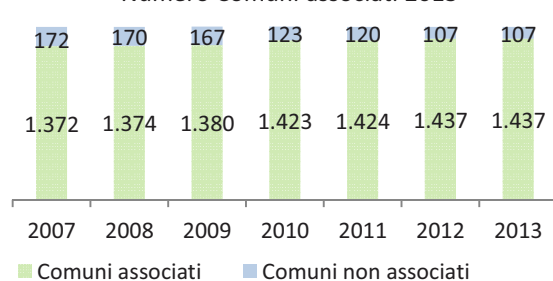
93% la rappresentanza di ANCI Lombardia superiore alla media italiana dell'**88%**



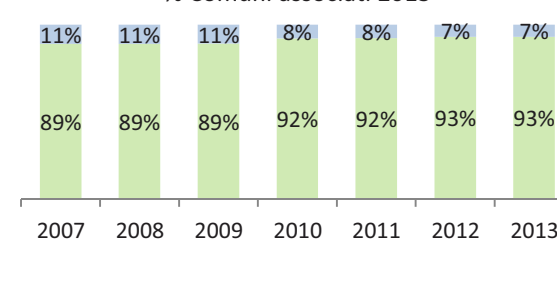
ANCI Lombardia rappresenta tutti i Comuni con più di **50.000** abitanti in Lombardia

Il **100%** di adesioni nelle Province di Milano, Lodi e Cremona

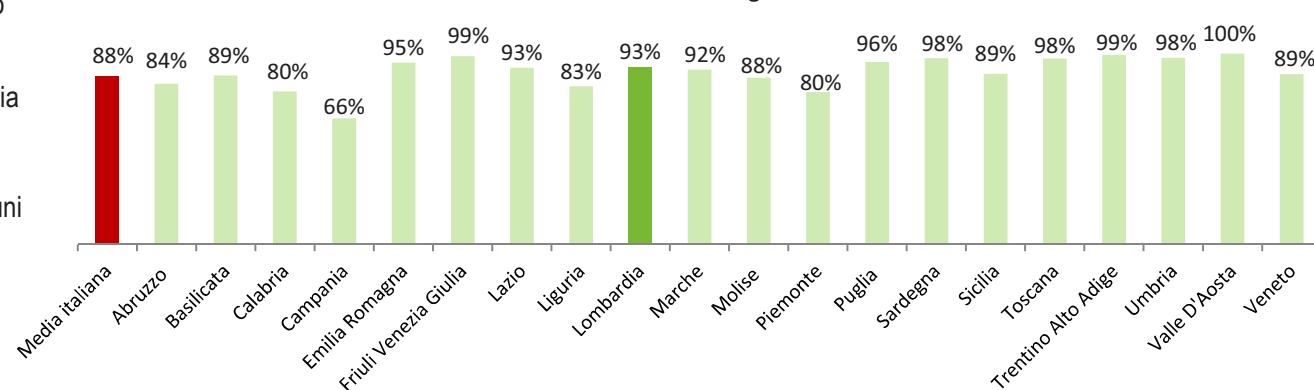
Numero Comuni associati 2013



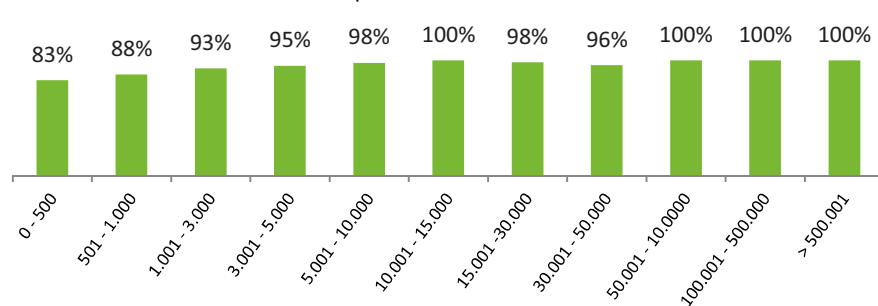
% Comuni associati 2013



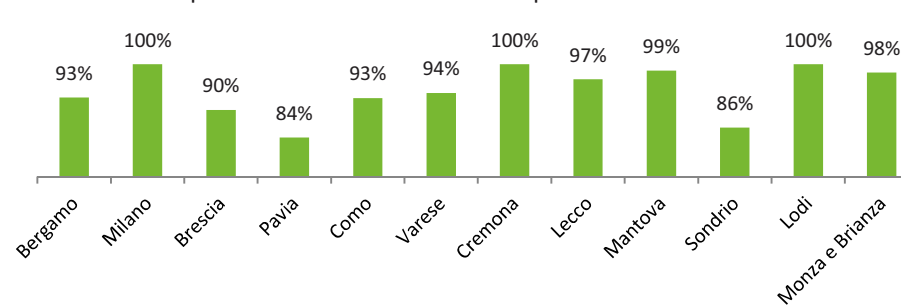
Confronto Associati ANCI regionali 2013



Associati per classe di Comune 2013



Ripartizione dei Comuni associati per Provincia 2013



¹ Fonte: dati ISTAT. Si precisa che i dati relativi ai Comuni (associati e non) fanno riferimento al 2013. I dati 2014 non sono confrontabili in quanto, per effetto dei processi di fusione e della conseguente LR 27/2008, dal 2014, i Comuni in Lombardia sono 13 in meno: 22 sono stati soppressi e 9 sono i Comuni nuovi.

Una situazione difficile per i Comuni lombardi

La Lombardia è la regione con più Comuni d'Italia:
1.544 nel 2013



È anche la regione con il maggior numero di piccoli Comuni:
nel 2013 i Comuni sotto i 5.000 abitanti sono **1.150** su **1.544**,
rappresentano il **74%** dei Comuni
e il **25%** della popolazione

I Sindaci donne nel 2013 sono **227**, rappresentano il
15% dei Sindaci lombardi. Nel 2014 sono
243 su **1.407**, il **17%** del totale

1.028.663 i cittadini stranieri nel 2013,
pari al **10,5%** della popolazione totale

5 Comuni commissariati, di cui **1** per mafia

1 Comune in dissesto finanziario

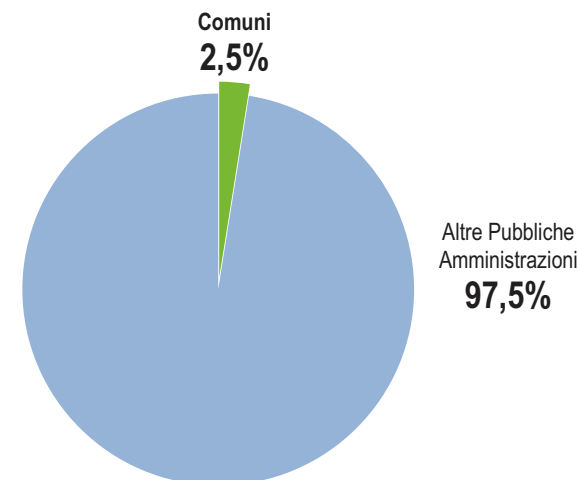
Gli anni tra il 2009 e il 2014 sono stati tra i più difficili per gli Enti Locali. I Comuni rappresentano solo il 7,6%² della spesa pubblica totale, il 2,5% del debito totale e possono indebitarsi solo per investimenti. Tuttavia le manovre hanno pesato su di loro per il 15% dal 2010 a oggi, in misura doppia rispetto al loro peso. Nel 2012 presentano un avanzo pari a 1 miliardo e 667 milioni, corrispondente al 2,57% delle entrate. Al contrario lo Stato registra un deficit di 52 miliardi, pari al 13,26% delle entrate (dati ISTAT). Il controllo dei conti dovrebbe quindi essere esercitato sui settori che rappresentano il peso più rilevante della spesa pubblica, in primo luogo le amministrazioni centrali dello Stato. In realtà i Comuni italiani sono stati l'unico comparto della PA a ridurre il proprio indebitamento e la propria spesa corrente e, dal 2007 al 2014, hanno contribuito al risanamento della finanza pubblica per circa 16,4 miliardi di euro, il valore di una intera manovra finanziaria dello Stato, di cui 8,7 per l'inasprimento del patto di stabilità e 7,7 per la riduzione di trasferimenti. I Comuni lombardi hanno contribuito per circa 2 miliardi di Euro.

² Fonti: Dati su finanza comunale: elaborazione IFEL su dati ISTAT. Dati su Comuni lombardi nel box: ISTAT e ANCI Lombardia

Il peso dei Comuni nella PA

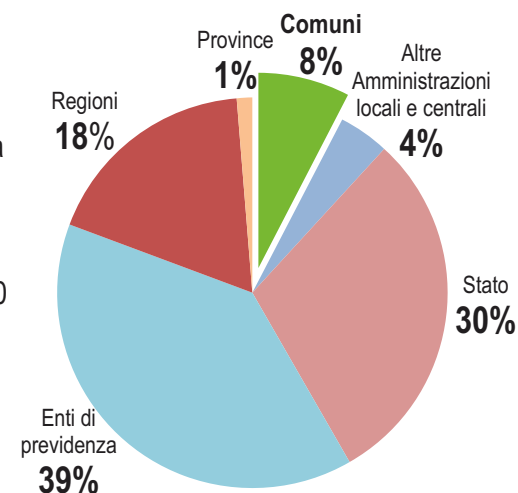
Debito - Peso di comparto anno 2012

Il debito dei Comuni pesa per il **2,5%** sul debito totale della PA
I Comuni inoltre possono indebitarsi solo per investimenti



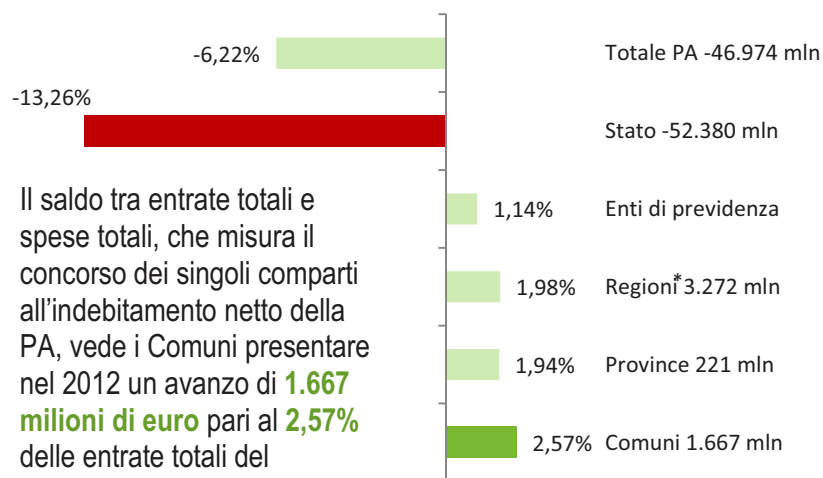
Spese totali - Peso di comparto anno 2012

La spesa dei Comuni ammonta al **7,6%** del totale della spesa della P.A. e diminuisce del **2,5%** dal 2010
Al contrario, la spesa dello Stato cresce dell'**8%** dal 2010



I Comuni sono centri di spreco?

Incidenza dell'indebitamento/accreditamento netto sulle entrate totali di comparto della PA - 2012



Il saldo tra entrate totali e spese totali, che misura il concorso dei singoli comparti all'indebitamento netto della PA, vede i Comuni presentare nel 2012 un avanzo di **1.667 milioni di euro** pari al **2,57%** delle entrate totali del comparto.

Lo Stato presenta invece un deficit di **-52.380 milioni di euro** pari al **13,26%** delle sue entrate totali.

* Comprende la Sanità

Nota: la differenza tra il totale PA e la somma dei comparti è da imputare alle altre amministrazioni centrali e locali

Sul fronte delle entrate, nel corso degli ultimi 3 anni, i Comuni hanno subito una riforma fiscale l'anno. Dall'introduzione del federalismo fiscale le risorse sono diminuite di oltre 7,7 miliardi di euro e lo sforzo fiscale esercitato – poco più di 5,5 miliardi – non ha compensato i tagli. I Comuni hanno quindi visto ridurre il proprio spazio finanziario di 2 miliardi. Tutto ciò perché il contributo, sempre maggiore, chiesto ai cittadini non è stato destinato ai Comuni, ma al risanamento del bilancio statale. **A questo si aggiunge la diminuzione del Fondo Nazionale per le Politiche Sociali (FNPS) e l'azzeramento del Fondo per la non autosufficienza per il 2012, al quale i Comuni hanno dovuto sopperire con risorse proprie per un importo pari a 1,5 miliardi, solo in parte compensato dai tributi locali.**



8,7 miliardi di euro per inasprimento del Patto di stabilità



7,5 miliardi di euro di tagli



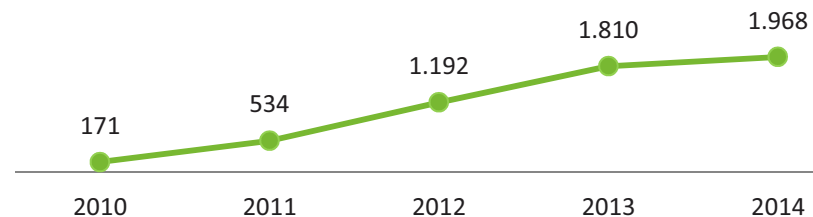
16,2 miliardi di euro l'effetto cumulato sul comparto dei Comuni 2007 - 2014



A questi si aggiungono altri **7,7 miliardi di euro** di tagli ai trasferimenti per compensare il maggior gettito IMU

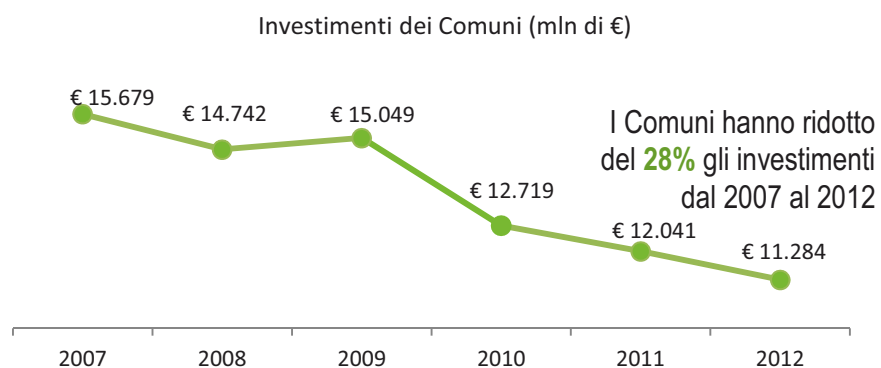
Il contributo dei Comuni al risanamento della finanza pubblica

Contributo finanziario dei Comuni lombardi (mln di euro)



Quasi **2 miliardi di euro** il contributo dei Comuni lombardi

Le politiche attuate in termini di tagli e patto di stabilità hanno reso impossibile pagare fornitori e imprese che pure ne avevano diritto e hanno drasticamente ridotto gli investimenti del 28% dal 2007 al 2012. Meno investimenti significa meno opere di tutela del territorio (rischio idrogeologico e infrastrutture di rete), meno infrastrutture per la viabilità e i trasporti e meno opere a servizio della scuola, della pubblica sicurezza e della giustizia. Il contributo richiesto ai Comuni per il risanamento dei conti pubblici non è più sostenibile per le imprese e per la collettività.



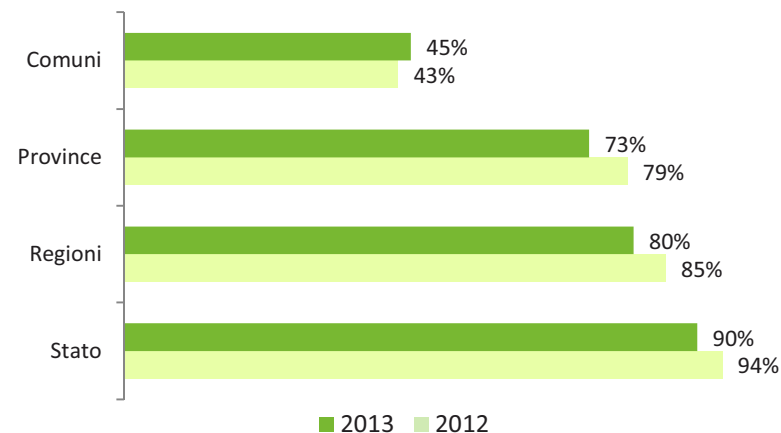
Oltre a contenere il più possibile la spesa i Comuni hanno fatto ricorso alla leva fiscale o alla alienazione del patrimonio per continuare ad erogare servizi ai propri cittadini, senza tuttavia riuscire a compensare completamente i tagli subiti.

Lo sforzo dei Comuni è riconosciuto dai cittadini, come emerge dalla quarta indagine dell'Osservatorio sui Comuni Lombardi di ANCI Lombardia-IPSOS, realizzata nel Novembre 2013. Nonostante la pericolosa e drastica caduta del livello di fiducia nelle istituzioni, il Comune mantiene la fiducia più alta. Il Comune viene considerato un "centro di spreco" da circa un cittadino su due e solo per il 36% il Sindaco è un soggetto della "casta". Al contrario lo Stato mantiene il livello di fiducia peggiore: 9 cittadini su 10 lo considerano un centro di spreco.

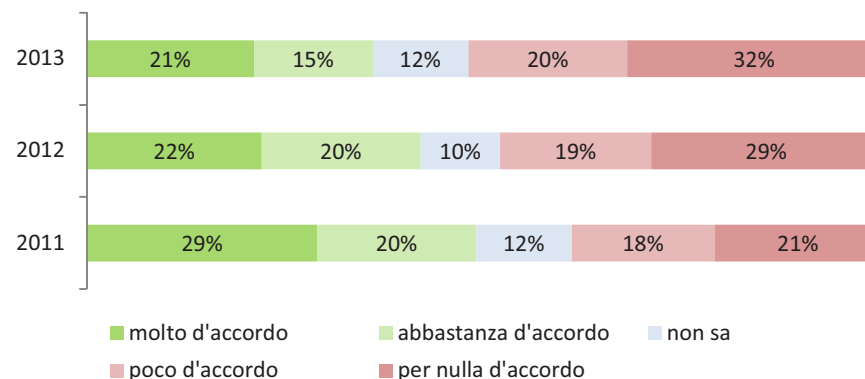
La fiducia nei Comuni

Quarta indagine ANCI Lombardia-IPSOS 2013

La percezione degli sprechi nei differenti livelli di governo tra i cittadini lombardi

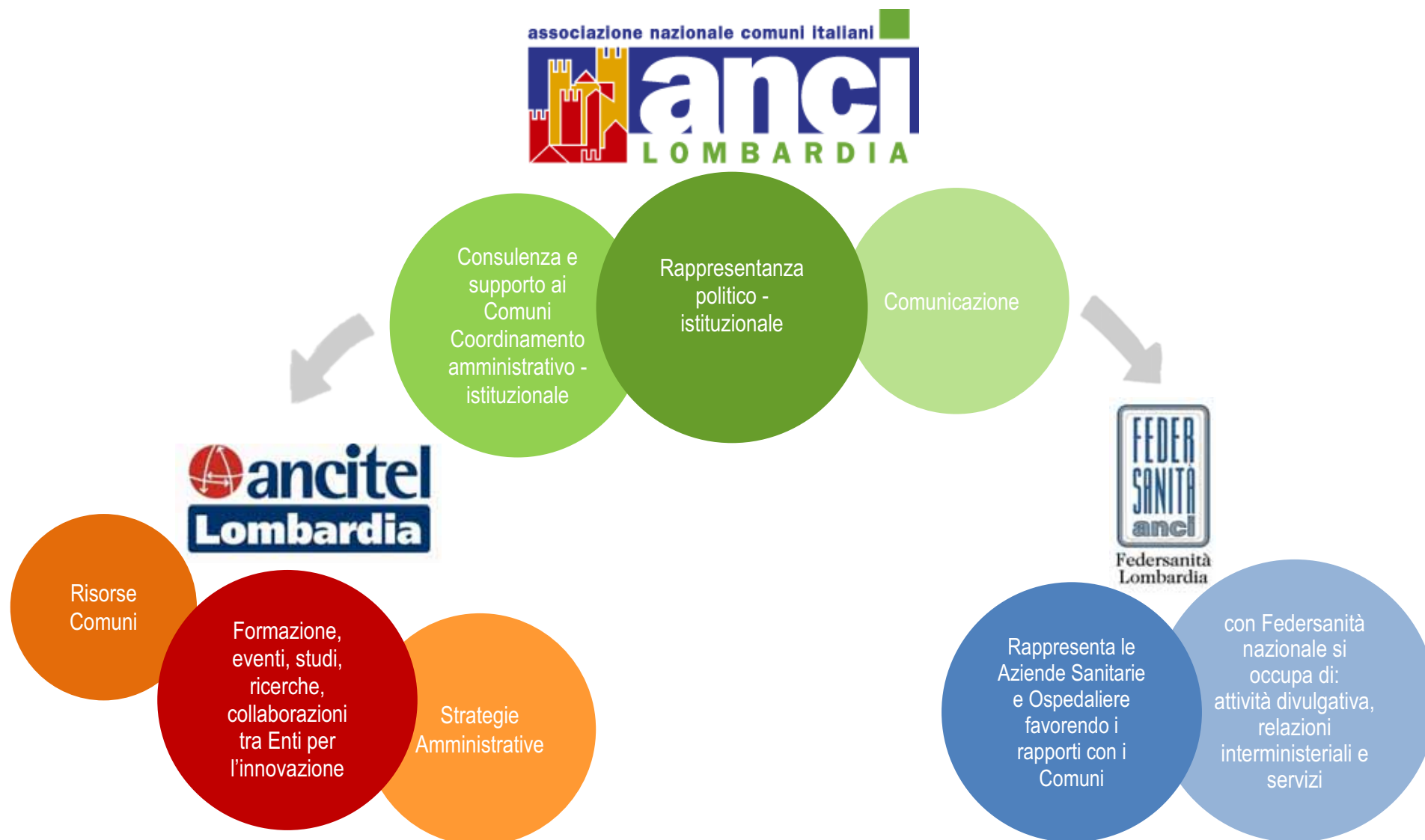


Il Sindaco del suo Comune fa parte della "casta"?



ANCI: un sistema per fare sistema

L'attività di ANCI Lombardia comprende anche Ancitel Lombardia e Federsanità ANCI Lombardia



ANCI Lombardia nell'ANCI nazionale

"L'ANCI è articolata secondo un sistema di rappresentanza del territorio e sul territorio, incentrata sull'Associazione Nazionale e sulle ANCI Regionali; le ANCI Regionali - nell'ambito degli indirizzi generali condivisi con l'ANCI nazionale - godono di piena autonomia sulla linea politica regionale.

Le Associazioni Regionali rappresentano gli associati e perseguono gli obiettivi generali dell'Associazione nell'ambito di ciascuna regione in relazione alle prerogative e agli interessi delle singole comunità locali. Esse costituiscono il livello fondamentale della vita dell'Associazione ai fini della più estesa partecipazione degli Enti associati." [Statuto ANCI, art. 33](#)

"ANCI Lombardia ha competenza e piena autonomia nei rapporti con la Regione Lombardia e tutela di interessi degli associati da essa rappresentati nelle materie di competenza regionale."

[Statuto ANCI Lombardia, art. 2](#)

"ANCI Lombardia rappresenta i propri associati nei rapporti con la Regione, avendo particolare riguardo alle peculiarità, alle prerogative, agli interessi delle singole comunità; persegue scopi di attuazione e tutela delle autonomie locali sancite dalla Costituzione; promuove la partecipazione degli associati a forme di collaborazione e di coordinamento; mantiene collegamenti operativi con le Province, la Città Metropolitana, le Comunità Montane, le Associazioni regionali e nazionali degli Enti locali, nonché con Organi ed Enti regionali, statali e comunitari che hanno relazione istituzionale e/o rapporti operativi con l'attività degli Enti associati; studia e promuove ricerche e iniziative a favore dello sviluppo economico e sociale delle comunità locali, per una crescita culturale ed una sensibilità ambientale delle stesse." [Statuto ANCI Lombardia, art. 4](#)

L'importante presenza di rappresentanti di ANCI Lombardia negli organismi nazionali è segno della crescente considerazione che l'Associazione ha conquistato negli anni.



27 I membri di ANCI Lombardia eletti nel Consiglio, nel Direttivo e nell'Ufficio di Presidenza di ANCI nazionale

ANCI per EXPO 2015

Il 23 Settembre 2013 con il Convegno nazionale "ANCIperEXPO" di Milano ANCI ha avviato il suo impegno nazionale su questo tema, con un progetto inserito in *Agenda Italia 2015*, il Piano generale del Governo che raccoglie tutte le iniziative in programma per EXPO. A Dicembre ANCI ha firmato un Protocollo con EXPO 2015, Padiglione Italia e Presidenza del Consiglio dei Ministri per favorire la partecipazione dei Comuni ad EXPO. ANCI ha delegato ANCI Lombardia per la realizzazione del progetto. ANCI per EXPO è stata presente a Monza nel 2013 in Aprile e in Settembre, in occasione del Gran Premio di Formula 1.



