

INSIEME  
AI COMUNI  
CON I  
CITTADINI



Bilancio Sociale  
Mandato 2014-2019



## Indice

Guida alla lettura	2	Scuole più belle e sicure e assicurati i servizi del diritto allo studio	46
Il Presidente	3	Più opportunità per i piccoli Comuni	47
I numeri del mandato	4	Comuni più competenti nella gestione delle politiche abitative e di welfare	48
Il Segretario Generale	5	Comuni lombardi verso l'autonomia	50
<b>IDENTITÀ</b>		Verso uno sviluppo più sostenibile	51
La missione e le attività	8	I Comuni lombardi partecipano alla definizione delle regole sul commercio	52
Il ruolo in ANCI Nazionale	9	Collaborazioni più forti per aumentare la sicurezza	53
ANCI per EXPO	10	Regole per l'edilizia più semplici e nuovi strumenti per la pianificazione urbana e territoriale orientati alla rigenerazione urbana	54
La storia: le tappe più significative	14	ANCI Lombardia al fianco dei Comuni del centro Italia colpiti dal sisma e dei centri alluvionati	56
I Presidenti	16	<b>SERVIZI E PROGETTI</b>	
di ANCI Lombardia dal 1978 ad oggi	16	Servizi agli associati	58
I Segretari Generali	17	Formazione gratuita ai Comuni per rinforzare le competenze	59
di ANCI Lombardia dal 1978 ad oggi	17	Consulenze e affiancamento per accompagnare il cambiamento	61
I nostri associati	18	Servizio Civile e DoteComune per costruire una piattaforma di formazione continua	63
<b>ORGANIZZAZIONE E RISORSE</b>		ReteComuni, Comuni Digitali e legalità in Comune per sperimentare e condividere percorsi di innovazione	64
La Governance	22	Indagini e ricerche per leggere la realtà dei Comuni lombardi	65
Gli organi direttivi	23	Comunicazione per dialogare con associati e stakeholder	66
Presidente, Ufficio di presidenza e Segretario Generale	24	Il Vademecum	
Presidenti dei Dipartimenti	25	dell'Amministratore Locale	67
Coordinatori dei Dipartimenti	26	Progetti	68
Consulta ANCI Giovani	27	Il bilancio sociale on line	
Il bilancio	28	di ANCI Lombardia	69
Le politiche adottate	29		
Le persone	30		
AnciLab	32		
Federsanità Lombardia	34		
ANCI Lombardia Salute	35		
IFEL	36		
<b>I RISULTATI</b>			
Rappresentanza politico-istituzionale	41		
Grazie ad ANCI Lombardia			
Comuni più competitivi in Europa	42		
I Comuni tornano a investire	44		
Cittadini protagonisti delle comunità e più sport nelle scuole	45		

Consulenza di progetto



[www.refe.net](http://www.refe.net)

Progetto grafico e impaginazione



[www.redesignlab.it](http://www.redesignlab.it)

## Guida alla lettura

**Misurare** in modo puntuale e trasparente l'efficacia dell'attività di rappresentanza di ANCI Lombardia e la qualità dei servizi per i Comuni. **Comunicare** il ruolo di ANCI Lombardia e i cambiamenti prodotti, rinforzando il legame associativo e la fiducia degli **stakeholder**.

Questi **due obiettivi del percorso di responsabilità e rendicontazione sociale** avviato da ANCI Lombardia in occasione del precedente Congresso e che, nel corso del mandato, ha portato alla pubblicazione del **Bilancio sociale online** - il primo di un'associazione di rappresentanza in Italia -, un portale dinamico e interattivo interamente dedicato alla rendicon-

tazione sociale.

In occasione del Congresso il portale è stato completato con la sezione "Speciale Congresso" che presenta i risultati più significativi ottenuti negli ultimi cinque anni, ripresi in sintesi in questa pubblicazione.

Per saperne di più:

<http://ancilombardia.bilanciosocialeonline.it/>  
Si precisa che i dati presentati sono aggiornati a luglio 2019. I dati di bilancio e quelli relativi al personale e agli Organi direttivi sono aggiornati al 31/12/2018.



### IL BILANCIO SOCIALE

**Il bilancio sociale è l'esito di un processo** con il quale l'organizzazione rende conto delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse in un dato periodo, in modo da consentire agli associati e ai diversi interlocutori di conoscere e formulare un proprio giudizio su come interpreta e realizza la sua missione istituzionale e il suo mandato. Questo Bilancio di mandato congressuale dà conto del senso e del lavoro svolto nel periodo settembre 2014 - settembre 2019 da tutto il Sistema ANCI Lombardia.

### UN BUON BILANCIO RICHIEDE METODO

**Rendersi conto per rendere conto®** è il metodo Refe, società esperta del settore che ha accompagnato ANCI Lombardia nella stesura del bilancio sociale del mandato congressuale e del bilancio sociale online.

L'analisi interna (il **rendersi conto**) esplicita l'identità, le politiche e il funzionamento dell'organizzazione, con la verifica puntuale dei servizi offerti e degli interventi realizzati, delle risorse allocate e dei risultati ottenuti.

La comunicazione esterna (il **rendere conto**) fa conoscere e rende trasparente, verificabile e comprensibile a tutti il senso e il valore del lavoro svolto.

## Il Presidente

*In questi anni di lavoro, obiettivo principale di ANCI Lombardia è stato la tutela dei territori, sostenendone sempre l'attrattività attraverso la promozione della semplificazione, dell'innovazione tecnologica e dell'efficientamento dei servizi. Con gli amministratori abbiamo lavorato con grande impegno e passione raggiungendo importanti traguardi. Insieme ci siamo battuti per il superamento del patto di stabilità, abbiamo lavorato sodo affinché la voce dei Comuni lombardi fosse presente nei principali tavoli decisionali regionali e nazionali. Abbiamo sostenuto con determinazione gli oltre 1.000 Piccoli Comuni della Lombardia che sono forza e linfa dei nostri territori. Abbiamo portato i nostri Comuni in Europa non solo materialmente con una sede a loro disposizione a Bruxelles, ma mettendoli nelle condizioni di progettare e accedere in modo diretto o associato a risorse comunitarie. Con il Bilancio sociale presentiamo i risultati che hanno caratterizzato la vita associativa e che evidenziano l'attenzione alle istanze dei Comuni e degli Amministratori impegnati ad assicurare lo sviluppo dei territori e a garantire servizi e opportunità ai cittadini, alle imprese e agli attori sociali. Le informazioni pubblicate rendono conto del nostro operato e manifestano il senso del nostro lavorare insieme.*

### Virginio Brivio

Presidente  
di ANCI Lombardia  
dal 2017



*Il bilancio sociale di ANCI Lombardia è uno strumento importante perché permette ai nostri amministratori di cogliere e misurare l'impegno dell'associazione a favore delle comunità lombarde. Un documento rigoroso e puntuale rivolto anche ai nostri principali interlocutori a cui sottoponiamo idee, proposte e progetti utili allo sviluppo dei nostri territori. Da quando abbiamo deciso di introdurre questo strumento, prezioso e utile anche all'organizzazione interna di ANCI, lo sviluppo delle tecnologie digitali ha permesso al Bilancio sociale di sbarcare sul web, aumentando ulteriormente la trasparenza e rendendo contenuti e performance ancora più fruibili. Una crescita continua che attesta la capacità di ANCI Lombardia di ascolto e di supporto ai sindaci e amministratori lombardi con i quali abbiamo intrapreso un percorso di reciproca utilità e soddisfazione con l'obiettivo comune di migliorare i servizi agli utenti e in generale la qualità della vita dei nostri cittadini.*

### Roberto Scanagatti

Presidente  
di ANCI Lombardia  
dal 2014 al 2017





### LA NUOVA CASA DEI COMUNI LOMBARDI

**1.200 mq** di spazi aperti ai Comuni associati con **più di 1.000** incontri, giornate di formazione e seminari ogni anno



### APERTO IL CONTACT POINT A BRUXELLES

**Un punto di riferimento** per Amministratori locali e tecnici per sfruttare al meglio le opportunità offerte dall'Europa

#### RAPPRESENTANZA POLITICO-ISTITUZIONALE

LA QUALITÀ DELLA RELAZIONE CON I SOCI  
**+14 punti**  
la percentuale di Sindaci soddisfatti di ANCI Lombardia, da 66% a 80% tra 2014 e 2019

COMUNI PIÙ COMPETITIVI IN EUROPA  
**20% fondi POR FSE e FESR** assegnati ai Comuni lombardi sulla Programmazione Europea 2014-2020

I COMUNI TORNANO AD INVESTIRE  
**+17% gli investimenti** con il superamento del Patto di stabilità

CITTADINI PROTAGONISTI  
**10.000 tirocinanti e volontari** inseriti nei Comuni grazie a Servizio Civile, DoteComune e Leva Civica

#### SERVIZI AGLI ASSOCIATI E PROGETTI

SOSTENUTO IL DIRITTO ALLO STUDIO  
**oltre 40 milioni** di euro l'anno ai Comuni per i servizi di assistenza educativa *ad personam* e il trasporto scolastico per gli alunni con disabilità

PIÙ INVESTIMENTI NEI PICCOLI COMUNI  
**66 milioni di euro** di fondi regionali e nazionali ottenuti nel 2019

**1ª sperimentazione del voto elettronico on line** in Italia in occasione del Referendum regionale sull'Autonomia

PIÙ INNOVAZIONE E NETWORKING  
**7 milioni di euro** ottenuti da ANCI Lombardia insieme a 60 Enti *partner*

COMPETENZE PIÙ FORTI  
**1 ogni 3 giorni** gli eventi di formazione gratuita di RisorseComuni e più di 25.000 partecipanti

RISPOSTE TEMPESTIVE  
**oltre 300** circolari informative **più di 160** risposte a quesiti dei Comuni ogni anno

UN RIFERIMENTO AFFIDABILE A LIVELLO NAZIONALE  
**746 Enti in 8 Regioni** per un totale di **5.761** sedi dove il Servizio Civile è coordinato e gestito da ANCI Lombardia, in convenzione con le altre ANCI regionali

UNA CONOSCENZA PIÙ APPROFONDATA  
**17 studi e ricerche e 3 edizioni** de "I Comuni della Lombardia" realizzate grazie alla presenza di IFEL a Milano

COMUNICAZIONE PIÙ EFFICACE AGLI ASSOCIATI  
**+21 punti percentuali** aumenta la soddisfazione dall'inizio del mandato per il nuovo sito

**+6 punti percentuali** per Strategie Amministrative. Dal 2018 il primo **Bilancio sociale online** di un'associazione di rappresentanza

ONLINE IL PORTALE **EdilComune** a cui partecipano gratuitamente **più di 300** Uffici tecnici comunali

## Il Segretario Generale

ANCI Lombardia rappresenta 1.349 Comuni, oltre 20.000 amministratori che governano circa 9,5 milioni di cittadini lombardi. Una responsabilità che interpretiamo con grande cura e attenzione grazie anche a una squadra coesa di collaboratori e professionisti che ci consente di sostenere i nostri Comuni associati su tutti i temi di interesse: dalla finanza all'ambiente, dal welfare alla scuola, dall'urbanistica alle politiche abitative alla mobilità e alla sicurezza, solo per citarne alcuni. Ringrazio tutti coloro che ci hanno permesso di raggiungere gli obiettivi prefissati, che grazie al bilancio sociale possiamo comunicare ai nostri associati e stakeholder. Un lavoro importante di fine mandato che ci permette di fare il punto su tutto il sistema ANCI Lombardia e ci offre l'opportunità di mettere nero su bianco le esperienze compiute per rendere sempre più efficace e concreta l'azione di rappresentanza e di supporto ai Comuni lombardi. Uno strumento dinamico che con l'edizione online completa le informazioni aggiornando e ampliando le materie e i problemi affrontati.



**Rinaldo Mario Redaelli**  
Segretario Generale dal 2018  
già Vice Segretario dal 2006

Il Bilancio sociale permette innanzitutto di illustrare e dare adeguata visibilità alle tante iniziative messe in campo negli anni. Una attività che ha avuto il suo "core" nell'assistenza quotidiana ai Comuni Lombardi e che ha permesso ad ANCI Lombardia di crescere come Associazione e di diventare interlocutore di rilievo nel panorama della pubblica amministrazione e non solo. Con la sperimentazione del Bilancio sociale online, in cui ho creduto sin da subito, ANCI Lombardia – prima tra le Associazioni di rappresentanza italiane ad adottarlo – ha voluto rispondere alla sempre crescente domanda di trasparenza. Non solo. Abbiamo voluto testare una forma più innovativa, dinamica e sostenibile di rendicontazione sociale per aumentare la conoscenza delle attività e dei servizi, misurare l'efficacia dell'azione svolta e attivare un dialogo costruttivo e sistematico con i diversi interlocutori. Un progetto che grazie alla lungimiranza dei nostri organi direttivi raccoglie, sempre più, significativo apprezzamento.



**Pier Attilio Superti**  
Segretario Generale dal 2007 al 2018



IDENTITÀ

## La missione e le attività

L'Associazione Regionale dei Comuni Lombardi tutela le autonomie locali riconosciute dalla Costituzione e rappresenta gli interessi degli Enti associati nelle materie di competenza regionale, collaborando con ANCI sui temi nazionali. Tre gli ambiti di attività: rappresentanza politico-istituzionale, servizi per gli associati e progetti. Queste attività sono realizzate da ANCI Lombardia in stretta sinergia con **AnciLab**, la società di servizi *in house* che dal 1999 sostiene lo sviluppo e l'innovazione della Pubblica Am-

ministrazione locale.

Sul tema della salute ANCI Lombardia ha rilanciato l'esperienza di **Federsanità Lombardia** con la nascita, il 17 giugno 2019, di **ANCI Lombardia Salute** per assicurare una più stretta integrazione tra servizi sanitari e socio assistenziali. Il Sistema di ANCI Lombardia si è inoltre arricchito con la presenza in sede di **IFEL** con la quale sono attivate diverse iniziative di approfondimento statistico, consulenziale e di formazione.



## Il ruolo in ANCI Nazionale

**746 enti in 8 Regioni**  
dove il Servizio Civile è coordinato e gestito da ANCI Lombardia in convenzione con le altre ANCI regionali

Nel corso del mandato si sono **consolidati i rapporti con ANCI Nazionale**. La presenza di ANCI Lombardia agli Organi nazionali - Consiglio Nazionale, Direttivo, le diverse Commissioni e i Tavoli di confronto - è sempre più apprezzata e richiesta.

