

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

ASSEMBLEA ORDINARIA REGIONALE
Milano, 27 maggio 2026

Assemblea Ordinaria Regionale
Milano, 27 maggio 2026

**RELAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO
2025**

Rinaldo Mario Redaelli
Segretario Generale

ANCI Lombardia
Via Rovello, 2, Milano
www.anci.lombardia.it

Premesse	6
Analisi generale dei risultati del Bilancio 2025.....	10
Il risultato d'esercizio.....	12
Il valore della produzione	13
SEZIONE COSTI	14
Dati riassuntivi dei Costi	15
La sede di ANCI Lombardia "La Casa dei Comuni"	17
Le spese ordinarie di gestione.....	18
Il Personale e l'Organizzazione	19
Gli Organi	21
Servizi e Progetti	22
Sintesi di alcune significative attività.....	24
Attività istituzionali	26
Prestazioni professionali.....	27
Oneri e tasse.....	27
SEZIONE ENTRATE	28
Dati riassuntivi delle entrate.....	29
Le quote associative.....	31
I Comuni associati ad ANCI Lombardia	32
I Comuni morosi	33
I contributi per la sede e la gestione	34
I servizi e i progetti per i Comuni	35
Attività finanziarie	36
RAFFRONTI BILANCI CONSUNTIVI.....	37
PATRIMONIO	38
Stato patrimoniale	39
Il patrimonio netto.....	40
Fondi-Rischi in Bilancio	42
PROGETTI E SERVIZI	44
Progetti e servizi per gli associati	45
Progetti attivi	46
Sistema Educativo Zero-Sei e Coordinamenti Pedagogici Territoriali.....	46
Accordo Regione Lombardia.....	46
Nuovo Piano regionale per la formazione civico-linguistica dei cittadini di paesi terzi "Conoscere per Integrarsi .2"	48
Piano regionale FAMI "Lab'Impact - 2^ ed."	48
Cultural Bees	49
InLav Lombardia - Integrazione Lavoro.....	49

Regolarizzazione canoni Reticolo Idrico Minore – RIM	50
“P.I.C.C.O.L.I.”	51
Betlemme Smart City	51
Valorizzazione dei beni confiscati alla Criminalità	52
Comuni Digitali.....	53
SAFE-IN	54
Compensazioni Ambientali.....	55
Costruzione e attuazione della Strategia Regionale Aree Interne.....	56
Centri di Competenza di ANCI Lombardia	57
Accordo tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per un progetto di sviluppo in materia di governo del territorio – annualità 2024-2026	58
Consulenza Gare Gas	59
LegalitàComune.....	60
SINTAB.....	60
LIFENatConnect2030	61
Drive	62
Vallys4actions.....	62
AKLI BALADI	63
RigeneraTI-VA.....	63
ZAFIT.....	64
RES4CLIMATE.....	64
Nidi Gratis.....	65
Leva Civica	66
Servizio Civile Universale.....	67
Sportello rifiuti	68
Gare teleriscaldamento.....	68
Committenza ausiliaria.....	69
Progetti in fase di attivazione.....	70
Progetto Strategia Clima LEP (LeccoEcoPlatform)	70
Progetto “L’Arte in Comune”	70
Progetti conclusi.....	72
Attività di monitoraggio strategico delle procedure complesse oggetti di approfondimento, semplificazione e reingegnerizzazione nell’ambito del PNRR e del Piano territoriale di Regione Lombardia.....	72
Accordo Quadro per il monitoraggio degli interventi di attuazione del PNRR	73
Servizi e Progetti: confronto uscite - entrate.....	74
La comunicazione verso gli Enti Associati e i Cittadini	76

Attività editoriale	78
Guida pratica all'adozione dell'Intelligenza Artificiale nella Pubblica Amministrazione	78
I Comuni della Lombardia 2025	78
IL SISTEMA ANCI LOMBARDIA.....	80
AnciLab s.r.l. SB.....	80
Capitale Sociale AnciLab s.r.l. SB.....	81
ANCI Lombardia Salute.....	83
Nuova Società in house dei Comuni.....	85
CONCLUSIONI.....	87
RINGRAZIAMENTI	88
ALLEGATI.....	89

BILANCIO ANCI LOMBARDIA 2025

PREMESSE

Carissime e Carissimi,

il 2025 ha rappresentato un anno importante per ANCI Lombardia, segnato come sempre dall'impegno profuso a sostegno dei Comuni lombardi da parte dell'Associazione e da tutti i suoi Organi.

Questo impegno si è concretizzato, oltre che nella normale attività che contraddistingue la vita associativa, in un'ampia offerta di servizi e progetti che hanno permesso a un numero sempre crescente di Comuni di partecipare a iniziative volte al rafforzamento di competenze di Sindaci, Amministratori e personale tecnico nei diversi ambiti che riguardano la vita amministrativa dei Comuni.

Appuntamenti statutari, riunioni di Dipartimenti, convegni, attività formative e workshop hanno registrato una grande partecipazione di Amministratori locali e di molti rappresentanti delle istituzioni regionali, nazionali e internazionali, generando un importante richiamo mediatico, accompagnando l'attività di ANCI Lombardia lungo tutto l'anno, impegnando l'intera struttura associativa.

In particolare, evidenziamo che, nell'ottica di rafforzare il confronto e la collaborazione con ANCI Nazionale e le Associazioni Regionali e per condividere iniziative e orientamenti, il 27 e 28 marzo 2025 ANCI Lombardia ha ospitato nella Casa dei Comuni il Coordinamento delle ANCI Regionali, al quale hanno partecipato anche esponenti di ANCI Nazionale e di IFEL Fondazione ANCI. L'incontro ha rappresentato un'occasione utile di lavoro per mettere assieme una nuova agenda di lavoro, effettuare un'analisi del fabbisogno degli Enti associati e riflettere sulla possibilità di offrire e organizzare ulteriori servizi ai Comuni. Tra i temi oggetto di analisi: la scarsità del personale, le aree interne, il diritto alla casa, le questioni legate alla protezione civile e il futuro della pubblica amministrazione relativamente alle risorse finanziarie, tecnologiche e umane.

Per dare conto però delle tante azioni e attività intraprese, è ora il momento di presentare il risultato di un anno di lavoro, che ci ha visti sempre impegnati ad ascoltare e affrontare le istanze dei Comuni, per individuare risposte grazie all'interlocuzione e alla collaborazione istituzionale, alla collaborazione con soggetti terzi, all'accompagnamento degli Enti verso l'innovazione, alla fornitura di consulenza e servizi, alla promozione di nuovi progetti.

Il frutto di un anno di impegno, illustrato nelle pagine successive, è un equilibrio complesso da trovare considerando, in particolare, il costante aumento e la sempre maggiore difficoltà a far fronte alle richieste che arrivano dai Comuni e la necessaria interlocuzione di alto profilo con le istituzioni, che richiedono preparazione, impegno e costanza.

Tale sforzo quotidiano rende concrete le parole della Presidente del Consiglio Giorgia Meloni, che ha evidenziato che, per il Governo, l'ANCI è una *“cerniera istituzionale e cinghia di trasmissione delle istanze dei Comuni e dei Sindaci”*.

Questo lavoro, che necessita di un'attitudine alla costruzione di scenari di sviluppo e di leale confronto istituzionale, deve essere orientato principalmente al futuro, al domani e alla crescita di

giovani Amministratori capaci di impegnarsi per il bene comune e di cooperare per la promozione di un sistema dei Comuni capace di essere determinante nella crescita del Paese.

In tal senso è proseguita, nello scorso anno, l'azione di supporto ai Comuni delle Aree Interne, anche a seguito della approvazione del Piano Strategico Nazionale per le Aree Interne (PSNAI), che ha sancito il rinnovo ufficiale della Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI) dopo la sua prima sperimentazione avvenuta durante la programmazione europea 2014-2020. ANCI Lombardia è stata e sarà una presenza costante al fianco dei Comuni nell'attuazione di questa strategia per traghettare le aree svantaggiate verso uno sviluppo sostenibile e di rilancio.

Ecco perché, anche nel 2025, l'impegno di ANCI Lombardia è proseguito verso alcuni temi di grande rilievo. A partire dai giovani, con la promozione del Sistema Coordinato della Rete dei servizi Informagiovani, strumento che consente anche operativamente di assistere, supportare e accompagnare i Comuni e i giovani nella attuazione dei progetti loro dedicati. A questo si aggiungono la costante attenzione alle questioni giovanili da parte del Dipartimento tematico e i progetti portati avanti con l'iniziativa *'La Lombardia è dei giovani'*.

La Consulta ANCI Giovani Lombardia nel 2025 ha visto il rinnovo dei suoi componenti. Nel marzo 2025, l'Assemblea di ANCI Giovani Lombardia, a Milano, ha eletto il trentenne Ivan Mario Tassi, Sindaco di Misano Gera d'Adda (BG), quale nuovo Coordinatore della Consulta degli Amministratori lombardi under 35. Su questo fronte è proseguito l'impegno di ANCI Lombardia a supporto dei giovani amministratori, sempre più protagonisti delle politiche territoriali: elementi di un sistema che investe sul futuro della Associazione, perché le relazioni che costruiamo, i progetti che mettiamo in campo, le proposte che avanziamo, non sono dettate da desideri di protagonismo schiacciati sull'oggi, ma determinate da un'idea di servizio e di sviluppo orientati, in particolare, alla formazione e crescita di Amministratori che saranno i protagonisti del domani dei Comuni.