23 Settembre 2013: evento a Palazzo Marino su EXPO con il Presidente della Camera dei Deputati Laura Boldrini



8 Aprile 2010: a Milano i Sindaci lombardi per la prima volta scendono in piazza



29 Agosto 2011: Manifestazione Nazionale di protesta dei Sindaci a Milano



21 Novembre 2012: nuova Manifestazione Nazionale di protesta dei Sindaci a Milano



29 Luglio 2013: ANCI Lombardia incontra il Presidente di ANCI Piero Fassino a Milano

Il sistema delle relazioni

Enti Locali	Consiglieri Regionali	Parlamentari	ASL e Aziende Ospedaliere	Aziende pubbliche
Sindacati	Associazioni di categoria	Unioncamere	Terzo Settore	CONI Lombardia
Università	IFEL		Fondazione Housing Sociale	Fondazione Cariplo e altre
Unione Province Lombarde - UPL	Associazioni territoriali degli Enti Locali	Associazioni delle RSA	Regione Lombardia	Ufficio Scolastico Regionale
Èupolis Lombardia	Finlombarda	Azienda Lombarda Pubblica Edilizia – ALPE (ex ALER)	Lombardia Informatica	Istituto per la Ricerca Sociale - IRS
Ministeri e Sovrintendenze	Servizio Civile Nazionale	Prefetture	Media	Istituzioni religiose



Accreditamenti, convenzioni e accordi



Accreditamento con Regione Lombardia per i servizi di Istruzione, Formazione Professionale e servizi per il lavoro



Iscrizione all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche del MIUR



Protocollo di Intesa con l'Università Cattolica del Sacro Cuore per la progettazione e realizzazione di attività formative

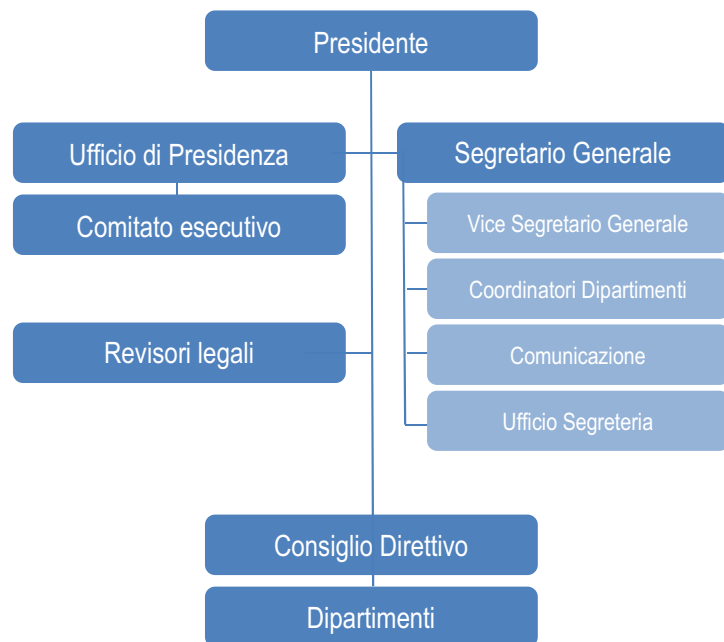
ORGANIZZAZIONE E RISORSE

La governance del sistema ANCI Lombardia

ANCI Lombardia

Il nuovo Statuto, approvato il 4 Luglio 2014, ha ridefinito gli organi sociali per svolgere in modo più efficiente le proprie funzioni e consentire una partecipazione più ampia alle attività dell'Associazione.

Si presenta di seguito l'assetto istituzionale, prima delle modifiche statutarie, e i componenti degli organi direttivi in carica fino al 12 Settembre 2014, che "rispondono" dell'attività svolta nel mandato congressuale.



Gli organi direttivi

Ufficio di Presidenza

È un organo collegiale che coordina l'attività dell'Associazione, collabora con il Presidente e ha funzioni propositive e di impulso nei confronti del Comitato Esecutivo.

È composto dal Presidente dell'Associazione, Attilio Fontana e da due Vice presidenti: Giulio Gallera e Roberto Scanagatti. Roberto Scanagatti nel 2012 è subentrato a Giorgio Oldrini nel ruolo di Vice Presidente.

Segretario Generale

Il Segretario Generale ha la rappresentanza legale e provvede all'ordinaria gestione dell'Associazione, di cui ha la responsabilità, adottando gli atti occorrenti e assumendo le opportune iniziative anche per l'appropriata gestione delle risorse umane, reali e finanziarie.

Il Comitato Esecutivo

Il Comitato esecutivo è composto da 14 membri, oltre al Presidente che lo presiede, e delibera per l'ordinaria amministrazione.

Il Consiglio Direttivo

Composto da rappresentanti eletti e membri di diritto per un totale di 108 persone. È convocato dal Presidente almeno quattro volte all'anno ed esprime gli indirizzi generali sugli orientamenti e le direttive d'azione di ANCI Lombardia.

I Dipartimenti e i Coordinatori dei Dipartimenti

I Dipartimenti, composti da 104 persone, sono il motore dell'attività dell'Associazione. Nei Dipartimenti, che di norma si riuniscono una volta al mese, si organizza il lavoro degli Amministratori locali e degli esperti di settore sui diversi temi. Di seguito i Presidenti degli 11 Dipartimenti in carica e i 6 Coordinatori dei Dipartimenti.

Dipartimenti di ANCI Lombardia e rispettivi Presidenti



Politiche giovanili, Servizio Civile, Sport, Politiche sulla casa, ERP

- Alessandro Russo (Solaro)
- Achille Taverniti, fino al 2010



Welfare e Sanità

- Giacomo Bazzoni (Pontevico)



Sicurezza, Protezione Civile e Turismo

- Luca Ferrario (Parabiago)
- Cristian Invernizzi, fino al 2013



Istruzione, Cultura, Scuole Materne e dell'Infanzia

- Pierfranco Maffè (Monza)



Ambiente, Trasporti, Servizi Pubblici Locali, Politiche Energetiche

- Vito Bellomo (Melegnano)
- Laura Ardito, fino al 2011



Commercio, Attività Produttive e Semplificazione

- Pasquale De Sena (Usmate)



Riforme istituzionali, E-government, Federalismo istituzionale, Cooperazione e Politiche Comunitarie

- Giorgio Fiorenzo Taveggia (Meda)



Lavori Pubblici, Territorio, Politiche Agricole

- Federica Bernardi (Cermenate)



Piccoli Comuni, Unioni di Comuni e Forme Associate

- Ivana Cavazzini (Drizzona - Piacenza)



Finanza Locale, Federalismo Fiscale, Patto di Stabilità Territoriale e Personale

- Fabrizio Taricco (Carnago)



Città Metropolitana

istituito nel 2012

- Monica Chittò (Sesto San Giovanni)

Coordinatori Dipartimenti



Pier Attilio Superti

• Finanza Locale



Rinaldo Redaelli

• Ambiente, Trasporti, Servizi Pubblici, Energia
• Lavori Pubblici, Territorio, Politiche Agricole
• Commercio, Attività Produttive, Semplificazione
• Sicurezza, Protezione Civile e Turismo



Egidio Longoni

• Piccoli Comuni, Unioni di Comuni e Forme Associative
• Riforme istituzionali, E-government, Federalismo Istituzionale, Cooperazione e Politiche Comunitarie



Agnese Losi

• Welfare e sanità



Giorgio Oldrini

• Città Metropolitana



Gianpiera Vismara

• Politiche giovanili, Servizio Civile, Sport, Politiche sulla casa, ERP
• Istruzione, Cultura, Scuole Materne e dell'Infanzia

Segreteria



Laura Bonaffini

Responsabile Segreteria e Ufficio Legale



Antonella Campaci

Segreteria e Contabilità



Melania Sarappa

Segreteria e Protocollo

Comunicazione



Lauro Sangaletti

Ufficio stampa

Precedenti Presidenti di ANCI Lombardia



Precedenti Segretari Generali



L'attività degli Organi direttivi

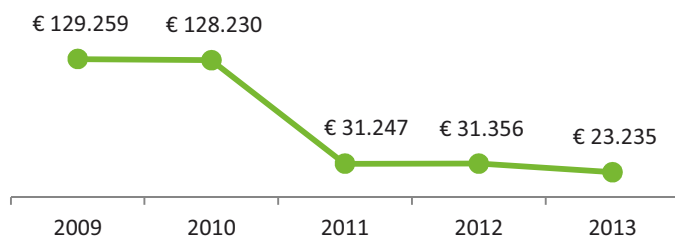
Dal 2009 al 2013



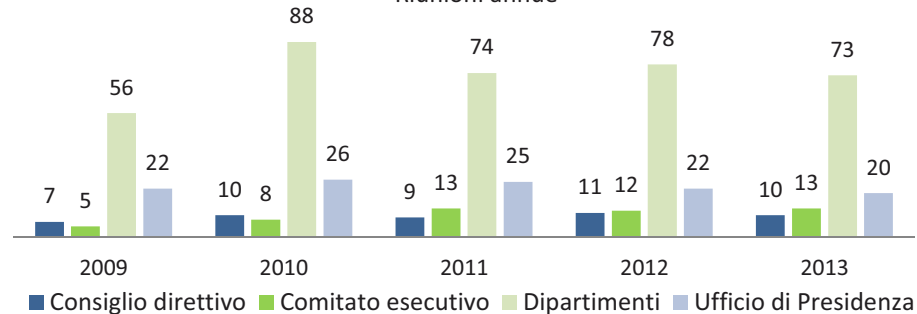
- 115 riunioni dell'Ufficio di Presidenza
- 47 riunioni del Consiglio Direttivo
- 51 riunioni del Comitato Esecutivo
- 369 riunioni dei Dipartimenti

ANCI è compresa nel consolidato della Pubblica Amministrazione redatto dall'ISTAT e deve adeguarsi alle disposizioni previste dalla norma di contenimento dei costi amministrativi. L'entrata in vigore del DL 78/2010 ha stabilito, dal 2010, la corresponsione di un gettone massimo di 30 euro lordi giornalieri come rimborso unico per la partecipazione alle attività associative, importo non sufficiente a coprire neppure le spese di trasferta.

Spesa per l'attività degli Organi direttivi



Riunioni annue



"Si mortificano le persone, si scambiano i costi minimi di una democrazia con gli sprechi della politica che stanno altrove, si mette in crisi la partecipazione perché diventa un costo a carico della singola persona. ANCI non può essere una comunità di funzionari e dirigenti della P.A. dei Comuni, ma una comunità degli Amministratori cui devono essere riconosciuti i mezzi per poterlo fare."

ANCI Lombardia, dalla Relazione al Bilancio 2013 del Segretario Generale

Ancitel Lombardia

"Per il raggiungimento dei propri obiettivi ANCI Lombardia promuove, direttamente o tramite società strumentali e/o partecipate o tramite altri Enti il cui oggetto sia connesso alle attività e agli scopi statutari ovvero in accordo con le Province, la Città Metropolitana, la Regione, lo Stato, l'Unione Europea e loro Enti e Organi operativi: convegni, seminari, corsi di studio, ricerche, sondaggi, studi, attività di informazione, pubblicazione di periodici su carta e on-line, attività di formazione, assistenza e consulenza a favore degli Enti associati; attività di comunicazione rivolta al pubblico con l'obiettivo di promuovere, diffondere e valorizzare i temi dell'autonomia comunale. In particolare, persegue lo sviluppo e l'implementazione di servizi a favore dei suoi associati rispondenti agli scopi statutari; lo sviluppo della conoscenza del sistema della Pubblica Amministrazione locale; lo sviluppo di sistemi innovativi di comunicazione e partecipazione; l'incremento della conoscenza dei temi pubblicistici finalizzata a una maggiore e migliore conoscenza delle problematiche dei Comuni in generale."

[Statuto ANCI Lombardia, art. 4](#)

Ancitel Lombardia è una società di servizi fondata nel 1999 da ANCI Lombardia e da Ancitel Spa. Da giugno 2013 è interamente di proprietà di ANCI Lombardia, che ne ha rilevato le quote diventando unica proprietaria. Ancitel Lombardia è quindi società soggetta a direzione e coordinamento di ANCI Lombardia. Offre servizi che attuano gli indirizzi strategici di ANCI. Svolge attività di formazione, ricerca, consulenza sulla gestione delle Amministrazioni Locali e servizi telematici ed editoriali su tutti i temi degli Enti locali: governo del territorio, lavori pubblici, servizi sociali, attività produttive, istruzione, cultura, e-government, personale e gestione delle risorse economico-finanziarie. Particolare attenzione è dedicata ad aumentare la cooperazione fra Amministrazioni comunali e soggetti pubblici e privati.

CdA Ancitel Lombardia fino a Giugno 2013

Mauro Guerra	Presidente
Giulio Gallera	Amministratore Delegato
Stefano Candiani	Consigliere
Francesco Cavallo	Consigliere
Achille Taverniti	Consigliere
Licia Viganò	Consigliere

Da Giugno 2013



Federsanità ANCI Lombardia

"In considerazione della particolare rilevanza del settore della Sanità nell'attività degli Enti locali e del riconoscimento del ruolo delle istituzioni sanitarie in seno all'Associazione regionale è stata costituita Federsanità-ANCI Lombardia. [...]

Federsanità-ANCI Lombardia tratta i problemi relativi alle funzioni, al ruolo e alle attività dei Comuni, delle Aziende Sanitarie, delle Aziende Ospedaliere e delle altre Istituzioni sanitarie, fornendo indicazioni e proposte all'Associazione."

[Art. 25 Statuto ANCI Lombardia](#)

A livello nazionale, nasce nel 1995 per volontà di ANCI per contribuire al processo di aziendalizzazione e di integrazione dei servizi in ambito sanitario. Federsanità ANCI è organizzata in Federazioni Regionali per essere il più possibile vicina al territorio, coniugando le proprie iniziative alle specificità locali e ai cambiamenti normativi che hanno attribuito alla Regione le competenze in materia di Sanità. Federsanità ANCI Lombardia nasce ufficialmente nel 1999 come Associazione volontaria che rappresenta le Aziende Sanitarie e Ospedaliere nei rapporti con Regione Lombardia e con lo Stato e garantisce il collegamento e il dialogo costruttivo con il sistema delle autonomie locali favorendo l'integrazione tra servizi sanitari e socioassistenziali.



Antonio Mobilia
Presidente



Giacomo Bazzoni
Vice Presidente



Rinaldo Redaelli
Segretario Generale

Attività editoriali

I Quaderni di Federsanità ANCI Lombardia, distribuiti a tutti i Direttori delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere ed ai Sindaci della Lombardia:

2010 "Cronicità e non autosufficienza: Strategie di Gestione"

2012 "Sostenibilità dell'assistenza a domicilio: Ruolo del *caregiving* familiare"



Principali iniziative

2009

18 Novembre, Convegno "Una nuova frontiera dell'integrazione socio-sanitaria: il ruolo dei Comuni per la residenzialità leggera in psichiatria"

19 Novembre, ARTE & FATTI IN PSICHIATRIA: "Esperienze e progetti a confronto. L'arte terapia e dintorni: strumento per curare?"

2010

19 Febbraio, Convegno nazionale "Appalti pubblici: qualità, tempi, salute e sicurezza sul lavoro"

19 Maggio, Forum PA "Integrazione sociosanitaria per la presa in carico della cronicità: nuovi modelli di servizio per la qualità e la continuità delle cure. Il ruolo della cooperazione medica al servizio dei medici di medicina generale, dei pediatri di libera scelta e dei medici di continuità assistenziale"

21 Settembre, Prima Conferenza sull'Accesso alle Cure nelle malattie croniche "Il puzzle Italia: disparità territoriali e temporali. Il modello AIDS per nuove prassi e politiche"

21-24 Ottobre, Quinto Congresso Nazionale "La salute come bene comune nel welfare delle opportunità. Cooperative di Medicina Generale, Unità Complesse di Cure Primarie, Deospedalizzazione, Integrazione Socio-Sanitaria

ARTE & FATTI IN PSICHIATRIA:

- 23-24-25 Novembre: "Arte in vista" Spazio espositivo aperto alle realtà che desiderano presentarsi all'ampio pubblico di Amministratori locali che partecipano a RisorseComuni
- 24 Novembre Convegno "Arte e Psichiatria tra pratica e teoria"
- 25 Novembre Convegno "Il Bello e L'utile"

2011

18 Aprile, Tavolo ICT in sanità "Alleanza per l'Innovazione Tecnologica in Sanità"

10 Maggio, Forum PA: "Federalismo e costi standard: il caso della sanità"

23 Novembre ARTE & FATTI IN PSICHIATRIA: "Il mestiere di vivere: come farsi aiutare dall'espressione artistica"

2012

21 Novembre, ARTE & FATTI IN PSICHIATRIA: "Il coraggio della speranza: come mobilitare risorse con l'espressione artistica"

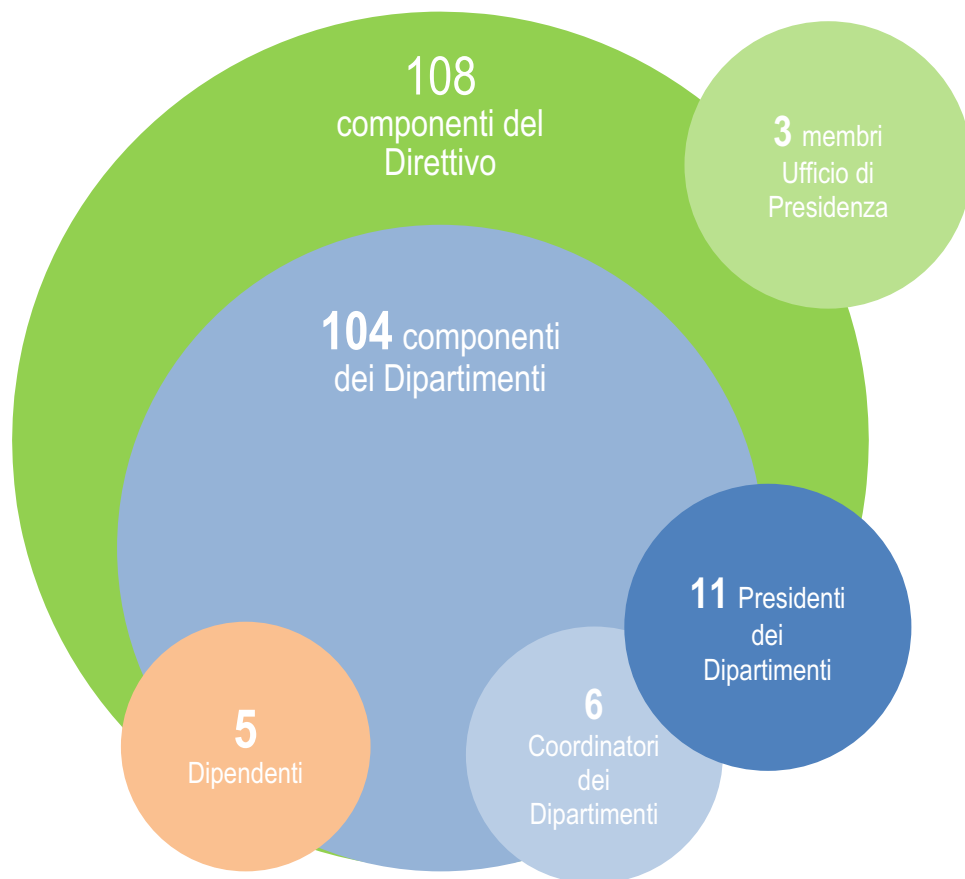
2013

21 Novembre, ARTE & FATTI IN PSICHIATRIA: "C'è del buono, c'è del bello. Ovvero: l'arte possibilità di speranza"

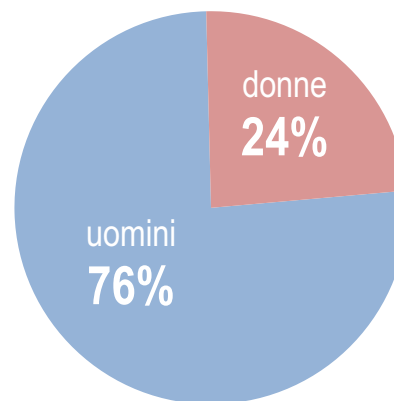
Le persone che lavorano con noi

ANCI Lombardia

ANCI Lombardia ha una struttura molto snella, composta da 5 dipendenti, che sono il Segretario Generale, il Vice Segretario e 3 impiegate amministrative più l'addetto stampa in distacco da Ancitel Lombardia. ANCI Lombardia si avvale, inoltre, di altre 4 figure di Coordinatori di Dipartimento e di esperti qualificati per svolgere le sue molteplici attività e dei componenti dei diversi organi dell'Associazione.