Non solo, **ANCI Lombardia, è diventata un positivo riferimento a livello nazionale per le altre ANCI regionali, mettendo a disposizione professionalità ed esperienze**. È il caso della diffusione del Servizio Civile nei Comuni e della gestione delle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas in ambiti territoriali minimi (A.Te.M). In 17 anni di attività, in materia di Servizio Civile ANCI Lombardia ha maturato l'esperienza e i requisiti per rispondere alle richieste di evoluzione previste dal D.lgs. 40/2016

e oggi coordina una rete di 746 Enti promuovendo e gestendo il Servizio civile nei Comuni di Lombardia, Abruzzo, Liguria, Marche, Piemonte, Sardegna, Umbria e Friuli Venezia Giulia in convenzione con le ANCI regionali. Ha collaborato nell'interesse dei Comuni per la predisposizione delle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas. Assistiamo 8 ambiti lombardi che raggruppano 246 Comuni. Abbiamo messo a disposizione di ANCI e delle ANCI regionali le competenze maturate nel settore partecipando, a fianco di ANCI, a incontri strategici presso il Mi.S.E. e l'Autorità (ARERA) e coinvolgendo le ANCI regionali e i Capoluoghi del Sud Italia (Reggio Calabria, Catania, Bari) in azioni formative e di diffusione di buone prassi realizzate grazie a finanziamenti europei.

### LA PARTECIPAZIONE AGLI ORGANI NAZIONALI

**Francesca Balzani**  
*Presidente Commissione Finanze Locali ANCI*  
**Giacomo Bazzoni\***  
*Presidente AGENAS*  
**Matteo Bianchi\***  
*Vice Presidente ANCI con delega Aree Interne*  
**Luca Della Bitta\***  
*Presidente Comm.ne naz. innovazione tecnologica*  
**Massimo De Paoli**  
*Coordinatore Nazionale Aree Protette ANCI*

**Mauro Guerra\***  
*Presidente Commissione Finanze Locali ANCI*  
**Pierfrancesco Maran**  
*Delegato ai Servizi Pubblici Locali*  
**Alessandro Morelli**  
*Presidente Commissione Sicurezza e Legalità*  
**Mattia Palazzi\***  
*Delegato alla Cultura ANCI*

\* in carica

### 34 I membri di ANCI Lombardia

eletti nel Consiglio Nazionale dell'ANCI e i rappresentanti nelle Commissioni Nazionali

**CONSIGLIO DIRETTIVO**  
Barbara Agogliati  
Virginio Brivio  
Alessandro Cattaneo  
Ivana Cavazzini  
Andrea Mascaretti  
Giuseppe Sala  
Giancarlo Valsecchi

## ANCI per EXPO

Grazie ai progetti che hanno portato i Comuni lombardi in Italia e in Europa e la revisione dello statuto, ANCI Lombardia, nel solco delle finalità statutarie, **ha ampliato la sua azione oltre i confini regionali, con attività di respiro nazionale e internazionale.**

Un esempio è EXPO 2015. ANCI Lombardia ha svolto l'importante ruolo di Cabina di regia del progetto "ANCIperEXPO", coordinando le iniziative *in loco* e supportando ANCI durante tutta la fase istituzionale e organizzativa. **"ANCIperEXPO"** è il progetto inserito in Agenda Italia 2015<sup>1</sup> avviato nel 2013 da ANCI con la firma del Protocollo con EXPO 2015, Padiglione Italia e Presidenza del Consiglio dei Ministri per favorire la partecipazione dei Comuni ad EXPO. Dal 2014 ANCI Lombardia ha realizzato un *roadshow* su scala nazionale, che ha coinvolto più di 600 Comuni e ha permesso di mettere in contatto gli attori dell'Esposizione Universale con i territori e ideare gli appuntamenti del ricco palinsesto di eventi che ha visto i Comuni italiani protagonisti dell'intero semestre.

<sup>1</sup> il Piano generale del Governo che ha raccolto tutte le iniziative per EXPO

### I RISULTATI DI ANCIperEXPO

**85 eventi**

realizzati con Padiglione Italia e Cascina Triulza durante EXPO 2015 che hanno coinvolto

**450**

**soggetti dei territori**

tra Comuni, Associazioni di Comuni e ANCI regionali.





2

*(nella pagina precedente)*  
1 in occasione dell'EXPO i Sindaci lombardi firmano la Carta di Milano per la Sostenibilità

*(in questa pagina)*  
2 Il Presidente dell'ANCI Antonio De Caro presso la sede di ANCI Lombardia, 13 aprile 2018

*(nella pagina a fianco)*  
3 XXXI Assemblea nazionale di ANCI a Milano, 6-8 Novembre 2014

4 VI Assemblea Nazionale ANCI Giovani a Milano, 20 febbraio 2015

5 XIX Conferenza nazionale dei Piccoli Comuni a Gornate Olona, 5 luglio 2019

6 ANCI Lombardia ospita a luglio 2019 la seduta della Commissione Nazionale ANCI Scuola



3



4



6



5

## La storia: le tappe più significative

● ANCI è rifondata dopo il conflitto mondiale, in occasione del Convegno di Roma.

● Sono approvate, durante la VI Assemblea Generale ANCI, le norme statutarie relative alla costituzione e al funzionamento delle Sezioni Regionali.

● Con l'approvazione del primo Statuto, nasce l'Associazione autonoma "ANCI Lombardia", finanziariamente autonoma e organizzata in Commissioni di Lavoro.

● Esce per la prima volta la rivista Strategie Amministrative.

● L'8 aprile per la prima volta i Sindaci lombardi scendono in piazza.



### *I Presidenti di ANCI Lombardia dal 1978 ad oggi*



**Carlo Tognoli**  
*Sindaco di Milano,  
dal 1978 al 1985*



**Pietro Padula**  
*Sindaco di Brescia,  
dal 1985 al 1991*



**Vittorio Sora**  
*Sindaco di Quinzano  
d'Oglio,  
dal 1991 al 1995*



**Giuseppe Torchio**  
*Sindaco di Spineda,  
dal 1995 al 2004*



**Aurelio Ferrari**  
*Sindaco di Lodi,  
dal 2004 al 2005*



**Lorenzo Guerini**  
*Sindaco di Lodi,  
dal 2005 al 2009*



**Attilio Fontana**  
*Sindaco di Varese,  
dal 2009 al 2014*



**Roberto Scanagatti**  
*Sindaco di Monza,  
dal 2014 al 2017*



**Virginio Brivio**  
*Sindaco di Lecco,  
dal 2017*

### *I Segretari Generali dal 1978 ad oggi*



**Luigi Tovagliari**  
*dal 1978 al 1993*



**Giuseppe Valtorta**  
*dal 1993 al 1999*



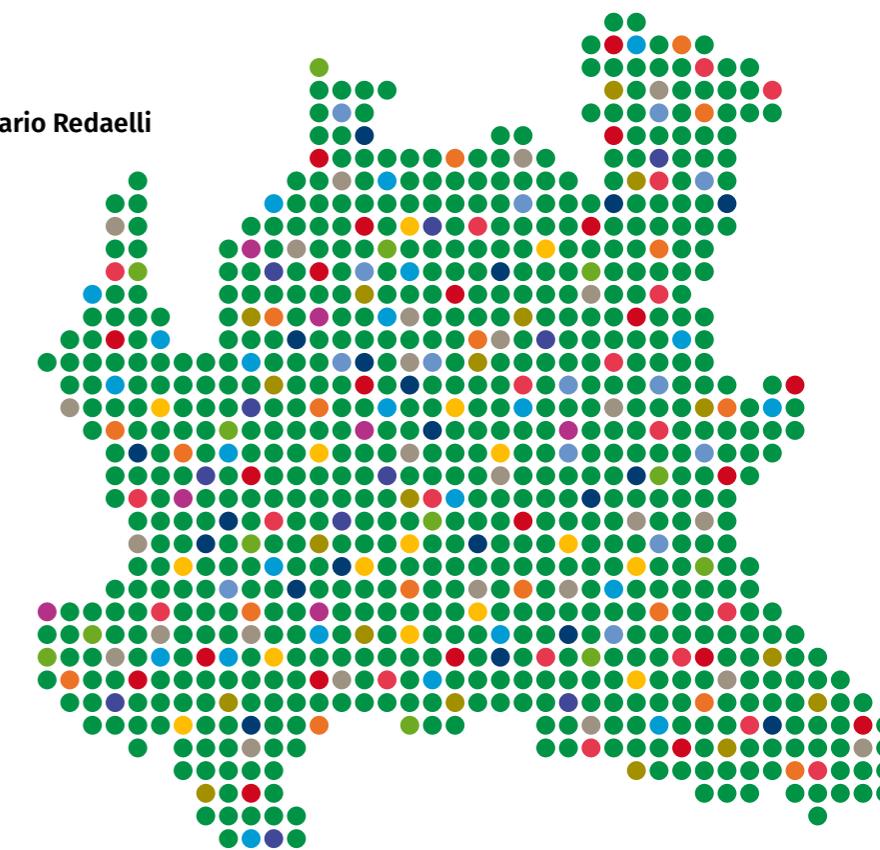
**Gabriele Pellegrini**  
*dal 1999 al 2007*



**Pier Attilio Superti**  
*dal 2007 al 2018*



**Rinaldo Mario Redaelli**  
*dal 2018*



## I nostri associati

### Lombardia, la regione con più Comuni d'Italia

In Italia **quasi 1 Comune su 5 è in Lombardia**. Con 1.507 Comuni, la Lombardia è la regione con più Comuni d'Italia e ha una popolazione pari a 10 milioni di abitanti. Conta il maggior numero di "piccoli" Comuni (fino a 5.000 abitanti), che rappresentano il 69% del totale. Inoltre, 1 Comune su 3 è montano. Le Unioni di Comuni a dicembre 2018 sono 72, con 214 Comuni interessati.

### Comuni in Lombardia e Comuni associati per classe di dimensione

abitanti	Comuni associati ANCI	%
fino a 500	108 su 131	82%
da 501 a 1.000	153 su 181	85%
da 1.001 a 3.000	425 su 465	91%
da 3.001 a 5.000	243 su 261	93%
da 5.001 a 10.000	245 su 275	89%
da 10.001 a 15.000	74 su 81	91%
da 15.001 a 30.000	63 su 74	85%
da 30.001 a 50.000	23 su 24	96%
da 50.001 a 100.000	11 su 11	100%
da 100.001 a 500.000	3 su 3	100%
oltre 500.000	1 su 1	100%

*dati al 31.12.2018*

### L'89,5% è associato ad ANCI Lombardia

Con 1.349 Comuni associati su 1.507 ANCI Lombardia rappresenta il 93% della popolazione lombarda. L'89,5% dei Comuni fino a 5.000 abitanti è associato, sono 929 su 1.038. I 15 grandi Comuni con più di 50.000 abitanti sono tutti rappresentati.

### Comuni associati per Provincia

Provincia	%
Bergamo	81,40%
Brescia	83,90%
Como	88,26%
Cremona	99,10%
Lecco	98,80%
Lodi	90,00%
Mantova	98,48%
Milano	99,25%
Monza e Brianza	94,55%
Pavia	81,91%
Sondrio	83,10%
Varese	92,81%

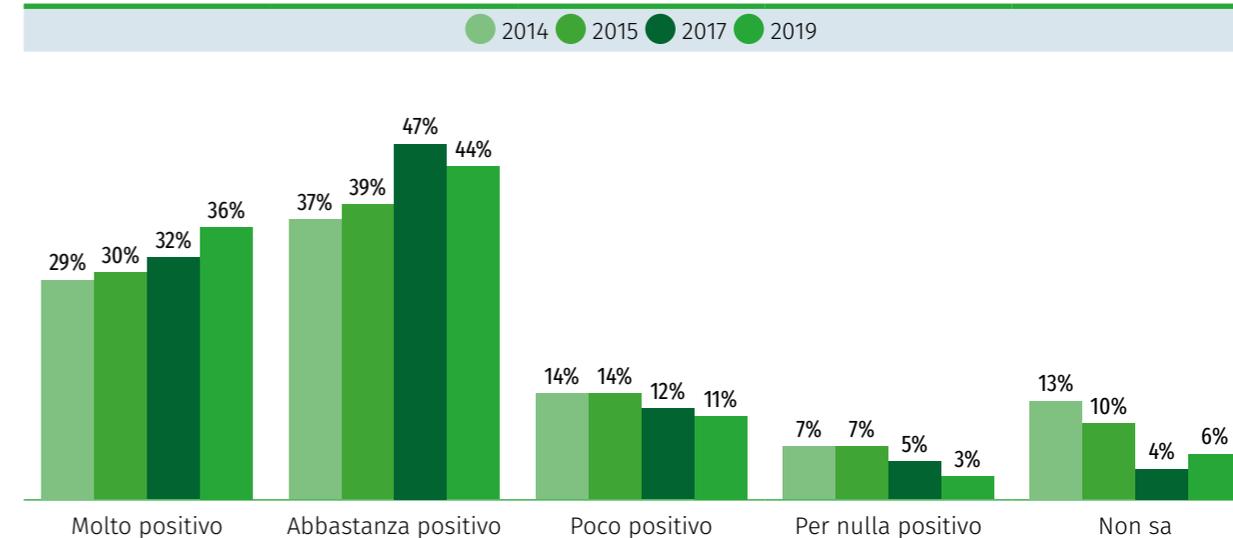
*dati al 31.12.2018*

### Cresce l'apprezzamento per l'attività di ANCI Lombardia

ANCI Lombardia, tramite l'**Osservatorio Ipsos**, promuove ricerche periodiche per monitorare il giudizio degli Amministratori e dei cittadini lombardi su tematiche che riguardano le Amministrazioni comunali. I risultati delle indagini consentono di elaborare documenti e **report** che fotografano la realtà e forniscono informazioni utili al confronto con l'opinione pubblica e i **mass media**.

L'Osservatorio verifica sistematicamente anche la soddisfazione degli associati verso l'attività di rappresentanza e i servizi offerti dal sistema ANCI Lombardia. Nell'ultima edizione - l'ottava - si rileva che, dal 2014 al 2019, **la percentuale di Sindaci che esprimono un giudizio molto o abbastanza positivo sull'attività di ANCI Lombardia è cresciuta di 14 punti**.

### Giudizio sull'attività di ANCI Lombardia



Fonte: Rapporto di ricerca "Le opinioni dei cittadini e dei Sindaci lombardi nel 2019" Osservatorio Ipsos - ottava edizione. Dal 2015 l'indagine è diventata biennale.



# ORGANIZZAZIONE E RISORSE

## La governance



### La partecipazione degli Amministratori è la nostra forza

L'Assemblea dei rappresentanti dei Comuni associati, con le modifiche dello Statuto del 2019, ha acquisito nuove competenze che comportano l'incremento significativo delle convocazioni, coinvolgendo sempre di più gli amministratori aderenti nella gestione dell'organizzazione.