L'attenzione nell'accompagnare i Comuni nella costruzione della Lombardia e dell'Italia del futuro, ha riguardato anche nel 2025 un supporto ai Comuni impegnati nell'avvicinamento alla conclusione delle opere previste dal PNRR, una intensa attività che ha visto ANCI Lombardia mettersi in gioco per accompagnare gli Enti nella complessa sfida della messa a terra delle risorse a disposizione.

Allo stesso modo, continuando l'ascolto delle istanze dei territori in merito a tematiche come il welfare, l'istruzione, l'ambiente, il territorio, la finanza e la sicurezza, l'Associazione ha promosso momenti di confronto istituzionale e tecnico per dirimere questioni normative e procedurali, ha organizzato momenti di formazione e approfondimento rivolti ad Amministratori e funzionari comunali, ha diffuso materiale informativo e divulgativo e, anche grazie alla collaborazione con gli stakeholder con i quali quotidianamente si relaziona, ha dato il via a iniziative che hanno permesso di entrare nel merito delle questioni e di promuovere azioni congiunte per raggiungere obiettivi condivisi.

Nell'ambito della tutela dell'ambiente e della biodiversità locale sono stati avviati importanti progettazioni con l'obiettivo di promuovere uno sviluppo sostenibile nelle aree transfrontaliere e approfondire il tema della custodia come strumento essenziale per la tutela della biodiversità e la valorizzazione del patrimonio naturale locale, e la condivisione di buone pratiche locali come l'adesione al "Patto per la biodiversità".

In tema di welfare, è bene ricordare l'importante confronto organizzato da ANCI Lombardia e dell'Istituto Mario Negri sullo stato dell'arte della realizzazione delle Case della Comunità

nella nostra regione previste dal PNRR. L'incontro, che ha coinvolto amministratori, operatori e attori che a livello sociale e sanitario sono impegnati nella realizzazione di queste strutture, ha avviato un dibattito ricco di spunti e riflessioni che si sono trasformati poi in proposte operative.

Di fronte, inoltre, alle innovazioni che stanno accompagnando lo sviluppo dei territori, ANCI Lombardia non ha fatto mancare ai Comuni il suo supporto introducendo come sempre competenze tecniche e specifiche. Come nel caso dell'intelligenza artificiale il cui utilizzo sta investendo la Pubblica Amministrazione e anche i Comuni. È in questo contesto che abbiamo deciso di offrire gratuitamente una copia cartacea della "Guida pratica all'adozione dell'Intelligenza Artificiale nella Pubblica Amministrazione", un manuale ricco di informazioni utili, edito da Maggioli, che abbiamo inviato a tutti i Sindaci, per prepararsi a un utilizzo di questo potente strumento consapevole e corretto perché, come ha sottolineato anche il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella nel corso dell'ultima Assemblea ANCI a Bologna, *"l'intelligenza artificiale può offrire straordinarie possibilità per rendere più efficienti e più fruibili i servizi, tenendo sempre alta l'attenzione a non far sorgere nuovi ambiti di esclusione di cittadini, specialmente tra quelli più anziani, che rappresentano una grande componente nazionale"*, evidenziando che il valore dell'inclusione *"è nel Dna dei Municipi"*.

La sede di ANCI Lombardia, in via Rovello a Milano, ha confermato anche nel 2025 il suo importante ruolo di hub dove, ogni giorno, trovano spazio iniziative, incontri, riunioni, presentazioni ed eventi di ampio respiro, che danno pieno significato all'idea della "Casa dei Comuni", poiché è proprio grazie al contributo degli Enti Associati, degli Amministratori e del personale dei Comuni che si possono condividere e costruire percorsi di sviluppo capaci di unire l'interesse, la replicabilità e il successo.

Tra i tanti eventi ospitati in sede, ricordiamo l'incontro organizzato dall'Associazione, nel novembre 2025, con i Parlamentari e Senatori lombardi, nel corso del quale sono state illustrate le osservazioni e le richieste dei Comuni in merito alla Legge di bilancio, ed evidenziate alcune questioni importanti come la spesa relativa ai minori, le questioni legate ai Comuni di frontiera o la problematica relativa all'assistenza all'autonomia e alla comunicazione per gli alunni con disabilità.

La costante azione di aggiornamento e informazione è stata affiancata dall'attività editoriale, che ha permesso, come verrà evidenziato nelle pagine seguenti, la diffusione di volumi inerenti a particolari aspetti dell'Amministrazione comunale e di sussidi pratici e la preziosa pubblicazione della rivista Strategie Amministrative la cui gestione, a partire da marzo 2025, è totalmente in capo ad ANCI Lombardia che, oltre a detenerne la piena proprietà, ora ne è diventata anche a tutti gli effetti editore, continuando a mettere a disposizione le competenze del personale dipendente e di collaboratori all'interno della redazione.

Sono continuate anche le complesse attività relative ai progetti europei e di cooperazione internazionale, che aiutano a portare risorse e innovazione sui territori e a costruire relazioni virtuose che facilitano lo scambio di buone prassi e la diffusione di nuove competenze tra gli amministratori e i funzionari locali, evidenziando come, per ANCI Lombardia, l'orizzonte europeo si confermi come un'area operativa e di investimento fondamentale, al fine di determinare un'azione locale sempre più aperta e orientata allo sviluppo, alla sostenibilità e all'internazionalizzazione.

Dobbiamo però evidenziare che, anche il 2025, è stato un anno nel quale le fragilità globali, determinate da conflitti che si protraggono nel tempo e da minacce di nuovi focolai di guerra, hanno

fatto da cornice al contesto operativo dove i Comuni e la nostra Associazione hanno lavorato. Tale situazione ha reso particolarmente complesso innescare nuovi progetti di cooperazione internazionale e proseguire quelli già in corso, rendendo difficile l'impegno verso quella che riteniamo sia una delle principali leve per favorire la crescita di comunità svantaggiate e bisognose di aiuto, poiché, come ha evidenziato il Presidente dell'ANCI Gaetano Manfredi nel corso della ultima Assemblea nazionale di Bologna, *"le missioni, i gemellaggi attivati, le azioni di accoglienza, sono l'affermazione che la pace non è un'utopia, è una responsabilità collettiva, alla quale noi vogliamo contribuire, costruendo e mettendo a disposizione reti di relazioni stabili"*.

Il programma di azioni qui riassunto e dettagliato di seguito è stato possibile grazie al supporto di partner e stakeholder fondamentali, a cominciare dall'ANCI e dai Comuni associati e proseguendo con Regione Lombardia, l'Unione delle Province Lombarde, la Fondazione Cariplo, le Università e l'Ufficio Scolastico Regionale, i Centri di ricerca, i rappresentanti del mondo economico e produttivo, le parti sociali, il terzo settore.

Concludendo possiamo insieme prendere positivamente atto che, anche il 2025, ha rappresentato per ANCI Lombardia una importante tappa nel percorso di evoluzione e crescita associativa, frutto del lavoro di seguito descritto, che si è concretizzato grazie allo sforzo dell'intera struttura che ha saputo positivamente realizzare gli indirizzi ricevuti dal Presidente Mauro Guerra, dall'Ufficio di Presidenza, dal Consiglio Direttivo e dalla Assemblea dei soci. Intense attività operative che hanno visto il sottoscritto Segretario Generale avvalersi di capaci: Vicesegretari, Coordinatori dei Dipartimenti, dipendenti e i collaboratori tutti. Da qui un doveroso e sentito ringraziamento per l'impegno e lo sforzo che, come vedrete di seguito, anche per questo esercizio 2025, sono andati oltre alle attività consuete, con risultati molto soddisfacenti per ANCI Lombardia.

Infine, ricordo con molta soddisfazione che, nell'ottobre del 2025, nella splendida cornice del Teatro alla Scala di Milano, alla presenza del Ministro della Cultura, Alessandro Giuli, è stato sottoscritto tra la Direzione Generale Musei della Lombardia, Regione Lombardia e ANCI Lombardia il Protocollo di intesa "L'arte in Comune". Si tratta di un progetto culturale ambizioso e coinvolgente che ho personalmente ideato molti anni fa e che ora, finalmente, grazie a ANCI Lombardia, potrà essere attivato attraverso una sperimentazione lombarda che, in futuro, potrà essere replicata anche in altre realtà territoriali. Nella sezione dei progetti troverete tutti i dettagli per questa iniziativa, che conta di coinvolgere molti Comuni e che sicuramente potrà dare un contributo alla valorizzazione dell'immenso patrimonio artistico e culturale del nostro Paese, che in questo momento è nascosto ai nostri occhi perché custodito nei depositi dei musei.

Per coloro che avranno la pazienza di approfondire tutti i dettagli, l'augurio di una buona lettura!

ANALISI GENERALE DEI RISULTATI DEL BILANCIO 2025

Entrando nel merito dei dati contabili, constatiamo che l'esercizio 2025 ha registrato un andamento molto positivo e diversificato, che ha visto l'ampliamento delle attività, dei servizi e dei progetti che, attraverso una gestione economico-finanziaria attenta, testimoniano una notevole crescita rispetto alle aspettative contenute nel bilancio di previsione.

Nel 2025 è proseguita la programmata attività di adeguamento della nostra Associazione a una gestione sempre più aderente a modelli gestionali che vanno ben oltre quelli previsti e quindi obbligatori per le Associazioni, sia rispetto alle attività di contrattualizzazione in generale, sia rispetto alla trasparenza, al trattamento dei dati, alla privacy, alle rendicontazioni dei progetti derivanti dai finanziamenti comunitari, all'armonizzazione dei bilanci con ANCI rispetto alla gestione delle quote associative e, più in generale, con la nostra Società in house AnciLab, agli adempimenti relativi alla acquisita personalità giuridica e, non ultimo, alla tenuta contabile amministrativa.