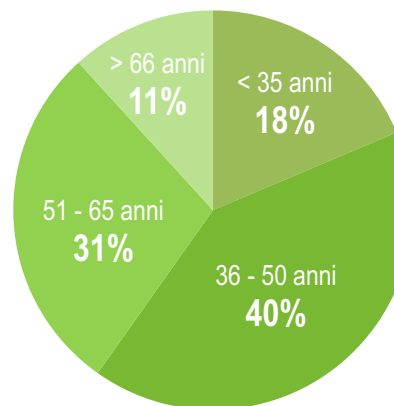
Analisi per genere degli organi



29 donne tra i componenti dei Dipartimenti
21 nel Consiglio Direttivo
2 Coordinatrici
3 donne ricoprono la carica di Presidente di Dipartimento

Il nuovo articolo 5 dello Statuto richiede, in base al principio di pari opportunità, una presenza di donne pari ad almeno **un terzo** nel Consiglio Direttivo

Analisi per età dei componenti e dei Coordinatori dei Dipartimenti



48 anni l'età media

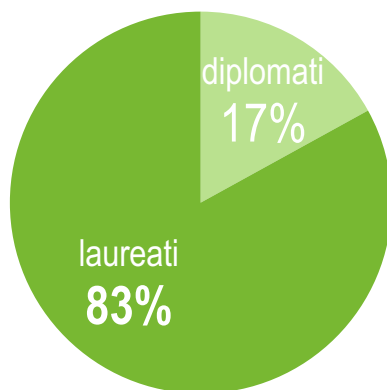
Il 60% dei componenti ha meno di 50 anni

Quasi **1 su 5** ha meno di 35 anni

Ancitel Lombardia

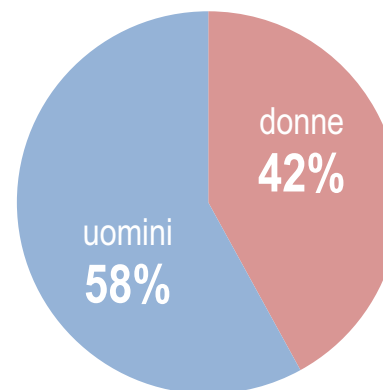
Nel corso del mandato, di norma la media annua dei collaboratori a vario titolo di Ancitel Lombardia è stata di 23 risorse. Fra queste i dipendenti hanno le seguenti caratteristiche:

Analisi per titolo di studio



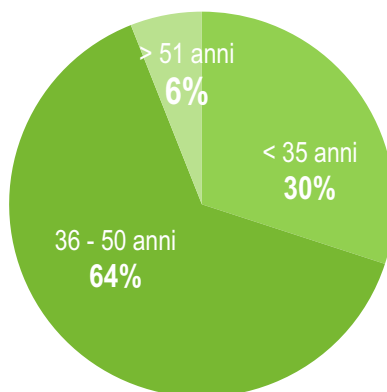
La percentuale dei laureati è molto elevata

Analisi per genere dei dipendenti



Quasi la metà sono donne

Analisi per età



41 anni l'età media dei dipendenti
1 su 3 ha meno di 35 anni



Il bilancio 2013

ANCI Lombardia



Entrate

1,9 milioni di euro il totale delle entrate

1 milione di euro le entrate da servizi e formazione, rappresentano il **52%** delle entrate, in crescita del **3,2%** dal 2009

851 mila euro le entrate da quote associative, rappresentano il **44%** delle entrate e sono in aumento del **5%** dal 2009

27 mila euro le mancate entrate per morosità, **+24 mila euro** dal 2009

Da **5** a **44** i Comuni morosi dal 2009 al 2013, a causa della crisi finanziaria e del blocco dei pagamenti



Uscite e risultato di esercizio

1,8 milioni di euro il totale delle uscite

1,2 milioni di euro la spesa per servizi ai soci, rappresenta il **65%** delle uscite e aumenta del **5%** dal 2009

66 mila euro le spese generali, **-36%** dal 2009 come risultato delle politiche di razionalizzazione dei costi

81.201 euro l'utile di esercizio 2013

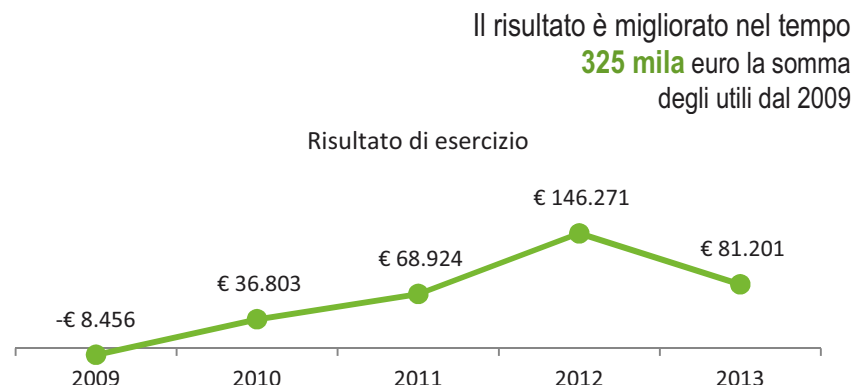
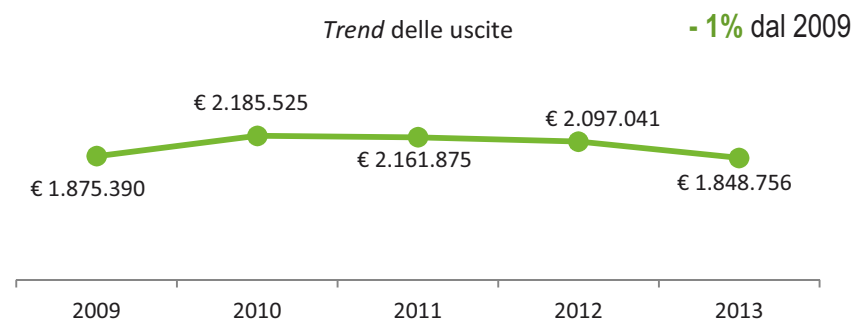
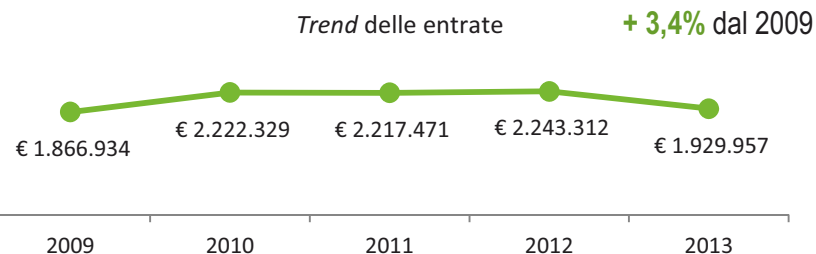


Patrimonio

1,4 milioni di euro i crediti e **920 mila euro** i debiti dovuti ai tempi di pagamenti dei servizi da parte degli Enti

630 mila euro la liquidità, **+ 1%** dal 2009

1,1 milioni di euro il patrimonio netto, **+26%** dal 2009



Entrate 2013

		Var% dal 2009
Ricavi da quote associative e addizionali	€ 851.063,79	+5%
Partecipazione alle spese generali - Federsanità	€ 19.000,00	-13,6%
Partecipazione alle spese generali - Ancitel	€ 13.420,00	-19,2%
Contributo ANCI Regionali Bilanci Net	€ 2.500,00	
Servizi e formazione	€ 1.012.476,78	+3,2%
Rimborso da Enti per permessi retribuiti	€ 7.992,00	-55,3%
Contributi per progetti	€ 14.225,65	
Contributi per iniziative di solidarietà	€ 8.034,51	
Altri ricavi	€ 792,44	-81,8%
Interessi bancari e finanziari	€ 451,73	-96,3%
TOTALE	€ 1.929.956,90	+3,4%

Uscite 2013

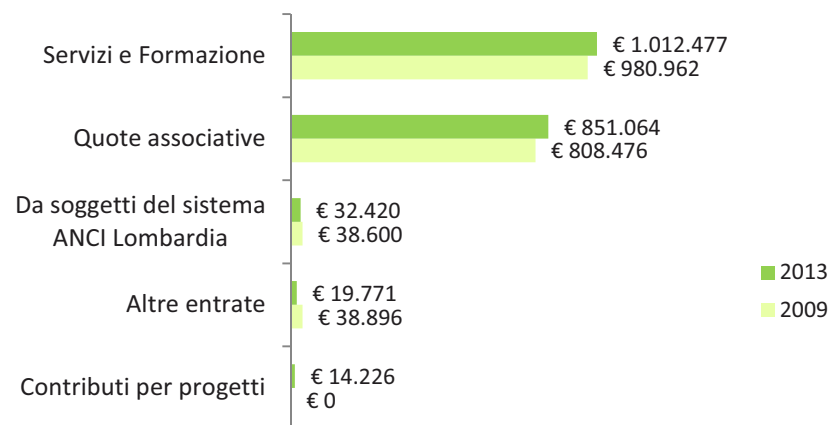
		Var% dal 2009
SPESE PER ORGANI ASSOCIAZIONE	€ 23.234,65	-82%
Spese generali	€ 65.752,24	-36%
Prestazioni professionali	€ 78.754,27	+180%
Personale	€ 369.496,61	+1%
SPESE DI FUNZIONAMENTO	€ 514.003,12	+3%
Servizi e formazione	€ 868.255,79	+1%
Progetti	€ 332.623,51	+18%
SERVIZI AI SOCI	€ 1.200.879,30	+5%
SOLIDARIETÀ	€ 8.034,51	
Attività istituzionali	€ 3.950,23	
Convegni, consulenza e rappresentanza	€ 6.231,82	
Rimborsi spese	€ 37.877,97	-45%
Missioni	€ 10.578,19	
RAPPRESENTANZA	€ 58.638,21	-15%
Oneri finanziari	€ 1.776,76	-54%
Oneri tributari	€ 22.914,50	-5%
Acc.to Fondo svalutazione quote associative	€ 16.000,00	
Ammortamenti	€ 3.274,79	-75%
ALTRI ONERI	€ 43.966,05	+7%
TOTALE	€ 1.848.755,84	-1%

"ANCI Lombardia ha piena autonomia finanziaria e la esercita anche con il reperimento di risorse aggiuntive rispetto a quelle assegnate dall'ANCI."

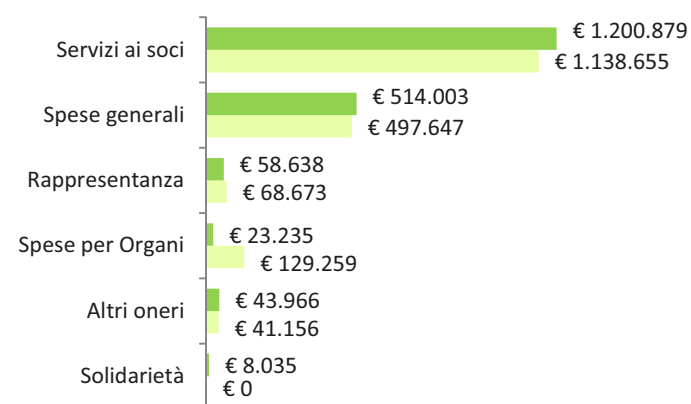
Art. 6 Statuto ANCI Lombardia – Autonomia finanziaria

La crescita delle entrate e delle uscite per servizi e formazione dimostra la crescente capacità di offrire servizi ai Comuni lombardi da parte del sistema ANCI Lombardia e in particolare di Ancitel.

Confronto 2009-2013 delle entrate



Confronto 2009-2013 delle uscite



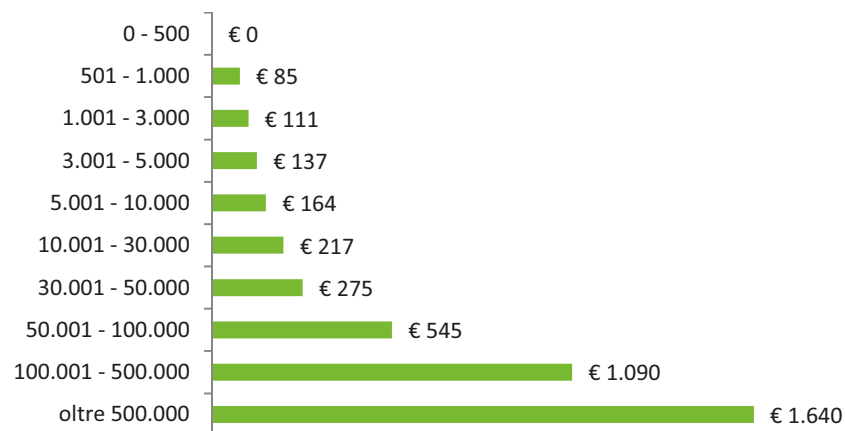
Il sistema di finanziamento

La quota associativa è corrisposta ad ANCI Nazionale e si compone di 3 parti:



Quota nazionale fissa

È parametrata alla classe dimensionale del Comune.



Quota nazionale per abitante

Il Consiglio Nazionale del 29 Gennaio 2014 ha previsto a partire dal 2014 l'adeguamento delle quote associative all'indice dei prezzi al consumo ISTAT 2009³. La quota per abitante (secondo l'ultimo censimento ISTAT 2011) è quindi pari a 0,17 euro. Sono esentati i Comuni con popolazione fino a 1.000 abitanti.

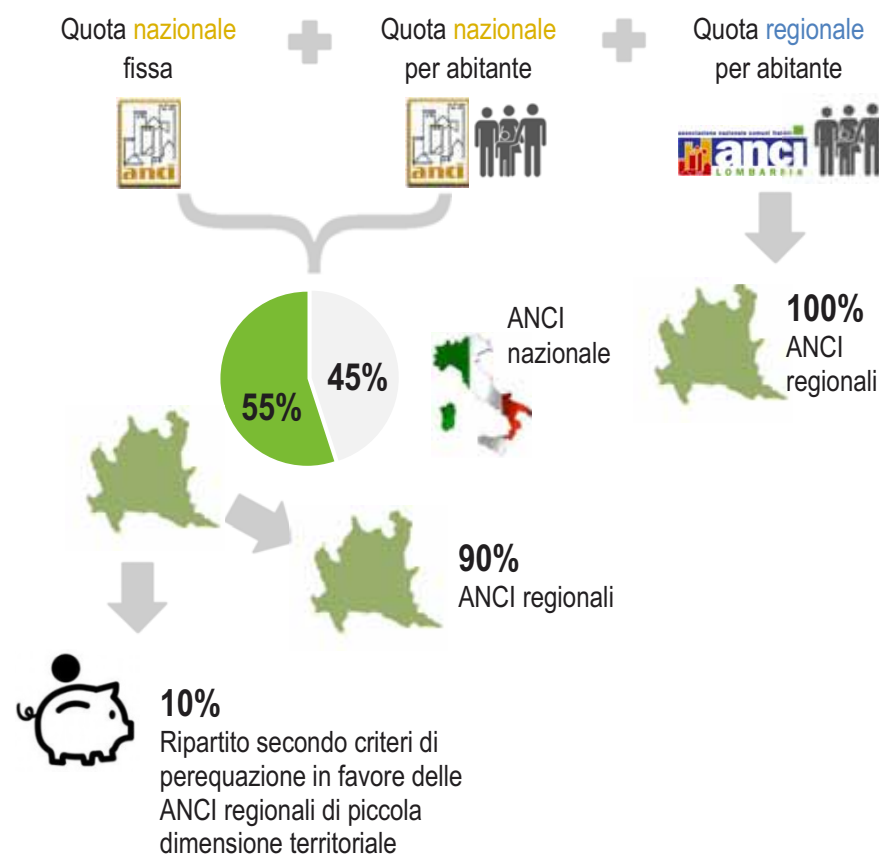
Quota regionale per abitante

Invariata la quota che, secondo quanto previsto dal Consiglio Direttivo Regionale del 25 novembre 2008, è pari a 0,028 euro. Sono esentati i Comuni fino a 500 abitanti.

³ come previsto dell'art. 29.2 dello Statuto.

Come vengono redistribuite le quote associative?

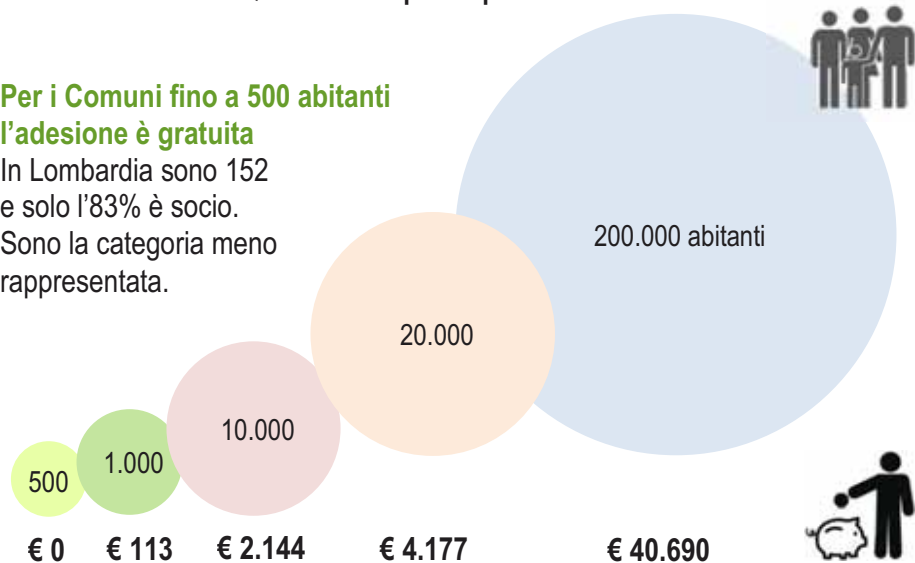
ANCI nazionale trattiene il 45% delle due quote nazionali (fissa e per abitante). Le ANCI regionali ricevono il 100% della quota regionale e il 55% delle quote nazionali, decurtate di un 10% che viene redistribuito a favore delle ANCI regionali più piccole. Tale ripartizione è approvata dal Consiglio Nazionale su proposta della Conferenza dei Presidenti delle ANCI regionali.



Qualche esempio di quote associative

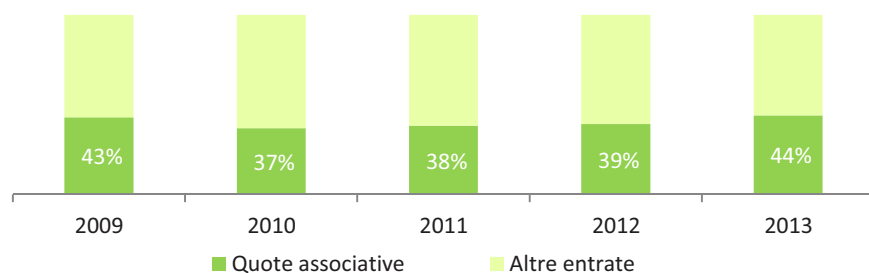
Per i Comuni fino a 500 abitanti l'adesione è gratuita

In Lombardia sono 152 e solo l'83% è socio. Sono la categoria meno rappresentata.



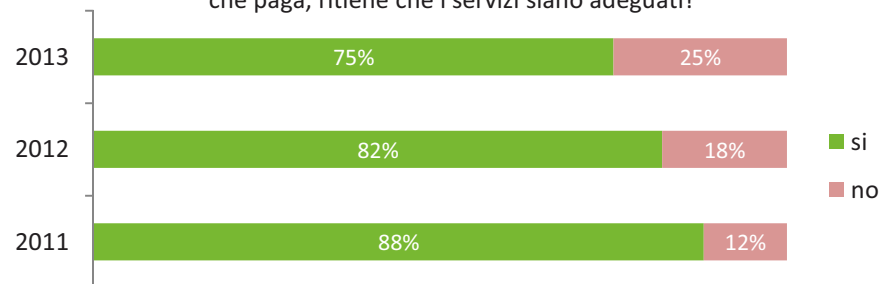
Le entrate da quote associative nel 2013 sono state pari a 851 mila euro, in crescita del +5% dal 2009 in corrispondenza di un aumento del 4% degli associati. Dal 2009 tra ANCI Nazionale e CO.NORD (Confederazione delle Province e dei Comuni del Nord) è stato siglato un accordo che ha permesso ai Comuni di aderire ad entrambe le Associazioni, pagando una sola quota associativa.

Entrate da quote associative su totale delle entrate a bilancio



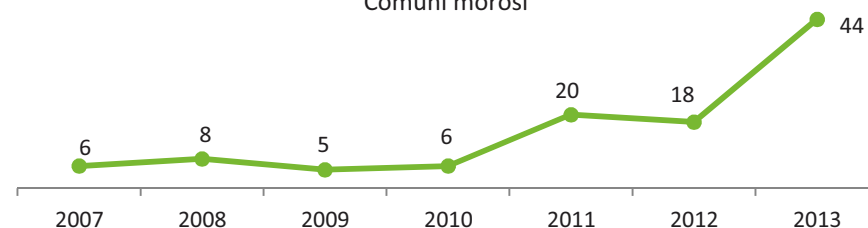
La quarta indagine dell'Osservatorio sui Comuni Lombardi di ANCI Lombardia-IPSOS, conferma, pur registrando un lieve calo, la soddisfazione degli associati.

Cosa rispondono i Sindaci alla domanda: "Per la quota associativa che paga, ritiene che i servizi siano adeguati?"

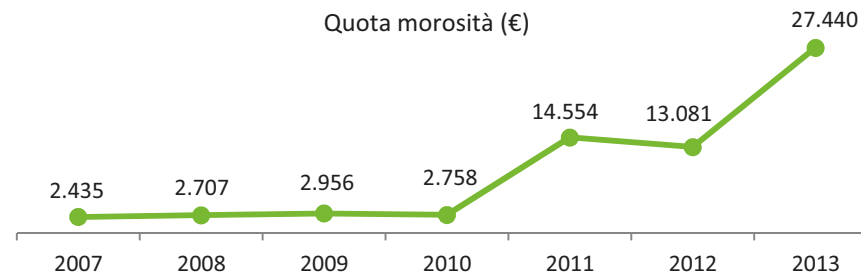


Insieme all'aumento degli associati nel mandato si è verificato un aumento delle morosità dovute evidentemente alle difficoltà finanziarie degli Enti. ANCI Lombardia ha inserito nel 2009 - prima tra le ANCI regionali - un fondo per la svalutazione dei crediti da quote associative, che nel 2013 ha raggiunto quota 93.000 euro.

Comuni morosi



Quota morosità (€)

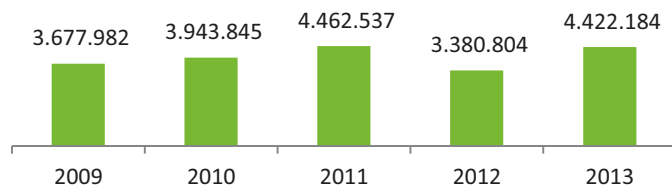


Il bilancio 2013 di Ancitel Lombardia

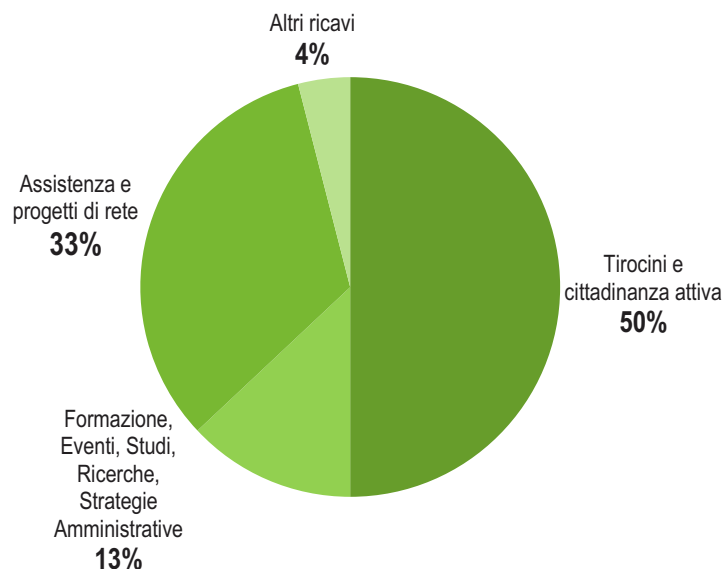
Ancitel Lombardia ha aumentato i propri ricavi del 20% dal 2009.

Conto economico		2013
Totale valore della produzione	€ 4.422.184	
Totale costi	€ 4.325.296	
Risultato prima delle imposte	€ 96.888	
Imposte	€ 95.135	
UTILE DI ESERCIZIO	€ 1.753	

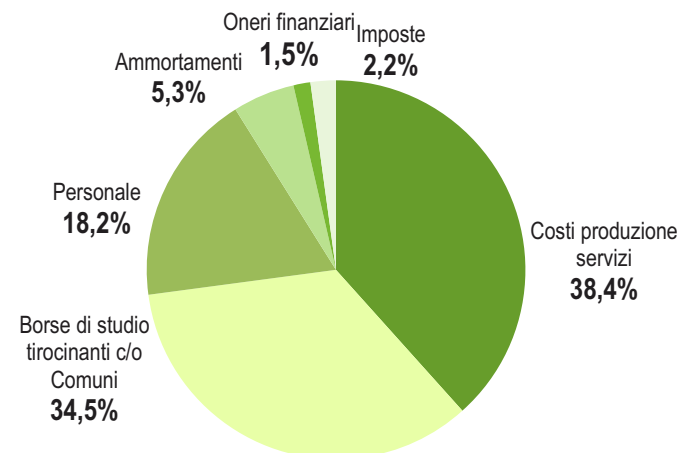
Andamento ricavi 2009-2013



Composizione dei ricavi 2013



Composizione dei costi 2013



Il bilancio 2013 di Federsanità ANCI Lombardia

Anche nel 2013, nonostante il settore della Sanità, al pari di tutti i centri di spesa pubblica, sia stato oggetto di provvedimenti restrittivi e di tagli dei trasferimenti statali e regionali, Federsanità ANCI Lombardia ha operato per contribuire al miglioramento del sistema sanitario e socio-assistenziale sia locale sia nazionale.

Nell'interesse delle Aziende associate e degli Enti locali sono state realizzate una serie di iniziative per promuovere momenti di confronto ed è stato ulteriormente consolidato il rapporto di collaborazione con Federsanità Nazionale. I Direttori Generali lombardi sono intervenuti con la loro esperienza e professionalità, non solo alle iniziative locali, ma anche ai diversi seminari e convegni di livello nazionale. Nell'ambito dell'edizione di Novembre 2013 di RisorseComuni presso il Centro Congressi le Stelline di Milano, Federsanità, proseguendo nella ormai storica attività di studio e approfondimento degli interventi in tema di salute mentale, ha organizzato un importante incontro tra operatori del settore, rappresentanti delle Aziende Sanitarie e sociali e Amministratori comunali.