Uno degli elementi che caratterizza e qualifica il funzionamento dell'Associazione è la partecipazione stabile e organizzata di numerosi Amministratori locali agli Organi di ANCI Lombardia.

- **125** i membri del Consiglio Direttivo Regionale, di cui il 20,8% sono donne. Non ancora raggiunta la quota prevista dall'articolo 5 del nuovo Statuto che richiede, in base al principio di pari opportunità, una presenza di donne pari ad almeno un terzo nel Consiglio Direttivo, compatibilmente con le risultanze elettorali (i Sindaci lombardi donna sono il 17%)
- **120** i Componenti di Dipartimento. Il 26% sono donne.

### Componenti del Consiglio direttivo e dei Dipartimenti al 31/12/2018

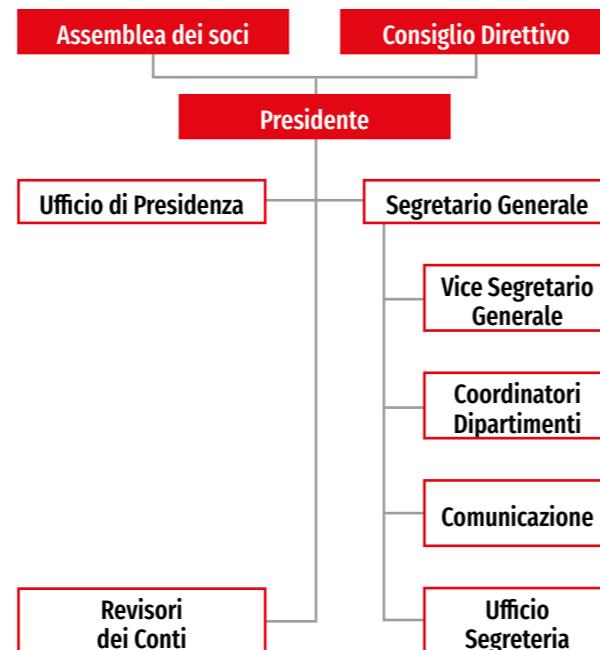
Consiglio direttivo

Dipartimenti

**125**  
COMPONENTI

**120**  
COMPONENTI

Si presenta l'assetto istituzionale dopo l'approvazione del nuovo Statuto, che ha consentito una partecipazione anche a distanza ai Gruppi di lavoro.



## Gli organi direttivi

### Ufficio di Presidenza

È un organo collegiale che coordina l'attività dell'Associazione, collabora con il Presidente e il Consiglio Direttivo.

### Segretario Generale

Ha la rappresentanza legale e provvede all'ordinaria gestione dell'Associazione, di cui ha la responsabilità, adottando gli atti occorrenti e assumendo le opportune iniziative anche per l'appropriata gestione delle risorse umane, reali e finanziarie.

### Consiglio Direttivo

È composto da rappresentanti eletti e membri di diritto. È convocato dal Presidente ed esprime gli indirizzi generali sugli orientamenti e le direttive d'azione di ANCI Lombardia.

### LE ATTIVITÀ NEL PERIODO SETTEMBRE 2014-LUGLIO 2019

**120**

incontri dell'Ufficio  
di Presidenza

**44**

riunioni  
del Consiglio Direttivo

**390**

incontri  
dei Dipartimenti



## Presidente, Ufficio di Presidenza e Segretario Generale

Il mandato di ANCI Lombardia è stato guidato:

- dal 2014 al 2017 dall'Ufficio di Presidenza formato dal Presidente Roberto Scanagatti, Sindaco di Monza e dalle due Vice Presidenti Federica Bernardi e Siria Trezzi.
- dal 2017 dal Presidente Virginio Brivio, Sindaco di Lecco, dalle Vicepresidenti Federica Bernardi e Siria Trezzi
- dal 2019 si sono aggiunti due componenti: Lucio De Luca e Giacomo Giovanni Ghilardi



**Virginio Brivio**  
Presidente



**Federica Bernardi**  
Vicepresidente  
vicario



**Siria Trezzi**  
Vicepresidente



**Lucio De Luca**



**Giacomo Giovanni  
Ghilardi**



**Rinaldo Mario Redaelli**  
Segretario Generale dal 2018  
**Pier Attilio Superti**  
Segretario Generale dal 2007 al 2018

## Presidenti dei Dipartimenti

I Dipartimenti **sono il motore dell'attività dell'Associazione**. Si riuniscono per organizzare il lavoro degli Amministratori locali e degli esperti di settore sui diversi temi e per elaborare osservazioni e proposte.



**Dania Perego**  
Dipartimento Cultura - Sport -  
Politiche Giovanili - Servizio Civile  
*Valerio Mantovani fino al 2018*



**Mario Colombo**  
Dipartimento Servizi Pubblici Locali -  
Ambiente - Mobilità



**Alberto Villa**  
Dipartimento Territorio - Urbanistica -  
Lavori Pubblici - Politiche Agricole  
*Graziano Musella fino al 2018*



**Sara Bettinelli**  
Dipartimento Città Metropolitana  
*Barbara Agogliati fino al 2017*



**Graziano Pirotta**  
Dipartimento Welfare - Immigrazione -  
Sanità - Disabilità - Politiche Abitative



**Roberto Ferrari**  
Dipartimento Sicurezza - Protezione  
Civile - Polizia Locale



**Gianni Rossoni**  
Dipartimento Riforme istituzionali -  
Legalità - Trasparenza



**Michel Marchi**  
Dipartimento Piccoli Comuni -  
Montagna - Unioni Dei Comuni -  
Forme associative  
*Ivana Cavazzini fino al 2015*



**Carmine Pacente**  
Dipartimento Europa - Cooperazione  
Internazionale  
*Francesco Brendolise fino al 2019*



**Pier Franco Maffè**  
Dipartimento Istruzione - Formazione  
- Scuole Dell'Infanzia



**Bruno Bettinsoli**  
Dipartimento Commercio - Attività  
Produttive - Turismo - ICT -  
Semplificazione



**Andrea Orlandi**  
Dipartimento Finanza Locale -  
Federalismo Fiscale - Personale- Patto  
di Stabilità Territoriale  
*Simone Uggetti fino al 2016*  
*Giovanni Buvoli fino al 2018*

## Coordinatori dei Dipartimenti



**Egidio Longoni**  
Vice Segretario Generale

Coordinatore dei Dipartimenti:  
 • Riforme istituzionali-Legalità-Trasparenza  
 • Piccoli Comuni-Montagna-Unioni Dei Comuni-Forme Associative  
 • Europa-Cooperazione Internazionale



**Gianpiera Vismara**

Coordinatrice dei Dipartimenti:  
 • Cultura-Sport-Politiche Giovanili-  
 Servizio Civile  
 • Istruzione-Formazione-Scuole  
 dell'Infanzia



**Anna Meraviglia**

Coordinatrice del Dipartimento:  
 • Welfare-Immigrazione-Sanità-  
 Disabilità-Politiche Abitative  
**Agnese Losi**  
*fino al 2017*



**Rinaldo Mario Redaelli**

Coordinatore dei Dipartimenti:  
 • Sicurezza-Protezione Civile-  
 Polizia Locale  
 • Commercio-Attività Produttive-  
 Turismo-ICT-Semplificazione

• Finanza Locale-Federalismo  
 fiscale-Personale-Patto di stabilità  
 territoriale

**Pier Attilio Superti**  
*fino al 2018*



**Fabio Binelli**

Coordinatore del Dipartimento  
 • Servizi Pubblici Locali-Ambiente-  
 Mobilità  
**Rinaldo Mario Redaelli**  
*fino al 2018*



**Maurizio Cabras**

Coordinatore del Dipartimento:  
 • Territorio-Urbanistica-Lavori  
 Pubblici-Politiche Agricole  
**Rinaldo Mario Redaelli**  
*fino al 2018*



**Giorgio Oldrini**

Coordinatore del Dipartimento:  
 • Città Metropolitana  
 e Coordinatore della Comunicazione

## Consulta ANCI Giovani

La **Consulta ANCI Giovani** è stata costituita nel 2014. Offre opportunità formative agli Amministratori **under 35** e li accompagna nelle attività. Si segnalano il progetto **“La Lombardia è dei giovani”**, in collaborazione con la Regione, per promuovere nei Comuni iniziative sperimentali a favore dei giovani e raccogliere proposte per **una nuova legge regionale sulle politiche per i giovani**. Inoltre si è realizzato il **progetto Eusalp**, per il quale la Consulta sta coordinando un gruppo di lavoro con 30 partecipanti per elaborare un progetto sui fondi europei per la montagna. La Consulta ha anche organizzato diversi incontri con i giovani Sindaci della Lombardia, **per promuovere la partecipazione dei giovani alla vita della comunità**.



**Valentina Ceruti**  
Presidente

**Irene Zappalà**  
Presidente fino al 2018



## Il bilancio

### Il bilancio

Il bilancio di ANCI Lombardia dimostra una gestione trasparente e accurata delle risorse economiche che ha permesso di sviluppare sia l'attività di rappresentanza sia i servizi per i soci.

**Tutte positive le chiusure degli esercizi nel corso del mandato, con un patrimonio netto in crescita continua dal 2010 (+31% tra 2014 e 2018).**

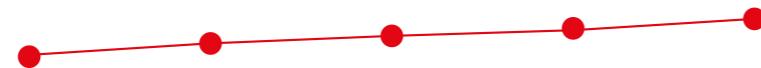
#### Risultati d'esercizio

	2014	2015	2016	2017	2018
Entrate	3.427.485	4.051.370	3.333.466	3.658.432	3.790.662
Uscite	3.086.704	3.890.364	3.244.988	3.510.236	3.627.431
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>340.781</b>	<b>161.006</b>	<b>88.468</b>	<b>148.197</b>	<b>163.231</b>



#### Patrimonio netto

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.543.169</b>	<b>1.704.175</b>	<b>1.792.642</b>	<b>1.888.840*</b>	<b>2.024.072*</b>



\* Negli esercizi 2017 e 2018 parte dell'utile, 82.000 euro, è stato accantonato al Fondo di dotazione per l'ottenimento della personalità giuridica

### Le politiche adottate

#### LA NUOVA CASA DEI COMUNI È DIVENTATA REALTÀ

Inaugurata il 14 maggio 2016, comporta un impegno di spesa di circa 180 mila euro l'anno. È gratuitamente a disposizione di tutti i gli associati che vogliono svolgere iniziative nel cuore di Milano e il progetto di renderla viva, frequentata e vissuta dai Comuni è diventato una realtà. La nuova sede ha riunito in un unico luogo tutti i soggetti del sistema ANCI Lombardia – AnciLab, ANCI Lombardia Salute e IFEL – che contribuiscono in modo rilevante alla copertura dei costi.

La rapida crescita delle attività ha reso necessario un utilizzo più operativo delle ampie aree di collegamento, per aumentare le postazioni di lavoro e migliorarne fruibilità e funzionalità. I lavori di adeguamento sono stati realizzati nel 2019.



#### QUOTE ASSOCIATIVE ATTENZIONE AI PICCOLI COMUNI E GESTIONE PRUDENTE DELLE MOROSITÀ

Le quote associative rappresentano poco più di un quarto delle entrate. Consapevole del valore del legame associativo, l'Associazione rivolge un'attenzione particolare ai Comuni più piccoli con l'"Operazione 1.000" che prevede l'associazione gratuita per i Comuni fino a 500 abitanti e l'abbattimento della quota associativa regionale per i Comuni tra i 501 e 1.000 abitanti. Sul fronte delle morosità, fenomeno che si è accentuato durante l'inasprimento del Patto di stabilità, ANCI Lombardia è stata la prima tra le ANCI regionali a dotarsi, già nel 2011, di un Fondo per la svalutazione dei crediti da quote associative, che al 31/12/2018 ha raggiunto l'importo di 145.000 euro e copre, prudenzialmente, più del totale delle morosità.

## Le persone

La gestione oculata del bilancio ha permesso innanzitutto di operare una valorizzazione del personale, rispondendo a diverse esigenze.

L'uscita di Pier Attilio Superti<sup>1</sup>, Segretario Generale di ANCI Lombardia dal 2007, ha comportato una riorganizzazione dei vertici che, in una logica di continuità, è avvenuta tra il personale interno con la nomina di Rinaldo Mario Redaelli, già Vice Segretario Generale dal 2006, rendendo necessaria l'integrazione del *team* dei Coordinatori dei Dipartimenti e del gruppo di esperti. Anche la crescita delle attività di rappresentanza, lo sviluppo dei servizi per gli associati e dei progetti e il rispetto delle norme del Codice degli appalti, al quale ANCI Lombardia è assoggettata dal gennaio del 2017, hanno richiesto un rinforzo della struttura con l'assunzione di nuove risorse.