L'esercizio chiude con un utile, prima delle imposte, complessive pari a € 141.912 che, dedotte le imposte e tasse pari a € 82.764, conferma un utile d'esercizio netto di € 59.148. Nell'analisi dei dati potrete verificare l'andamento positivo, ovvero la significativa crescita delle nostre attività progettuali e di servizio in parte sopra anticipate.

Nel merito della gestione contabile amministrativa ricordo che, in considerazione della ormai notevole mole dei valori del nostro bilancio, seppur non obbligata, ANCI Lombardia ha consolidato, anche con l'esercizio 2025, la tenuta del proprio bilancio con i criteri di competenza, non utilizzando i criteri di cassa. L'applicazione dei criteri di competenza, eseguita di concerto con i nostri consulenti e il Collegio dei Revisori dei conti, è iniziata nel 2020; infatti, a partire da tale data, tutti i nuovi progetti acquisiti da ANCI Lombardia sono gestiti con il principio contabile della competenza e, in caso di superamento di un valore complessivo di € 100.000, sono stati dotati di un conto corrente dedicato. Particolarità che garantisce la puntuale e semplificata rendicontazione agli Enti finanziatori, snellendo le procedure di verifica, controllo e validazione nonché una specifica documentazione finalizzata anche al superamento positivo dei vari livelli di audit.

Di fatto i criteri di competenza utilizzati nella gestione del bilancio stanno sicuramente favorendo una migliore pianificazione delle attività associative, consentendo agli Amministratori di valutare con più efficacia la sostenibilità economica di nuovi progetti, servizi e iniziative, evitando concretamente il condizionamento degli altalenanti flussi di cassa. Come si comprenderà bene, tutte le attività sopramenzionate sono impegnative e proporzionate alla crescita costante che la nostra Associazione ha avuto nel tempo e alla solidità finanziaria raggiunta. Chi vorrà scorrere e approfondire la relazione troverà dei grafici che rendono bene l'idea di quanto affermo.

Di fatto il nostro patrimonio netto è passato da € 919.000 del 2010 a € 2.329.321 del 2025, cui si devono sommare € 80.000 del fondo istituito per l'ottenimento della Personalità Giuridica. Oltre a questi risultati positivi, va evidenziato che l'Associazione non solo ha confermato i Fondi-Rischi già presenti nei bilanci precedenti, ma con il bilancio 2025 ha provveduto ad un loro incremento, nonché a istituirne di nuovi. All'interno della relazione troverete il dettaglio.

Anticipo solo che nel 2025 i Fondi-Rischi già esistenti sono stati incrementati per un valore di € 100.00 e che sono stati istituiti nuovi Fondi-Rischi per € 150.000. Pertanto il totale dei Fondi-Rischi in Bilancio ammonta a € 476.281. Nel sottolineare sempre e comunque che lo scopo di ANCI Lombardia non è sicuramente quello di generare utili, anche il risultato conseguito nel 2025 testimonia la buona capacità gestionale dell'Associazione che, pur incrementando notevolmente il proprio bilancio, mantiene i costi sotto controllo e a fine esercizio ottiene un utile significativo che contribuisce ad incrementare il patrimonio netto. Una situazione che, nel complesso, sicuramente consente all'associazione di affrontare con serenità anche i prossimi esercizi.

Concludo ribadendo che i risultati positivi ottenuti da ANCI Lombardia nell'esercizio del 2025 si sono conseguiti anche perché alla base dell'azione associativa vi è stata e continua ad esserci la proficua collaborazione con gli Amministratori comunali, primi e preziosi referenti per ANCI Lombardia, che con spirito di autentico volontariato offrono costantemente supporto, professionalità e importante esperienza.

A tutti loro va il nostro più sentito ringraziamento.

IL RISULTATO D'ESERCIZIO



Negli allegati alla relazione, unitamente al dettaglio degli elaborati contabili¹, alla nota integrativa Bilancio 2025 ANCI Lombardia e alla nota integrativa Bilancio 2025 AnciLab s.r.l., è pubblicato il parere del Collegio dei Revisori, che attestano che i dati indicati nei documenti allegati e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono all'Assemblea Regionale di ANCI Lombardia, in seduta ordinaria, l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025, così come risulta dai richiamati prospetti.

Inoltre, negli allegati è inserito lo stralcio del verbale del Consiglio Direttivo tenutosi venerdì 8 maggio 2026 che, come previsto dallo Statuto vigente di ANCI Lombardia, ha esaminato, per quanto di sua competenza, lo schema di Bilancio 2025 dell'Associazione, deliberandone all'unanimità la sua approvazione.

¹I dettagli delle risultanze contabili sono disponibili presso l'Ufficio Amministrazione e contabilità che rimane a disposizione per eventuali approfondimenti o ulteriori richieste avanzate da parte dei soci.

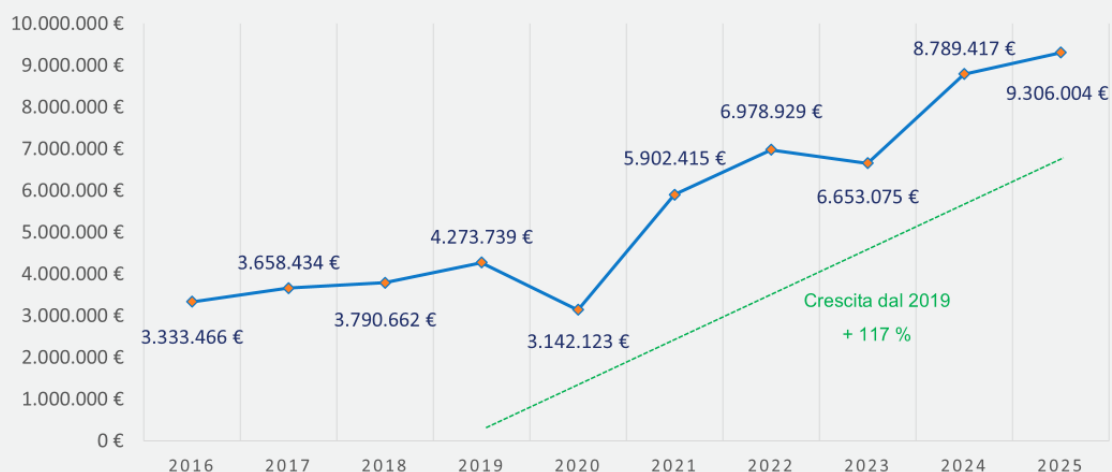
IL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione **2025 ammonta a € 9.306.004 e presenta un incremento del 5,9% rispetto al dato del 2024.**

La grande mole delle attività intraprese, l'incremento dei servizi e dei progetti che hanno visto impegnata l'associazione testimoniano, anche nelle risorse economiche sviluppate, la vitalità di ANCI Lombardia e la sua capacità di fornire servizi e sostegno ai comuni associati.

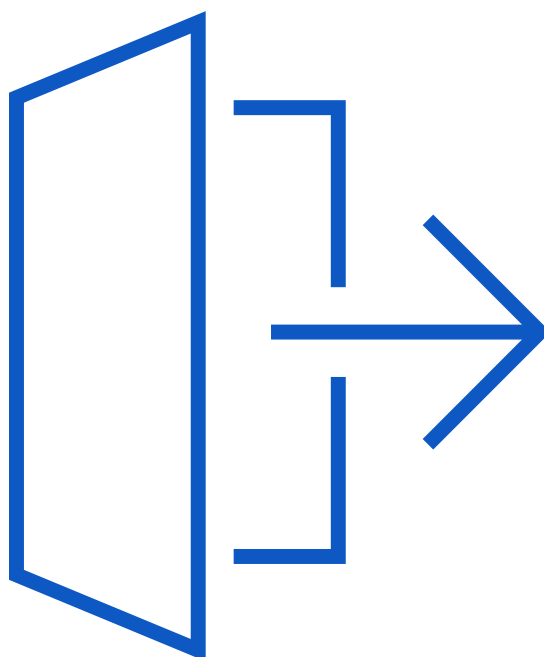
Nel sottostante grafico è rappresentato l'andamento degli ultimi 10 esercizi, che attesta dal 2019 al 2025 una crescita del valore della produzione del 117%.