Conto economico		2013
Totale ricavi	€ 53.546,62	
Totale costi	€ 50.902,37	
UTILE DI ESERCIZIO	€ 2.644,25	

OBIETTIVI E RISULTATI

I numeri di 5 anni di lavoro

Rappresentanza politico-istituzionale

42

Protocolli d'Intesa con Regione Lombardia, Associazioni e Sindacati

465

Audizioni, presenze ai tavoli istituzionali e incontri con gli Assessori regionali

44

Pareri e osservazioni alle Leggi Regionali



Principali Protocolli d'intesa siglati

2009

11 Novembre: Accordo tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia ed Unione Province Lombarde per il Patto di Stabilità Regionale

23 Novembre: Convenzione tra IREF, IRER, ANCI Lombardia e Università Bicocca per l'istituzione della "Scuola degli Enti Locali"

2010

15 Gennaio: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – Ancitel per il monitoraggio delle strutture informative territoriali per i giovani

25 Febbraio: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – IFEL

15 Marzo: Intesa tra ANCI Lombardia e CGIL/CISL/UII Lombardia, SPI CGIL, FNP CISL, UIL Pensionati Lombardia per l'attuazione dei Piani di zona

12 Maggio: Protocollo tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia, Unione Province Lombarde e Ufficio Scolastico Regionale per la realizzazione del progetto di educazione alimentare "Verso EXPO 2015"

3 Giugno: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – SSPAL per realizzare attività formative sulla applicazione della riforma Brunetta

30 Settembre: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – Comune di Milano – Comune di Brescia per l'innovazione e il miglioramento dei servizi comunali

24 Novembre: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – UNIONCAMERE per favorire lo smobilizzo dei crediti vantati dalle micro e piccole imprese lombarde verso la PA

Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – UNIONCAMERE in materia di semplificazione amministrativa

25 Novembre: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – ARPA Lombardia per definire Linee guida e documentazione a supporto dei Comuni in materia urbanistica

17 Dicembre: Protocollo d'intesa tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia e UNIONCAMERE per la semplificazione delle procedure inerenti le attività d'impresa

2011

22 Febbraio: Protocollo tra Regione Lombardia, Ferrovie Nord e ANCI Lombardia per la fruibilità delle stazioni ferroviarie

22 Febbraio: Protocollo tra Regione Lombardia, Ferrovie dello Stato e ANCI Lombardia per la fruibilità delle stazioni ferroviarie

19 Aprile: Protocollo di Intesa tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia, Provincia di Cremona e Camera di Commercio di Cremona per il coordinamento delle iniziative di gestione associata delle funzioni generali dei Comuni

2 Maggio: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – Regione Lombardia per il monitoraggio delle politiche giovanili in Lombardia

1 Agosto: Protocollo tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia, per l'individuazione degli indici di virtuosità

3 Ottobre: Intesa tra ANCI Lombardia e CAF CGIL/CISL/UII Lombardia sul censimento ISTAT

28 Ottobre: Accordo tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia ed Unione Province Lombarde per il Patto di Stabilità regionale

14 Dicembre: Protocollo d'intesa ANCI Lombardia – UNIONCAMERE per favorire lo smobilizzo dei crediti vantati dalle micro e piccole imprese lombarde verso la PA

2012

Marzo: Protocollo sulla sicurezza del lavoro nel settore delle costruzioni tra Prefettura di Milano, Comune di Milano, Provincia di Milano, ANCI Lombardia, Direzione Territoriale Lavoro di Milano, ASL M1 M2, Camera di Commercio di Milano, Aler Milano,

Associazioni Edili Commerciali Industriali Milano e Confederazioni Sindacali di Milano

22 Settembre: Accordo ANCI Lombardia – UNCEM Lombardia

5 Ottobre: Accordo tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia ed Unione Province Lombarde per il Patto di Stabilità regionale

23 Ottobre: Accordo ANCI Lombardia – Provincia di Varese sulla assistenza famigliare in rete

24 Ottobre: Intesa tra ANCI Lombardia e CGIL/CISL/UII Lombardia in merito alle gestioni associate

3 Dicembre: Protocollo d'intesa Regione Lombardia, ANCI Lombardia sul piano DoteComune

2013

12 Luglio: Regione Lombardia, Finlombarda, ANCI Lombardia, UPL, Assifact, Abi Lombardia – Protocollo Credito InCassa

19 Luglio: Accordo tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia ed Unione Province Lombarde per il Patto di Stabilità regionale

2014

21 Gennaio: Regione Lombardia, ANCI Lombardia – Protocollo Generale di intesa e collaborazione istituzionale

21 Gennaio: Regione Lombardia, ANCI Lombardia – Protocollo d'intesa DoteComune

18 Marzo: ANCI Lombardia, Fondazione Sodalitas – Protocollo d'intesa sullo sviluppo sostenibile

15 Luglio: Ufficio Scolastico Regionale, ANCI Lombardia, Comune di Milano, CONI Lombardia e CIP Lombardia – Protocollo per l'utilizzo delle Palestre Scolastiche

Consulenza e servizi, formazione e ricerca

683

circolari in 5 anni:
1 circolare ogni 3 giorni

793

risposte ai quesiti
dei Comuni

113

convegni organizzati
direttamente da ANCI Lombardia

88

incontri e assemblee
nei territori

32

progetti
attivati

1.735

giornate di formazione organizzate
da Ancitel Lombardia da Settembre
2009 a Giugno 2014:
780 Convegni e seminari di
formazione, 400 Giornate di
formazione d'aula per il Servizio
Civile, 555 Giornate di formazione
d'aula per DoteComune

28

studi e ricerche:
24 studi realizzati da Ancitel
Lombardia e 4 ricerche
demoscopiche realizzate da
IPSOS per ANCI Lombardia

4.527

giovani inseriti nei progetti di
Servizio Civile e DoteComune

Oltre **22.500**

visitatori l'anno di Bilanci.net

78

Comuni aderenti a
Rete Comuni nel 2013

Comunicazione

25.000

abbonati alla rivista
Strategie Amministrative

95

pubblicazioni di Strategie
Amministrative

100.000

visitatori del sito ANCI
Lombardia ogni anno

187

pubblicazioni della newsletter
di ANCI Lombardia,
con tutti i Comuni iscritti
più 974 altri abbonati

260

comunicati
stampa

29

manifesti di
Verità in Comune

Grazie ad ANCI Lombardia...

La Lombardia è la prima Regione a sperimentare il Patto di Stabilità Territoriale (PST), poi adottato anche a livello nazionale. Il PST introduce meccanismi premianti la virtuosità sulla base dell'Indice Sintetico di Virtuosità messo a punto da Regione Lombardia, ANCI Lombardia e Finlombarda.

615,7 milioni euro gli spazi finanziari aperti ai Comuni dal 2009



Il Consiglio di Stato ha sancito che le spese per il trasporto disabili e l'assistenza educativa sono a carico delle Province, con un risparmio di almeno 15 milioni l'anno per i Comuni lombardi

Bloccata la proposta di Legge sull'edilizia sociale che prevedeva la possibilità di costruire nuovi volumi fino al 40% in deroga ai PGT comunali

Regione Lombardia si è impegnata a mantenere invariato per i prossimi anni il Fondo Sociale Regionale

23 milioni di euro sbloccati per riconoscere alle imprese i crediti scaduti verso i Comuni grazie al progetto *Sblocca crediti*.

18 milioni di euro chiesti dalle imprese nell'ambito dell'iniziativa Credito InCassa su un *plafond* totale di 1 miliardo di euro



I Sindaci nella *governance* dell'acqua hanno potere di intervento sulle proposte dell'ATO



4.527 giovani del Servizio Civile e del progetto DoteComune hanno partecipato attivamente alla vita delle comunità locali, svolgendo percorsi qualificanti di crescita personale e professionale. Queste risorse hanno permesso ai Comuni lombardi di mantenere aperte biblioteche, musei, centri di aggregazione, garantire i servizi amministrativi e quelli per i minori, gli anziani e i disabili, supportare le scuole e realizzare progetti di salvaguardia ambientale

Nascono i Distretti del commercio che tramite l'aggregazione di più Comuni hanno ottenuto finanziamenti su diversi temi importanti: dagli interventi di rilancio delle attività commerciali - in particolare dei negozi di vicinato - ai bandi su EXPO

Raggiunto un nuovo accordo-quadro con CONAI che garantisce maggiori entrate per i Comuni

I Comuni che non erano riusciti ad approvare il PGT hanno potuto beneficiare nel 2013 di un'ultima importante proroga

I Comuni mantovani colpiti dal terremoto sono stati supportati nella gestione della fase post-terremoto con una convenzione tra ANCI Lombardia e struttura commissariale



Ottenuta la conferma della legittimità dei provvedimenti adottati dai Comuni in materia di Valutazione Ambientale strategica (VAS)

I Comuni sono stati accompagnati verso 25 gestioni associate. Sono stati inoltre realizzati 11 studi per fusioni di Comuni

I Comuni hanno potuto utilizzare i *format* personalizzabili di Verità in Comune per comunicare in modo immediato ai cittadini sia i tagli alle risorse operati dal Governo sia le attività svolte dall'Ente stesso

I Comuni hanno usufruito di 400 momenti di formazione gratuita e confronto nell'ambito di RisorseComuni dal 2009



I Comuni possono incontrare l'ANCI Lombardia nella propria provincia. A partire dal 2012 l'Associazione ha sistematizzato l'organizzazione di eventi e seminari sul territorio con veri e propri *tour* provinciali



261 Comuni sono stati seguiti in merito alla riforma del settore del gas, 140 di questi sono stati supportati nella definizione del valore degli impianti e nella redazione della documentazione utile alla pubblicazione delle gare d'ATeM

I Comuni hanno avuto un supporto normativo alla redazione dei bilanci di previsione tramite il portale Bilanci.net

Rappresentanza politico - istituzionale

È la funzione prevalente e qualificante del ruolo dell'Associazione, cresciuta nel tempo in parallelo al trasferimento delle competenze dallo Stato centrale alle Regioni.

L'Associazione rappresenta gli Enti associati nei rapporti con la Regione e tutela le autonomie locali. Contribuisce alla definizione di leggi, programmi e piani regionali coerenti alle esigenze dei territori. Promuove forme di collaborazione tra gli associati e si coordina con le Province, la Città Metropolitana, le Comunità Montane, con le Associazioni degli Enti locali e i soggetti che ai diversi livelli hanno relazioni istituzionali e funzionali con gli Enti associati.



Un nuovo progetto di Regione

In occasione del rinnovo del Presidente di Regione Lombardia e del Consiglio Regionale nel Febbraio 2013, ANCI Lombardia, insieme alle altre ANCI regionali e d'intesa con ANCI nazionale, elabora e presenta ai candidati un Manifesto con 12 proposte concrete per rinnovare le politiche regionali e in particolare:

- rafforzare il sostegno alle imprese e ai redditi e per costruire un sistema Lombardia più solido, dinamico e quindi capace di giocare le proprie carte nella competizione globale;
- rilanciare una concreta riforma degli assetti istituzionali regionali, che riconosca l'autonomia dei Comuni e il loro ruolo di protagonisti dello sviluppo e della coesione sociale;
- costruire politiche pubbliche ispirate al principio di sussidiarietà e che vedano, nella semplificazione delle procedure, la concreta partecipazione delle comunità locali alla gestione dei territori.



LE PROPOSTE DI ANCI LOMBARDIA PER UNA REGIONE NUOVA

Presentate in occasione delle elezioni Regionali 2013

LA SFIDA FEDERALISTA – UNA “FASE COSTITUENTE”

Ripensare le funzioni e gli assetti dei livelli istituzionali con l'apertura di una “fase costituente” per definire funzioni dei diversi livelli di governo e per disegnare un nuovo sistema dei servizi della PA.

LEGALITA' E LOTTA ALLE MAFIE

Collaborare con i Comuni per contrastare le infiltrazioni malavitose negli Enti Locali, nella gestione degli appalti pubblici e in tutti i settori economici. Sostenere percorsi di educazione alla cittadinanza. Contrastare il dilagare delle ludopatie collegato alla diffusione incontrollata delle sale gioco.

FINANZA LOCALE

Ribadire l'iniquità e l'insostenibilità delle manovre economiche che chiedono al sistema degli Enti Locali un contributo superiore al suo peso nella P.A. Riconoscere l'autonomia finanziaria dei Comuni sostituendo i trasferimenti con l'intero gettito IMU. Modificare il Patto di stabilità istituzionalizzando quello territoriale in modo da renderlo stabile e concertato con i Comuni e l'esclusione dal Patto dei piccoli Comuni. Destinare ai Comuni almeno il 10% dei fondi europei 2014 - 2020 per opere di riqualificazione e modernizzazione della comunità locale e per politiche di coesione sociale.

SEMPLIFICAZIONE E INNOVAZIONE DELLA PA

Semplificare i rapporti istituzionali per cittadini, imprese e Comuni attraverso l'innovazione tecnologica e la diffusione della banda larga in tutto il territorio regionale. Sviluppare le città e le comunità intelligenti.

PICCOLI COMUNI E GESTIONE ASSOCIATA

Sostenere le gestioni associate come risposta alla ricerca di una maggiore adeguatezza, efficacia ed efficienza dei livelli di governo in una Regione che conta oltre 1.000 piccoli Comuni.

WELFARE E SANITA' – UN UNICO ASSESSORATO

Riformare la *governance* per coordinare funzioni e risorse dei diversi settori e Assessorati e riunirle in un unico Assessorato. Porre al centro il bisogno della persona e della sua famiglia, riconducendo la voucherizzazione all'interno di una programmazione territoriale degli interventi.

SVILUPPO ECONOMICO E INFRASTRUTTURE – EXPO 2015

Un Patto per lo sviluppo tra le istituzioni e le forze economiche e sociali per utilizzare le risorse liberate da una profonda modifica del Patto di stabilità. Puntare su EXPO 2015 quale evento che riguarda l'intero territorio regionale per promuovere nuove e più avanzate forme di imprenditorialità giovanile in una logica di sistema regionale.

MOBILITÀ INTEGRATA E SOSTENIBILE

Migliorare il sistema del TPL quale unica alternativa all'incremento delle problematiche della mobilità e dell'inquinamento. Attivare sinergie con le Amministrazioni locali per intervenire nei confronti degli Enti gestori delle ferrovie e di tutti i concessionari. In previsione di EXPO 2015 dar vita un sistema di trasporto che avvicini le diverse parti della nostra Regione.

QUALITÀ AMBIENTALE

Coordinamento regionale - metropolitano per la qualità dell'aria. Incentivare la produzione di energia da fonti alternative e il risparmio energetico. Ai Comuni la priorità per l'accesso al fondo Kyoto. Incentivare l'adesione al “Patto dei Sindaci”.

POLITICHE PER IL TERRITORIO

Testo unico per semplificare e applicare le norme, dando ai Comuni la possibilità di esprimere pareri obbligatori o vincolanti sulle opere di interesse generale. Attenzione alla difesa del suolo e allo spreco dell'acqua. Indispensabile una proroga di sei mesi della scadenza dell'adozione/approvazione dei PGT al fine di poter riscrivere gli aspetti più articolati della Legge 12/05 che hanno reso complessa ed onerosa la sua approvazione e consentire ai numerosi Comuni non ancora dotati di PGT la redazione del nuovo strumento urbanistico.

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO

Ripensare la Legge Regionale sul diritto allo studio per sostenere la scuola con l'intervento dei Comuni quali protagonisti nella gestione dei servizi. Dotare gli Enti Locali di strumenti per l'integrazione e l'inclusione sociale degli studenti con disabilità o appartenenti a fasce deboli e per promuovere sinergie con le attività produttive dei territori con percorsi di alternanza scuola/lavoro. Valorizzare le culture locali e il patrimonio artistico e ambientale. Sostenere iniziative di educazione alimentare e alla salute.

POLITICHE PER I GIOVANI – SPORT - CASA

I Comuni diventino i capofila delle reti per la pianificazione strategica delle risorse provenienti dai diversi Assessorati della Regione, per la condivisione delle linee di indirizzo. Si costituisca un'Agenzia per la Casa per passare dal contributo alla garanzia. Si assicuri un ruolo dei Comuni nella gestione dei Fondi Immobiliari per dare impulso ai progetti di *Housing* sociale.



I TEMI CHIAVE DEL MANDATO CONGRESSUALE



Per ogni tema si presentano: il **contesto** con i principali avvenimenti che hanno scandito i 5 anni del mandato e gli **obiettivi** di ANCI Lombardia, le principali **attività** svolte tra settembre 2009 e il 30 Giugno 2014 e i più importanti **risultati** raggiunti.



Principali abbreviazioni utilizzate

ATO: Ambito Territoriale Ottimale
 AUA: Autorizzazione Unica Ambientale
 CM: Comunità Montana
 DS: Dirigenti Scolastici
 ERP: Edilizia Residenziale Pubblica
 FESR: Fondo Europeo di Sviluppo Regionale
 FFL: Fattore Famiglia Lombardo
 FSE: Fondo Sociale Europeo

GAO: Gestione Associate Obbligatoria
 LR: Legge Regionale
 ORES: Osservatorio Regionale Esclusione Sociale
 PGT: Piano di Governo del Territorio
 PST: Patto di stabilità Territoriale
 RL: Regione Lombardia
 SC: Servizio Civile
 SUAP: Sportello Unico Attività Produttive

TPL: Trasporto Pubblico Locale
 UO: Unità d'Offerta
 UPL: Unione delle Province Lombarde
 USR: Ufficio Scolastico Regionale
 VAS: Valutazione Ambientale Strategica
 ZES: Zone Economiche Speciali



Dal 2010 i Comuni italiani entrano in una crisi senza precedenti. La crisi economica, i tagli pesantissimi alle risorse, l'incertezza e le norme che si susseguono, a volte in modo confuso e contraddittorio, invadendo aree di competenza comunale, rendono sempre più difficile l'attività di programmazione economico-finanziaria dei Comuni.

Le regole del Patto di stabilità interno bloccano le possibilità di investimenti e i pagamenti alle imprese creditrici di servizi e lavori, aggravando la già difficile situazione economica locale.

In questo quadro ANCI Lombardia ha dato voce alle difficoltà dei Comuni, che vogliono partecipare allo sforzo di risanamento della finanza pubblica e di rilancio dell'economia, chiedendo di:

- modificare gli obiettivi e le regole del Patto di stabilità e introdurre meccanismi premianti per i Comuni davvero virtuosi
- sbloccare risorse per pagare le imprese e rispondere con servizi adeguati alla crescente pressione sociale, tramite l'utilizzo dei residui passivi, degli avanzi di amministrazione, del patrimonio immobiliare
- applicare quanto previsto dalla Legge Delega sul federalismo fiscale, poiché senza autonomia finanziaria i Comuni non possono svolgere appieno il ruolo di governo che compete loro e senza autonomia non vi è responsabilità degli Amministratori.

2009
 ANCI Lombardia incontra i Parlamentari lombardi per proporre modifiche al Patto di stabilità e chiedere garanzie sul non assicurato rimborso dell'ICI, i tagli ai trasferimenti e i risparmi sui costi della politica

11 Novembre: il Protocollo di intesa con Regione Lombardia e UPL sull'attuazione del **Patto di Stabilità Territoriale (PST)** introduce per la prima volta⁴ la possibilità di modulare le regole che governano il Patto di Stabilità pur mantenendo stabile l'obiettivo di contenimento della spesa pubblica. Per la prima volta si dà spazio finanziario ai Comuni per smaltire i pagamenti tramite i residui

2010
 Febbraio: ANCI Lombardia incontra i Parlamentari e le Associazioni economiche e firma una nota congiunta sulla finanza locale

L'8 Aprile per la prima volta in Italia i Sindaci scendono in Piazza per portare le proprie ragioni all'attenzione non solo delle istituzioni, ma anche dell'opinione pubblica. I Sindaci simbolicamente consegnano la fascia tricolore al Prefetto

24 Novembre: con il **Protocollo di intesa "Sblocca crediti"** i piccoli imprenditori che vantano crediti scaduti con i Comuni lombardi possono ottenere dagli Istituti bancari convenzionati fino a 15.000€ oltre IVA senza pagare alcun interesse

2011
 26 Luglio: il Protocollo di intesa con Regione Lombardia introduce l'**Indice Sintetico di Virtuosità** per ottenere benefici regionali e applicare il PST

ANCI Lombardia si confronta con le associazioni economiche e i parlamentari sulla manovra finanziaria straordinaria in discussione che prevede tagli per 3 miliardi che si aggiungono ai 2,5 già operati con la manovra contenuta nel DL 78/10. **Il 29 Agosto i Sindaci (l'85%) scendono nuovamente in Piazza**

28 Ottobre: con l'Accordo tra Regione Lombardia e UPL si introduce il **PST verticale e orizzontale** e un **meccanismo premiante collegato alla virtuosità**

14 Dicembre: il **Protocollo di intesa "Sblocca crediti"** con la Camera di Commercio di Milano amplia a 100.000€ la possibilità di cedere crediti verso un Comune della provincia di Milano senza pagare interessi

2012
 7 Febbraio: il **Protocollo d'intesa "Sblocca crediti"** aumenta a 50.000€ l'importo massimo per la liquidazione di crediti scaduti

ANCI Lombardia presenta ai Parlamentari gli emendamenti alla Legge di stabilità

10 Settembre: ANCI Lombardia con Finlombarda e Regione Lombardia **ridefinisce** le modalità di calcolo degli indicatori dell'**Indice Sintetico di Virtuosità**

21 Novembre: si svolge la **manifestazione nazionale a Milano** contro il Patto di stabilità e l'insostenibilità dei tagli operati sui Comuni

Con l'intesa tra sistema delle autonomie, Regione e UPL si **rinnova il PST**

ANCI Lombardia presenta una proposta di **ricorso nazionale al TAR contro le stime IMU 2012 del MEF:** sarà accolto in I grado

2013/14
 21 Gennaio: con un Protocollo si istituisce l'Osservatorio sulla finanza locale e si avvia la creazione di un portale per le Autonomie Locali all'interno del sito della Regione

19 Marzo: **ANCI Lombardia incontra il Presidente di Confindustria Squinzi** per concordare iniziative che permettano ai Comuni di pagare le imprese cambiando il Patto di stabilità

12 Luglio: il **Protocollo "Credito InCassa"** tra ANCI Lombardia, Regione, Finlombarda e Istituti bancari, permette un'anticipazione dei pagamenti alle imprese lombarde bloccati a causa delle regole del Patto di stabilità. Aderiscono tutte le Province e 170 Comuni

17 Luglio: **si rinnova l'accordo per il PST 2013.** Sarà rinnovato anche nel 2014

Regione Lombardia sperimenta il PST che sblocca 615,7 milioni di euro di spazi finanziari

23 milioni di euro di crediti alle imprese anticipati grazie all'iniziativa **Sblocca Crediti.** Tutti i Comuni, che hanno presentato 1.565 domande, hanno ottemperato ai loro impegni con UNIONCAMERE

18 milioni di euro chiesti dalle imprese nell'ambito di Credito InCassa

Dall'azione di rete con il sistema delle imprese è stato ottenuto il DL 35/2012 che permette ai Comuni di effettuare pagamenti al di fuori del Patto di stabilità

⁴ È l'esito di un percorso avviato nel 2008 con la Regione per la costituzione del tavolo permanente per il federalismo fiscale lombardo

PICCOLI COMUNI, UNIONI E FORME ASSOCIATE

ANCI Lombardia ha da sempre promosso gli strumenti di gestione associata previsti dal legislatore: le Unioni, come forme adatte al governo della complessità della gestione associata, garanzia del raggiungimento di obiettivi amministrativi duraturi, di efficienza, stabilità e contenimento della spesa nel tempo; le Convenzioni come elementi di flessibilità dell'intero sistema gestionale associativo. Nel mandato ANCI Lombardia ha seguito i Piccoli Comuni con attività di informazione, formazione e accompagnamento indispensabili, a fronte di una normativa complessa e in continua evoluzione, per la realizzazione di processi associativi virtuosi. Contestualmente il rapporto con RL è stato caratterizzato da confronti continui a tutela dei Piccoli Comuni. Le principali richieste alla Regione:

- Accompagnare i Comuni nel processo di GAO con sostegno economico stabile alle forme associative maggiormente virtuose e integrate, incentivare i processi di Unioni e fusioni.
- Riconoscere la Comunità Montana come strumento idoneo di Gestione Associata.
- Attivare un tavolo di confronto tra Regione, Prefetture e ANCI Lombardia per validare le risposte già condivise ai quesiti dei Comuni sulla GAO.
- Definire ambiti ottimali omogenei funzionali alla gestione associata che tengano conto della riorganizzazione delle singole realtà territoriali.
- Prevedere una LR di riordino complessivo delle autonomie che comprenda definizioni chiare di competenze, responsabilità e ambiti territoriali.
- Destinare almeno il 10% delle risorse comunitarie gestite dalla Regione per iniziative di *Smart Cities* e *Smart Communities* e per le politiche di coesione sociale attuate dai Comuni.



La Regione con la LR 22/11, all'art. 8, fissa le soglie minime per la gestione associata: 5.000 abitanti in pianura e 3.000 in montagna

ANCI Lombardia ottiene nella LR di assestamento di bilancio 2014 la deroga all'obbligatorietà della GAO per i Comuni "isola", non confinanti con Comuni non soggetti all'obbligo di GAO. Parimenti i Comuni nati da fusione sono esonerati dall'obbligo di GAO anche in caso di non superamento della soglia demografica prevista con riferimento all'entrata in vigore del DL 78/2010

RL accoglie la richiesta di approvare la graduatoria dei Comuni a medio alto e basso svantaggio⁵, consentendo agli Enti con particolari problemi e marginalità di avere punteggi e premialità nella partecipazione a bandi e finanziamenti regionali

Si mantengono le risorse regionali per Unioni e CM. Su richiesta di ANCI Lombardia, RL semplifica e agevola le procedure per la fusione di Comuni: viene indetto il Referendum-day

⁵ secondo la Legge Regionale 11 del 5 maggio 2004 "Misure a sostegno a favore dei piccoli Comuni della Lombardia"

WELFARE, CASA E SANITÀ

IIII

2009/10

2011

2012

2013

2014

La crisi economica, con la crescita della disoccupazione e della precarietà, oltre a modificare le scelte di consumo e gli stili di vita, ha indotto un crescente numero di famiglie a chiedere supporto da parte dei servizi sociali, spesso intercettandoli per la prima volta. I Comuni sono chiamati, e molte volte lasciati soli, al contrasto delle situazioni di emergenza con la consapevolezza e la responsabilità di dover “inventare”, con le risorse a disposizione, nuove prassi di intervento e soluzioni per rispondere con efficacia al bisogno dei cittadini.