<sup>1</sup> nominato Direttore dell'Area di funzione specialistica Programmazione e Relazioni esterne e Vicario del Segretario Generale di Regione Lombardia

### Le persone che lavorano con noi: un gruppo in crescita

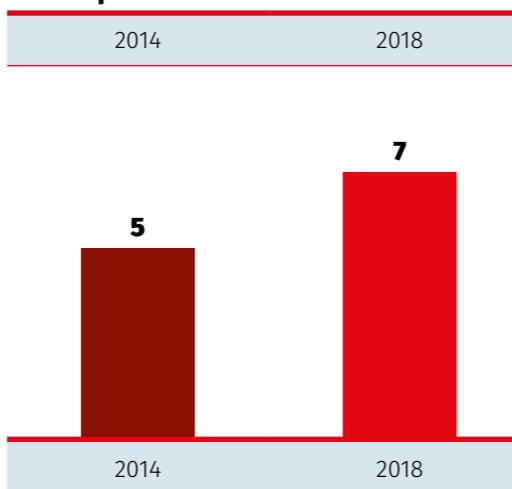
#### Personale al 31/12/2018

Dipendenti e collaboratori



In più, ANCI Lombardia si avvale di risorse in distacco per la gestione dei progetti e per le attività di comunicazione e Ufficio stampa

#### Dipendenti a tempo indeterminato



# AnciLab

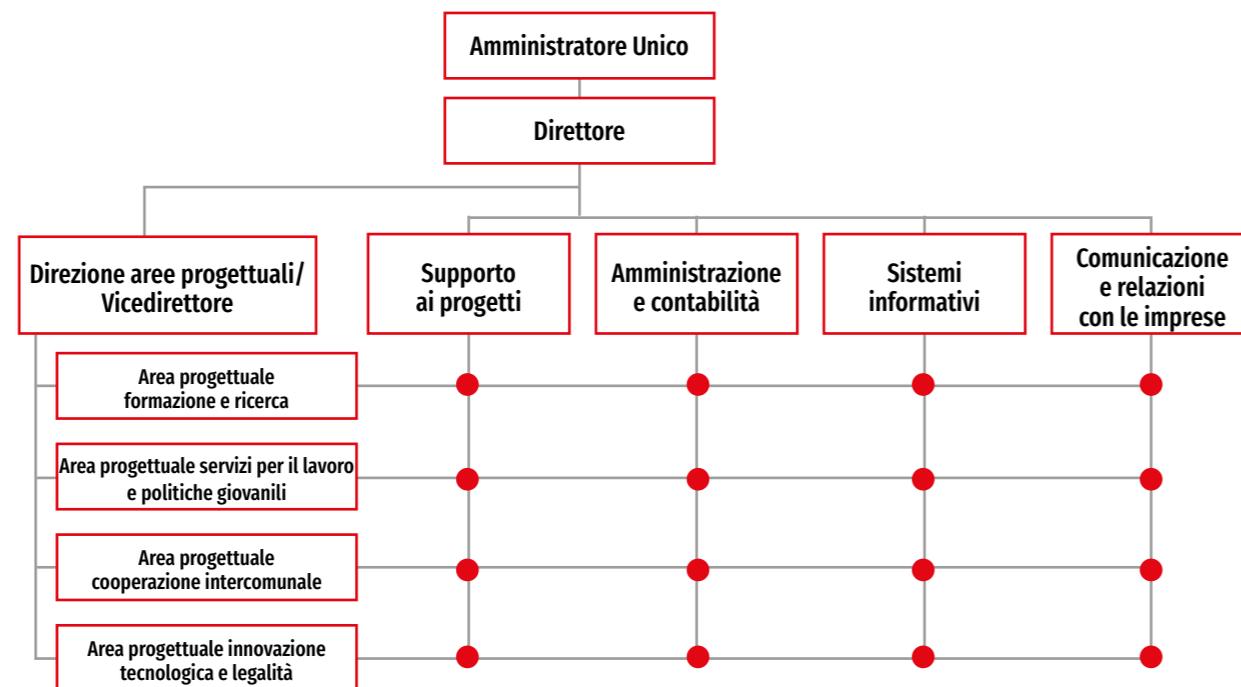


## Governance

AnciLab S.r.l. è la società di servizi di ANCI Lombardia fondata nel 1999. AnciLab opera in quanto società *in house* soggetta a direzione e coordinamento di ANCI Lombardia per rispondere alle esigenze di sviluppo, semplificazione e innovazione della Pubblica Amministrazione locale attraverso la fornitura di servizi prevalentemente ad amministrazioni pubbliche locali. I servizi realizzati sono ispirati dalla costante ricerca di soluzioni efficaci e sostenibili.

Il contributo di AnciLab a specifici processi di cambiamento locale sviluppa le capacità delle istituzioni destinatarie degli interventi di rispondere autonomamente e con continuità alle sfide dell'innovazione.

## Organigramma



**Pietro M. Sekules**  
Amministratore Unico



**Massimo Simonetta**  
Direttore



**Onelia Rivolta**  
Vicedirettore

## Persone

AnciLab si avvale della collaborazione di **23 dipendenti**.

il **52%**  
sono donne

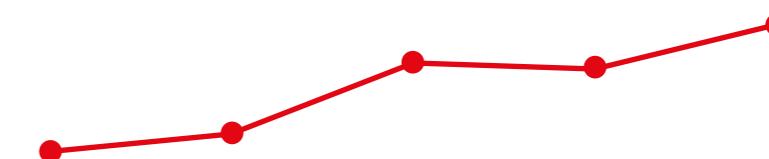
il **74%**  
è laureato

l'**87%**  
non supera i 50 anni di età

## Bilancio

Il bilancio evidenzia un aumento dei ricavi del 25% con un risultato di esercizio sempre positivo dal 2014 al 2018.

	2014	2015	2016	2017	2018
Ricavi	4.855.008	5.286.121	5.567.355	6.051.977	6.053.491
Costi	4.853.468	5.283.380	5.559.947	6.044.914	6.043.596
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>1.540</b>	<b>2.741</b>	<b>7.408</b>	<b>7.063</b>	<b>9.895</b>



## Federsanità ANCI Lombardia



**Antonio Mobilia**  
Presidente fino al 2017



**Giacomo Bazzoni**  
Vice presidente fino al 2018.  
Dal 2018 Presidente di AGENAS



**Massimo Giupponi**  
Presidente dal 2017 fino al 2018



**Rinaldo Mario Redaelli**  
Segretario Generale dal 2006



**Pierfranco Maffè**  
Commissario dal 2018

Costituita da ANCI Nazionale nel 1995, con lo storico contributo di Giacomo Bazzoni tra i soggetti fondatori, ha nel tempo incentivato la nascita di associazioni regionali con l'obiettivo e la finalità di ottenere la migliore integrazione possibile tra l'ambito sanitario e quello socio assistenziale di più diretta competenza dei Comuni. Da qui la nascita nel 1999 di Federsanità ANCI Lombardia, presieduta dal 2007 al 2017 da Antonio Mobilia, dal 2017 al 2018 da Massimo Giupponi e in seguito amministrata da Pierfranco Maffè.

L'interazione con ANCI e il Ministero della Sanità, e localmente con Regione Lombardia, ha negli anni offerto un contributo sostanziale all'approfondimento e alla soluzione delle problematiche tipiche di un tema così complesso e delicato. Le iniziative seminariali e convegni-

stiche organizzate sui diversi temi di attualità, il contributo offerto da Federsanità Lombardia alla nascita della nuova legge regionale di settore, l'intervento sui diversi provvedimenti nazionali sono stati, anche in questo ultimo quinquennio, sostanzialmente positivi, anche se occorre dare atto che negli ultimi esercizi si sono dovute scontare alcune complicazioni nei rapporti tra il livello nazionale e quello regionale.

A oggi le questioni sono state comunque superate ed efficacemente risolte ponendo anche in essere i presupposti per aprire nuovi, quanto diversi, spazi di interessante collaborazione proattiva. Infatti, con la condivisione di ANCI e di Federsanità ANCI si è assunta la decisione di ANCI Lombardia di proseguire nella missione di confronto, coordinamento e collaborazione tra

i comuni e le aziende sanitarie e socio sanitarie della Lombardia con un nuovo soggetto di più marcata autonomia territoriale, quale soggetto più adeguato a fornire contributi alla attuazione degli obiettivi della L.R. n.23/2015. A oggi è stato pertanto avviato l'iter di soluzione dell'esperienza di Federsanità ANCI Lombardia, così come organizzata fino al 2018, per affermare il ruolo di ANCI Lombardia attraverso la fondazione di un nuovo soggetto operativo "ANCI Lombardia Salute". Una associazione regionale, inserita nel sistema di ANCI Lombardia, che sarà comunque aperta a collaborazioni con il coordinamento nazionale ANCI Salute nazionale e Federsanità ANCI, nonché con tutte le associazioni di settore interessate che insistono in Lombardia e in altri territori regionali.

## ANCI Lombardia Salute



ANCI Lombardia Salute è il nuovo soggetto nato a giugno 2019 per assicurare una più stretta integrazione tra servizi sanitari e socio assistenziali, anche grazie al contributo dei Comuni.

ANCI Lombardia è socio di diritto dell'Associazione e gli altri soci fondatori sono: il Direttore Generale dell'ASST di Monza Mario Alparone, il Direttore Generale dell'ASST di Lecco Paolo Favini, il Direttore Generale dell'ASST Rhodense Ida Ramponi, il Direttore Generale dell'ASST di Lodi Massimo Lombardo, il Direttore Generale dell'ATS Brianza Silvano Casazza, il Direttore Generale dell'ATS di Bergamo **Massimo Giupponi** eletto Presidente.

All'Associazione possono aderire gli IRCCS, le Aziende o Policlinici Universitari, le ONLUS e associazioni private e di categoria a carattere sociosanitario e altri erogatori di servizi sanitari, sociosanitari e sociali operanti nell'ambito del sistema socio sanitario previa approvazione del Comitato Direttivo.

ANCI Lombardia Salute assumerà i compiti di favorire la conoscenza e diffusione delle migliori pratiche fra gli associati; promuoverà iniziative di studio sui temi della tutela e del governo della salute pubblica; concorrerà alle decisioni in materia sanitaria e socio sanitaria; svilupperà servizi e network da mettere a disposizione degli associati per agevolare la gestione dell'assistenza socio-sanitaria.

Con il Congresso 2019 saranno eletti tutti i componenti del previsto Comitato Direttivo.



**Massimo Giupponi**  
Direttore Generale  
ATS di Bergamo,  
Presidente



**Mauro Proserpio**  
Segretario



IFEL



**L'Istituto per la Finanza e l'Economia Locale (IFEL)** è una Fondazione istituita nel 2006 dall'**Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI)**.

Da allora IFEL porta avanti il ruolo di ente deputato ad assistere i Comuni in materia di **finanza ed economia locale**. Oltre a divenire la tecno-struttura di riferimento per la raccolta sistematica, l'elaborazione e la diffusione dei **dati relativi ai tributi**, la Fondazione opera come **ente di ricerca e formazione** attraverso la produzione di studi, analisi e proposte di innovazione normativa atte a soddisfare

le istanze dei Comuni e dei cittadini. Un costante lavoro di ricerca e aggiornamento, in contesti come quelli della finanza e dell'economia locale che subiscono continui cambiamenti ed evoluzioni, caratterizza l'attività scientifica su cui si incentra l'impegno istituzionale di IFEL.

In particolare è da anni solida la collaborazione con ANCI Lombardia in materia di formazione, nel supporto in ambito economico – finanziario e nella realizzazione di progetti speciali sul territorio.



Ampliata la convenzione con IFEL, per ottenere la preziosa collaborazione di **Angelo Rughetti** già Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, con competenze sulla semplificazione e pubblica Amministrazione, nonché per molti anni Segretario Generale di ANCI nazionale



**Pierciro Galeone**  
Direttore Fondazione Ifel



**Angelo Rughetti**  
Responsabile Osservatorio sugli investimenti comunali



**Giovanna De Luca Picione**  
Collaboratrice Fondazione Ifel (sede Milano)

organizzate  
**90**  
**giornate formative**  
con ANCI Lab





9 MAGGIO 2019  
Festa dell'Europa  
A Maggio 2019, la Provincia di Mantova ha organizzato la Festa dell'Europa, un evento che ha coinvolto le scuole e le associazioni del territorio, con l'obiettivo di promuovere la conoscenza e l'integrazione europea.



I RISULTATI



## Rappresentanza politico-istituzionale

È la funzione prevalente e qualificante del ruolo dell'Associazione e si svolge con la partecipazione stabile e strutturata degli Amministratori locali agli Organi di ANCI Lombardia. Negli ultimi cinque anni **l'attività è cresciuta e si è sviluppata verso nuovi stakeholder oltre alle istituzioni**, tra i quali ad esempio altre Associazioni regionali, imprese e gestori nazionali dei servizi, Terzo Settore, sindacati e altre associazioni di rappresentanza, ordini professionali, Università.

### I TEMI DELLA RAPPRESENTANZA



Europa



Finanza locale



Cultura, sport e giovani



Istruzione, formazione e scuole dell'infanzia



Piccoli Comuni e forme associate



Riforme istituzionali



Welfare e casa



Ambiente



Attività produttive



Territorio



Sicurezza, Protezione civile e legalità



Città Metropolitana

### I NUMERI CHIAVE

**60**

Protocolli d'intesa firmati da settembre 2014

**15**

Audizioni e presenze ogni mese ai Tavoli di Regione Lombardia e altri soggetti per dar voce alle istanze dei Comuni lombardi

**97**

Pareri e osservazioni alle Leggi Regionali presentati da settembre 2014 in collaborazione con i Comuni associati

**7**

Convenzioni con altre ANCI regionali per la gestione in collaborazione del Servizio Civile



GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Comuni più competitivi in Europa

- Grazie al lavoro svolto da ANCI Lombardia nei Comitati di Sorveglianza FSE e FESR, ai Comuni lombardi è stato **indirizzato il 20% dei fondi POR FSE e FESR sulla Programmazione Europea 2014-2020 (il nostro obiettivo era almeno il 10%)**. ANCI Lombardia è al Tavolo di Regione e ha contatti diretti con la Commissione per delineare indirizzi sulla programmazione 2021-2027 sui centri urbani.
- Attivato nel 2016, dopo la sperimentazione su Lecco e Brescia, l'importante progetto **Lombardia Europa 2020** che finanzia la **creazione di una rete locale di 12 Uffici Europa di Area Vasta (SEAV)**. Già sottoscritte le 12 convenzioni per formare, supportare e mettere in sinergia amministratori e tecnici in modo da favorire l'accesso dei Comuni ai fondi europei. Sulla programmazione 2014-2020, i Comuni lombardi hanno presentato 406 progetti a gestione diretta, solo 141 (il 35%) sono stati approvati. Margini di miglioramento sono più che possibili.

**Una piattaforma interattiva** che darà avvio e animerà una community di persone - tecnici, funzionari, amministratori, esperti - che saranno coinvolte nell'attivazione dei SEAV territoriali.

**SEAV coach** cioè un esperto di fondi europei e dei modelli organizzativi in ambito europeo che affiancherà i territori nelle fasi iniziali di avvio.

**Piani di formazione continua** adattati alle specificità territoriali, garantiti dal progetto e gestiti da formatori esperti di progettazione europea.

**Task force** sulla progettazione europea con esperti a disposizione per la formazione del personale destinato dagli Enti locali a questo settore, che si focalizza su casi di studio già realizzati.

**Club SEAV** ovvero una rete regionale che condividerà le esperienze dei territori e che sarà composta da responsabili dei SEAV territoriali, dai SEAV coach, dai funzionari regionali, di ANCI Lombardia e della Provincia di Brescia competenti in materia, le figure professionali più preparate sul tema.

**SEAV a Bruxelles** con spazi a disposizione presso "Casa della Lombardia", attivata dalla Regione, in cui saranno promossi momenti formativi e informativi sui processi e le opportunità legate alla programmazione europea.

Un ambito in cui stimolare anche le necessarie sinergie e collaborazioni per la costituzione degli indispensabili partenariati europei.



### TRA LE ATTIVITÀ PIÙ SIGNIFICATIVE

**Progetto LIFE+ per promuovere il green public procurement nelle attività culturali organizzate dal pubblico, con la definizione di criteri minimi ambientali.**

**Iniziative di scouting su bandi europei, con la rubrica fissa su Strategie Amministrative e il Vademecum per orientare gli Amministratori sulla Programmazione Europea 14-20, oltre al supporto fornito ai Comuni per la partecipazione ai bandi.**

Convenzione con la rappresentanza della Commissione Europea a Milano per realizzare in Lombardia **Consigli Comunali aperti sul tema dell'Europa** per spiegare ad Amministratori e cittadini il funzionamento della Commissione e smontare le *fake news*.