Valore della produzione - storico



Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

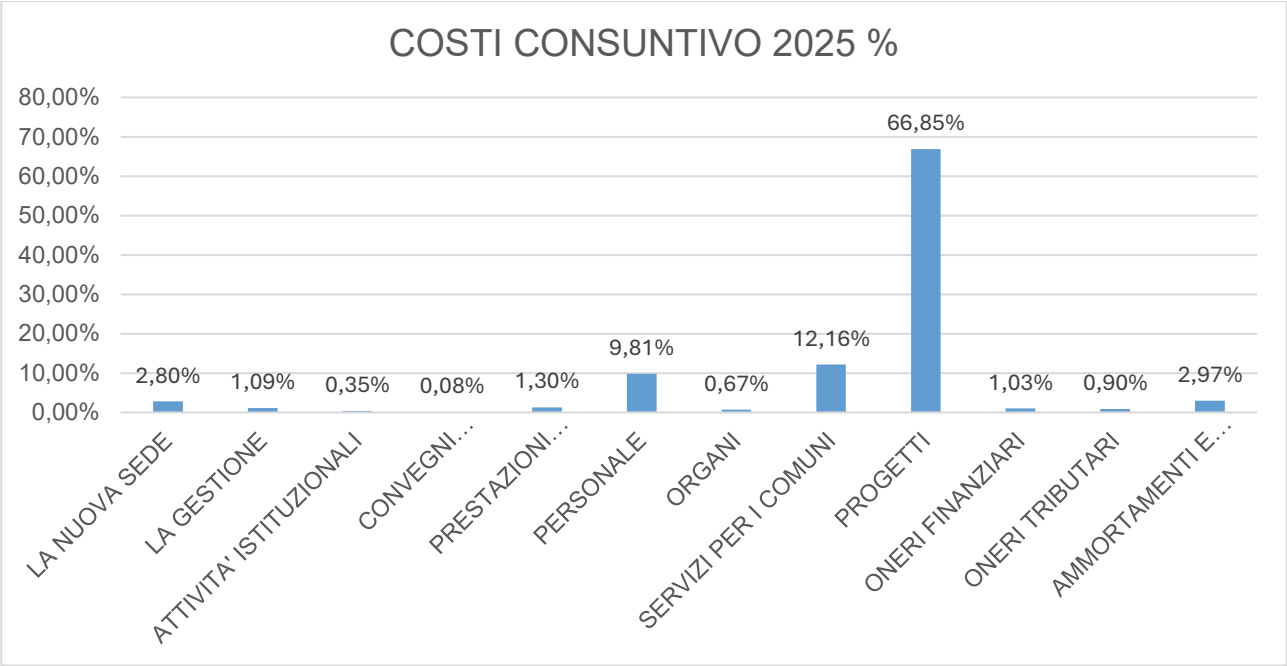
SEZIONE COSTI



DATI RIASSUNTIVI DEI COSTI

La seguente tabella raggruppa le principali voci di spesa dell'Associazione per l'anno 2025, mettendo a confronto i dati del bilancio consuntivo con quelli previsti a budget. Vengono riportati, tra gli altri, i costi relativi alla sede, alla gestione, al personale, ai progetti e ai servizi resi ai Comuni, oltre agli oneri finanziari e tributari. La colonna finale evidenzia quindi le differenze tra valori consuntivi e previsionali, consentendo di valutare gli scostamenti rispetto alla pianificazione economica, risultati che sono meglio esplicitati nel prosieguo della relazione.

	Consuntivo 31/12/2025	Budget	Differenza Consuntivo / Budget
La nuova sede	259.370,47 €	248.541,75 €	10.828,72 €
La Gestione	100.363,94 €	116.560,00 €	- 16.196,06 €
Attività Istituzionali	32.549,36 €	40.000,00 €	- 7.450,64 €
Spese Rappresentanza	7.234,43 €	5.000,00 €	2.234,43 €
Spese per Consulenza	0,00 €	3.000,00 €	- 3.000,00 €
Prestazioni Professionali	120.295,40 €	260.900,00 €	- 140.604,60 €
Il Personale Dipendente	906.724,08 €	1.271.900,00 €	- 365.175,92 €
Gli Organi	62.197,33 €	107.000,00 €	- 44.802,67 €
I Servizi gestiti in house da AnciLab S.R.L.	1.123.985,77 €	417.826,70 €	706.159,07 €
I Progetti	6.181.275,57 €	4.952.470,18 €	1.228.805,39 €
Oneri Finanziari	95.529,97 €	58.650,00 €	36.879,97 €
Oneri Tributari	82.764,02 €	66.370,00 €	16.394,02 €
Ammortamenti E Accantonamenti	274.565,90 €	35.000,00 €	239.565,90 €
TOTALE COSTI	9.246.856,24 €	7.583.218,63 €	1.663.637,61 €



LA SEDE DI ANCI LOMBARDIA “LA CASA DEI COMUNI”

La Casa dei Comuni, inaugurata il 14 maggio 2016, è utilizzata in condivisione con la società in-house AnciLab. Anche nel corso del 2025 è stata oggetto di una serie di attività manutentive e di interventi strutturali sostanziali a seguito di ulteriori infiltrazioni d’acqua, che avevano compromesso la stabilità e la sicurezza di alcuni soffitti nonché per la perdita di condutture ammalorate.

Grazie a una pronta flessibilità organizzativa e alla disponibilità del personale di ANCI Lombardia e di AnciLab, durante gli interventi del personale e delle aziende del comune di Milano, proprietario dell’immobile avuto in concessione da ANCI Lombardia, è stato possibile rimodulare e trasferire gli spazi di lavoro e le postazioni presso sale diverse non interessate dai lavori. Il tutto al fine di non interrompere le attività quotidiane, facendo ricorso inoltre anche all’affitto di sale presso strutture terze per le attività formative, seminari e convegnistiche.

Il ricorso alle manutenzioni straordinarie al 31 dicembre 2025 è tuttora in corso e pertanto, pur con minori disagi, la struttura continua la sua attività adattandosi alle necessità delle ditte manutentrici che ancora si avvicinano per la sostituzione delle tubature collassate degli impianti.

Il leggero incremento dei costi di gestione, rispetto al budget, è sostanzialmente dovuto all’incremento dei costi energetici.

Sezione Costi - Bilancio Consuntivo 2025

Sede: la Casa dei Comuni



Costi consuntivo

259.370

Costi budget

248.541

Differenza costi
consuntivo – budget

+ 10.828

LE SPESE ORDINARIE DI GESTIONE

Le spese ordinarie di gestione, attentamente e costantemente monitorate, chiudono con una leggera diminuzione.

Sezione Costi - Bilancio Consuntivo 2025

Gestione: spese ordinarie



Costi consuntivo

100.363

Costi budget

116.560Differenza costi
consuntivo - budget**-16.196**

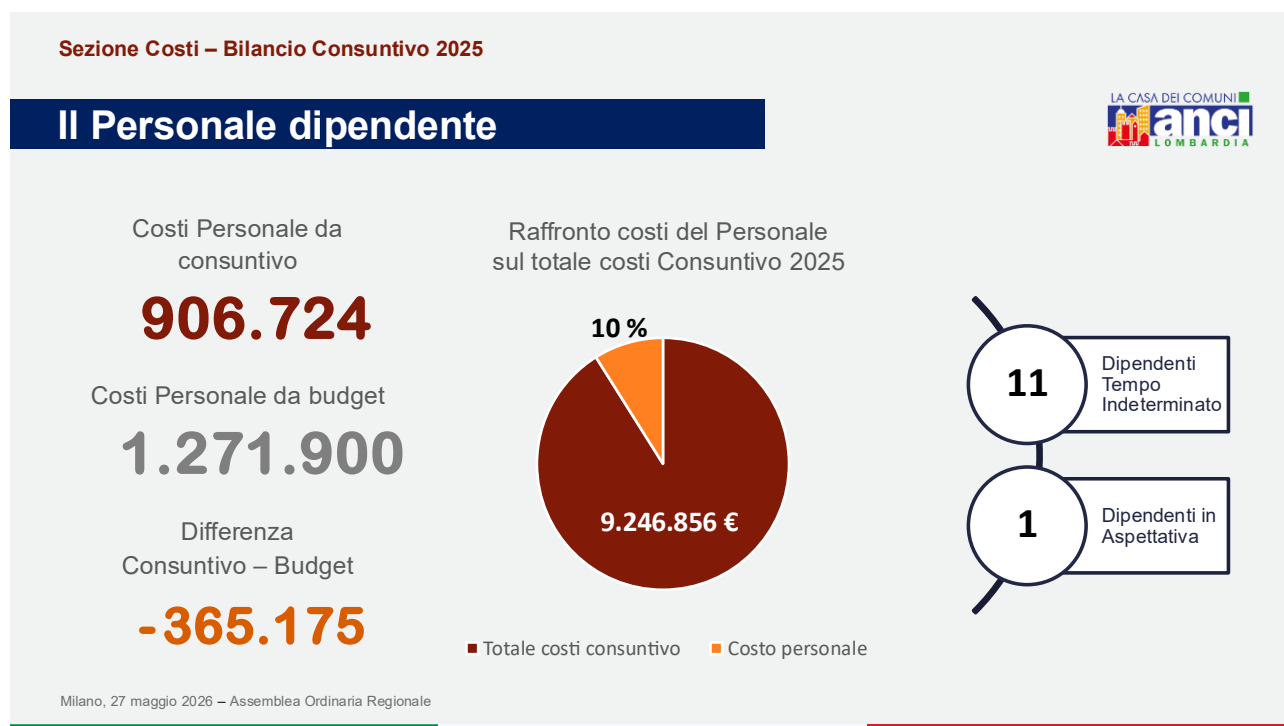
Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

IL PERSONALE E L'ORGANIZZAZIONE

Come sempre il personale di ANCI Lombardia, con la sua esperienza e disponibilità, rappresenta un punto di forza della struttura associativa. Da evidenziare come la struttura ha saputo reggere al notevole incremento delle attività senza aumentare il numero dei dipendenti. Infatti, anche su indicazione dei Revisori dei conti, per quanto riguarda le attività progettuali nel 2025 si è fatto ricorso a personale specializzato esterno che, attraverso le opportune procedure di selezione pubblica, è stato contrattualizzato con obiettivi, durata e compensi determinati. Pertanto, la spesa prevista di costo del personale è stata significativamente contenuta rispetto al budget che manteneva la possibilità di un potenziamento della struttura. Occorre però prendere oggettivamente atto che il potenziamento della struttura è divenuto ormai imprescindibile. Pertanto, nei prossimi esercizi si andranno a utilizzare le risorse economiche, già da tempo previste, per l'assunzione di nuovo personale.