ANCI Lombardia ha promosso il ruolo anticrisi che i Comuni possono svolgere tramite investimenti e politiche sociali di sostegno al reddito e alla famiglia, contrastando i tagli del Governo e della Regione e ha partecipato attivamente alla definizione di un nuovo modello di welfare regionale, basato su maggiore partecipazione e corresponsabilità. ANCI Lombardia sostiene che vada rivista alla radice la *governance* territoriale e il rapporto Comuni/ASL per ragionare in modo integrato sull’insieme delle risorse, delle politiche programmatiche e degli interventi dei diversi attori del sistema.

La concreta esperienza dei Comuni porta a riproporre l’esigenza di una compartecipazione del reddito familiare per evidenti problemi di giustizia sociale soprattutto in una fase di scarsità di risorse. I Comuni, infatti, non sono in grado di sopportare un’ulteriore riduzione delle entrate, pena l’impossibilità di affrontare le nuove emergenze sociali, tra cui quella abitativa.

ANCI Lombardia è presente a numerosi Tavoli di lavoro per tutelare gli interessi dei Comuni e proporre indicazioni per un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse. Tra questi: Fattore Famiglia Lombardo (FFL), ISEE, Conciliazione tempi di vita e lavoro, Non Autosufficienza, Minori, Nidi, ERP, Patto per la Casa, Fondo Sostegno Affitti, Morosità incolpevole, Revisione Legge Regionale 27/2009.

Federsanità pubblica il I Quaderno sulla cronicità e non autosufficienza

15 Marzo 2010: ANCI Lombardia firma con le OOSS un protocollo d’intesa per promuovere momenti di confronto nella programmazione e attuazione delle **Linee Guida del Piano di Zona**

La Regione istituisce un **Osservatorio permanente sulla Casa**, cui ANCI Lombardia partecipa

Novembre: ANCI Lombardia prepara le **Osservazioni al regolamento ERP** di Regione Lombardia

8-10 Novembre: ANCI Lombardia partecipa alla Conferenza Nazionale della Famiglia

ANCI Lombardia partecipa alle attività dell’ORES

14 Luglio: ANCI Lombardia firma una **convenzione con il Comune di Milano per la costruzione di indicatori statistici** su rifugiati, richiedenti asilo e titolari di protezione umanitaria

30 Marzo: ANCI Lombardia chiede alla Regione di riportare ai livelli del 2010 le risorse del Fondo Sociale Regionale

Settembre: ANCI Lombardia partecipa ai **tavoli regionali per la definizione del Patto per la Casa**

Dicembre: ANCI Lombardia ratifica il **Protocollo d’intesa** con Fondazione *Housing Sociale* e **per lo sviluppo dell’housing sociale nei Comuni**

Gennaio: ANCI Lombardia è **presente in Regione alla firma del Patto per la casa**

Governo, Regione e ANCI Lombardia siglano le **Intese Famiglia per l’erogazione di 40 mln di euro in un triennio** per la prima infanzia e gli anziani non autosufficienti

ANCI Lombardia è presente ai Tavoli: **• Voucher:** per l’integrazione tra ASL e Comuni

• Minori stranieri non accompagnati
• Disabilità
• Accreditamento delle UO
• Sperimentazione FFL
• RSA: per rivedere l’impatto reale della quota sanitaria e sociale di compartecipazione dei cittadini e dei Comuni alle rette delle RSA

25 Luglio: ANCI Lombardia presenta le sue **proposte per un nuovo modello di welfare**

Federsanità pubblica il II Quaderno su assistenza a domicilio e ruolo del *caregiving* familiare

I Tavoli sul welfare:

- **Monitoraggio FFL**
- **Minori stranieri non accompagnati**
- **Immigrazione**
- **Costi sanitari RSA**
- **Nuovo ISEE:** ANCI Lombardia partecipa al Tavolo nazionale per la revisione dell’ISEE
- **Nasko e Cresco**
- **Conciliazione**
- **Violenza contro le donne**

A Luglio la Regione **presenta il nuovo Piano casa, coinvolgendo anche i Comuni**

26 Settembre: ANCI Lombardia partecipa all’audizione del Consiglio Regionale sulla modifica della LR delle ALER

Ottobre: ANCI Lombardia in vista della revisione della LR 27/2009 chiede un confronto su assegnazione degli alloggi ERP, gestione delle graduatorie, sfratti ed emergenza abitativa

Novembre: **con la nuova LR sulle ALER si prevede la presenza dei Comuni** nei nuovi Comitati territoriali

ANCI Lombardia partecipa ai convegni espressi dai territori su: badanti, servizi per l’infanzia, infermiera di famiglia, assistente sociale, fragilità degli anziani

I Tavoli sul welfare:

- **Costi Sanitari RSA**
- **Conciliazione**
- **Modalità di erogazione di risorse del Fondo Non Autosufficienza**

Marzo: ANCI Lombardia realizza un **monitoraggio sui Contratti di Quartiere**

Si chiude la sperimentazione del FFL

Entra in vigore il **Nuovo ISEE. ANCI Lombardia supporta i Comuni** nella sua applicazione

ANCI esprime una **profonda preoccupazione sulle risorse destinate al Fondo Sociale Regionale**, in diminuzione rispetto all’anno precedente

5 Giugno: ANCI Lombardia **partecipa all’audizione sul Piano Regionale di ERP** presentando un documento

ANCI Lombardia ottiene l’impegno da parte di Regione Lombardia a mantenere invariato per i prossimi anni il Fondo Sociale Regionale

ANCI Lombardia ha sostenuto un confronto continuo e quasi quotidiano con Regione Lombardia sulle risorse, sulle modalità di erogazione dei servizi e sulla “traduzione” lombarda degli accordi nazionali

In tema di politiche abitative ANCI Lombardia ha sollecitato interventi per la morosità incolpevole, la prevenzione degli sfratti, l’incremento del sostegno al disagio acuto e l’adozione di strumenti di garanzia per gli affitti

GIOVANI, SPORT, CASA E SERVIZIO CIVILE

2009/102

2011

2012

2013

2014

ANCI Lombardia è il primo Ente accreditato, in termini di grandezza degli Enti associati e dei volontari in servizio tra i Comuni lombardi per il Servizio Civile (già dal 2003).

Insieme alle attività legate al Servizio Civile, ANCI Lombardia ha assunto sempre più il ruolo di collante a livello regionale sulle politiche giovanili e ha contribuito a creare nel mandato importanti strumenti di cittadinanza attiva e di politiche per il lavoro dei giovani nei Comuni lombardi, primo fra tutti DoteComune nel 2010.

Gruppi di lavoro e Comitati Regionali:

- Comitato di Coordinamento per lo sviluppo ed il rilancio delle sport in Lombardia
- Segreteria tecnica Sport
- Comitato per i giochi sportivi studenteschi
- Comitato per l'alfabetizzazione motoria
- Tavoli attivati dal Comune di Milano a seguito degli Stati Generali dello sport
- Gruppo di lavoro sul Piano Casa regionale
- Coordinamento regionale Informagiovani.

Per le politiche abitative ANCI Lombardia ha chiesto la partecipazione dei Comuni alla gestione dell'ERP, la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio pubblico, la promozione del *social housing* e il recupero del patrimonio edilizio, anche attraverso i Contratti di quartiere e il riconoscimento del suolo come bene comune

ANCI Lombardia lavora da un lato **in sinergia con ANCI alla revisione della Legge sul Servizio Civile** (64/01) con una bozza di Legge Delega che presenta al Ministro Giovanardi alla Camera. Dall'altro lavora al **bando "Giovani Energie in Comune"** con un finanziamento assegnato ai Comuni sulle politiche giovanili direttamente da ANCI

ANCI Lombardia dà avvio al **nuovo Coordinamento Regionale Informagiovani**

Settembre 2010: viene approvato **INGIOCO, per il coordinamento degli Informagiovani lombardi**

10 Novembre: il **Protocollo di intesa** con la Regione sul progetto **DoteComune** permette ai giovani tra i 18 e i 30 anni di svolgere un tirocinio riconosciuto dalla Regione presso i Comuni e ai Comuni di avvalersi della loro preziosa collaborazione nei servizi comunali

ANCI Lombardia lavora sulle **linee di indirizzo per le Politiche Giovanili** da inserire nell'accordo di Programma Quadro tra Regione Lombardia e Stato

Viene istituito dalla Regione il **Tavolo Permanente sulle Politiche Giovanili**, di cui ANCI Lombardia fa parte

Si presenta una **ricerca interna sui 10 anni di SC di ANCI Lombardia** che coinvolge più di 400 Comuni della rete ANCI Lombardia per valutarne gli effetti in termini di servizi e capacità di inserimento dei giovani nel mondo del lavoro in seguito a quest'esperienza

2 Maggio: ANCI Lombardia stipula con la Regione una convenzione per realizzare un sistema informativo per il monitoraggio delle politiche giovanili in Regione

Febbraio: parte il bando per la **governance** delle politiche giovanili, che eroga finanziamenti alle reti di Comuni e Terzo settore – con i Comuni capofila – in ogni provincia

Marzo: **ANCI Lombardia incontra il Presidente del CONI Lombardia** sul tema dello sport nelle scuole e nei Comuni e per una ricognizione dello stato delle palestre comunali

In primavera si presenta il **monitoraggio delle politiche giovanili**, con gli esiti del I accordo Quadro "Nuova generazione di Idee". L'obiettivo è passare da "progetti" a proposte stabili e strutturate

Con l'USR si prosegue la positiva esperienza di **alfabetizzazione motoria per la scuola primaria**

Settembre: ANCI Lombardia organizza un incontro per **avviare progetti di SC nei Comuni del mantovano** colpiti dal sisma

3 Dicembre: si rinnova il **Protocollo su DoteComune**, in una fase di drastica riduzione del SC, che introduce il finanziamento regionale oltre a quello comunale

Anche in Lombardia si attiva il programma europeo **"Garanzia Giovani"**, per contrastare la disoccupazione giovanile nei Paesi membri con tassi di disoccupazione superiore al 25%. La proposta è rivolta ai giovani dai 18 ai 29 anni

23 Maggio: si svolgono gli **"Stati generali dello sport"**, un'iniziativa del Comune di Milano in collaborazione con ANCI Lombardia

Settembre: **sottoscritto l'Accordo Quadro per lo sviluppo e il rilancio dello sport** tra Regione Lombardia, CONI, CIP, USR, ANCI Lombardia e UPL. Gli assi portanti dell'accordo sono 4:

- Impiantistica sportiva
- Educazione motoria e collaborazione con le scuole
- Promozione della pratica sportiva come fattore di coesione sociale
- Verso Expo 2015

Febbraio: in vista del bando "Voucher leva civica" per realizzare negli Enti locali lombardi percorsi formativi per i giovani dai 18 ai 35, ANCI Lombardia organizza un **ciclo di seminari a Milano, Brescia, Cremona e Varese**

18 Febbraio: ANCI partecipa all'**audizione** sulla proposta di legge **"Voucher leva civica"**

9 Aprile: **convegno** di Cremona organizzato da ANCI Lombardia con il Coordinamento degli Informagiovani, **per promuovere l'utilizzo ottimale dei 200 sportelli** funzionanti nei Comuni

La Regione pubblica una serie di **bandi per valorizzare la pratica sportiva e rendere accessibili le palestre in orario extrascolastico**

Il Comune di Milano firma un **Protocollo d'intesa** con ANCI Lombardia, CONI, CIP e USR **per la promozione di attività sportive nelle palestre annessi alle scuole** in orario extrascolastico

ANCI Lombardia ha sviluppato il Servizio Civile, DoteComune e altri progetti di cittadinanza attiva. 2.853 giovani hanno svolto il Servizio Civile in 415 Comuni lombardi e sono stati avviati 1.674 tirocini in 260 Enti locali

Nella nuova LR ANCI Lombardia ha valorizzato il ruolo dei Comuni nella gestione degli impianti e nella promozione della pratica sportiva per giovani e adulti

ANCI ha ottenuto la riqualificazione di 18.000 alloggi ERP, 4.500 alloggi di *social housing*, l'utilizzo dell'inventato attraverso strumenti di garanzia e il contrasto all'abusivismo

RIFORME ISTITUZIONALI, E- GOVERNMENT

Sono passati otto anni dalla riforma del Titolo V della Costituzione ed è cresciuta la sovrapposizione di compiti e funzioni tra livelli istituzionali che ha prodotto conflitti e allungamento dei tempi e dei costi.

ANCI Lombardia ha chiesto una “Carta delle autonomie” che indichi “chi fa che cosa” fra le diverse istituzioni, semplificando così il quadro istituzionale e realizzando un passaggio vero al federalismo istituzionale basato sul principio di sussidiarietà. In questo quadro ha partecipato da protagonista al processo di costituzione del Consiglio delle Autonomie Locali.

ANCI ha da sempre sostenuto la necessità di realizzare la Città Metropolitana come Ente di governo unitario delle aree più complesse del nostro Paese, allineandosi così alle altre regioni d’Europa.

Il processo di riforma e di riordino delle Province può essere un’occasione per ripensare alla articolazione dello Stato e delle istituzioni locali in Lombardia e nell’intero Paese. ANCI Lombardia ha avanzato la proposta di predisporre una legge di riordino territoriale regionale che realizzasse in Lombardia la “Carta delle autonomie lombarde”.

ANCI Lombardia ha avanzato proposte sui temi dell’e-government per rendere più semplici e chiari i rapporti tra i Comuni e le imprese e i cittadini. Ha presentato un’Agenda digitale per i Comuni con proposte articolate, in particolare per l’abbattimento del *digital divide*.

ANCI Lombardia ha infine presentato proposte per favorire la partecipazione dei Comuni ai fondi della “programmazione europea” 2014-2020.



ISTRUZIONE E CULTURA

L'attuazione della Legge 133/2008 comporta pesanti ricadute sul sistema dell'istruzione (130.000 posti in meno in organico nel triennio 2008-2011).

Inoltre i Comuni sono sollecitati a procedere con il dimensionamento delle istituzioni scolastiche.

Nell'a.s. 2009/10 in Lombardia funzionavano 1.298 istituzioni scolastiche, con una media di 845 alunni per istituto, una delle più alte d'Italia (la Legge prevedeva un massimo di 900 alunni).

Oltre a diminuire le risorse, lo Stato chiede ai Comuni un maggiore impegno per garantire alle famiglie i servizi ricompresi nelle norme per il diritto allo studio: mensa, trasporto, assistenza alla disabilità, supporto ai progetti.

Nel 2008 l'edilizia scolastica si pone tra le priorità da affrontare. Si rendono necessari nuovi e massicci investimenti per la messa in sicurezza degli edifici e si prevedono interventi di monitoraggio presso tutti i plessi delle scuole italiane. In Lombardia ce ne sono 7.000.

In questo contesto, ANCI Lombardia ha accompagnato gli Amministratori nell'attuazione degli adempimenti in capo agli Enti locali e ha garantito assistenza e consulenza per la gestione dei servizi scolastici gestiti dai territori. Ha informato i Comuni sulle principali novità e iniziative, con circolari, documenti e comunicati stampa o tramite l'organizzazione di convegni e seminari, in collaborazione con Ancitel Lombardia e l'Ufficio Scolastico Regionale (USR).

ANCI Lombardia è presente a numerosi tavoli regionali: Sezioni Primavera, Edilizia scolastica, Educazione alimentare, Promozione della lettura, Dote scuola, Dimensionamento scolastico, Integrazione scolastica degli alunni con disabilità, Scuola in ospedale e Scuole speciali, Scuole paritarie, Alternanza scuola-lavoro, Osservatorio sul progetto "Cittadinanza e Costituzione", Comitato per i giochi sportivi studenteschi.

2009	2010	2011	2012	2013	2014	
<p>La Regione istituisce un Tavolo di lavoro per l'edilizia scolastica, cui ANCI Lombardia partecipa. Si programmano sopralluoghi in tutte le scuole</p> <p>I Comuni lombardi si attivano per il dimensionamento: ANCI Lombardia promuove tavoli di confronto a livello locale e contribuisce a risolvere situazioni problematiche, che richiedono l'accordo tra territori. ANCI Lombardia chiede e ottiene di non chiudere i piccoli plessi, funzionanti in aree montane o particolarmente disagiate</p> <p>E' in corso un contenzioso tra Province e Comuni circa le competenze su trasporto e assistenza educativa agli alunni disabili che frequentano le Superiori. Il Consiglio di Stato invita le Regioni a legiferare in merito</p>	<p>Febbraio: a Desenzano si riuniscono i rappresentanti delle 230 Scuole che hanno partecipato al progetto "I CARE – Idee per l'inclusione", a cui ANCI Lombardia aderisce</p> <p>12 Maggio: Protocollo d'intesa con RL, USR e UPL per realizzare nelle scuole un piano di educazione alimentare verso EXPO</p> <p>Giugno: dopo la decisione di alcuni Amministratori di sospendere l'erogazione del servizio mensa o trasporto scolastico ad alunni "morosi", ANCI Lombardia organizza un seminario verso un "Patto educativo di comunità"</p> <p>Luglio: la Regione presenta gli esiti della rilevazione in corso sugli edifici scolastici lombardi</p> <p>ANCI Lombardia effettua 2 monitoraggi sulla gestione delle mense e delle biblioteche civiche lombarde</p>	<p>Febbraio: si insedia il Gruppo di Lavoro Interistituzionale Regionale per l'integrazione scolastica degli alunni con disabilità, a cui ANCI partecipa</p> <p>17 Marzo: in occasione del 150° anniversario dell'unità d'Italia ANCI Lombardia promuove il concorso "Cittadinanza, Costituzione e Sicurezza"</p> <p>Settembre: ANCI Lombardia presenta a Monza il Protocollo d'intesa sottoscritto con la Regione per la costruzione della rete delle "Scuole che promuovono salute"</p> <p>Settembre: ANCI Lombardia effettua un monitoraggio per quantificare le spese sostenute dai Comuni per trasporto e assistenza disabili delle Superiori</p> <p>ANCI partecipa al progetto "Vivere in Italia – L'italiano per il lavoro e la cittadinanza" per l'orientamento al lavoro e l'educazione alla cittadinanza</p>	<p>Gennaio: sottoscritta l'Intesa regionale per le Sezioni Primavera. Complessivamente in Lombardia sono autorizzate 315 Sezioni Primavera funzionanti grazie ai contributi comunali e dei genitori</p> <p>7 Giugno: la Corte Costituzionale dichiara illegittime alcune parti della norma sul dimensionamento. RL dirama nuove direttive</p> <p>Maggio e luglio: due sentenze del TAR Lombardia condannano due province lombarde a rifondere le spese a due Comuni che avevano presentato ricorso in merito alle competenze per trasporto e assistenza educativa ai disabili delle Superiori.</p> <p>Agosto: visti i pronunciamenti del TAR e di fronte all'inerzia della Regione, ANCI Lombardia presenta un progetto di legge per definire le competenze e risolvere il contenzioso</p>	<p>Gennaio: pubblicato in GU un programma di edilizia scolastica su 989 edifici (37 milioni per la Lombardia). Però le norme non sono applicabili e ANCI Lombardia collabora con il gruppo di lavoro attivato presso la Conferenza Stato – Città per risolvere il problema circa le acquisizioni dei mutui</p> <p>Con sentenza del 9 aprile il Consiglio di Stato chiude il contenzioso tra Province e Comuni, respingendo l'appello presentato dalle Province che avevano impugnato le sentenze del TAR Lombardia favorevoli ai Comuni</p> <p>Maggio-Giugno: ANCI Lombardia organizza 6 seminari su "La programmazione dei servizi scolastici 2013/14 – Novità normative e collaborazioni possibili"</p> <p>Rotary International, USR e ANCI Lombardia sottoscrivono un Protocollo d'intesa sull'alfabetizzazione degli stranieri</p>	<p>ANCI segue la fase attuativa di una serie di provvedimenti per l'edilizia scolastica</p> <p>In un convegno, la FISM evidenzia le criticità delle scuole dell'infanzia paritarie. ANCI Lombardia è presente, insieme alle massime autorità scolastiche regionali</p> <p>Febbraio: grazie all'Intesa regionale biennale per le Sezioni Primavera si avvia a sistema il servizio educativo superando la fase sperimentale</p> <p>Giugno: la proposta di aprire le scuole in orario extra-scolastico, viene accolta e rilanciata dal Comune di Milano, in un convegno con il Sottosegretario all'Istruzione, che annuncia in merito un'iniziativa del Governo</p> <p>Giugno: pubblicate le norme sull'edilizia scolastica. Più di 1 miliardo per i Comuni (160 milioni per Lombardia), oltre 20 mila interventi previsti, con il parziale sblocco del Patto di stabilità</p>	<p>Dopo molto battaglie legali dei Comuni, sostenute anche da ANCI Lombardia, attribuite alle Province le competenze per il trasporto disabili e l'assistenza educativa, con un risparmio di 15 milioni l'anno per i Comuni lombardi</p> <p>Garantito il supporto ai Comuni nelle procedure di dimensionamento scolastico: raggiunti gli obiettivi previsti dalla legge, con la riduzione da 1.298 istituzioni scolastiche a 1.145, con una media di popolazione scolastica superiore ai 1.000 alunni per scuola</p>

COMMERCIO, ATTIVITÀ PRODUTTIVE E SEMPLIFICAZIONE

2009/10

2011

2012

2013

2014

Libertà di impresa, competitività e semplificazione sono tre obiettivi strategici per il nostro Paese e per Regione Lombardia. Per sostenere e incentivare l'economia, in grave difficoltà, sono stati emanati diversi e variegati provvedimenti che hanno coinvolto pesantemente i Comuni. ANCI Lombardia, consapevole delle difficoltà applicative, ha messo in campo l'impegno e la professionalità di molti amministratori e tecnici per sostenere gli Enti Locali e in particolare le piccole realtà.

Per quanto riguarda le modifiche alla Legge Regionale 1/2007 "Strumenti di competitività per le imprese e per il territorio della Lombardia" - ancora in attesa del via libera da parte della Corte Costituzionale - l'introduzione del sistema "autocertificativo", in sostituzione di quello "autorizzativo", costituirà una sfida rilevante per tutti i Comuni che dovranno attrezzarsi per effettuare i controlli ex-post. ANCI Lombardia, in sede di discussione, pur comprendendo la necessità di semplificazione e sburocrazia, ha espresso le proprie perplessità su queste nuove modalità. La speranza è che, per le attività che comunque presentano dei livelli di rischio significativo, i Comuni non debbano, a posteriori, intervenire per risolvere problemi generati da imprenditori poco corretti.

Da sottolineare la positiva iniziativa dei "Distretti del commercio". Un'esperienza da riproporre e duplicare anche per altri settori. Per migliorare le politiche del commercio lombardo, ANCI Lombardia ritiene opportuno trovare risorse adeguate per estendere i benefici dei distretti anche a categorie di operatori che, pur contribuendo significativamente alla rivitalizzazione dei centri urbani, sono finora stati esclusi.

Per quanto riguarda i rapporti con RL la creazione di specifici tavoli tecnici ha consentito di affrontare percorsi concertati di sicura utilità per i Comuni.