**Nuovo contact point di ANCI Lombardia e UPL aperto a Bruxelles** nel 2018 negli spazi di Casa Lombardia. Da settembre diventerà un importante punto di riferimento per tecnici e amministratori locali, per condividere momenti formativi e sfruttare al meglio le opportunità offerte dall'Unione Europea. Diverse le visite organizzate a Bruxelles per far incontrare i Sindaci lombardi e il Comitato delle Regioni con i diversi *stakeholder* istituzionali.

GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## I Comuni tornano a investire

### ● Superato il Patto di stabilità e stop ai tagli

Grazie ad ANCI e ANCI Lombardia, dal 1° gennaio 2016 la Legge di Stabilità sancisce lo storico risultato del superamento del Patto di stabilità interno con l'introduzione del saldo di competenza non negativo e l'assenza di ulteriori tagli ai Comuni. A novembre 2018 compiuto un altro passo in avanti verso la piena autonomia nell'uso degli avanzi disponibili per investimenti (almeno 620 milioni per i Comuni della Lombardia).

### ● Nel 2018, 90 milioni di euro di spazi finanziari concessi ai Comuni con il Patto di Stabilità Territoriale

Introdotta per la prima volta proprio in Lombardia nel 2009 su impulso di ANCI Lombardia, dopo una prima sperimentazione è stata applicata con continuità a partire dal 2011 e ha reso possibile gli investimenti dei Comuni nella fase di inasprimento del Patto di stabilità. Il plafond finanziario del PST, messo a disposizione dalla Regione, è stato distribuito con rilevanza crescente - dal 5% nel 2011 al 12% nel 2017 - sulla base dell'Indice sintetico di virtuosità (ISV), uno strumento che premia la virtuosità dei Comuni messo a punto da ANCI Lombardia insieme a Regione, Finlombarda e SDA Bocconi. Gli spazi finanziari del Patto di Stabilità verticale sono stati concessi prioritariamente ai piccoli Comuni.

## Gli investimenti

2015

93

euro  
pro-capite

+17%

gli investimenti  
pro capite  
dei Comuni lombardi:  
da 93 euro nel 2015  
a 108 euro nel 2017  
(Fonte: IFEL  
dati di competenza,  
escluso il Comune di Milano)

2017

108

euro  
pro-capite

+8% nel 2018; +29% nel 2019 (1° semestre): i dati di cassa segnalano un'ulteriore crescita nell'ultimo biennio (Fonte: IFEL escludendo il Comune di Milano)

GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Cittadini protagonisti della vita delle comunità e più sport nelle scuole

● Oltre 10 mila tirocinanti e volontari inseriti dal 2014 al 2019 nei Comuni lombardi grazie a DoteComune, Leva civica e Servizio Civile. Con il supporto di AnciLab, ANCI Lombardia gestisce questi servizi raggiungendo il 49% dei Comuni associati e il 73% della popolazione lombarda, avvicinando i cittadini alla vita delle comunità e offrendo percorsi di cittadinanza attiva e interventi formativi qualificanti che accrescono e certificano le competenze per facilitare l'inserimento nel mondo del lavoro: il 38% dei giovani ottiene un lavoro entro 1 anno (dato relativo a DoteComune).

● **Rilanciata la Consulta Informagiovani** per sostenere i Comuni nell'attuazione di servizi di informazione, orientamento scolastico e professionale e incrocio domanda/offerta di lavoro per i giovani. La Consulta ha curato l'organizzazione di iniziative di incontro con gli operatori economici dei territori (Job day e Job week) e ha realizzato percorsi formativi per gli operatori dei 160 sportelli Informagiovani attivi in Lombardia.

● **Oltre 460 mila alunni - di cui quasi 17 mila con disabilità - di 22 mila classi delle scuole primarie statali lombarde hanno praticato sport a scuola con un insegnante laureato in Scienze motorie o diplomato ISEF** nelle 5 edizioni del progetto "A scuola di sport - Lombardia in gioco". Il progetto, avviato nell'a.s. 2014/2015, è stato finanziato per 5 milioni di euro da Regione Lombardia con il contributo decisivo dei Comuni, **che hanno coperto il 44% dell'impegno di spesa complessivo**, permettendo di diffondere l'attività motoria nelle comunità scolastiche, la promozione dello sport e la cultura della prevenzione dell'obesità.

● A partire dal 2016, **grazie agli accordi tra ANCI, CONI e Istituto del Credito Sportivo**, sono stati messi a disposizione dei Comuni **430 milioni di euro** di contributi per abbattere totalmente gli interessi sui mutui, per impianti sportivi nuovi o da ristrutturare, per palestre scolastiche e piste ciclopedonali.



GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Scuole più belle e sicure assicurati i servizi del diritto allo studio

- **A seguito dei provvedimenti attuativi della Legge n. 107/2015 e di consistenti risorse regionali, i Comuni lombardi hanno potuto attuare interventi di edilizia scolastica per rendere le scuole più belle e funzionali, innovative e sicure.**

In particolare in Lombardia sono stati realizzati numerosi progetti di rimozione dell'amianto dalle scuole, di antisismica, di rilevazione della vulnerabilità degli edifici scolastici, di messa a norma dei plessi e di efficientamento energetico. Per accedere ai finanziamenti i Comuni hanno potuto contare sul supporto e l'assistenza di ANCI Lombardia, che ha organizzato per i Comuni numerosi convegni con esperti.

- **Oltre 40 milioni di euro all'anno ottenuti per assicurare i servizi di assistenza educativa ad personam e il trasporto scolastico agli alunni con disabilità** che frequentano le scuole secondarie di secondo grado e i corsi di formazione professionale. Il servizio dall'a.s. 2017/2018 è

gestito dai Comuni con soddisfazione sia delle famiglie che delle scuole.

- **Avviata, grazie ad ANCI Lombardia, la Cabina di regia regionale per il sistema educativo 0-6 anni**, per condividere con i soggetti del territorio le politiche scolastiche previste dal Decreto Legislativo n. 65/2017, assegnando ai Comuni lombardi **oltre 40 milioni di euro all'anno.**

- Grazie ai Comuni lombardi si è garantito il funzionamento delle 1.490 Scuole dell'infanzia paritarie, che in Lombardia costituiscono il 49% del totale delle **scuole per i bambini dai 3 ai 6 anni.** Fondamentale l'apporto delle 285 scuole comunali (9%). Le statali sono il 1.318 (42%). Nel quinquennio è proseguita anche la positiva esperienza delle **Sezioni Primavera**, servizio educativo per i bambini dai 24 ai 36 mesi, molto apprezzato dalle famiglie. Negli anni è aumentato il numero di Sezioni costituite, sino ad arrivare alle 420 del 2018/19, anche grazie alla colla-

borazione con l'Ufficio Scolastico Regionale e con la Regione.

- Grazie ad ANCI Lombardia i Comuni hanno usufruito di **deroghe agli organici del personale scolastico** in servizio nelle scuole dei piccoli Comuni e nelle zone di montagna o disagiate e hanno ricevuto **supporto per le operazioni di dimensionamento scolastico.**

- Si segnalano anche le iniziative per diffondere un modello di **Città a misura di bambino** (tramite progetti attuati in collaborazione con il CNR) e la sperimentazione del **Lavoro agile** in Lombardia, con un aumento della partecipazione di aziende ed enti coinvolti.



GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Più opportunità per i piccoli Comuni

- **Superata la Gestione Associata Obbligatoria.**
- **Dal 2017 ANCI Lombardia concede a Regione la possibilità di regionalizzare il Fondo nazionale delle Unioni** per assicurare erogazioni dirette e più vicine ai territori. Le risorse sono ripartite sulla base di criteri che danno priorità ai Comuni sotto i 1.000 abitanti, a quelli con popolazione compresa tra 5.001 e 10.000 abitanti e ai Comuni istituiti a seguito di fusione.
- **Ottenuti fondi regionali** (20 milioni solo nel 2019) **e nazionali** (46 milioni nel 2019) per investimenti nei piccoli Comuni su: rischio idrogeologico, messa in sicurezza e manutenzione del territorio, strade e scuole.
- **Garantita la presenza degli Uffici postali nei piccoli Comuni:** 15 gli Uffici salvati dalla chiusura.

### TRA LE ATTIVITÀ PIÙ SIGNIFICATIVE

**Attivato a dicembre 2018 con Regione Lombardia il Tavolo di confronto per il riordino istituzionale con gli obiettivi di dare maggiore accompagnamento ai Comuni sulle gestioni associate, affiancare le Amministrazioni che avviano percorsi di fusione e valorizzare i piccoli Comuni.**

**Tour dei piccoli Comuni** ogni anno dal 2015 per portare i temi di interesse della comunità nei centri più piccoli (bilancio, personale, dimensionamento scolastico, urbanistica...).

Organizzata, in collaborazione con ANCI Nazionale, il 5 luglio 2019 a **Gornate Olona la XIX Conferenza nazionale dei Piccoli Comuni**, a cui hanno partecipato circa 400 Comuni fino ai 5.000 abitanti. I Piccoli Comuni rappresentano il 75% dei Comuni italiani.





GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Comuni più competenti nella gestione delle politiche abitative e di welfare

- ANCI Lombardia ha supportato la Regione in tutte le fasi di sviluppo del sistema dei Servizi Abitativi Pubblici (SAP) delineato dalla **LR 16/2016 “Disciplina regionale dei servizi abitativi”**, svolgendo un continuo lavoro propositivo e di analisi in costante raccordo con i comuni. Numerose le proposte di modifica e di miglioramento avanzate sia in fase di definizione dei contenuti della legge che sul Regolamento Regionale n. 4 sui Servizi Abitativi Pubblici. In particolare, rispetto al Regolamento, **accolte alcune importanti richieste dei Comuni**, tra le quali la creazione di graduatorie uniche (non per categoria) e la possibilità di assegnare gli alloggi che si rendono disponibili tra un avviso e il successivo. Costante il confronto anche sulle Linee Guida per la definizione della condizione di indigenza e sulla disciplina dei Servizi Abitativi Transitori, che ha permesso di conseguire importanti risultati a vantaggio dei Comuni Lombardi. Sono circa 60 gli incontri sulle politiche abitative effettuati dal 2015 al 2019, tra tavoli di ANCI Lombardia ed interlocuzioni con la Regione.
- Attualmente in corso il progetto di ANCI Lombardia, avviato a settembre 2018, per il **supporto e accompagnamento allo sviluppo delle 35 reti territoriali - 844 Comuni pari al 56 % del territorio lombardo - facenti parte del Piano d'Intervento della Regione Lombardia Lab'Impact**, nel quale ANCI Lombardia è partner (Fondo Asilo, Migrazione, Integrazione - FAMI 2014-2020). La competenza tecnica, la conoscenza e la capacità di ascolto delle esigenze dei Comuni, la tempestività nella risposta, sono gli elementi qualificanti dell'azione di ANCI Lombardia evidenziati dai Comuni. L'apporto di ANCI Lombardia nella realizzazione dei progetti locali viene riconosciuto come un'opportunità per sperimentare una metodologia di lavoro applicabile anche ai servizi comunali più consolidati, e occasione di approfondimento, confronto e condivisione di buone prassi. Sempre in riferimento al Fondo FAMI 2014 - 2020, in avvio anche il **Piano della Regione Lombardia “Conoscere per integrarsi”** che prevede azioni di formazione civico linguistica rivolte a cittadini di paesi terzi all'interno del quale ANCI Lombardia, come partner, gestirà servizi complementari per facilitare l'accesso alla formazione, e il **Progetto “Gestione delle migrazioni: formazione delle PA locali”**, con capofila l'Università La Sapienza di Roma, nel quale ANCI Lombardia è partner, per rafforzare -



tramite azioni mirate di capacity building - le competenze degli operatori di servizi pubblici che lavorano e interagiscono con i cittadini di paesi terzi.

### TRA LE ATTIVITÀ PIÙ SIGNIFICATIVE

- **Informazione, formazione e supporto ai Comuni sui temi della Riforma Socio-Sanitaria prevista dalla LR 23 del 2015.**
- **Supporto e assistenza tecnica alla realizzazione della Misura Nidi Gratis.**
- **Sostegno alla programmazione sociale locale con appositi Tavoli di lavoro e percorsi di confronto dialettico sulla suddivisione dei Fondi Nazionali (FNPS, FNA, “Dopodinoi”, Fondo Famiglia) e Regionali (FSR).**
- **Accompagnamento alle misure di contrasto alla povertà, (REI e Reddito Di Cittadinanza), con 46 circolari emesse in totale solo su questo tema tra ottobre 2017 e luglio 2019.**
- **Supporto ai Comuni nella gestione dell'accoglienza attraverso risposte a specifici quesiti e interpretazioni normative, con attività di divulgazione e informazione, attraverso la partecipazione alle Commissioni indette da ANCI nazionale.**
- **Confronto con gli attori della sussidiarietà territoriale del welfare lombardo, quali, ad esempio, referenti regionali delle organizzazioni sindacali, del terzo settore e degli ordini professionali.**



GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Comuni lombardi verso l'autonomia

- Nel 2017 con la vittoria del sì al Referendum regionale si apre una nuova stagione di autonomia e responsabilità, che può contribuire a superare le criticità che ancora bloccano i Comuni. **Accolte** dal Presidente Maroni nel novembre 2017 **le proposte di ANCI Lombardia sull'autonomia differenziata** all'interno del primo accordo tra ANCI Lombardia, UPL e Regione. Firmato nel 2018 l'Accordo preliminare tra il Governo e la Regione guidata dal Presidente Fontana che recepisce alcune delle osservazioni di ANCI Lombardia che, partecipando a tutti i Tavoli regionali e con iniziative proprie, dà voce alle richieste dei Comuni. In particolare, **ANCI Lombardia sta perfezionando un modello di funzionamento che consenta un'adeguata gestione delle funzioni che verranno trasferite ai Comuni** (23 le materie oggetto della contrattazione tra Regione e Stato) e lavorando alla sperimentazione dei **"Centri di competenza territoriali"**.
- Prima del Referendum costituzionale del 4 dicembre 2016, ANCI Lombardia ha lavorato a un nuovo modello istituzionale che superasse le Province con aree vaste e zone omogenee. Con la vittoria del no al Referendum, ANCI Lombardia ha operato per ridefinire l'assetto di riordino territoriale con particolare riferimento alle Province, **ottenendo nel Testo Unico degli Enti Locali una revisione della governance delle Province e il riconoscimento del ruolo dei Comuni, con l'elezione diretta degli Organi provinciali e la continuità della presenza dei Sindaci in tali organi.**

### TRA LE ATTIVITÀ PIÙ SIGNIFICATIVE

**Grazie anche ad ANCI Lombardia, si sperimenta per la prima volta con successo il voto elettronico online.**

In occasione del Referendum sull'Autonomia, tenutosi il 22 ottobre 2017, l'Associazione ha svolto un ruolo fondamentale di coordinamento degli Uffici elettorali. 100% i Comuni lombardi che hanno risposto al questionario online per raccogliere i dati necessari all'implementazione del voto elettronico, 2.800 mail inoltrate e più di 1.000 ricevute, 1.600 consulenze telefoniche, oltre a 39 circolari dedicate e circa 117.000 invii, 9 serie di FAQ, più di 37.000 newsletter oltre ai contenuti diffusi sui social.



GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

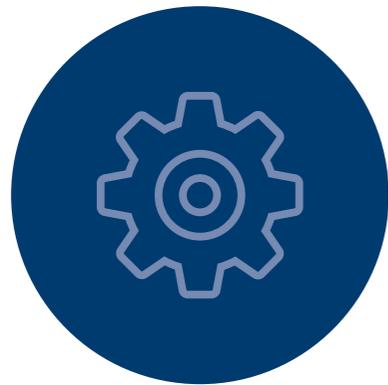
## Verso uno sviluppo più sostenibile

- ANCI Lombardia ha rappresentato e sostenuto il ruolo dei Comuni all'interno dei processi decisionali diretti all'attuazione delle politiche per uno sviluppo sostenibile nel rispetto dell'ambiente e della natura. Da ottobre 2018, ANCI Lombardia fa parte del Comitato di Indirizzo dell'Agenzia regionale per la Protezione dell'Ambiente e, nel mese di settembre del 2019, ha aderito al Protocollo Lombardo per lo Sviluppo Sostenibile.

### TRA LE ATTIVITÀ PIÙ SIGNIFICATIVE

- **ARIA:** ANCI Lombardia ha presentato a Regione e Governo il **Decalogo anti smog dei Sindaci lombardi stesura e all'aggiornamento del Piano Regionale degli Interventi per la qualità dell'ARIA.**
- **ENERGIA:** ANCI Lombardia ha firmato nel 2016 con il Politecnico e la Cooperativa Eliante il **Protocollo d'intesa per diffondere tra i Comuni lombardi procedure e strumenti per acquisti ad alta efficienza energetica** e partecipa attivamente ai tavoli per promuovere la riqualificazione energetica dei fabbricati; tramite ANCILab, fornisce assistenza tecnica ai piccoli Comuni per interventi di rinnovamento degli impianti di illuminazione pubblica.
- **ACQUA:** ANCI Lombardia ha sottoscritto nel 2017 a Milano il **Manifesto per il Po** per promuovere e coordinare azioni di tutela e valorizzazione del fiume e del suo territorio; inoltre ha partecipato ai tavoli tecnici che si occupano dell'applicazione della direttiva nitrati e dello spandimento di fanghi di depurazione in agricoltura, ottenendo nel 2019 l'approvazione di una delibera regionale che riduce le tipologie di fanghi impiegabili.
- **TERRA:** oltre a promuovere nel 2017 e 2018 gli eventi dell'**International Park Festival** dedicato alla tutela e valorizzazione delle aree verdi regionali, ANCI Lombardia ha ottenuto il riconoscimento del ruolo dei Comuni all'interno degli Enti parco, nell'ambito della riforma promossa da Regione Lombardia.
- **Rifiuti:** ANCI Lombardia è parte attiva dell'Osservatorio per l'Economia Circolare della Regione. Con i propri tecnici, fa parte della delegazione che segue l'Accordo ANCI-CONAI sui rifiuti da imballaggio ed è stata recentemente audita dalla Commissione Regionale Antimafia sulle problematiche connesse allo stoccaggio illecito di rifiuti in Lombardia.





GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## I Comuni lombardi partecipano alla definizione delle regole sul commercio

- ANCI Lombardia ha partecipato attivamente ai principali tavoli di lavoro regionali - osservatorio commercio, consulta carburanti, comitato fiere, consulta commercio equo e solidale - e, a livello nazionale, ha preso parte ai tavoli tecnici della Conferenza Stato-Regioni per la definizione della modulistica unificata e standardizzata.
- È intervenuta in Consiglio Regionale, con audizioni e invio di pareri su varie leggi di settore, quali: Pdl 41 e 45 2019 in materia di tutela delle prestazioni professionali per attività espletate per conto dei committenti privati; Pdl 67 sulle attività florovivaistiche e agrituristiche; normativa sui distretti del commercio; discussione sulle criticità su sagre e fiere; Pdl 46 sulle botteghe storiche.
- Svolti proficui incontri con la SIAE per gli accordi sui diritti degli spettacoli.

### TRA LE ATTIVITÀ PIÙ SIGNIFICATIVE

- **Un grande lavoro è stato svolto ai tavoli di confronto con le associazioni di categoria e regionali per la ridefinizione della normativa per l'assegnazione dei posteggi per il commercio su aree pubbliche. ANCI Lombardia ha attivamente partecipato alla definizione delle modalità di emanazione dei bandi per l'assegnazione dei posteggi nei mercati ambulanti in attuazione della Direttiva Bolkestein. Questo ha comportato un lungo lavoro di confronto e concertazione, sia in sede di Assessorato alle attività produttive, sia con lo svolgimento di convegni e presentazioni pubbliche nella sede della Regione ed in alcune sedi di uffici distaccati provinciali. Purtroppo l'esito, estremamente positivo, di questo impegno è stato poi azzerato dall'introduzione in sede di legge finanziaria, di una norma che ha sancito la non applicazione della Bolkestein al commercio su aree pubbliche, annullando anche lo sforzo dei Comuni più diligenti che avevano svolto in tempo tutte le procedure di predisposizione ed emanazione dei bandi.**



GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Collaborazioni più forti per aumentare la sicurezza

- ANCI Lombardia ha partecipato attivamente ai Tavoli nazionali e regionali che hanno portato all'**approvazione a gennaio 2018 del Codice di riforma del Servizio nazionale di Protezione Civile**. Punto di partenza per l'attuazione delle Riforme e la costruzione di un nuovo sistema più efficace ed efficiente, dove ANCI e **le ANCI regionali avranno un ruolo definito nel supporto ai Comuni colpiti da eventi, nella prevenzione e nell'adeguamento dei Piano di protezione civile comunale**.
- ANCI Lombardia è intervenuta in Regione per concertare la risonizzazione sismica del territorio Lombardo, necessaria anche a seguito del sisma nell'area padana, adeguando il territorio a una mappatura più rispondente ai rischi di previsione degli eventi tellurici.
- Proseguita la collaborazione con Polis nel Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Superiore di Protezione Civile, con la realizzazione di corsi specifici di formazione per il personale dei Comuni. Sono stati realizzati tre video lezioni sulla responsabilità del Sindaco in materia di Protezione Civile, e tre seminari in aula rivolti a dirigenti, funzionari, e tecnici dei Comuni con più di 10.000 abitanti sul sistema di Protezione Civile, ruolo e responsabilità dei Comuni.
- Approvata nel 2015 la L.R. sulla Polizia Locale che, anche grazie al contributo di ANCI Lombardia, **introduce e incentiva l'aggregazione dei Comandi** per un servizio più efficace e omogeneo sul territorio. Firmato nel 2019 l'Accordo per la **promozione della sicurezza integrata** tra Ministero dell'Interno, Regione Lombardia e ANCI Lombardia che finanzia con 3 milioni di euro in tre anni azioni per lo scambio in tempo reale di informazioni tra le Forze di Polizia e l'integrazione dei sistemi di videosorveglianza locali con le Centrali Operative.
- **Costituito un Centro di competenza sull'anti-riciclaggio finanziario presso ANCI Lombardia, unico in Italia**, a cui partecipano 6 Comuni Capoluogo di provincia (Milano, Brescia, Bergamo, Mantova, Cremona e Monza), che consente l'estensione del modello Milano ad altri Comuni con la segnalazione di operazioni sospette direttamente alla UIF, come previsto dalla Legge. ANCI Lombardia, insieme al Comune di Milano, ha **collaborato all'individuazione degli indicatori di anomalie che sono stati adottati a livello nazionale**, prima dal Ministero dell'Interno, poi dalla UIF - Banca d'Italia. ANCI Lombardia sta sostenendo i Comuni lombardi impegnati nella mappatura dei beni sequestrati alla criminalità e nella ricognizione del loro utilizzo, avviata dalla Prefettura.



GRAZIE AD ANCI LOMBARDIA

## Regole per l'edilizia più semplici e nuovi strumenti per la pianificazione urbana e territoriale orientati alla rigenerazione urbana

- **Edilizia:** ANCI Lombardia ha partecipato e partecipa a livello nazionale e regionale alla **definizione e messa in atto delle nuove regole/strumenti per la trasformazione edilizia delle città**, quali a esempio: il glossario edilizio la modulistica standardizzata, il Regolamento Edilizio Tipo, la revisione del Testo Unico per l'Edilizia e l'aggiornamento della legge nazionale sugli standard. Per le attività specifiche su scala regionale ANCI Lombardia ha sottoscritto con la DG Territorio della Regione un Protocollo d'Intesa che ha assicurato la realizzazione del portale EdilComune ([www.edilcomune.it](http://www.edilcomune.it)) quale strumento di condivisione delle conoscenze rivolto alle PA, ma anche alle Associazioni di imprese e agli Ordini professionali. Al portale, dopo solo cinque mesi di attivazione, partecipano più di 300 Uffici tecnici comunali.
- **Rigenerazione urbana:** ANCI Lombardia è uno degli attori del Tavolo interdirezionale istituito dalla nuova Giunta Regionale per **governare i progetti e le politiche per favorire il recupero e l'innovazione del patrimonio edilizio esistente**. Partecipa in modo diretto alla definizione delle nuove norme per assicurare ai Comuni lombardi una "cassetta degli attrezzi" capace di promuovere il recupero del patrimonio edilizio dismesso e/o sottoutilizzato. Inoltre, ANCI Lombardia, coordina, all'interno di uno specifico Protocollo d'intesa con la DG Territorio della Regione, un progetto sperimentale orientato a sviluppare i "Centri di competenza", quali strutture tecnico/scientifiche di supporto ai Comuni sulle attività di progettazione e pianificazione urbana e territoriale per le azioni di rigenerazione urbana.
- **Governo del territorio e contenimento del consumo di suolo:** con la modifica l'art. 5 della LR 31/2014, ANCI Lombardia oltre ad **aver sostenuto una pianificazione verso il contenimento del consumo di suolo**, ha ripristinato l'operatività dei Comuni rispetto alla possibilità di realizzare varianti ai propri PGT che prevedano la riduzione del consumo di suolo, così come riconosciuto da una recente sentenza della Corte Costituzionale.



### Affermato il principio costituzionale di autonomia dei Comuni sul consumo di suolo.

Nel luglio 2019, la Corte Costituzionale con la sentenza 179 ha accolto la domanda di incostituzionalità presentata dal Comune di Brescia, con il sostegno di ANCI Lombardia ad adiuvandum, di una norma della Legge Regionale lombarda n. 31 del 2014 per la disciplina sul contenimento del consumo di suolo. Una sentenza che ha confermato la libertà pianificatoria del proprio territorio da parte dei Comuni, così come sancito dalla Costituzione.

- **Piano Paesistico Regionale.**  
Inserito tra le future attività della pianificazione regionale, ANCI Lombardia ha sostenuto e sostiene la necessità di elaborare questo importante strumento in una visione integrata con gli altri strumenti - quali il Piano Territoriale Regionale, ma anche i Piani Territoriali di Coordinamento Provinciali e della Città metropolitana - per non aggravare ulteriormente le difficili attività degli Uffici tecnici comunali.
- **Messa in sicurezza del territorio: attività sismica e idraulica dei suoli.**  
L'attività edilizia e urbanistica relativa alle procedure sismiche, oltre ad avere una specificità tutta lombarda (LR 33/2015), è stata ulteriormente complicata dalle recenti modifiche introdotte dalle norme nazionali. Queste modifiche, che avranno un rilevante impatto sui Comuni, hanno innescato un nuovo percorso di lavoro capace di assicurare (nel coordinamento tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia e Ordini professionali) una modalità di **supporto operativo nella gestione delle pratiche e dei progetti edilizi**.
- **Per la recente revisione del regolamento regionale sull'invarianza idraulica e idrologica,** ANCI Lombardia, grazie al supporto volontario degli Uffici tecnici comunali, ha proposto modifiche e integrazioni al Regolamento regionale che hanno assicurato una maggior efficacia ed efficienza all'azione pubblica sul governo delle acque meteoriche.

## ANCI Lombardia al fianco dei Comuni del Centro Italia colpiti dal sisma e dei centri veneti alluvionati

A seguito del sisma che ha colpito il Centro Italia nel 2016, ANCI Lombardia si è mobilitata attivando azioni di supporto operativo e tecnico-amministrativo per i Comuni colpiti, con particolare attenzione al Comune di Accumoli e ai suoi Amministratori locali.

Da settembre 2016 ad aprile 2017, il Segretario Generale Rinaldo Mario Redaelli, nominato da ANCI Nazionale capo missione per il Comune di Accumoli, in collaborazione con il Comune di Monza, ha organizzato:

- missioni settimanali con 8-10 operatori tra Polizia Locale, tecnici e amministrativi dei Comuni lombardi.
- altre 10 missioni per consegnare i fondi raccolti dagli Amministratori lombardi.

Anche in occasione dell'alluvione in Veneto, ANCI Lombardia ha organizzato una missione a Rocca Pietore (BL), per coordinare le operazioni e le attività di sostegno da parte dei Comuni lombardi.



# SERVIZI E PROGETTI

## Servizi ai Comuni associati

ANCI Lombardia insieme ad AnciLab offre ai Comuni associati servizi qualificati per affrontare i cambiamenti della PA.

- **Formazione gratuita ai Comuni**
- **Consulenza e affiancamento**
- **Servizio Civile e DoteComune**
- **ReteComuni, Comuni Digitali e Legalità in Comune**
- **Indagini e ricerche**
- **Comunicazione**



### ANCI riconosciuta da Regione Lombardia (e non solo) come intermediario fondamentale con Comuni.

È il caso del già citato Referendum sull'autonomia con la sperimentazione del voto elettronico online, dell'attuazione di misure regionali come Nidi Gratis e Dote sport che non potrebbero diventare operative senza l'azione di informazione e supporto ai Comuni di ANCI Lombardia, delle ricerche commissionate per studiare "cosa fanno i Comuni" su alcuni temi specifici, come a esempio l'attuazione dei Piani per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche.