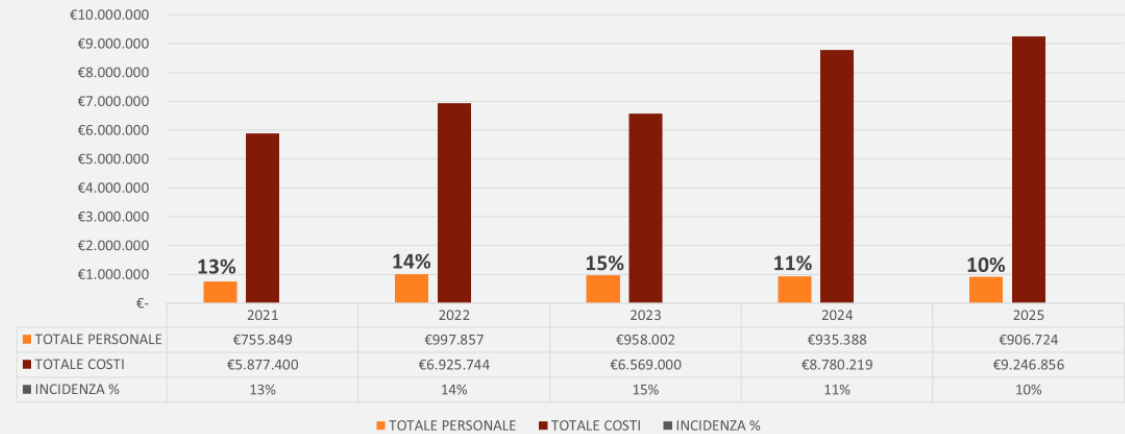
La professionalità maturata dai dipendenti che da molti anni sono in pianta organica, con l'innesto di nuovi collaboratori, saranno il giusto mix per creare e favorire, se possibile, una ulteriore crescita generale sia rispetto alla qualità delle attività sia nelle interazioni tra l'Ente e gli associati ma anche nei rapporti con gli attori esterni che quotidianamente interloquiscono con ANCI Lombardia.

Di seguito la composizione dell'Organico e la relativa spesa sostenuta nel 2025.



Sezione Costi – Bilancio Consuntivo 2025

Incidenza costo personale 2021-2025



Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

Nel grafico soprastante si rileva l’incidenza del costo del personale in percentuale rispetto al totale dei costi raffrontato per gli esercizi dal 2021 al 2025.

Dal grafico si evince che l’incidenza del costo del personale nel 2025 è stato del 10%. Pertanto, preso atto che in generale l’incidenza in percentuale del costo del personale nella pubblica amministrazione e nelle realtà imprenditoriali è solitamente molto più rilevante (mediamente dal 20% al 30%), appare importante sottolineare e riconoscere l’importante e positivo risultato della gestione operativa di ANCI Lombardia anche nel 2025, frutto dell’impegno e del lavoro quotidiano dell’intera struttura.

GLI ORGANI

Gli Organi di ANCI Lombardia hanno svolto nel 2025 tutte le attività statutarie previste e sono stati impegnati in molteplici riunioni interne, regionali, nazionali, ma non solo. I Dipartimenti hanno supportato efficacemente le attività degli Organi e in particolare dell'Ufficio di Presidenza nel rispondere alle richieste, in particolare provenienti dalla Giunta Regionale e dal Consiglio Regionale, sia nella valutazione dei Progetti di Legge sia in interlocuzioni sui temi di grande attualità non solo per i Comuni.

Pur comprendendo gli onerosi impegni delle Amministratori presso i propri Enti, rimane in essere la riflessione su come incentivare una maggiore partecipazione ai lavori degli Organi e dei Dipartimenti, risolta in parte con la possibilità di partecipazione da remoto in videoconferenza.

Da segnalare che nel corso del 2025, su invito dell'Ufficio di Presidenza e del Consiglio Direttivo, è stata istituita la Consulta dei Comuni Capoluogo di Provincia, presieduta dal Sindaco di Varese Davide Galimberti.

Il dato contabile registra un minore utilizzo delle risorse preventivate per € 44.802.

Sezione Costi – Bilancio Consuntivo 2025

Organi e Dipartimenti



Costi consuntivo

62.197

Costi budget

107.000

Differenza costi
consuntivo - budget

-44.802

SERVIZI E PROGETTI

Le specifiche dei Servizi e Progetti, inserite dettagliatamente nelle singole presentazioni riportate nella parte finale della relazione e negli elaborati contabili allegati, unitamente alle risultanze contabili, attestano che anche nel 2025 si è confermato il trend di crescita del settore, offrendo un panorama esaustivo della grande mole di attività che ANCI Lombardia, oltre alle attività istituzionali di rappresentanza, ha saputo realizzare in queste attività nel corso dell'esercizio 2025.

Risultati che riteniamo molto positivi per l'associazione e che sono frutto dell'impegno di tutta la

Struttura, a partire dagli Organi ed in particolare dei dipendenti e dei coordinatori e collaboratori che quotidianamente, oltre a seguire appunto le attività ordinarie, che comunque sono sempre molto impegnative, lavorano per gestire l'ottimale svolgimento dei progetti in corso e contemporaneamente nell'esplorare nuovi e positivi spazi di azione per ANCI Lombardia e i suoi Comuni.

L'auspicio è che il trend positivo iniziato diversi esercizi fa non si interrompa ma anzi che possa tragguardare verso nuovi e sfidanti obiettivi di crescita.

Giova ricordare che l'incremento dei costi trova congrua corrispondenza tra le risultanze inserite nelle entrate.

Sezione Costi – Bilancio Consuntivo 2025

Servizi per i Comuni



Costi consuntivo

1.123.985

Costi budget

417.826Differenza costi
consuntivo - budget**+ 706.159**

Sezione Costi – Bilancio Consuntivo 2025

Progetti per i Comuni



Costi consuntivo
6.181.275

Costi budget
4.952.470

Differenza costi
consuntivo - budget
+ 1.228.805

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

SINTESI DI ALCUNE SIGNIFICATIVE ATTIVITÀ

L'Ufficio di Presidenza, nel corso del 2025, si è riunito 27 volte; 5 sono stati gli incontri del Consiglio Direttivo e 2 le Assemblee dei soci.

Molti e impegnativi sono stati gli incontri con Regione Lombardia e altre Istituzioni che hanno visto partecipare i rappresentanti di ANCI Lombardia, spesso presenti anche alle attività di differenti gruppi di lavoro. Queste attività hanno permesso di definire documenti, prese di posizione, osservazioni e sussidi inviati ai Comuni tramite 775 circolari e 50 newsletter. I dipartimenti si sono riuniti complessivamente 77 volte. La Consulta ANCI Giovani Lombardia si è riunita 11 volte, mentre la neo costituita Consulta delle Città Capoluogo si è riunita 3 volte.

Durante il 2025 sono stati siglati 6 protocolli di intesa con attori esterni al sistema, per promuovere iniziative e progetti con il coinvolgimento dell'Associazione o dei Comuni.

DATA	FIRMATARI	OGGETTO
27 gennaio	Città Metropolitana di Milano; Confservizi Lombardia; Trasparency International Italia; AB Corporation	Accordo di collaborazione progetto Safe - In
03 febbraio	ACAI; AGCI Lombardia; ANCE Lombardia; ANCI Lombardia; Assolavoro; CLAAI Lombardia; CAL - Consiglio delle Autonomie Locali; Casartigiani Lombardia; CDO Milano; CDO Edilizia; CGIL Lombardia; CIDA Lombardia; CISL Lombardia; CNA Lombardia; Confagricoltura Lombardia; Confapi Lombardia; Confartigianato Lombardia; Confcommercio Lombardia; Confcooperative Lombardia; Confesercenti Regionale Lombardia; Confimi Lombardia; Confindustria Lombardia; Confprofessioni Lombardia; Copagri Lombardia; FENEAL – UIL Lombardia; FILCA – CISL Lombardia; FILLEA – CIGL Lombardia; Forum Terzo Settore – Lombardia; INAIL Direzione regionale Lombardia; INL - Direzione Interregionale del Lavoro del Nord; Legacoop Lombardia; Sistema Impresa; UGL Lombardia; UIL Lombardia; Unioncamere Lombardia; Università degli Studi di Milano; UPL	Linee di indirizzo per la sicurezza del lavoro nei cantieri delle grandi opere pubbliche e private di interesse pubblico
11 giugno	ANCI Lombardia, ReGiS	Protocollo di intesa volto a instaurare e consolidare relazioni di collaborazione sui

		temi della rete ReGiS quale opportunità di interlocutore per la corretta gestione dei giardini e parchi storici, e della valorizzazione delle professionalità e delle competenze in essa coinvolte
18 ottobre	ANCI Lombardia, Ministero della Cultura, Regione Lombardia	Protocollo di intesa per la realizzazione del progetto "L'Arte in Comune"
18 dicembre	ANCI Lombardia, NeASS Lombardia	Protocollo d'intesa volto a instaurare e consolidare relazioni di collaborazione sui temi del welfare locale
19 dicembre	ANCI Lombardia, Confservizi Cispel Lombardia	Protocollo di intesa

ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

Le attività istituzionali del 2025, nonostante un leggero risparmio sulle risorse preventivate, si sono svolte proficuamente per l'Associazione che costantemente ne ha promosso l'organizzazione e la partecipazione, coinvolgendo sia gli Organi che la struttura.

Sezione Costi - Bilancio Consuntivo 2025

Attività istituzionali



Costi consuntivo

32.549

Costi budget

40.000

Differenza costi
consuntivo – budget

- 7.450

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

PRESTAZIONI PROFESSIONALI

Il contenimento rilevante delle spese relative alle prestazioni professionali, che originariamente erano appostate nel budget come possibili costi, è sostanzialmente dovuto al fatto che molte di esse sono state esercitate per lo svolgimento di alcuni progetti acquisiti da ANCI Lombardia utilizzando quindi risorse comunitarie e/o regionali.