<p>19 Novembre: convegno sul tema: "I Distretti del commercio: una opportunità per lo sviluppo locale"</p>	<p>11 Gennaio: si costituisce il Gruppo di lavoro sui SUAP</p>	<p>6 Febbraio: osservazioni e informative ai Sindaci sulla liberalizzazione degli orari del commercio con particolare riferimento ai Locali Pubblici</p>	<p>18 Marzo: istituzione Gruppo di Lavoro con i responsabili dei SUAP di Milano, Como, Bergamo e di alcuni Comuni associati</p>	<p>9 Gennaio: Proposta di emendamenti al PDL 111 "Libertà di impresa e competitività" e di modifiche alla LR 1/2007 "Strumenti di competitività per le imprese e per il territorio della Lombardia"</p>
<p>15 Dicembre: informativa ai Comuni sui nuovi bandi sui distretti per il Commercio, Negozi storici e Ambulantato</p>	<p>7 Aprile: attivata in collaborazione con ANCITEL Lombardia e RL la Comunità di pratiche PRISMA che mette a disposizione un <i>pool</i> di esperti per risolvere le problematiche di start up dei Comuni che non hanno lo sportello</p>	<p>16 Marzo: osservazioni di dubbia legittimità costituzionale alla c.d. LR "Harlem", che sarà effettivamente dichiarata incostituzionale</p>	<p>11 Giugno: osservazioni PDL regionale sulla sospensione delle autorizzazioni per la Grande Distribuzione</p>	<p>23 Gennaio: ulteriori osservazioni all'ultima versione del PDL 111; modifiche alla LR 1/2007</p>
<p>17 Dicembre: Protocollo d'intesa con la Regione e Unioncamere per la semplificazione delle procedure</p>	<p>14 Luglio: osservazioni PDL 85 in materia di artigianato e commercio; Analisi delle ricadute in tema di commercio e attività produttive del Decreto Legge "Sviluppo"</p>	<p>4 Aprile: si costituisce il Gruppo di lavoro sull'AUA - Autorizzazione Unica Ambientale (Legge 35/2012)</p>	<p>16 Luglio: valutazione positiva del provvedimento Regionale sui Posteggi mercatali</p>	<p>11 Febbraio: osservazioni alla DGR "Determinazione della distanza dai luoghi sensibili per la nuova collocazione di apparecchi per il gioco d'azzardo"</p>
<p>9 Febbraio 2010: si costituisce il Gruppo di lavoro per le osservazioni al testo unico del Commercio</p>	<p>21 Ottobre: osservazioni PDL 120 in tema di occupazione aree pubbliche. Si costituisce il Gruppo di lavoro per il contrasto all'abusivismo e alla contraffazione</p>	<p>4 Giugno: proroga del Protocollo d'Intesa tra RL, Unioncamere e ANCI Lombardia in tema di SUAP</p>	<p>12 Settembre: Osservazioni al documento AUA predisposto da ANCI Nazionale; Prime osservazioni alla DGR sulle nuove linee per lo sviluppo delle imprese del settore commerciale</p>	<p>20 Febbraio: osservazioni al regolamento del bacino di traffico del sistema aeroportuale lombardo del servizio taxi</p>
<p>9 Marzo: approvazione della LR 6/2010 "Testo unico sul commercio": accolte diverse osservazioni proposte da ANCI Lombardia</p>		<p>28 Giugno: ANCI Lombardia presenta alla IV Commissione Regionale le sue osservazioni al Protocollo d'Intesa per la Semplificazione e Sperimentazione della carta d'esercizio telematica per gli Ambulanti</p>	<p>26 Novembre: parere negativo all'articolo del PDL 111 "Strumenti di competitività per le imprese e per il territorio della Lombardia"</p>	<p>14 Luglio: Convegno AUA, illustrati gli obiettivi raggiunti dai Tavoli tecnici in particolare sulla definizione dei ruoli, delle competenze e delle procedure attivabili. I Tavoli Regionali rimarranno attivi per occuparsi del monitoraggio delle attività e delle soluzioni proposte per l'ottimizzazione dei processi</p>
<p>6 Maggio: analisi delle ricadute sui Comuni della Direttiva Europea sui Servizi (Bolkestein)</p>		<p>12 Dicembre: osservazioni e proposte operative sul programma dell'Agenda digitale rispetto alle attività dei SUAP. Convenzione tra ANCI e Centro Etica Ambientale</p>	<p>5 Dicembre 2013: osservazioni in merito al PAR 14 "Disposizioni attuative finalizzate alla valutazione delle istanze per l'autorizzazione all'apertura o alla modificazione delle grandi strutture di vendita"</p>	
<p>10 Giugno: ANCI Lombardia presenta le sue proposte all'Assessorato alla semplificazione e digitalizzazione</p>				

La costituzione del tavolo regionale SUAP e AUA, composto da responsabili di diverse realtà territoriali, ha consentito l'approvazione di Linee Guida sostenibili per i Comuni

Con i Distretti del Commercio, fortemente voluti da ANCI Lombardia, anche i Piccoli Comuni hanno ottenuto finanziamenti per il sostegno delle attività commerciali locali

In tema di "Libertà di impresa e competitività" ANCI Lombardia ha ottenuto sostanziali modifiche ai provvedimenti legislativi che altrimenti avrebbero reso ancora più difficile l'attività dei Comuni

LAVORI PUBBLICI, TERRITORIO E POLITICHE AGRICOLE

2009/10

2011

2012

2013

2014

In questi ultimi cinque anni ANCI Lombardia più volte è stata impegnata a difendere l'autonomia decisionale dei Comuni con particolare attenzione a quella pianificatoria e di gestione del territorio. Le difficoltà economiche perduranti e la necessità di dare nuovi stimoli all'economia hanno generato tendenze centralistiche, in netto contrasto con gli obiettivi di federalismo e sussidiarietà in precedenza legiferati anche a livello nazionale. Ne è un esempio la proposta regionale del Piano Casa 2011, da un lato molto invasiva dell'autonomia dei Comuni e, dall'altro, deleteria per il territorio. ANCI Lombardia si è opposta fermamente e, con osservazioni specifiche e diverse audizioni nelle commissioni regionali, è riuscita a ottenere un provvedimento sostenibile e adeguato alle necessità.

In tema di pianificazione urbanistica e specificatamente rispetto ai PGT, molti Comuni non sono riusciti a rispettare le scadenze previste dalla LR 12/2005. ANCI Lombardia ha sostenuto con forza le loro motivazioni, ottenendo, in diversi momenti, proroghe e deroghe che hanno consentito alla maggioranza dei Comuni Lombardi di dotarsi dello strumento urbanistico locale.

Da segnalare l'intervento *ad adiuvandum* di ANCI Lombardia nell'ambito di alcuni ricorsi in materia di VAS: la sentenza del Consiglio di Stato ha confermato la legittimità dei provvedimenti adottati dai Comuni.

Il tema del contenimento del consumo di suolo, condivisibile in linea di principio, è la sfida del momento. È opinione di ANCI Lombardia che il tema debba essere affrontato all'interno della revisione della LR 12/2005.

17 Novembre: **Convegno "PGT e il Piano Casa: criticità e prospettive"**

14 Dicembre: ANCI Lombardia **presenta le osservazioni ai progetti di LR su VIA e VAS**

9 Gennaio 2010: si **costituisce il Gruppo di lavoro per la predisposizione della proposta di Regolamento Regionale per Interventi sui sottoservizi**

11 Marzo: ANCI Lombardia predispone **l'informativa sul portale delle notifiche preliminari di inizio cantiere**

14 Giugno: a conclusione dei lavori con i Dirigenti Regionali e con i Rappresentanti dei maggiori gestori delle reti, **approvazione delle Linee Guida Regionali per la manomissione del suolo**

25 Novembre: **Protocollo d'intesa con ARPA Lombardia** per elaborare Linee guida e documenti tecnici a supporto dei Comuni nei processi amministrativi e nella valutazione degli interventi in materia di urbanistica ed edilizia

1 Marzo: **Convegno "Valutazione Ambientale Strategica"**

7 Luglio: **valutazioni sull'istituzione del fondo per i controlli sulle prestazioni energetiche degli edifici**

23 Novembre: osservazioni PDL regionale in tema di "Norme per la valorizzazione del patrimonio edilizio esistente e altre disposizioni in materia urbanistico-edilizia". **ANCI Lombardia contrasta fortemente le grandi possibilità edificatorie proposte in deroga alla pianificazione locale**

3 Dicembre: compartecipazione all'iniziativa OPPAL – Politecnico Milano per la raccolta dei dati dai Comuni in merito al tema dell'efficienza dei processi concessori. I risultati sono pubblicati a cura de "Il Sole 24 Ore"

22 Febbraio: **Protocollo d'intesa con Prefettura di Milano per la regolarità e la sicurezza del lavoro nel settore delle costruzioni**

12 Marzo: **presentazione del Progetto "Reti e sottoservizi area EXPO"**

28 Maggio: **Convegno Piano Casa**

12 Giugno: **osservazioni ai diversi Progetti di LR che trattano il tema delle nuove norme per la disciplina della coltivazione di sostanze minerali di cava**

26 Settembre: osservazioni sullo Sportello Unico per l'Edilizia

13 Dicembre: ANCI Lombardia propone l'emendamento per la proroga e l'attenuazione delle sanzioni previste per i Comuni che al 31/12/2012 non hanno approvato il PGT

16 Dicembre: **Publicato in collaborazione con OPPAL – Politecnico di Milano la ricerca "L'efficienza dei processi concessori"**. Il testo, pubblicato dal Sole 24 Ore, analizza il tema degli interventi di *Social Housing*

15 Gennaio: **Incontro con i rappresentanti dell'Associazione dei notai sul tema dei vincoli alla libera circolazione degli immobili di ERP**

6 Marzo: esame dei provvedimenti per l'edilizia scolastica a seguito Decreto 3/10/2012

4 Giugno: **ANCI Lombardia ottiene da RL un'ultima proroga per l'approvazione dei PGT per i Comuni ancora sprovvisti**, che possono riprendere le normali attività previste dallo strumento urbanistico vigente

18 Luglio: avvio del percorso di revisione della LR 12/2005 "Legge per il Governo del Territorio"

11 Settembre: **intesa con l'Associazione Idee per l'Agricoltura - AIA**, per la partecipazione attiva all'evento "Agricoltura Milano Festival"

21 Ottobre: approvazione della LR sulle norme per la prevenzione e il trattamento del gioco d'azzardo patologico. Il provvedimento prevede anche adempimenti di natura urbanistica

14 Febbraio: **su richiesta di ANCI Lombardia i Comuni ottengono, in merito al contenimento del fenomeno della ludopatia, di poter definire in autonomia il metodo di misurazione delle distanze minime dai luoghi sensibili**

6 Marzo: si costituisce il **Gruppo di lavoro per esaminare il progetto di legge della Giunta Regionale sulla riduzione del consumo del suolo**

3 Aprile: ANCI Lombardia **presenta alla V Commissione Regionale le prime note in tema di contenimento del consumo di suolo**

30 Aprile: **valutazione positiva della proposta di Legge al Parlamento sull'istituzione di una Zona Economica Speciale (ZES) per alcune aree della Lombardia**

7 Luglio: **convegno Monza "Contenimento del consumo di suolo, revisione della L.R. 12/05"**

Dopo la sospensione degli strumenti urbanistici in molti Comuni che non avevano approvato in tempo il PGT, ANCI Lombardia ha ottenuto da RL un'ultima proroga al 31/12/2013 che ha permesso anche a questi Comuni di completare l'iter burocratico di approvazione

Concertate con RL le Linee Guida per gli interventi di manomissione e ripristino per la posa stradale dei servizi a rete

Ottenuto dal Consiglio di Stato il visto di legittimità delle procedure adottate dai Comuni in tema di VAS

Scongiurato un Piano Casa invasivo e in deroga agli strumenti pianificatori locali

SICUREZZA, PROTEZIONE CIVILE E TURISMO

Il susseguirsi di eventi naturali disastrosi, l'accentuarsi di fenomeni meteorologici dai pesanti effetti distruttivi, insieme con la presa d'atto di una presenza diffusa e radicata della criminalità organizzata anche in Lombardia hanno notevolmente incrementato la percezione di insicurezza nei cittadini.

Nel corso del mandato ANCI Lombardia si è impegnata su diversi fronti:

- ha rivendicato la necessità di esentare gli interventi per la sicurezza e la prevenzione, idrogeologica in particolare, dai limiti del Patto di stabilità
- ha offerto il suo sostegno agli Amministratori colpiti dal sisma nel processo di ricostruzione ed è ancora impegnata a rappresentare i Comuni interessati nei Tavoli con le Istituzioni nazionali e regionali
- ha supportato i Comuni, insieme ad Ancitel Lombardia, nel contrasto alla corruzione e alla malavita organizzata intervenendo nei processi di controllo interno e in particolare sulle procedure per l'acquisizione di beni e servizi
- ha partecipato a tutti i Tavoli per definire azioni di contenimento e di prevenzione della ludopatia, soprattutto nei confronti dei soggetti maggiormente a rischio ovvero minori e anziani
- ha collaborato con tutte le Istituzioni interessate dal problema dei profughi richiedenti asilo nel nostro Paese. Se l'emergenza del 2011 non si è mai del tutto esaurita, in questi ultimi mesi i conflitti in atto in Siria e nel Medio Oriente hanno generato un'impennata del problema. Si tratta di una vera e propria emergenza di grave impatto sociale su cui nei prossimi mesi tutto il sistema delle Autonomie Locali e il Governo saranno chiamati ad intervenire per scongiurare episodi esecrabili e azioni di esasperazione.



<p>19 Novembre: Convegno di RisorseComuni dedicato alla Polizia Locale sulle esigenze dei Comuni in materia di sicurezza urbana</p> <p>11 Gennaio 2010: ANCI Lombardia partecipa ai lavori della Consulta Nazionale Protezione Civile e al Tavolo di Coordinamento del Settore Turistico Regionale</p> <p>26 Febbraio: Incontro sul tema delle sanzioni dei T-RED installati dai Comuni sui semafori</p> <p>25 Maggio: Protocollo di Intesa "Mille occhi sulla Città"</p> <p>26 Ottobre: ANCI Lombardia presenta le proprie osservazioni alle modifiche al Codice della Strada</p> <p>24 Novembre: Convegno di RisorseComuni "Infrastrutture intelligenti per vivere la Città in Sicurezza"</p>	<p>12 Febbraio: Dichiarato lo stato di emergenza umanitaria nel territorio nazionale per l'eccezionale afflusso di cittadini provenienti dai Paesi del Nord Africa</p> <p>25 Febbraio: ANCI Lombardia nomina i componenti dei Tavoli dell'emergenza profughi</p> <p>26 Aprile: valutazioni sulle conseguenze della sentenza della Corte Costituzionale in merito alle Ordinanze sindacali</p> <p>17-18 Maggio: ANCI Lombardia incontra i Sindaci sui territori per informare sullo stato di fatto dell'emergenza umanitaria e per raccogliere le osservazioni sui problemi locali</p>	<p>29 Maggio: il terremoto colpisce i Comuni mantovani. ANCI Lombardia si mobilita con iniziative di solidarietà, con attività di supporto agli Enti Locali nelle procedure di ricostruzione</p> <p>28 Dicembre: dichiarata la chiusura dello stato di emergenza umanitaria per l'eccezionale afflusso di cittadini provenienti dai Paesi del Nord Africa e il rientro nella gestione ordinaria a partire dal 1 Gennaio 2013</p>	<p>13 Maggio: avviato il confronto con la Regione e i Comuni mantovani per dare supporto ai cittadini alle prese con le pratiche per la ricostruzione</p> <p>10 Giugno: ANCI Lombardia propone a Regione Lombardia corsi per tecnici e amministratori sul tema della pianificazione dell'emergenza</p> <p>21 Ottobre: approvata, anche con le proposte di ANCI Lombardia, la Legge Regionale per la prevenzione delle Ludopatie</p>	<p>3 Febbraio: ANCI Lombardia firma un Protocollo d'intesa con TRAVELNEWS24 - la testata giornalistica di informazione che gestisce il Portale WebTV www.travelnews24.it - per promuovere, a prezzi vantaggiosi, le iniziative culturali e turistiche dei Comuni</p> <p>7 Marzo: ANCI Lombardia predispone le proposte in tema di Protezione Civile e Sicurezza da sottoporre all'Assessore Regionale alla Sicurezza, Protezione Civile e Immigrazione</p>	<p>ANCI Lombardia partecipa al Coordinamento Regionale per l'emergenza profughi del Nord Africa e istituisce dei Tavoli Provinciali</p> <p>I Comuni colpiti dal terremoto del Maggio 2012 trovano in ANCI Lombardia un riferimento nelle concertazioni istituzionali. Nel Luglio 2013, sottoscritta con il Commissario per l'emergenza una specifica convenzione per ottenere sostegni economici e operativi</p> <p>ANCI Lombardia è chiamata nuovamente ai tavoli di coordinamento Regionale della Prefettura di Milano per la nuova emergenza profughi</p> <p>ANCI Lombardia ottiene da RL l'approvazione della LR 8/13 "Norme per la prevenzione e il trattamento del gioco d'azzardo patologico"</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

AMBIENTE, TRASPORTI E SERVIZI PUBBLICI LOCALI, ENERGIA

2009/10

2011

2012

2013

2014

Il miglioramento della qualità ambientale passa attraverso l'azione dei Comuni. Con questo obiettivo ANCI Lombardia ha partecipato al Piano Regionale degli Interventi per la qualità dell'Aria (PRIA): ANCI Lombardia ha chiesto un maggiore coordinamento regionale e metropolitano per evitare inefficaci e sporadici blocchi del traffico. Si tratta di un tema che ha bisogno di una concertazione di area vasta con politiche e investimenti coerenti e continuativi. ANCI Lombardia chiede di incentivare la produzione di energia da fonti alternative e incrementare le iniziative sul risparmio energetico sia per gli edifici civili sia per il sistema produttivo. L'Associazione ha favorito l'adesione dei Comuni Lombardi al "Patto dei Sindaci" accompagnando diverse Amministrazioni locali con specifici progetti. In tema di sicurezza idrogeologica, ANCI Lombardia ha presentato osservazioni sulle LR sulle cave e sui provvedimenti relativi alla prevenzione del dissesto delle cave esaurite e sulle aree abbandonate. L'Associazione chiede il necessario riordino delle Leggi di settore. Sul TPL, per ANCI Lombardia il miglioramento dell'offerta è l'unica alternativa all'incremento dei problemi di mobilità e di inquinamento. Per questo ha presentato numerose proposte sulla LR sul TPL. Il percorso iniziato con il "biglietto integrato" deve proseguire con l'analisi accurata dei dati sui flussi e sull'utilizzo dell'offerta. In vista di EXPO 2015 occorre valutare una nuova fase di maggiore estensione e flessibilità, specie verso le fasce meno abbienti. ANCI Lombardia sostiene che il processo di costruzione della Città metropolitana debba vedere nella riorganizzazione del TPL uno dei temi di maggiore attenzione.

18 Novembre: **Gruppo di lavoro per esaminare le criticità generate dall'Accordo CONAI 2009-2013**

14 Gennaio 2010: **accordo con Regione Lombardia per la Centrale Regionale Acquisti di beni e servizi verdi**

4 Marzo: **ANCI Lombardia partecipa a diverse riunioni con ANCI e il Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio e del Mare, per chiedere la proroga e una applicazione progressiva del sistema SISTRI** (Sistema di controllo Tracciabilità dei Rifiuti)

26 Ottobre: Seminario di confronto e informazione sulla disciplina dei servizi pubblici locali

9 Novembre: ANCI Lombardia **interviene sul tema del Servizio Idrico Integrato ottenendo dalla nuova LR: un ruolo decisionale prioritario per i Sindaci nella gestione degli ATO**

10 Gennaio: **osservazioni sulla nuova LR sulle aree protette** sul rispetto dei ruoli dei Comuni, dei PGT e l'adeguata rappresentatività negli organi gestionali delle aree protette

22 Febbraio: ANCI Lombardia firma **due Protocolli d'intesa**, uno con Regione Lombardia e Ferrovie Nord, l'altro con Regione Lombardia e Ferrovie dello Stato **per riqualificare e rendere più fruibili le stazioni**, anche favorendo l'utilizzo degli immobili e delle aree funzionali da parte degli Enti locali

4 Maggio: ANCI Lombardia **collabora alla predisposizione delle Nuove Linee Guida di RL per gli impianti a Fonte di Energia Rinnovabili (FER)**

10 Maggio: **ANCI Lombardia costituisce un Gruppo di lavoro tecnico per affiancare i Comuni sugli ATEM**

24 Novembre: **Convegno "Il Patto dei Sindaci"**

4 Giugno: **osservazioni alle Linee guida e alla bozza di Statuto per la costituzione delle Agenzie per il TPL**

12 Giugno: **osservazioni PDL 158 "Nuove norme per la disciplina della coltivazione di sostanze minerali di cava"** e su altri Progetti di LR che sono depositati in Consiglio Regionale sulla stessa materia

30 Giugno: **monitoraggio dei progetti relativi al recupero delle Stazioni Ferroviarie** di cui agli accordi siglati con Regione Lombardia, Ferrovie Nord e Ferrovie dello Stato

12 Luglio: ANCI Lombardia **partecipa al Tavolo Istituzionale Permanente ARIA** per segnalare la necessità dei Comuni di un piano strategico per fronteggiare i problemi di inquinamento della stagione invernale

11 Settembre: **Seminario formativo sulla gestione dei servizi pubblici locali e la valorizzazione del patrimonio immobiliare** degli Enti locali, per approfondire le criticità e le opportunità per i Comuni

15 Febbraio: ANCI Lombardia **chiede a RL di non considerare servizi a rete gli impianti e le gare di illuminazione pubblica** in modo che i Comuni possano gestirli in autonomia scegliendo soluzioni ottimali per il loro territorio
9 Aprile: **Seminario sulla mobilità sostenibile: un modello di sviluppo innovativo ed energeticamente efficiente**

6 Settembre: La Giunta Regionale approva il PRIA (Piano Regionale degli Interventi per la qualità dell'Aria) cui ANCI Lombardia ha partecipato fornendo contributi a partire dalle note dei Comuni

3 Dicembre: sottoscritto tra ANCI, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Società Expo 2015 Spa e Padiglione Italia il **Protocollo d'Intesa per lo sviluppo di un Progetto di Mobilità sostenibile - elettrica ed ibrida** - sul territorio regionale in ambito Expo 2015

28 Marzo: con il coinvolgimento dei Comuni interessati **ANCI Lombardia partecipa alle audizioni di RL sul "Regolamento del bacino di traffico del sistema aeroportuale lombardo del servizio taxi"**

31 Luglio: attivato un **Gruppo di lavoro per verificare la possibilità che i Comuni possano veicolare la tessera Regionale Agevolata di Trasporto per tutte le fasce deboli**

Bloccato il provvedimento che, in tema di cave, sottraeva competenze e autonomia decisionale ai Comuni

Promossa l'adesione al "Patto dei Sindaci"

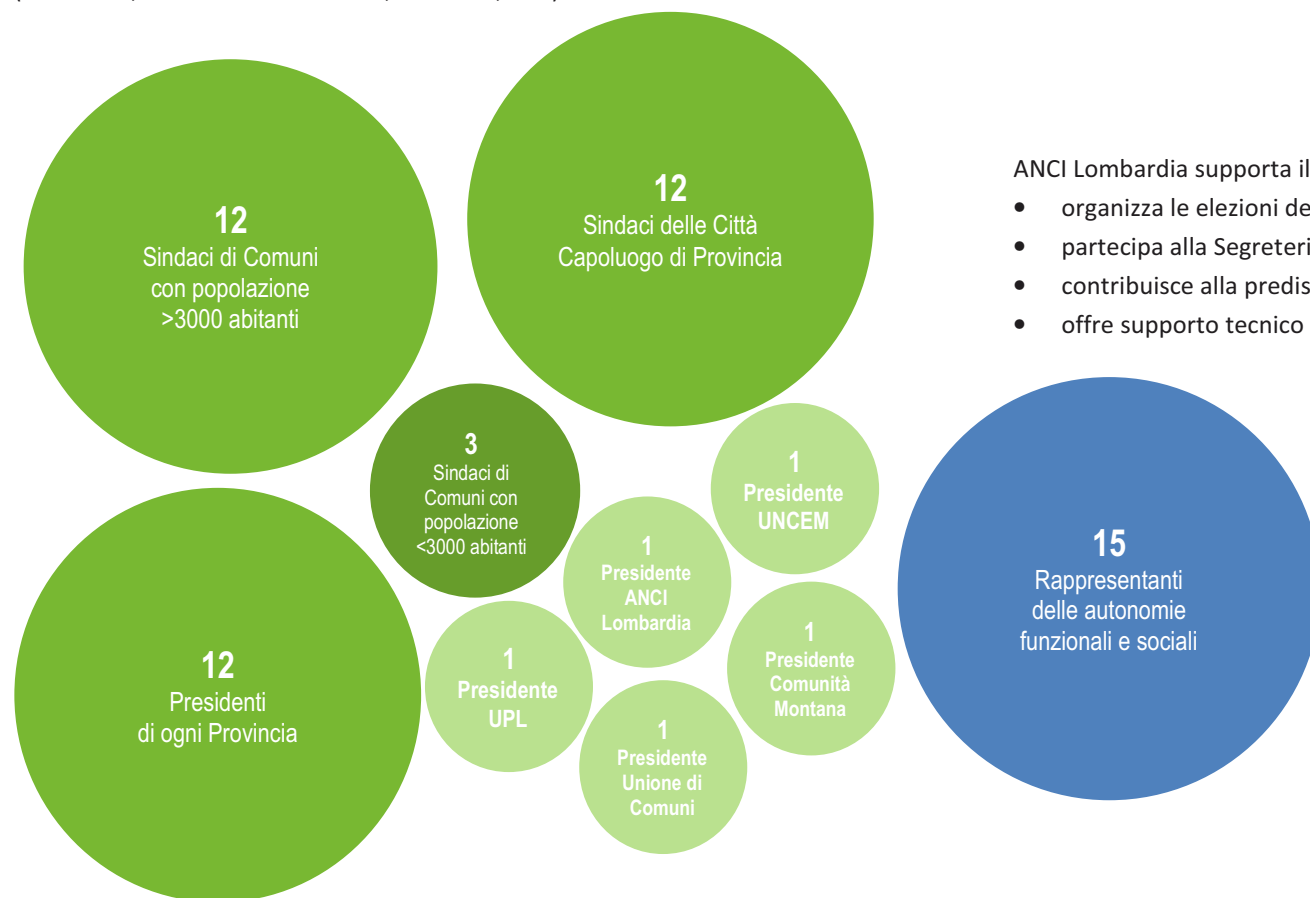
I Comuni, nella nuova LR sulla gestione degli ATO, possono intervenire nei processi decisionali, in particolare quelli riguardanti il piano d'ambito, la tariffa di base e la modalità di gestione del servizio idrico integrato

Raggiunto un nuovo accordo quadro con CONAI che garantisce maggiori entrate per i Comuni

Consiglio delle Autonomie Locali



Il Consiglio delle Autonomie Locali (CAL), che ha sostituito la Conferenza Regionale delle Autonomie Lombarde, è il **principale organo di consultazione permanente, confronto e concertazione tra la Regione e il Sistema delle autonomie locali. È il luogo principale in cui costruire un confronto istituzionale paritario tra Regioni ed Enti Locali, superando le logiche di centralismo gerarchico e subordinazione tra ordinamenti.** Il CAL è composto da 45 rappresentanti delle Autonomie Locali e da 15 rappresentanti delle Autonomie funzionali e sociali (Università, Camere di Commercio, Sindacati, ecc.):



La legge del 23 Ottobre 2009 affida ad ANCI Lombardia le elezioni del CAL. Il primo Consiglio delle Autonomie Locali di Regione Lombardia si è insediato il 21 Gennaio 2012 ed è stato presieduto da Guido Podestà. Il 10 ottobre 2013, a seguito delle elezioni amministrative Regionali, si è insediato il nuovo CAL presieduto da Virginio Brivio, Sindaco del Comune di Lecco.