Si presenta di seguito una selezione dei dati più significativi sui servizi erogati ai Comuni associati.



**1**  
evento di  
formazione  
gratuita **ogni**  
**3 giorni**

**580**  
eventi  
formativi con  
oltre **25mila**  
persone

**90**  
giornate  
formative con  
**IFEL e**  
**AnciLab**

**27**  
giornate  
formative  
per la **polizia**  
**locale**

**14**  
giornate  
formative per  
la **protezione**  
**civile**

## FORMAZIONE GRATUITA AI COMUNI PER RINFORZARE LE COMPETENZE

La formazione è organizzata in sinergia con AnciLab, ente iscritto all'albo regionale degli operatori accreditati per i Servizi di Istruzione e Formazione Professionale della Regione Lombardia

### ● **RisorseComuni**

Il ricco calendario di convegni e seminari presentato ai Comuni nel corso del mandato congressuale ha offerto molteplici occasioni di formazione e approfondimento gratuito su tematiche di attualità per gli Enti locali.

**1 ogni 3 giorni gli eventi di formazione gratuita di RisorseComuni** per Amministratori, funzionari e operatori della PA. RisorseComuni è il palinsesto che raccoglie tutte le giornate di formazione organizzate dal sistema ANCI Lombardia, nei cinque anni sono

stati organizzati **580 eventi formativi cui hanno partecipato oltre 25.000 persone**. RisorseComuni, promossa da ANCI Lombardia e organizzata da AnciLab, si svolge tutto l'anno sia Milano sia nei territori per avvicinare l'offerta formativa a tutti i Comuni e favorire la partecipazione di un pubblico più vasto.

### ● **Scuola per gli Enti locali**

Dal marzo 2016 ANCI Lombardia partecipa alla **Scuola per gli Enti locali** in convenzione con Polis Lombardia, alla

quale è affidata la *mission* di sostenere lo sviluppo degli Enti locali della Lombardia tramite l'aggiornamento, la formazione e la diffusione di buone pratiche. **8 le giornate di formazione organizzate in media ogni anno per la Scuola Enti locali.**

### ● **Formazione con IFEL**

Dal 2012 viene realizzato il programma di formazione previsto dalla convenzione con IFEL - Fondazione ANCI. I corsi cofinanziati da IFEL e ANCI Lombardia sono dedicati all'approfondimento di tematiche economiche e finanziarie. **Oltre 90 le giornate di formazione realizzate in collaborazione con AnciLab.**

### ● **Formazione con Polis Lombardia**

ANCI Lombardia ha realizzato le attività previste dalle convenzioni con Polis Lombardia: negli ultimi tre anni ha **dedicato 14 giornate alla formazione per la Protezione Civile e 27 giornate alla formazione per la Polizia Locale.**



### ● Laboratori dell'innovazione

Sulla base della vasta esperienza maturata nell'attività formativa, AnciLab ha sviluppato a partire dal 2017 il *format* dei Laboratori dell'Innovazione. Un laboratorio è costituito da un ciclo di incontri (di regola cinque giornate) nei quali si sviluppa un confronto aperto e costruttivo tra Comuni grandi e piccoli, con il contributo di esperti qualificati e aziende che possono portare competenze specialistiche

ed esperienze significative di innovazione. I Laboratori dell'Innovazione rispondono all'esigenza, manifestata spesso dai partecipanti ai convegni, di approfondire ulteriormente l'argomento, porre domande che non sono riusciti a formulare, conoscere diversi punti di vista e confrontarsi non solo sulle esperienze di successo ma anche rispetto a quelle meno riuscite. Le buone pratiche che emergono grazie

ai Laboratori vengono quindi rese disponibili a tutti i Comuni attraverso un Convegno finale di restituzione dell'attività di confronto svolta, un *e-book* che raccoglie i contributi dei partecipanti al Laboratorio e una attività di comunicazione *web* e *social*.



## CONSULENZA E AFFIANCAMENTO PER ACCOMPAGNARE IL CAMBIAMENTO

- **292 circolari** informative emesse in media ogni anno sulle novità legislative.
- **162 risposte ai quesiti dei Comuni** in media ogni anno.
- **Gestioni associate e Fusioni**  
Le attività svolte nel quinquennio hanno mantenuto l'attenzione sui temi delle fusioni e delle gestioni associate. Il loro sviluppo è stato ritenuto da sempre un'importante opportunità per fronteggiare le criticità connesse alla difficoltà, soprattutto dei piccoli Comuni, di sostenere l'offerta di servizi di qualità e realizzare un'adeguata animazione e promozione economica e sociale dei territori. In collaborazione con AnciLab **sono stati realizzati oltre 50 studi di fattibilità.**

- **Assistenza per le gare del gas**

ANCI Lombardia, in collaborazione con AnciLab, lavora con gli A.Te.M. alla predisposizione delle gare del gas avendo interesse ad armonizzare le relazioni fra le Amministrazioni, salvaguardando le finalità di efficacia, economicità e miglioramento della qualità dei servizi

**292**  
informative  
sulle novità  
legislative

**162**  
risposte  
ogni anno ai  
quesiti dei  
comuni

**246**  
comuni  
assistiti per  
le gare del  
gas

**530**  
comuni  
aderenti a  
Nidi Gratis

erogati alle comunità locali. ANCI Lombardia affianca le stazioni appaltanti nella realizzazione di tutte le attività prodromiche alla gara e i Comuni per le attività di ricognizione, stima, valutazione degli impianti. In cinque anni, negli 8 ambiti in convenzione, **sono stati organizzati 160 incontri territoriali tra assemblee dei Sindaci, Comitati e incontri di carattere tecnico e giuridico. I Comuni assistiti oggi sono 246.**

- **NidiGratis**

Dal 2016 Regione Lombardia attua la misura "Nidi Gratis", che prevede l'erogazione di un contributo per le famiglie destinato all'abbattimento della retta di frequenza all'asilo nido, a integrazione degli abbattimenti sulle rette già operati dai Comuni. ANCI Lombardia

supporta i Comuni nella gestione delle pratiche di rendicontazione e nella diffusione di azioni di informazione: nel 2016 ha assistito **385** Comuni per la gestione di circa **13.000** domande di ammissione e per la relativa rendicontazione. La seconda annualità della misura iniziata a settembre 2017 ha visto un ampliamento della rete dei Comuni, che ha raggiunto **463** unità e delle famiglie destinatarie, giunte a una consistenza di **14.500**.

**Nel 2018 hanno aderito 530 Comuni per circa 16.000 beneficiari. Nei tre anni di attivazione della misura ANCI Lombardia, anche tramite AnciLab, ha risposto a 6.500 quesiti e 7.000 chiamate e organizzato 21 incontri formativi a cui hanno partecipato oltre 3.000 persone.**



**71,9%**  
interventi  
completati su  
abitazioni

**78,8%**  
interventi  
completati su  
imprese

- **Supporto ai Comuni del Mantovano colpiti dal sisma, che ha provocato oltre 920 milioni di euro di danni**  
ANCI Lombardia, in collaborazione con AnciLab, ha operato nel territorio Mantovano con uno specifico accordo con il Presidente di Regione Lombardia in qualità di Commissario Delegato per l'Emergenza Sisma del 20 e 29 maggio 2012. Nel corso del mandato, in collaborazione con AnciLab, è prosegui-

to l'affiancamento ai Comuni Mantovani ai quali sono state delegate specifiche funzioni per la realizzazione di attività finalizzate alla "ricostruzione". Tra le principali attività svolte si menzionano:

- la risposta a quesiti relativi alla ricostruzione, **oltre 500 quesiti**;
- la partecipazione alle sedute del Comitato Tecnico Scientifico (CTS) e del Gruppo di Lavoro dei Sindaci, **circa 100 incontri**;

- la **redazione di atti amministrativi e proposte normative** da porre all'attenzione delle attività legislative e di regolamentazione in tema di: reclutamento di personale comunale dedicato alla ricostruzione; agevolazioni per zona franca urbana; esenzione IMU su immobili inagibili.
- il **supporto giuridico-amministrativo e procedurale** fornito per far fronte alla mole di richieste di accesso ai contributi dello Stato da parte di cittadini e imprese.
- la **formazione del personale** degli uffici tecnici e quello assunto con fondi dedicati per la ricostruzione.

A 7 anni dal sisma:

- Completate le opere di ripristino in 17 Comuni su 47 (ora 44)
- Abitazioni civili: completato l'87,5% delle istruttorie e il 71,9% degli interventi finanziati (705 su 980)
- Attività produttive: completato il 100% delle istruttorie e il 78,8% degli interventi (402 su 510)
- Immobili pubblici: approvato il 53% degli interventi sugli edifici, con un finanziamento di 45,3 milioni di euro.



**7**  
ANCI  
regionali  
convenzionate

**5.761**  
sedi in  
**746 enti**  
accreditati

**5.000**  
volontari  
negli ultimi  
**5 anni**

**4.000**  
tirocini  
avviati  
dal 2014

**3.000**  
giornate di  
formazione  
in 5 anni

## SERVIZIO CIVILE E DOTE COMUNE PER COSTRUIRE UNA PIATTAFORMA DI FORMAZIONE CONTINUA

Insieme ad AnciLab, ANCI Lombardia organizza e gestisce progetti di cittadinanza attiva e formazione sul campo.

### ● Servizio civile

Nell'ambito del Servizio Civile ANCI Lombardia rappresenta una realtà importante a livello nazionale. Ha infatti costruito un modello allargato di *networking* in collaborazione con i Comuni dove Amministratori, operatori ed esperti condividono la possibilità di gestire progetti di cittadinanza attiva. Si tratta di un modello partecipativo che orienta i giovani verso un legame sempre più stretto con i Comuni. Il Servizio Civile dà ai giovani la possibilità di vivere davvero il territorio, di partecipare a progetti concreti e di trasformare i progetti, ove possibile, in occasioni di lavoro.

- **7 ANCI regionali convenzionate con ANCI Lombardia (Abruzzo, Umbria, Liguria, Piemonte, Friuli-Venezia Giulia, Sardegna, Marche)**
- **Un network di 5.761 sedi distribuite in 746 Enti accreditati**
- **Oltre 5.000 volontari avviati negli ultimi cinque anni a fronte di oltre 18.500 domande**
- **1.600 giornate di formazione organizzate**

### ● DoteComune

DoteComune è un'opportunità per avvicinare i cittadini alla Pubblica Amministrazione locale tramite iniziative di formazione continua che si svolgono prevalentemente nei Comuni. Gli Enti coinvolti offrono ai cittadini la possibilità di sperimentarsi in percorsi professionalizzanti presso le proprie strutture, garantendo un affiancamento costante durante la formazione sul campo e l'accesso a un piano di studi personalizzato di formazione in aula. Al termine del percorso formativo, di tirocinio extracurricolare, è prevista la certificazione delle competenze professionali acquisite. Fanno parte del

*network* di DoteComune la Regione Lombardia e ANCI Lombardia, gli Enti locali "ospitanti" sedi di tirocinio e AnciLab ente promotore dei progetti, iscritto all'albo lombardo degli accreditati per erogare servizi al lavoro.

- **Oltre 4.000 progetti individuali di DoteComune avviati dal 2014**
- **658 Enti in convenzione**
- **1.400 giornate di formazione organizzate**
- **22 avvisi pubblicati in 5 anni**
- **Oltre 20.000 domande gestite**

### ● Leva Civica

Dal 2014 ANCI Lombardia ha partecipato, inoltre, ai 2 bandi di Leva Civica promossi da Regione Lombardia.



**150**  
comuni  
partecipano a  
**ReteComuni**

**7**  
**community**  
**attive** gestite  
con AnciLab

## RETECOMUNI, COMUNI DIGITALI E LEGALITÀ IN COMUNE PER SPERIMENTARE E CONDIVIDERE PERCORSI DI INNOVAZIONE

- **ReteComuni**  
**Oltre 150 Comuni e 250 referenti partecipano a ReteComuni**, la *community* degli Enti locali. ReteComuni è un laboratorio nel quale il personale della Pubblica Amministrazione locale può sperimentare e condividere percorsi di innovazione. **A oggi sono attive 7 community gestite in collaborazione con AnciLab su Edilizia, Legalità, Trasformazione Digitale, Finanziamenti, Smart Welfare, Entrate locali.** La *community* può contare inoltre su importanti *partnership*: il Dipartimento per gli Affari Regionali, Regione Lombardia, Regione Umbria, Il Politecnico di Milano, Anutel, Avviso Pubblico, Fondazione CARIPO, La Banda degli Onesti e Associazione White List Manager.
- **Legalità in Comune**  
ReteComuni ha attivato il progetto **Legalità in Comune**, in collaborazione con Regione Lombardia, Prefettura di Milano e Agenzia Nazionale dei beni confiscati per la valorizzazione dei beni confiscati alle mafie in gestione ai Comuni. La Lombardia è al quar-

to posto in Italia per numero di beni confiscati, in gestione ai Comuni. Milano è la Città che ha già destinato la maggior parte dei beni sequestrati e può rappresentare un punto di riferimento (Fonte: Dossier Viminale 2018). Legalità in Comune è l'area di lavoro nella quale vengono ideate, incubate e gestite le progettualità che promuovono la legalità negli Enti Locali della Lombardia. Il progetto è il frutto di diverse iniziative avviate spontaneamente dai territori, successivamente modellizzate e rese disponibili a tutti gli Enti Locali. Le misure concrete di sostegno agli Enti Locali realizzate in questi anni riguardano: **contrasto del riciclaggio finanziario; valorizzazione dei beni confiscati alle mafie; prevenzione della corruzione; educazione alla legalità; contrasto dell'evasione fiscale.** In questi anni la *community* Legalità in Comune, gestita da AnciLab, ha saputo stringere *partnership* significative con UIF – Banca d'Italia, Fondazione CARIPO, Regione Lombardia, Avviso Pubblico, UNI – Ente Italiano di Normazione, Manager WhiteList, Banda degli Onesti.

- **Comuni Digitali**  
ANCI Lombardia, in collaborazione con AnciLab, opera in stretta collaborazione con la Regione Lombardia per la trasformazione digitale. Il Progetto Comuni Digitali si pone l'obiettivo di **sostenere lo sviluppo di processi di semplificazione e trasformazione digitale nelle Amministrazioni comunali lombarde.** Nell'ambito della collaborazione è stato rinnovato l'impegno a: sostenere lo sviluppo di processi di semplificazione e trasformazione digitale nelle Amministrazioni comunali; attivare iniziative pilota sperimentali negli ambiti di collaborazione; definire un conseguente piano di diffusione ed estensione progressiva su tutto il territorio regionale dei risultati raggiunti con le iniziative pilota; reperire risorse finanziarie a livello locale, statale e comunitario per dare attuazione al protocollo.