Sezione Costi – Bilancio Consuntivo 2025

Prestazioni Professionali



Costi consuntivo

120.295

Costi budget

260.900

Differenza costi
consuntivo – budget

-140.604

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

ONERI E TASSE

Gli oneri finanziari equivalgono a € 95.530

Gli oneri tributari equivalgono a € 82.764

Gli ammortamenti e accantonamenti equivalgono a € 27.566

SEZIONE ENTRATE

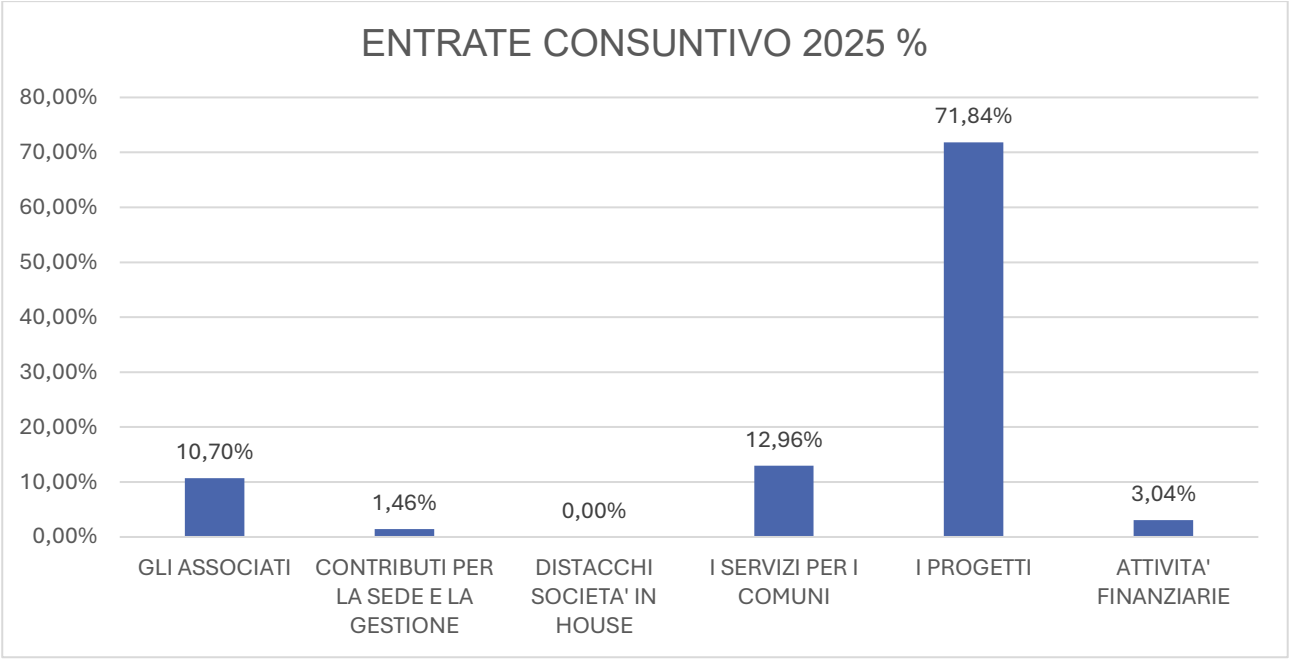


DATI RIASSUNTIVI DELLE ENTRATE

La tabella seguente dettaglia le principali voci di entrata dell'Associazione per l'anno 2025, mettendo a confronto i dati del bilancio consuntivo con quelli previsti a budget. Sono incluse le quote dei Comuni associati, le rilevanti entrate da servizi e progetti, nonché le attività finanziarie. Per ciascuna voce viene riportata la differenza tra quanto effettivamente realizzato e quanto previsto a budget, al fine di evidenziare eventuali scostamenti significativi e fornire una lettura trasparente dell'andamento gestionale. Nel prosieguo della relazione le medesime voci di entrata sono specificate nel dettaglio.

Il confronto tra le voci di costo e le entrate, al netto delle spese che fisiologicamente non hanno pari voci nelle entrate, evidenzia complessivamente l'equilibrio positivo del Bilancio di ANCI Lombardia.

	Consuntivo 31/12/2025	Budget	Differenza Consuntivo / Budget
Gli Associati	995.569,24 €	989.000,00 €	6.569,24 €
I Contributi per la Sede e la Gestione	135.797,97 €	155.000,00 €	- 19.202,03 €
Distacchi Societa' in house	- €	110.000,00 €	- 110.000,00 €
I Servizi Gestiti in house da Ancilab S.R.L.	1.206.090,60 €	587.678,29 €	618.412,31 €
Progetti	6.685.372,44 €	5.556.475,34 €	1.128.897,10 €
Attivita' Finanziarie	283.174,10 €	185.065,00 €	98.109,10 €
TOTALE RICAVI	9.306.004,35 €	7.583.218,63 €	1.722.785,72 €



LE QUOTE ASSOCIATIVE

Le entrate da quote associative, se sostanzialmente rappresentano al 31 dicembre 2025 solo il 10,7% delle entrate complessive del nostro bilancio, in realtà sono di importanza vitale per l'Associazione, sia per il rapporto fiduciario che rappresentano sia per il rafforzamento della rappresentanza istituzionale svolta non solo in Regione Lombardia.

Ricordo che i Comuni sono associati direttamente a ANCI nazionale e che la stessa trasferisce a ANCI Lombardia una quota parte, pari a circa il 49 %.

Nel 2025 registriamo che ulteriori 7 Comuni si sono associati, confermando un leggero incremento positivo dell'entrata, pari a 5.650 € rispetto alle entrate 2024.

Il numero di Comuni associati al 31.12.2025 è pari a 1.416, corrispondente al 94% dei Comuni Lombardi, che comunque rappresentano il 98% della popolazione.

Nel corso del 2025 il Consiglio Direttivo ha approvato l'aggiornamento della quota associativa regionale, dopo oltre 20 anni di mancato adeguamento ISTAT. Pertanto nel 2026 l'associazione potrà gestire utili risorse per potenziare la struttura, ormai davvero bisognosa di nuovi inserimenti.

Sezione Entrate - Bilancio Consuntivo 2025

Quote associative



Entrate consuntivo

995.569

Entrate budget

989.000

Differenza entrate
consuntivo - budget

+ 6.569

Dal 2009 sono esonerati dal pagamento delle quote i Comuni fino a 500 abitanti

I COMUNI ASSOCIATI AD ANCI LOMBARDIA

I nostri Comuni, i nostri Associati




+ 7
Comuni Associati
rispetto al 2025

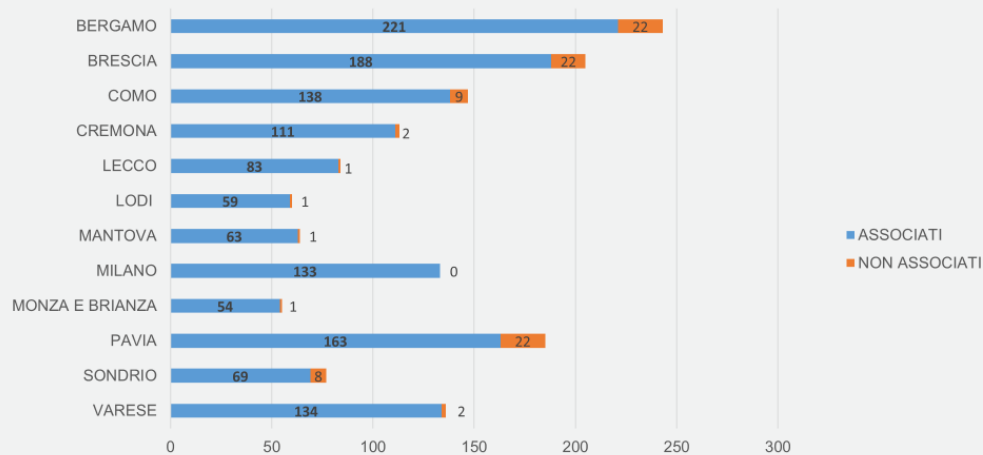
Comuni	2025		2024		2023		2022		2021		2020	
Associati	1416	94%	1409	94%	1401	93%	1399	93%	1389	92%	1369	91%
Non associati	86	6%	93	6%	103	7%	107	7%	117	8%	137	9%
Tot.	1502		1502		1504		1506		1506		1506	
Popolazione	2025		2024		2023		2022		2021		2020	
Associati	9.488.843	98%	9.475.165	98%	9.409.497	97%	9.387.610	97%	9.356.864	96%	9.103.672	94%
Non associati	216.223	2%	229.901	2%	294.877	3%	316.834	3%	347.580	4%	600.722	6%
Tot.	9.705.066		9.705.066		9.704.374		9.704.444		9.704.444		9.704.394	

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

I nostri Comuni, i nostri Associati



Suddivisione territoriale Comuni associati e non associati



Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale



I COMUNI MOROSI

Per quanto riguarda il tema dei Comuni che non hanno versato costantemente le quote associative o che comunque risultano debitori nei confronti di ANCI nazionale, e conseguentemente in quota parte di ANCI Lombardia, evidenziamo che l'associazione da tempo è impegnata nella riscossione di tali morosità. Contemporaneamente si è dotata di un fondo svalutazione crediti relativo alle quote dei Comuni associati. Tale fondo, che al dicembre 2024 equivaleva € 100.000 con il bilancio 2025 è stato ulteriormente incrementato di € 30.000, coprendo ampiamente l'intero credito di competenza di ANCI Lombardia. Tuttavia, con ANCI nazionale proseguiremo nelle attività di riscossione delle quote dai Comuni morosi, affinché vengano regolarizzate le posizioni scoperte.