ANCI Lombardia supporta il CAL, svolgendo le seguenti attività:

- organizza le elezioni del CAL, ad ogni rinnovo amministrativo della Regione
- partecipa alla Segreteria tecnica
- contribuisce alla predisposizione di pareri da sottoporre all'Assemblea del CAL
- offre supporto tecnico ai rappresentanti dei Comuni che fanno parte del CAL.

Consulenza e servizi, formazione e ricerca

Il sistema ANCI Lombardia offre agli associati un adeguato supporto tecnico e giuridico per approfondire i cambiamenti introdotti dalle nuove norme.



FORMAZIONE

Formazione Ancitel Lombardia



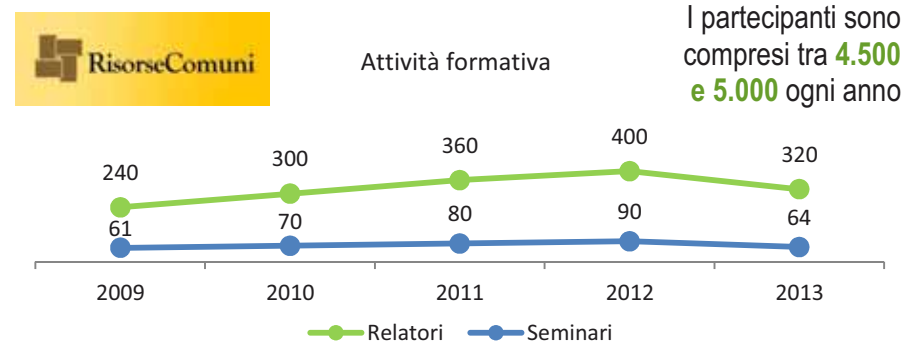
La formazione contribuisce allo sviluppo della cultura della PA locale favorendo l'approfondimento e lo scambio di esperienze e buone pratiche fra Amministratori e personale di Enti diversi. Da Settembre 2009 a Giugno 2014 Ancitel Lombardia ha realizzato 780 seminari e convegni. Una parte significativa dell'attività formativa si realizza all'interno della rassegna RisorseComuni.



RisorseComuni è la mostra convegno, promossa da ANCI Lombardia e organizzata da Ancitel Lombardia, dedicata all'innovazione e alla gestione efficace ed efficiente delle risorse nella PA locale. Obiettivo della manifestazione è quello di creare una base di scambio e approfondimento per gli Enti locali su temi di attualità e di rilievo per la PA, oltre che far conoscere e diffondere *best practice*. I Convegni, i seminari e i *workshop* realizzati nell'ambito di RisorseComuni prevedono la partecipazione di esperti e rappresentanti delle istituzioni. Oltre agli eventi e ai seminari di formazione, RisorseComuni è un'occasione nella quale sono presentate da parte di aziende, enti e associazioni, soluzioni innovative per la gestione delle risorse degli Enti Locali.

A partire dal 2011, la manifestazione si sviluppa su più mesi ed è organizzata in forma decentrata per avvicinare l'offerta formativa a tutti i Comuni e garantire la partecipazione a un pubblico più vasto, con la possibilità di incontrare funzionari, dirigenti e Amministratori locali.

Negli anni RisorseComuni ha realizzato percorsi formativi anche per i nuovi amministratori: Consiglieri Comunali, Assessori e Sindaci. In particolare il corso per Consiglieri comunali prende in esame temi legati allo Statuto e ai Regolamenti e offre una panoramica sugli strumenti di programmazione e controllo. Il corso per Assessori e Sindaci approfondisce il ruolo del Comune nel sistema delle autonomie locali, modalità e strumenti di traduzione delle decisioni degli organi politici in progetti e azioni, *governance* del *welfare* locale, governo del territorio, gestione delle entrate, dei servizi e degli interventi pubblici locali.



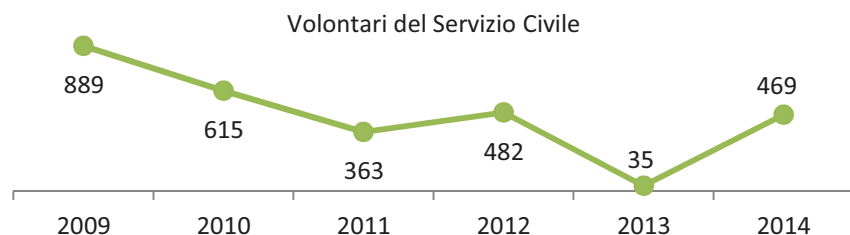
Servizio Civile



Il Servizio Civile Volontario rappresenta un'importante opportunità sia per i giovani che possono vivere una reale esperienza di formazione e apprendimento al servizio del Paese sia per i Comuni. I volontari sono coinvolti in progetti innovativi su diversi temi di primaria importanza quali: assistenza, prevenzione, reinserimento sociale, educazione, promozione culturale, protezione civile, cooperazione allo sviluppo, difesa ecologica, salvaguardia e fruizione del patrimonio artistico e culturale.



139 progetti realizzati dal 2009
2.853 volontari coinvolti
415 Enti coinvolti



L'andamento variabile del numero dei volontari del Servizio Civile dipende dalle risorse messe a disposizione dal Fondo nazionale per il Servizio Civile della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale. Il portale di Anci Lombardia dedicato al Servizio Civile - www.scanci.it - offre informazioni sempre aggiornate in materia e mette a disposizione degli Enti Locali risorse per la gestione e la realizzazione dei progetti.

Nel 2013 è stato attivato un progetto speciale, chiuso nei primi mesi del 2014, legato al **Sisma Mantovano** che ha coinvolto 35 volontari in servizio presso le sedi dei Comuni. Oltre alla progettazione, alla gestione e al monitoraggio dei volontari sono state realizzate 8 giornate di formazione a Mantova.

DoteComune



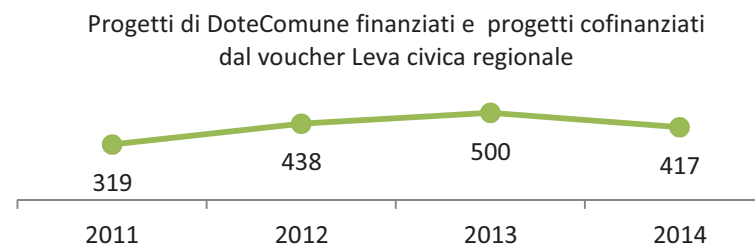
DoteComune



DoteComune è uno strumento di formazione permanente per l'acquisizione di competenze certificate. Prevede percorsi di apprendimento individuali basati su piani formativi personalizzati e si rivolge a diverse tipologie di beneficiari. Ancitel Lombardia è accreditata presso Regione Lombardia per l'erogazione dei servizi di formazione e dei servizi per il lavoro e rilascia ai tirocinanti la certificazione delle competenze acquisite.

Nel 2011 il progetto si è dimostrato una buona risposta alla situazione di difficoltà dei Comuni in seguito ai tagli operati al Servizio Civile. Nel 2012 e nel 2013 aumentano sia i partecipanti sia i Comuni coinvolti nell'iniziativa. A Giugno 2014 sono attivi 177 progetti, se ne prevedono almeno altri 300 e a questi si aggiungono i 240 progetti finanziati dal *voucher* Leva Civica regionale.

DoteComune **1.674** tirocini attivati dal 2011
260 Enti coinvolti



Vademecum



Nel 2010 ANCI Lombardia, nell'ambito di un progetto di formazione, ha realizzato il *Vademecum* per i Nuovi Amministratori. Nel 2011 è stato progettato un nuovo *Vademecum* sul Federalismo fiscale, anch'esso stampato e distribuito gratuitamente a tutti gli Amministratori lombardi nel 2012. Una nuova edizione del *Vademecum* sarà pubblicata nel settembre 2014.

Convegni a scopo formativo



ANCI Lombardia organizza convegni a scopo formativo su diverse tematiche: patto di stabilità, federalismo municipale, gestioni associate obbligatorie, sicurezza urbana, riqualificazione urbanistica ed edilizia per contenere il consumo del suolo e incentivare l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili, agevolazioni tariffarie energetiche, legalità del sistema di semafori T-RED, distretti del commercio come opportunità per lo sviluppo locale.

CONSULENZA E SERVIZI

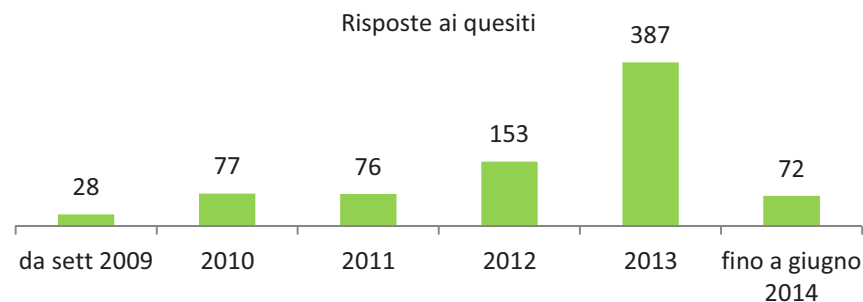
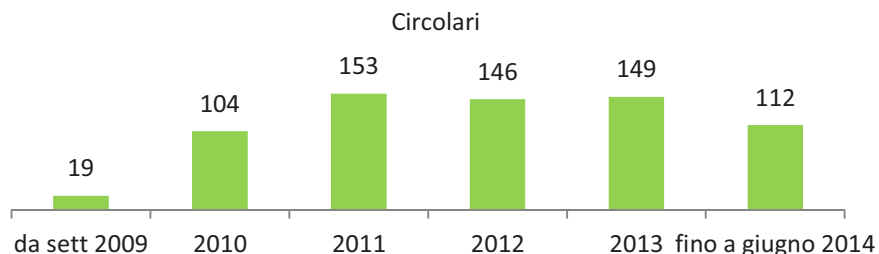
Circolari e risposte ai quesiti



ANCI svolge un'intensa attività di supporto ai Comuni nelle attività ordinarie, rappresenta un importante punto di riferimento sia per l'interpretazione di norme talvolta confuse e contraddittorie sia per lo svolgimento delle funzioni finanziarie e istituzionali dei Sindaci.



683 circolari in 5 anni: 1 circolare ogni 3 giorni
793 risposte ai quesiti dei Comuni

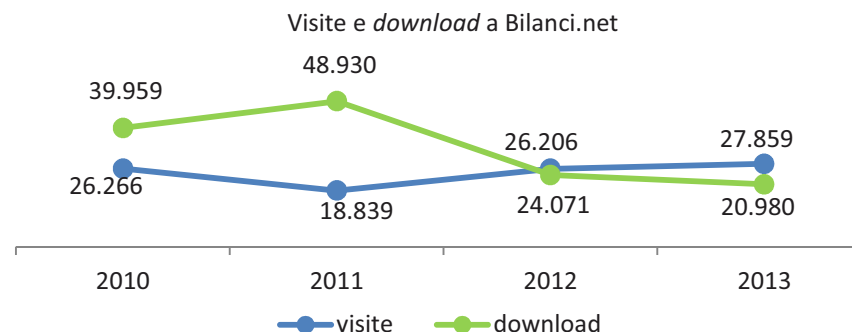


Bilanci.net

Bilanci.net è lo spazio web dove i Comuni possono trovare tutte le indicazioni per la stesura dei bilanci. I documenti disponibili sul sito contengono informazioni e notizie aggiornate in tempo reale, seguendo gli avvicendamenti parlamentari nella definizione delle norme e le successive note interpretative. Il sito, realizzato grazie all'omonima iniziativa Bilanci.net, una rete virtuale di ANCI regionali, è stato messo online nel 2008, registrando fin da subito numerosi contatti. Nel 2010 è stato completato con la *newsletter* e negli anni successivi con la predisposizione di un archivio per una consultazione più semplice dei documenti. Dal 2014 è presente come sezione del portale di ANCI Lombardia.



22.539 visite in media all'anno
142.954 download dal 2011 al 2013



Progetto sisma



La Convenzione sottoscritta per l'emergenza sisma tra Commissario Delegato⁶ del Maggio 2012 e ANCI Lombardia ha permesso ad ANCI Lombardia con il supporto di Ancitel Lombardia e d'intesa con Regione Lombardia, di sostenere i Comuni colpiti tramite le seguenti attività:

- Supporto nelle procedure amministrative connesse alla ricostruzione delle civili abitazioni e in particolare:
 - collaborazione alla definizione della procedura amministrativa per ottenere il contributo per la ricostruzione delle abitazioni,
 - assistenza per la definizione di idonee modalità di gestione organizzativa in forma associata,
 - collaborazione al miglioramento del Sistema Informativo per la ricostruzione "MUTA Emergenza Terremoto",
 - realizzazione di un Help Desk per la ricostruzione,
 - attività di formazione.
- Azioni di comunicazione, con la realizzazione di un portale informativo dedicato, un Vademecum e azioni di diffusione delle attività e dei risultati ottenuti.



47 Comuni Coinvolti,
oltre alla Struttura commissariale

Data Base Comune



È un programma di archivio e gestione degli indirizzi relativi a tutti i Comuni e gli Amministratori lombardi. Costruito nel 2009, in collaborazione con Ancitel Lombardia, per contattare e raggiungere con più efficacia i destinatari delle comunicazioni di ANCI Lombardia, è aggiornato in occasione di ogni tornata elettorale che rinnova gli assetti dei Comuni lombardi.

⁶ D.L. 74/2012

Gare del gas in ATEM



ANCI Lombardia lavora sul tema delle gare del gas da oltre 12 anni. Dal 2012 è stata costituita una struttura operativa con lo scopo di assistere gli Enti Locali in tutte le fasi prodromiche alle gare d'ATEM in grado di garantire terzietà e indipendenza dai fortissimi interessi in gioco. ANCI Lombardia, anche attraverso la sua società *in house*, Ancitel Lombardia, grazie all'applicazione delle competenze tecniche maturate in anni di esperienza, può fornire questi servizi in regime di massima trasparenza e garanzia di terzietà rispetto ai potenziali soggetti partecipanti alle future gare, in quanto di supporto esclusivamente ai Comuni, non avendo avuto né avendo rapporti contrattuali inerenti all'oggetto delle attività con alcun operatore, pubblico o privato, del settore della distribuzione del gas naturale. L'Associazione, rappresentativa della maggioranza dei Comuni lombardi, ha interesse ad armonizzare le relazioni fra le Amministrazioni costituenti gli ATEM utilizzando come criterio guida la salvaguardia delle finalità di efficacia economica e miglioramento della qualità dei servizi erogati alle comunità locali.



Dal 2011 **261** Comuni hanno partecipato ai momenti di informazione sulla riforma del settore del gas
140 di questi sono stati affiancati per la definizione del valore degli impianti e la pubblicazione della gara d'ATEM

ReteComuni



Il progetto nasce nel 2012 con l'obiettivo di costruire un *network* stabile di Enti che condividano informazioni e dati. La prima edizione del 2012 ha registrato 80 Enti partecipanti per 136 utenti, 6 gruppi di lavoro e 25 riunioni. Nel 2013 si è consolidata una comunità di tecnici e professionisti che hanno promosso iniziative e incontri per ragionare insieme su temi diversi tra cui l'anticorruzione. Nel 2013 i comuni aderenti sono 78. I comitati tematici avviati fino ad oggi sono 4: Entrate locali, Gestione del Territorio, Innovazione Tecnologica, Legalità. Inoltre, sono state attivate specifiche collaborazioni con ANUTEL (Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali) sulla fiscalità e con Avviso Pubblico sul tema della Legalità.

Gestioni Associate e Fusioni di Comuni



Ancitel Lombardia affianca i Comuni lombardi che intendono avviare un percorso di costruzione di un'Unione, una Fusione o Convenzioni per l'esercizio associato delle funzioni. Offre percorsi di accompagnamento nella fase di valutazione e studio di fattibilità degli impatti di tali processi in termini di conseguenze su: bilanci degli Enti, qualità dei servizi, processi decisionali, fasi operative e tempi necessari alla costituzione e alla messa a regime delle scelte istituzionali e gestionali individuate.



I Comuni sono stati accompagnati verso

25 gestioni associate

11 studi realizzati
per fusioni di Comuni

Patto dei Sindaci



Fondazione Cariplo dal 2008 finanzia Bandi per la sostenibilità ambientale dei Comuni piccoli e medi. ANCI Lombardia ha supportato 12 Comuni e 1 Unione nella partecipazione al Bando 2012 "Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi":



6 progetti seguiti

13 Enti coinvolti

148.499 euro i contributi erogati agli Enti coinvolti

Metrogeo



Il progetto è finalizzato alla realizzazione di una piattaforma per la gestione e la distribuzione di servizi e informazioni geo-referenziate dei Comuni e l'allestimento di un centro servizi per aumentare la disponibilità dei servizi di mobilità e di assistenza sul territorio. Il progetto - predisposto da ANCI Lombardia che ha ottenuto da Fondazione Cariplo un contributo a titolo di co-finanziamento - coinvolge, in questa prima fase sperimentale, 37 Comuni.



37 i Comuni coinvolti

nella fase sperimentale

Privacy in Comune



Progetto modulare integrato che fornisce alle Amministrazioni Locali una soluzione alle problematiche relative all'applicazione e alla gestione delle normative previste dal "Codice Privacy". Il progetto è articolato in una serie di fasi successive: identificazione e analisi dei processi/attività dell'Ente e individuazione dei rischi che gravano sul trattamento dei dati, delle misure adottate per prevenire eventi dannosi e dell'eventuale "gap" tra misure adottate e misure previste; definizione del modello organizzativo e delle misure utili a minimizzare i rischi correlati al trattamento dei dati e le conseguenti sanzioni e supporto nell'aggiornamento del Documento Programmatico della Sicurezza.



7 Comuni supportati nell'adeguamento

alle disposizioni normative in tema di privacy

Convenzione tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia e IATT per la progettazione partecipata dei sottoservizi



Il progetto si è sviluppato nel triennio 2010-2012 con le attività di rilievo nei territori dei Comuni di Milano, Rho, Pero e Arese per definire una mappatura delle reti di sottoservizi a livello tridimensionale e, di conseguenza, una rappresentazione cartografica maggiormente aderente alla realtà, tale da permettere la progettazione degli impianti tecnologici.

Ancitel Lombardia ha gestito la diffusione dei risultati e la formazione nei Comuni: L'attività si è conclusa nel giugno 2013 con un Convegno internazionale per mettere a confronto esperienze territoriali diverse sui temi del rilievo e restituzione delle reti, della *governance* della gestione dei servizi e della definizione di un quadro normativo organico con la presenza di rappresentanti delle municipalità di Dublino e Amsterdam.

Progetto Interreg COOPSUSSI



ANCI Lombardia e Ancitel Lombardia hanno partecipato in qualità di Partner, insieme ad altri Enti Locali anche svizzeri (Capofila Comune di Como), al “Progetto di cooperazione istituzionale con laboratori di sussidiarietà e l'avvio di una rete per un sistema di accreditamento del *welfare*”. Il progetto, inserito nell'ambito del Programma Operativo di Cooperazione Transfrontaliera IT/CH 2007-2013, ha beneficiato di un co-finanziamento con fondi europei. I progetti hanno riguardato principalmente: welfare anziani, occupazione femminile, problematiche sui minori, mobile e-government, processi di cooperazione istituzionale transfrontaliera, finanza innovativa, decentramento e sussidiarietà.



15 Enti coinvolti, di cui 12 Comuni
1,89 milioni di euro finanziati

Gestione e sviluppo Portale ORS



ANCI Lombardia fornisce servizi e consulenza per la gestione del Portale regionale dei servizi di pubblica utilità di Regione Lombardia www.ors.regione.lombardia.it. Il portale è una piattaforma che mette a disposizione un insieme di strumenti facilmente accessibili e fruibili dalle Amministrazioni Pubbliche, dai dipendenti delle strutture regionali, dai gestori/operatori e dai cittadini. Sono sviluppati servizi informativi, di visualizzazione e *download* delle mappe di reti, sperimentazioni e progetti pilota, forum e spazi collaborativi e servizi interni alla Regione.

ANCI Lombardia ha attuato le linee strategiche indicate da Regione Lombardia realizzando una piattaforma WebGIS integrata nel portale sui servizi pubblici locali che permette:

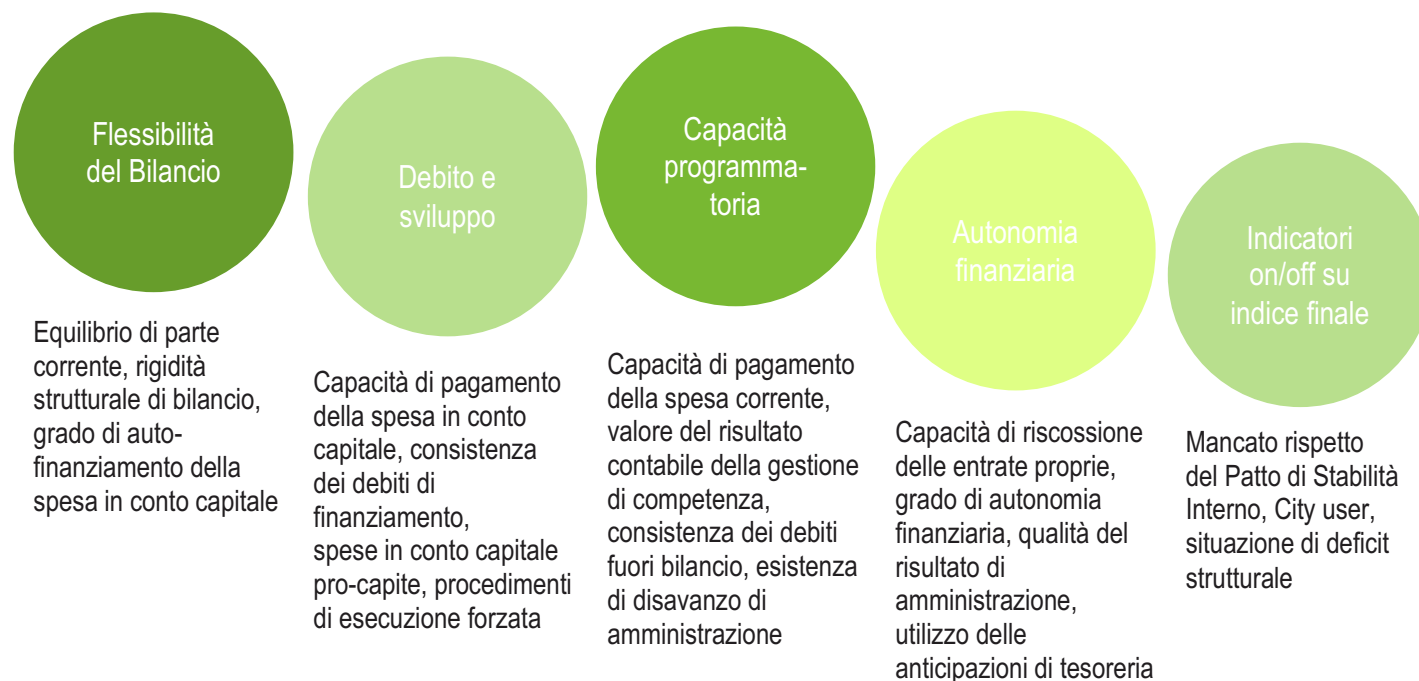
- la visualizzazione, interrogazione e analisi delle informazioni con valenza geografica inserite in un geodatabase e derivate da quelle contenute nelle varie banche dati e applicativi gestionali già in uso presso Regione Lombardia
- l'erogazione di servizi applicativi, basati su standard OGC, per la gestione dei dati sulle reti tecnologiche e informazioni connesse, indirizzati ai titolari di tali informazioni (Comuni, ATO, Province ecc.)
- la realizzazione di webservices e di strumenti per la cooperazione applicativa riferiti alla gestione delle informazioni di competenza di Regione Lombardia.