**9**  
incontri sui  
territori ogni  
anno per  
ANCITOUR

**8**  
edizioni  
dell'indagine  
Osservatorio  
IPSOS

**3**  
edizioni de  
**I Comuni della  
Lombardia**

**17**  
studi e  
ricerche  
realizzati

**100%**  
le risposte  
sul voto  
elettronico  
on line

## INDAGINI E RICERCHE PER LEGGERE LA REALTÀ DEI COMUNI LOMBARDI

- **9 incontri** sui territori in media ogni anno nell'ambito di ANCINTOUR per far conoscere l'attività di rappresentanza di ANCI Lombardia e i servizi offerti, ascoltare le istanze dei Comuni e raccogliere proposte
- **8 edizioni dell'indagine dell'Osservatorio IPSOS** promosse da ANCI Lombardia per monitorare il giudizio degli Amministratori e dei cittadini lombardi su temi di interesse dei Comuni. 300 Sindaci intervistati in media in ogni edizione e 1.000 cittadini.
- **Centro studi sulla finanza locale**  
Nel 2016 ANCI Lombardia ha avviato una collaborazione con IFEL, che ha ora una presenza stabile nella Casa dei Comuni lombardi. Il Centro studi consente una lettura più accurata e condivisa dei dati sui Comuni lombardi, sulla finanza locale e gli impatti delle manovre nazionali e regionali, offrendo un importante contributo all'elaborazione di proposte e assicurando tempestività nella risposta agli interrogativi delle Amministrazioni locali.  
**Pubblicate 3 edizioni de "I Comuni della Lombardia", una guida per conoscere i dati più significativi sui Comuni lombardi su istituzioni, finanza, economia, territorio e società.**
- **17 studi e ricerche realizzate.** Tra i principali committenti c'è Regione Lombardia. Grazie all'interlocuzione diretta con i Comuni (questionari con tassi di *redemption* molto alti, il 100% in occasione del Referendum sull'autonomia che ha reso possibile la sperimentazione del voto elettronico online) le **informazioni raccolte sono precise e affidabili.**

Tra le principali ricerche:

- Stato di attuazione dei PEBA – Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche - in tutti i Comuni lombardi
- Livello di informatizzazione di Comuni e Comunità montane
- Modulazione delle tariffe dei Nidi comunali, in collegamento alla misura dei Nidi gratis
- Analisi sugli assegnatari over 75 di un Servizio Abitativo Pubblico (SAP) comunale
- Indagine sul trasporto ferroviario in Lombardia e TPL
- Nell'ambito del progetto SEAV, ricerca sui Comuni e l'Europa: hanno risposto 852 su 1.500 e il 100% dei Comuni capoluogo



**+21**  
punti  
i giudizi positivi  
sul sito ANCI  
Lombardia

**+50%**  
le visite al  
sito ANCI  
Lombardia

**8**  
E-book  
realizzati da  
ANCI  
Lombardia

**6**  
E-book  
realizzati da  
ANCILab

**20**  
seminari  
insieme  
all'Ordine dei  
Giornalisti

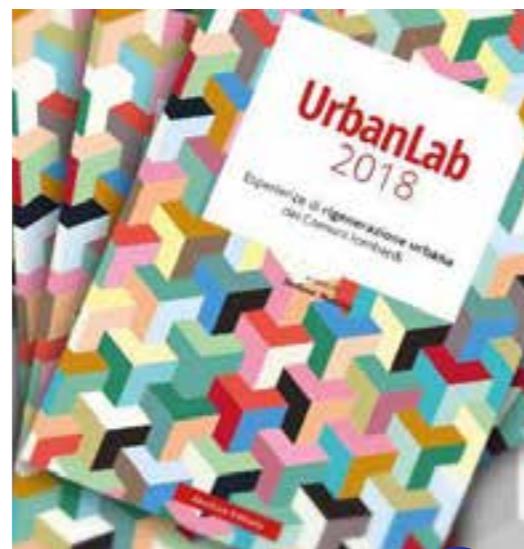
## COMUNICAZIONE PER DIALOGARE CON ASSOCIATI E STAKEHOLDER

Aumentare la capacità di ascolto, favorire la diffusione delle informazioni e renderne più semplice la consultazione anche tramite i canali *social*: questi gli obiettivi della nuova strategia di comunicazione di ANCI Lombardia attuata nel mandato.

- **Rinnovato nel 2016 il sito istituzionale e rinforzata la presenza sui social.** Da gennaio a luglio del 2019: 72.143 visite, più di 10 mila al mese, 411.150 pagine visitate, +50% dallo stesso periodo nel 2016, 30 newsletter e 96 comunicati stampa. **+21 punti percentuali i giudizi molto e abbastanza positivi sul sito di ANCI Lombardia e +6 punti percentuali i giudizi molto e abbastanza positivi sul magazine tra 2014 e 2019.**

**stretto rapporto con** Amministratori ed esperti, in grado di supportare la presentazione di riflessioni teoriche e l'illustrazione di buone pratiche emerse dai territori.

- **Tutti i Comuni associati possono accedere gratuitamente,** grazie all'accoglienza dell'abbonamento ad ANCI Lombardia, **alla sezione "Enti locali" del Sole24ore.**
- **8 E-book realizzati** da ANCI Lombardia e **6 E-book** realizzati da Ancilab editore, consultabili gratuitamente e scaricabili dai rispettivi siti, oltre a quelli realizzati da ANCI nazionale.



Nella sede di via Rovello 2 si svolge, inoltre, un'importante iniziativa condotta in accordo con l'Ordine lombardo dei giornalisti. Nella Sala conferenze si tengono regolarmente i seminari rivolti ai giornalisti che in questo modo ottengono i crediti formativi previsti dalla legge per mantenere la qualifica di professionisti. Il primo di questi, si è svolto il 28 ottobre 2016 sul tema "Inquinamento ed enti locali". Da allora si sono svolti altri 19 seminari con la partecipazione di un migliaio di giornalisti e tra i relatori i Presidenti, i Segretari e Vice segretari di ANCI Lombardia, Sindaci, Assessori e Amministratori locali.

## IL VADEMECUM DELL'AMMINISTRATORE LOCALE

Si tratta di una pubblicazione in cui sono raccolte le indicazioni relative alle principali funzioni di competenza degli organi politici, gli strumenti a disposizione di ciascun amministratore per svolgere al meglio il proprio mandato. ANCI Lombardia, in occasione del rinnovo più numeroso delle amministrazioni locali, ovvero ogni 5 anni, pubblica un vademecum per gli amministratori comunali.

È un impegno significativo per l'associazione che con questa iniziativa offre un utile servizio ai propri associati. Ai Sindaci dei Comuni associati sarà recapitata una copia cartacea dell'edizione 2019. Tutti gli amministratori avranno, inoltre, la possibilità di consultare i contenuti del Vademecum che saranno disponibili sul sito [www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it)

Amedeo Scarsella

## IL VADEMECUM DELL'AMMINISTRATORE LOCALE

- Le competenze di Sindaco, Assessori e Consiglieri comunali
  - Le indennità, i permessi e le prerogative
  - Le regole di funzionamento degli organi collegiali
  - Le responsabilità
- Amministrare la legalità



LA CASA DEI COMUNI  
**anci**  
Lombardia

MAGGIOLI  
EDITORE



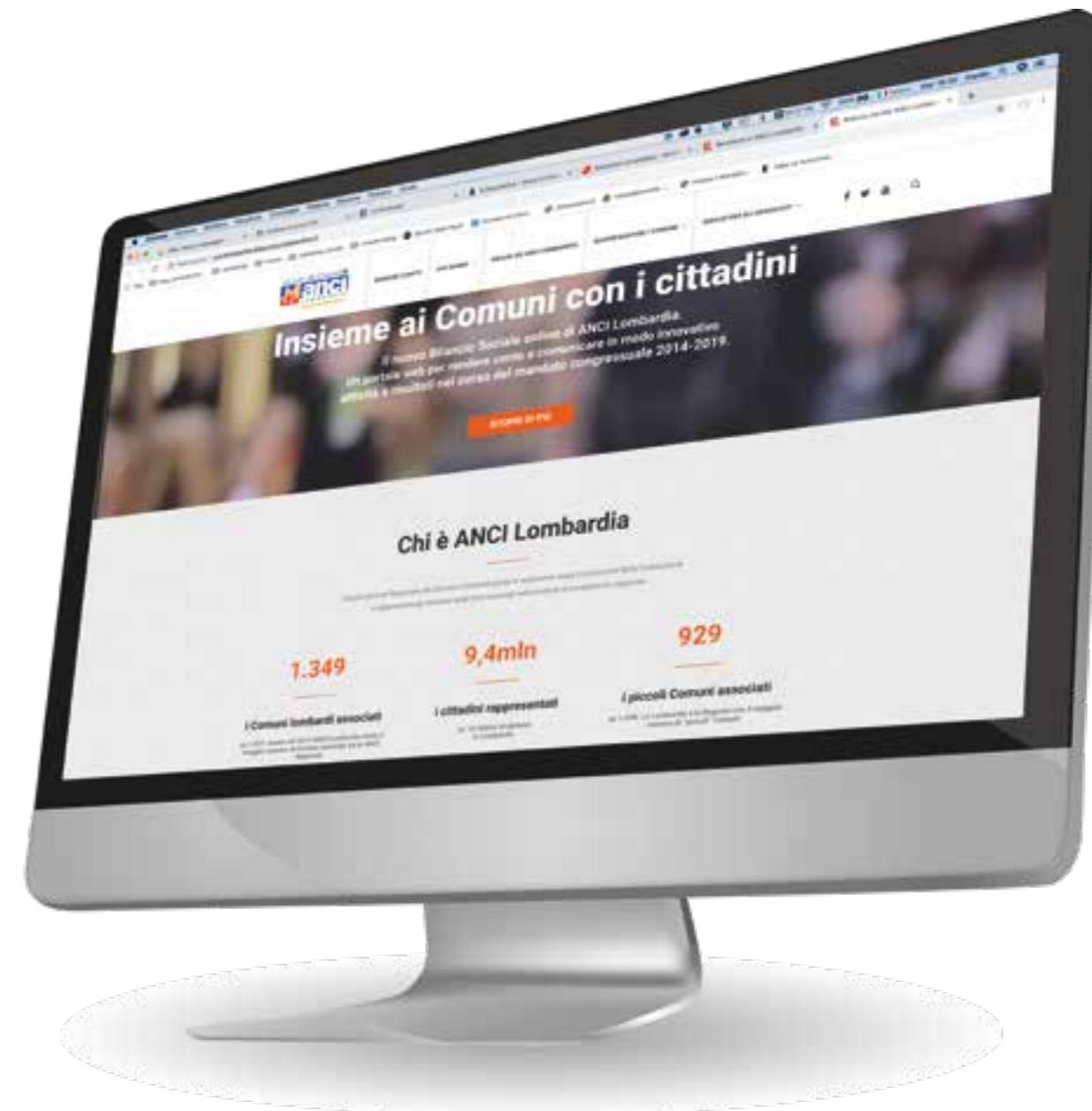
## Progetti

I progetti sono diventati nel mandato uno strumento centrale per sviluppare e sperimentare innovazione e nuovi servizi, creare partnership e portare i Comuni Lombardi – e le loro buone pratiche – oltre i confini regionali, in Italia, in Europa e nel mondo. A fianco alcuni dei principali progetti.

<p><b>LOMBARDIA EUROPA 2020 (SEAV)</b> per rinforzare le competenze dei Comuni sulla progettazione europea e la creazione di 12 Uffici di Area vasta</p>	<p><b>LIFE GREENFEST</b> per promuovere l'adozione di criteri ambientali minimi nelle attività culturali finanziate in ambito pubblico</p>	<p><b>FAMI 2014-2020</b> per creare un partenariato tra Comuni volto a sviluppare strutture e promuovere azioni coordinate per l'integrazione dei cittadini stranieri</p>
<p><b>GAREGAS PLANET</b> per trasferire agli enti <i>partner</i> metodologie efficaci sulla predisposizione delle gare del gas in ATeM</p>	<p><b>CIRCA 7 MILIONI DI EURO OTTENUTI DA ANCI LOMBARDIA INSIEME A 60 ENTI PARTNER</b></p>	<p><b>SIGESS</b> per incrementare la qualità dei servizi sociali dei Comuni, sviluppando un software che permetta di identificare in tempo reale i bisogni dei cittadini</p>
<p><b>DOTECOMUNE NETWORK</b> per migliorare le condizioni socio lavorative delle persone disoccupate, trasferendo ai Comuni coinvolti buone prassi nell'organizzazione di percorsi di formazione e di inserimento</p>	<p><b>DIGIPRO</b> per ottimizzare l'efficacia e la qualità dell'azione amministrativa affiancando gli enti coinvolti nel processo di digitalizzazione</p>	<p><b>CRESCITA URBANA A BETLEMME</b> progetto di cooperazione internazionale per supportare il Comune di Betlemme nella gestione della crescita urbana</p>

## IL BILANCIO SOCIALE ONLINE DI ANCI LOMBARDIA

Il primo in Italia realizzato da un'Associazione di rappresentanza per misurare e comunicare scelte, impiego delle risorse, attività e risultati dell'azione di rappresentanza e dei servizi. Lanciato nella primavera del 2018, più di 1 Sindaco su 3 lo conosce (Fonte: Indagine IPSOS). Uno strumento che affianca il sito [www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it) per una comunicazione efficace, in progress, e per un maggiore approfondimento delle materie affrontate e dei risultati conseguiti.



**ANCI Lombardia**

Via Rovello, 2  
20121 Milano MI  
Tel. +39-02-72629601  
Fax +39-02-861629  
Email: [posta@anci.lombardia.it](mailto:posta@anci.lombardia.it)  
Posta certificata:  
[info@pec.anci.lombardia.it](mailto:info@pec.anci.lombardia.it)

**AnciLab**

Via Rovello, 2  
20121 Milano MI  
Tel. +39-02-72629640  
Email: [info@ancilab.it](mailto:info@ancilab.it)  
Posta certificata:  
[info@pec.ancilab.it](mailto:info@pec.ancilab.it)

**ANCI Lombardia Salute**

Via Rovello, 2  
20121 Milano MI  
Tel. +39-02-72629601  
Email: [als@anci.lombardia.it](mailto:als@anci.lombardia.it)  
Posta certificata:  
[info@pec.als.it](mailto:info@pec.als.it)

**IFEL**

Sede Milano  
Via Rovello, 2  
20121 Milano MI  
Tel. +39-02-72629601  
Email: [direzione@fondazioneifel.it](mailto:direzione@fondazioneifel.it)  
Posta certificata:  
[ifelamministrazione@pec.it](mailto:ifelamministrazione@pec.it)