STUDI E RICERCHE

Indice Sintetico di Virtuosità

A partire dal 2011 è stata avviata, grazie al contributo di funzionari e dirigenti dei Comuni e ai collaboratori di ANCI Lombardia, la ricerca sull'Indice Sintetico di Virtuosità sviluppata insieme a Regione Lombardia e Finlombarda.

L'indice, presentato al network SDA Bocconi: Netcap – controlli nelle pubbliche amministrazioni - del quale ANCI fa parte è determinato da un insieme di 19 indicatori suddivisi in più aree:



Osservatorio IPSOS – ANCI Lombardia



ANCI Lombardia e Ipsos hanno dato vita a un Osservatorio per monitorare il giudizio degli Amministratori e dei cittadini lombardi sulle tematiche che riguardano le Amministrazioni comunali.

L'Osservatorio ha lanciato la ricerca "Le opinioni dei cittadini e dei Sindaci lombardi", giunta nel 2013 alla quarta edizione.



4 ricerche demoscopiche dal 2009

Studi e ricerche Ancitel



Ancitel Lombardia conduce indagini quantitative e qualitative che approfondiscono diversi temi di interesse degli Enti locali lombardi. Ancitel Lombardia realizza sia confronti tra risultati di più indagini omogenee dal punto di vista della rappresentatività statistica sia rilevazioni censuarie che coinvolgono la quasi totalità dei Comuni lombardi. I risultati delle ricerche consentono di individuare elementi preziosi per conoscere l'evoluzione dei bisogni, delle aspettative e dei comportamenti dei cittadini e, di conseguenza, supportare efficacemente la programmazione e la valutazione di politiche e servizi.



24 studi realizzati
dal 2009

2009

Le forme associative in Lombardia

Pogas (Politiche Giovanili Attività Sportive) Monza

Politiche giovanili erogate dai Comuni lombardi

Piano di aggregazione dei Corpi di Polizia locale per ambiti territoriali omogenei

Realizzazione di un sistema a rete per l'elaborazione e diffusione di conoscenze nell'ambito delle autonomie locali lombarde

Hubyoung – i giovani in Provincia di Monza e Brianza

2010

L'assistenza familiare in Lombardia

Lotta al randagismo e tutela degli animali di affezione in Lombardia: analisi dello stato di attuazione della legge regionale n. 16/2006 (l.r. 33/2009) e dei risultati ottenuti

Metodologia per l'analisi delle Gestioni Associate

Elaborazione dei modelli delle forme di collaborazione istituzionale tra Comuni. In collaborazione con l'Università Statale Milano

Monitoraggio mense bio nelle scuole

2011

Monza *Innovation Lab*

Attività di invito alla lettura nei Comuni lombardi

Sistema INA-SAIA: Analisi delle procedure e delle criticità dei sistemi d'interscambio anagrafico fra amministrazioni comunali e altre istituzioni competenti

Politiche giovanili erogate dai Comuni lombardi

2012

Indagine sui servizi che svolgono attività rivolte all'assistenza familiare in provincia di Varese

Sviluppo delle gestioni associate dei Comuni. Quadro descrittivo delle funzioni esercitate e dei sistemi di collaborazione in Provincia di Varese

2013

DoteComune indagine sui tirocinanti

Elaborazione di indicatori compositi per l'assunzione a tempo determinato di personale aggiuntivo nei Comuni colpiti dal sisma

2014

Rilevazione delle reti di WIFI pubblico e/o gratuito nei Comuni capoluogo della Lombardia

Comunicazione

Strategie Amministrative

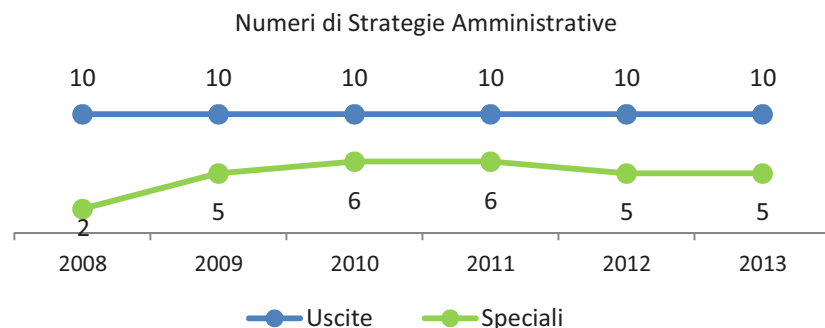


È la rivista dedicata ad Amministratori e funzionari degli Enti Locali, promossa da Lo-C.A.L., Associazione fondata nel 2003 da ANCI Lombardia e Legautonomie. Dal 2013 è interamente di proprietà di ANCI Lombardia. Strumento di informazione corretta e tempestiva, analisi puntuali, presentazione di esperienze significative e di eccellenza, oltre che punto di riferimento per chi si occupa di PA locale.

La rivista ha una tiratura di 25.000 copie ed è inviata al domicilio di tutti i Sindaci, Assessori, Consiglieri comunali, Segretari e dirigenti degli Enti locali della Lombardia, Parlamentari lombardi e le maggiori organizzazioni sindacali e politiche. A scadenze regolari viene pubblicato uno speciale monografico dedicato ai principali temi di interesse quali ad esempio arredo urbano, energia e ambiente, edilizia e infrastrutture.



95 pubblicazioni di Strategie Amministrative dal 2009 al 30 Giugno 2014



Sul sito www.strategieamministrative.it è possibile consultare la versione *online* che approfondisce i temi trattati nella versione cartacea e di leggere tutti gli articoli pubblicati fin dal primo numero, classificati in ordine cronologico e per tema.



22 Novembre 2012: Premiazione dei Comuni partecipanti al concorso di Strategie Amministrative

Comitato di Redazione

Direttore	Ferruccio Pallavera
Vice Direttore*	Matteo Rossi
Vice Direttore	Sergio Tabacci
Capo Redattore	Lauro Sangaletti
Redattori	Luciano Barocco, Loredana Bello, Sergio Madonini, Rinaldo Redaelli, Pier Attilio Superti

*Fino al 2013 i Vice Direttori sono stati Angela Fioroni e Giulio Gallera

Verità in Comune

ANCI Lombardia mette a disposizione dei Comuni *format* di comunicazione per “parlare chiaro” ai cittadini.

Ad oggi sono 29 i manifesti e le locandine scaricabili da una sezione riservata del sito istituzionale di ANCI Lombardia e personalizzabili da ogni Comune con i propri dati e colori. I temi riguardano i trasferimenti finanziari dello Stato e i vincoli agli investimenti dovuti al patto di stabilità, ma anche i costi della politica e i principali servizi pubblici garantiti dai Comuni.

Con questa iniziativa ANCI intende promuovere una capillare e puntuale “operazione verità” diretta a far comprendere a tutti i cittadini il fondamentale ruolo che le Amministrazioni Comunali svolgono nella vita di ciascuno.



La band dei Sindaci suona per solidarietà

“Gente in Comune” è la band dei Sindaci d’Italia, composta da Amministratori locali dell’ovest di Milano, coordinata da Sergio Garavaglia. Nel corso del mandato la *band* ha suonato per le popolazioni del Veneto colpite dall’alluvione dell’autunno 2010. Il ricavato del concerto organizzato al Teatro Franco Parenti di Milano l’11 marzo 2011, in occasione della celebrazione del 150esimo anniversario dell’Unità d’Italia, è stato devoluto al Comune di Veggiano in provincia di Padova.



Nel 2012 sono stati organizzati 2 concerti di solidarietà per le persone colpite dal sisma che ha coinvolto i Comuni del Mantovano, con l’obiettivo di far trascorrere alla popolazione, pur in una condizione di disagio, una piacevole serata estiva. Inoltre, in occasione dei primi 10 anni dalla nascita della band è stato prodotto un CD spedito a tutti i Sindaci per raccogliere fondi a favore delle popolazioni terremotate.

Il sito istituzionale di ANCI Lombardia



www.anci.lombardia.it



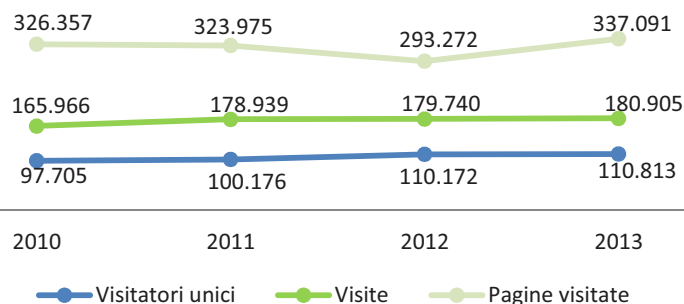
Il sito istituzionale di ANCI Lombardia costituisce il principale canale di comunicazione online tra l'Associazione, gli associati e i cittadini. Oltre a presentare l'Associazione, contiene tutti i comunicati stampa, le circolari, l'attività dei Dipartimenti e dell'Ufficio di Presidenza. Sul sito è possibile consultare l'agenda con tutti gli appuntamenti e i *link* al sistema ANCI Lombardia e ANCI Nazionale.

Il sito, realizzato da Ancitel Lombardia, che ne cura anche la manutenzione, è stato rinnovato nel 2009 per rendere più facile e immediata la navigazione.

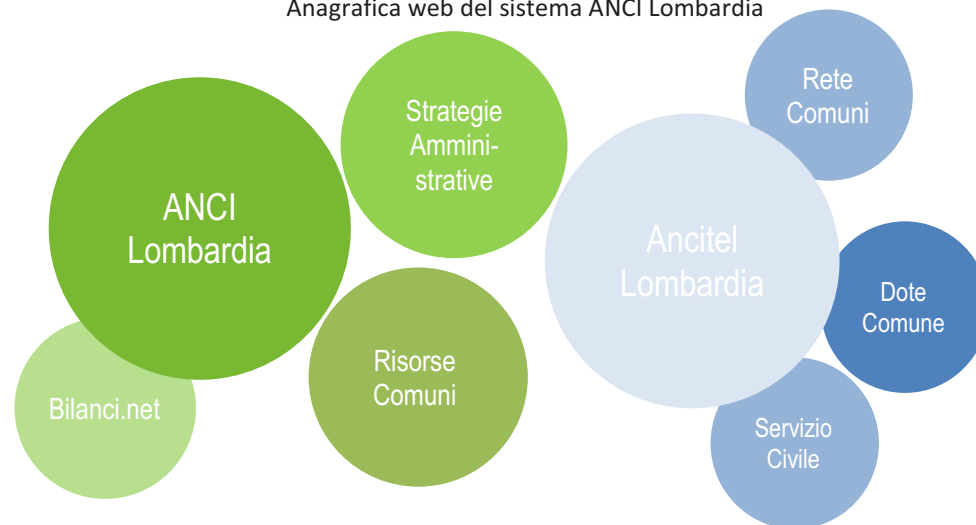


104.717 visitatori unici in media all'anno
320.174 pagine visitate ogni anno

Accessi al sito



Anagrafica web del sistema ANCI Lombardia



La newsletter di ANCI Lombardia



Dal mese di Luglio 2009 è stata attivata la *newsletter* di ANCI Lombardia, strumento per informare e dialogare con gli associati e con quanti desiderano ricevere informazioni sul mondo dei Comuni lombardi e non solo. La *newsletter* diffonde comunicati stampa, informative su iniziative, circolari esplicative di leggi e normative, comunicazioni utili per la formazione.

La *newsletter* è espressione non solo di ANCI Lombardia ma di tutto il sistema ANCI Lombardia e intende offrire un quadro d'insieme delle attività a supporto e di rappresentanza dei Comuni comunicando aggiornamenti e iniziative relative anche ad Ancitel Lombardia, la rivista Strategie Amministrative e Federsanità Lombardia. Oltre alla *newsletter* istituzionale di ANCI Lombardia vengono inviate anche le newsletter della rivista Strategie Amministrative e dell'iniziativa RisorseComuni.



187 Newsletter pubblicate da ANCI Lombardia
 Tutti i Comuni iscritti più
974 altri abbonati via sito



Ufficio Stampa

In questi ultimi cinque anni il potenziamento della comunicazione con i mezzi di informazione lombardi e nazionali è stata una delle priorità di ANCI Lombardia.

L'ufficio stampa ha informato quotidianamente le agenzie e le redazioni attraverso l'invio di comunicati stampa, programmi, dati, approfondimenti, immagini e video sulle iniziative e sugli eventi realizzati dall'Associazione.

ANCI Lombardia ha così conquistato l'attenzione dei media - tra le numerose testimonianze di tale riconoscimento ricordiamo l'editoriale di Sergio Romano sulla prima pagina del Corriere della sera dell'8 Aprile 2010 dedicato alla prima manifestazione dei Sindaci - e le opinioni degli esponenti dell'Associazione hanno ottenuto il credito di molte testate cartacee, web, radio e televisive che hanno richiesto l'intervento dei referenti ANCI Lombardia durante notiziari e trasmissioni sia locali che nazionali.

Per raggiungere tali obiettivi sono stati realizzati accordi con agenzie di stampa quali Omnimilano e ANSA, che hanno permesso una maggiore visibilità istituzionale sui media, con notiziari dedicati ad ANCI Lombardia e volti a far sentire direttamente la voce degli Amministratori comunali lombardi.



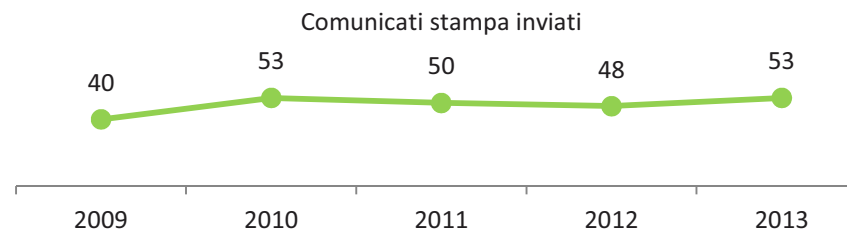
Un'ulteriore iniziativa che ha accresciuto l'attenzione mediatica nei confronti di ANCI Lombardia è stata la registrazione di interviste per le trasmissioni dell'accesso presso la struttura RAI regionale e andate in onda sul terzo canale nazionale ottenendo una media di circa 500 mila telespettatori. Tali interventi hanno permesso di illustrare la vita dell'Associazione e di evidenziare particolari tematiche inerenti la gestione dei Comuni.

Il sito web e il canale Youtube - gestito in collaborazione con Ancitel Lombardia, che conta oltre 100 video e circa 16 mila visualizzazioni - sono stati infine i veicoli principali di informazione sulla vita associativa.

L'ufficio stampa è stato coordinato fino a Luglio 2012 da Leonardo Milla, successivamente da Lauro Sangaletti.



260 Comunicati stampa
dal 2009 al 30 Giugno 2014



CONCLUSIONI

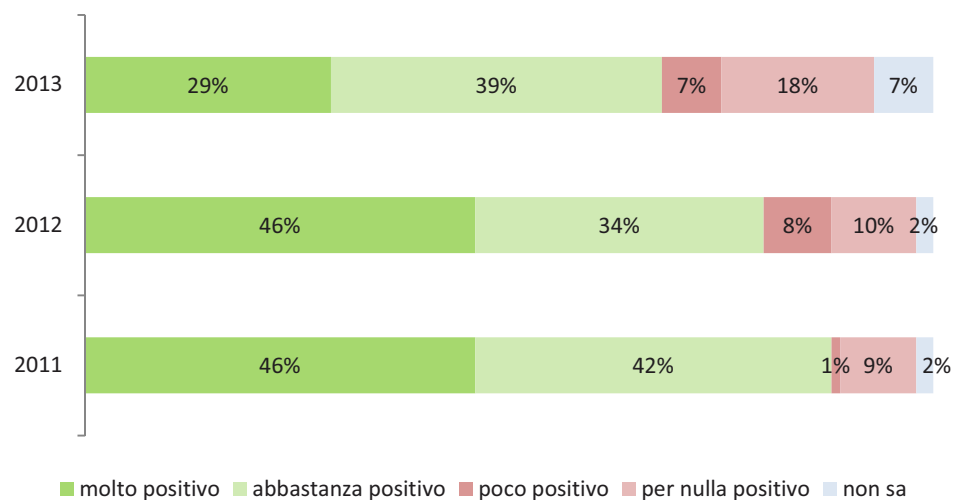
Un bilancio del mandato congressuale

Nonostante la crisi di rappresentanza che attraversa il Paese e la critica generalizzata alla classe dirigente a tutti i livelli, dai risultati della quarta indagine dell'Osservatorio sui Comuni Lombardi di ANCI Lombardia-IPSOS emerge che il giudizio positivo verso ANCI Lombardia si mantiene al 68%.

I Comuni manifestano la propria insoddisfazione per le norme e le leggi che vengono approvate e si raccoglie qualche critica verso l'Associazione per il mancato raggiungimento di obiettivi concreti capaci di cambiare la situazione di difficoltà che vivono i Comuni. I Sindaci, anche per il 2014, chiedono ad ANCI di assumere un ruolo sempre più "politico", capace di far "contare" le ragioni dei Comuni verso gli altri livelli istituzionali. Si chiedono all'Associazione consulenza, strumenti e servizi di supporto all'attività ordinaria, resa sempre più difficile da una normativa che cambia in continuazione e in modo contraddittorio.

Dalla quarta indagine ANCI Lombardia-IPSOS (2013)

Giudizio sull'attività di ANCI Lombardia



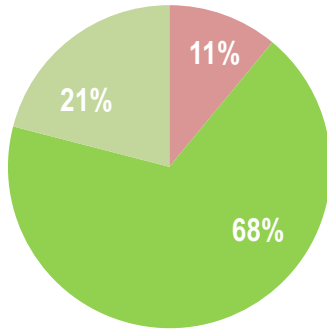
L'Associazione è stata vicina ai Comuni ed ha aumentato la sua presenza sul territorio, ha fornito servizi di qualità e informazioni aggiornate sulle norme in continuo cambiamento. L'Assemblea del 4 Luglio ha approvato il nuovo Statuto di ANCI Lombardia, che individua nuove modalità per favorire una più ampia partecipazione alle attività dell'Associazione. È stato inoltre approvato un Piano di comunicazione integrata che permetterà di razionalizzare i costi e creare sinergia integrando gli strumenti di comunicazione del sistema ANCI Lombardia, potenziare la comunicazione investendo anche sulla progressiva espansione dell'interazione web, coinvolgere gli organi di ANCI Lombardia e gli Amministratori locali nelle attività di relazione per lo sviluppo delle finalità istituzionali dell'Associazione.

Cosa dovrebbe fare ANCI per migliorarsi?

■ 2013 ■ 2012

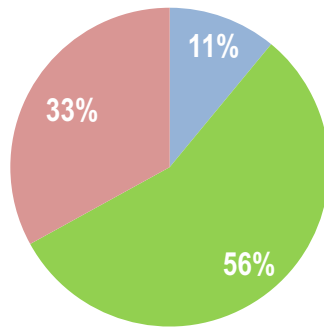


Conoscenza di Ancitel Lombardia



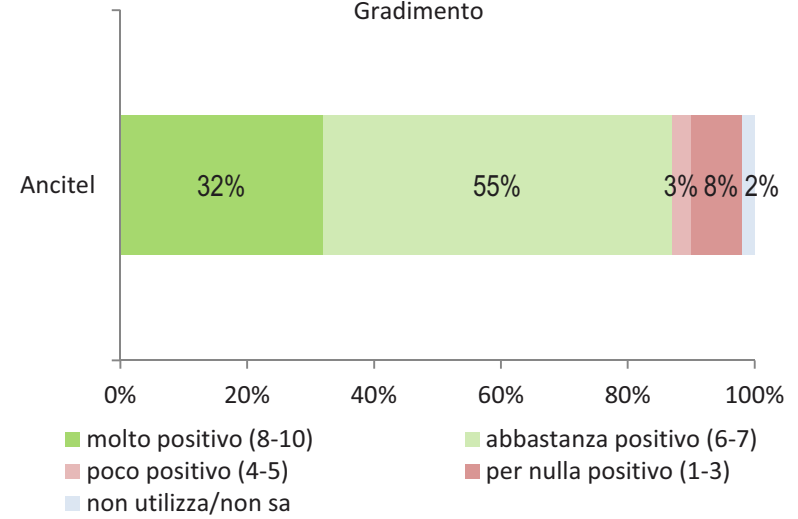
■ non conosce ■ conosce superficialmente
■ conosce nel dettaglio

Utilizzo di Ancitel Lombardia



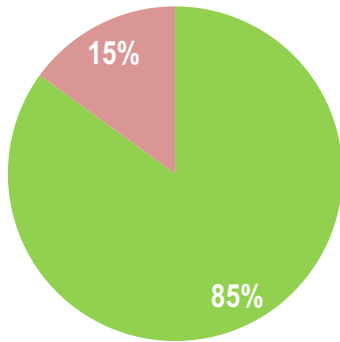
■ non conosce ■ si ■ no

Gradimento



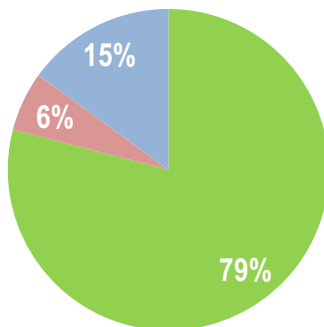
■ molto positivo (8-10) ■ abbastanza positivo (6-7)
■ poco positivo (4-5) ■ per nulla positivo (1-3)
■ non utilizza/non sa

Conoscenza di Strategie Amministrative



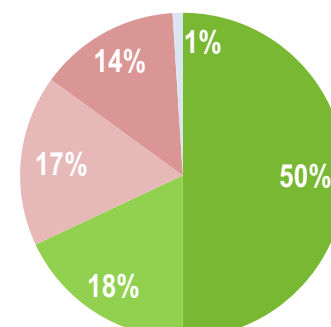
■ conosce ■ non conosce

Lettura di Strategie Amministrative



■ si ■ no ■ non conosce

Accordo sul passaggio *online* di Strategie Amministrative



■ molto d'accordo ■ abbastanza d'accordo ■ poco d'accordo
■ per nulla d'accordo ■ non sa



Salviamo i Comuni
salviamo l'Italia



più AUTONOMIA

meno TAGLI

per un nuovo
SVILUPPO

ANCI Lombardia

Piazza Duomo 21

20121 Milano

Tel. +39-02-866602

Fax +39-02-861629

Email: posta@anci.lombardia.it

Email: posta certificata: info@pec.anci.lombardia.it

Ancitel Lombardia

Sede legale: Piazza Duomo 21, Milano

Sede operativa: Via A. Meucci 1, Cologno Monzese (MI)

Tel. 02.26707271

Fax 02.2536204

Email: info@ancitel.lombardia.it

Federsanità ANCI Lombardia

Piazza Duomo 21, Milano

Telefono: 02 866602

Fax: 02 861629

Email: federsanita@anci.lombardia.it