Questi accantonamenti di risorse, volte anche a fronteggiare eventuali situazioni di future criticità, rappresentano comunque una ulteriore e concreta azione di salvaguardia per l'Associazione che, anche con il suggerimento del Collegio dei Revisori, ottiene obiettivi di concreta garanzia e tutela.

Tra le diverse azioni volte a ottenere l'incasso delle quote arretrate resta confermata la decisione che i Comuni morosi non possano godere dei servizi associativi.

I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE

Le entrate dei contributi per la sede sono sostanzialmente ricevute dalla nostra società in house AnciLab s.r.l., che utilizza con ANCI gli spazi comuni e una intera area dedicata.

Le minori entrate registrate sono dovute ad una diversa ripartizione degli spazi occupati dove ANCI ha avuto la necessità di utilizzare spazi maggiori per far fronte a ulteriori attività intraprese.

Sezione Entrate - Bilancio Consuntivo 2025

Contributi per la sede e la gestione



Entrate consuntivo

135.797

La maggior parte dei contributi provengono dalla società in house Anci Lab

Entrate budget

155.000

Differenza entrate
consuntivo - budget

- 19.202

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

I SERVIZI E I PROGETTI PER I COMUNI

Le entrate relative ai servizi e progetti, evidenziano una notevole crescita rispetto al budget 2025 in quanto sono stati avviati servizi per i quali in fase di preventivo non si aveva certezza di attivazione.

Risultati molto positivi che testimoniano la crescente offerta di servizi e progetti di ANCI Lombardia.

Di seguito due tabelle con suddivisi i servizi distinti dai progetti.

Sezione Entrate - Bilancio Consuntivo 2025

I Progetti



Entrate consuntivo
6.685.372

Entrate budget
5.556.475

Differenza entrate
consuntivo - budget
+ 1.128.897

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

Sezione Entrate - Bilancio Consuntivo 2025

I Servizi per i Comuni



Entrate consuntivo
1.206.090

Entrate budget
587.678

Differenza entrate
consuntivo - budget
+ 618.412

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

Rinaldo Mario Redaelli - Segretario Generale

ATTIVITÀ FINANZIARIE

Nelle voci di entrata del Bilancio 2025 si evidenzia una differenza positiva tra i valori preventivati e l'effettiva concretizzazione nell'esercizio. Sostanzialmente la differenza è generata dai rapporti tra ANCI Lombardia e la propria società in house AnciLab s.r.l. a saldo dei diversi servizi affidati nonché da interessi attivi maturati sugli investimenti.

Sezione Entrate - Bilancio Consuntivo 2025

Attività finanziarie



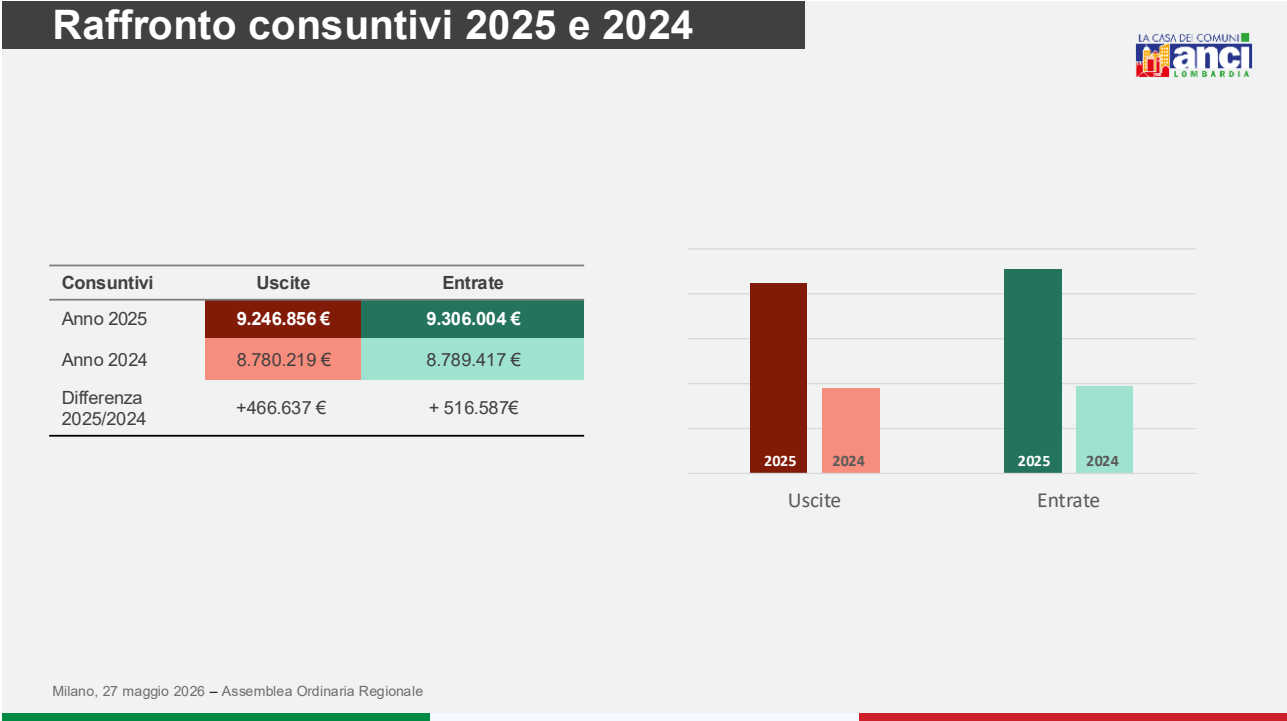
Attività finanziarie
283.174
Budget
185.065

Differenza
consuntivo - budget
+ 98.109

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

RAFFRONTI BILANCI CONSUNTIVI

Di seguito il raffronto tra i bilanci consuntivi degli esercizi 2025 e 2024.



PATRIMONIO



STATO PATRIMONIALE

Dal raffronto dei dati degli ultimi 7 esercizi emerge la sostanziale solidità dello Stato Patrimoniale di ANCI Lombardia, che comunque è influenzato dall'alternanza delle risorse di cassa incamerate per conto dei Comuni e inserite nelle poste di bilancio quali temporanee componenti del patrimonio in attesa delle rispettive erogazioni.

Infatti, nello stato patrimoniale, sono obbligatoriamente inserite anche tutte le poste di progetti che contemplano risorse da destinare ai Comuni assegnatari rappresentanti "partite di giro".

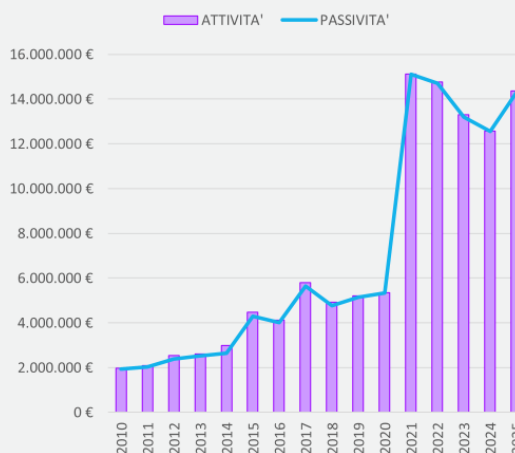
L'esercizio 2021 è un esempio eclatante del fenomeno dove per uno specifico progetto sono entrate risorse dei Comuni per oltre 7.000.000 di €, a cui fa seguito la conseguente decrescita negli esercizi seguenti ovvero con la ripartizione delle risorse ai Comuni destinatari che producono l'avanzamento dei SAL o il completamento delle opere loro assegnate.

Una ulteriore responsabilità che ANCI Lombardia assume e svolge per conto di diversi Comuni direttamente interessati da specifici progetti che li vedono principali destinatari.

Stato patrimoniale - storico



ANNI	ATTIVITA'	PASSIVITA'
2019	5.208.981	5.150.256
2020	5.344.724	5.328.820
2021	15.123.792	15.098.778
2022	14.756.361	14.703.176
2023	13.289.491	13.205.417
2024	12.566.075	12.556.877
2025	14.372.799	14.313.651



Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

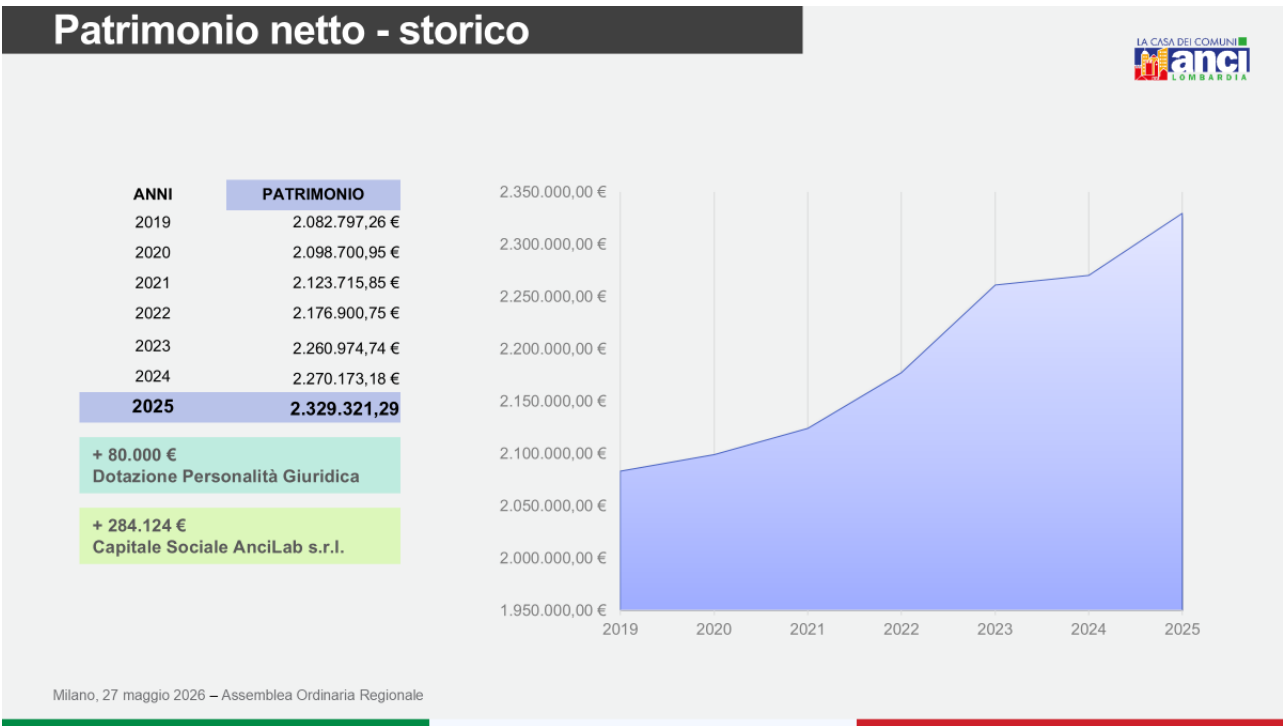
IL PATRIMONIO NETTO

Con la chiusura contabile dell'esercizio 2025, il Capitale Netto a disposizione di ANCI Lombardia, al netto dei vari Fondi-Rischi creati a salvaguardia dei conti dell'Associazione, più avanti nella relazione specificatamente esposti, consolida il superamento della significativa soglia dei 2 mln., per un importo pari ad € 2.329.321.

In aggiunta a questa situazione decisamente positiva va inoltre ricordato che ANCI Lombardia, quale unico socio di AnciLab s.r.l., ha investito € 284.124.000 nel suo capitale e che per la personalità giuridica acquisita sono investiti € 80.000.

Il trend positivo e la costante crescita del Patrimonio netto di ANCI Lombardia sono pertanto l'evidente dimostrazione della sua solidità economica, derivante da una gestione operativa e finanziaria attenta e capace di valorizzare positivamente l'impatto delle attività relative a servizi e progetti.

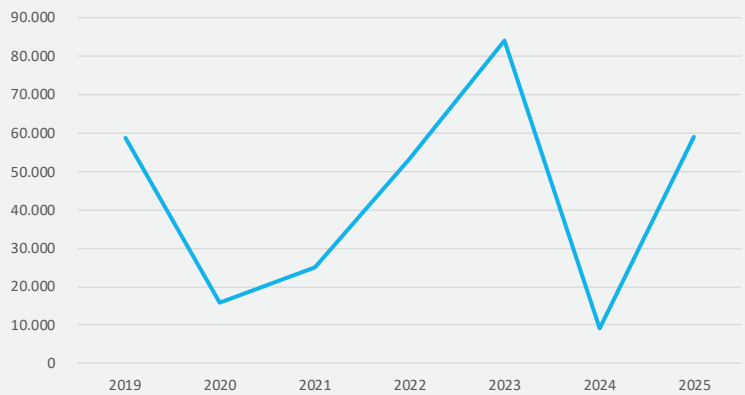
Nei grafici sottostanti si evidenzia l'andamento in costante crescita dei vari esercizi che consolida la dotazione del patrimonio netto di ANCI Lombardia e apre alla possibilità per nuove iniziative associative quale ad esempio la futura costituzione della nuova in house dei comuni.



Gli utili di esercizio storico



ANNI	UTILI ESERCIZIO
2019	58.725
2020	15.903
2021	25.014
2022	53.184
2023	84.073
2024	9.198
2025	59.148



Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

FONDI-RISCHI IN BILANCIO

La tabella sottostante evidenzia i fondi di garanzia contenuti nel bilancio di ANCI Lombardia.

Sezione Focus - Bilancio Consuntivo 2025

Fondi rischi in Bilancio

1/3



Svalutazione quote morosi

importo iniziale
100.000

incremento
+ 30.000

130.000

Rischi oneri futuri

importo iniziale
86.281

incremento
+ 50.000

136.281Rischi progetti finanziati
(controlli e verifiche)

importo iniziale
40.000

incremento
+ 20.000

60.000

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

Sezione Focus - Bilancio Consuntivo 2025

Fondi rischi in Bilancio

2/3

NUOVI FONDI 2025

Fondo contenziosi

50.000Fondo nuova società
in House dei Comuni**100.000**fondi al 31/12/2024 **226.281**Incrementi 2025 **100.000**nuovi fondi 2025 **150.000**Totale fondi rischi in
Bilancio **476.281**

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

Altri Fondi in Bilancio

3/3



Personalità Giuridica

80.000

TFR Personale

413.908

Totale dei Fondi
in Bilancio

970.189

PROGETTI E SERVIZI



PROGETTI E SERVIZI PER GLI ASSOCIATI

L'accompagnamento ai Comuni nell'affrontare i cambiamenti e nel migliorare la qualità dell'azione amministrativa sul territorio continua a rappresentare uno degli obiettivi centrali che, da 48 anni, caratterizza l'attività di ANCI Lombardia, attraverso la promozione di iniziative, servizi, progetti e percorsi di supporto dedicati agli Enti locali.

Nel corso del 2025, ANCI Lombardia ha consolidato il proprio impegno nel promuovere progettualità innovative finalizzate a sostenere lo sviluppo dei Comuni sui principali temi legati all'amministrazione locale, alla transizione digitale, alla sostenibilità, alla coesione sociale e alla capacità di programmazione territoriale. I progetti attivati hanno coinvolto gli Enti in percorsi di rafforzamento delle competenze amministrative e gestionali, favorendo al contempo processi di innovazione e modernizzazione della macchina comunale.

L'attività progettuale ha consentito ad ANCI Lombardia di accompagnare i Comuni lombardi nel cogliere le opportunità offerte dalla programmazione europea, nazionale e regionale, sostenendoli nell'accesso alle risorse disponibili e nella realizzazione degli interventi previsti dal PNRR, rispetto al quale i Comuni continuano a svolgere un ruolo strategico di attuazione sul territorio. Parallelamente, è proseguita l'azione di supporto finalizzata a valorizzare le occasioni di sviluppo derivanti dai nuovi strumenti di finanziamento e dalle politiche dedicate agli Enti locali.

La partecipazione ai progetti ha inoltre favorito il consolidamento di relazioni e collaborazioni con partner regionali, nazionali ed europei, permettendo ad ANCI Lombardia e ai Comuni di condividere esperienze, buone pratiche e modelli innovativi, creando così le condizioni per l'avvio di ulteriori iniziative comuni a beneficio delle comunità locali.

Progetti attivi

SISTEMA EDUCATIVO ZERO-SEI E COORDINAMENTI PEDAGOGICI TERRITORIALI**Attivo dal 15/04/2022****Risorse: 150.000 € (annualità 2025)**

Supporto alla crescita e allo sviluppo del sistema integrato per la programmazione dell'offerta educativa zero-sei anni. Attuazione delle misure regionali di promozione e sostegno alla qualificazione del personale educativo e docente e per la realizzazione dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali.

Grazie all'accordo sottoscritto con Regione Lombardia nell'aprile 2022, e successivi rinnovi, ANCI Lombardia è impegnata nella realizzazione del programma di monitoraggio della spesa per gli interventi realizzati dai Comuni, di cui al D. L.vo n. 65/2017, nell'ambito del sistema integrato di educazione e di istruzione, negli anni 2019, 2020, 2021 e 2022, nella costituzione dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali e nella formazione in servizio del personale educativo e docente, in attuazione del piano di azione nazionale pluriennale per il quinquennio 2021/2025 e della relativa programmazione regionale degli interventi. Il progetto ha avuto come finalità l'attuazione di una strategia territoriale su scala sovracomunale, individuando nei Piani di zona l'Ambito territoriale di riferimento per l'attuazione delle misure regionali di promozione e sostegno alla qualificazione del personale educativo e docente e per la realizzazione dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali.

ANCI Lombardia ha offerto ai Comuni supporto nella gestione del monitoraggio attraverso la raccolta dei dati relativi ai fondi di cui al D.L.vo n. 65/2017 – annualità 2019, 2020, 2021 e 2022 - utilizzati per i servizi educativi 0-6 anni; ha offerto inoltre assistenza per le procedure amministrative di competenza dei Comuni e organizzato incontri di formazione dedicati.

ACCORDO REGIONE LOMBARDIA**ANCI LOMBARDIA PER L'ATTUAZIONE DELLA LEGGE REGIONALE 31 MARZO 2022, N. 4 "LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI"****Attivo dal 26/09/2024****Risorse: 3.523.002 €**

Nel mese di aprile 2024, con DGR n. 2127, ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno sottoscritto un Accordo di collaborazione, finalizzato ad attivare le sinergie e le reti territoriali utili a raggiungere gli obiettivi inseriti nella programmazione regionale e previsti dalla Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4 "La Lombardia è dei giovani", in coerenza con le finalità per lo "Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030" e in vista delle Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026.

L'Accordo, con scadenza 31 dicembre 2026, intendeva:

1. delineare un sistema di governance territoriale delle politiche per i giovani mediante l'adozione di strategie e strumenti di coinvolgimento attivo e partecipativo dei giovani e dei diversi attori pubblici del territorio;
2. sostenere l'attuazione di progetti locali (soprattutto nelle realtà dove non sono presenti servizi per i giovani), in un'ottica di coordinamento e trasversalità;
3. implementare e qualificare la rete dei servizi Informagiovani;
4. realizzare un programma di formazione specifica rivolta agli operatori dei servizi;
5. valorizzare le eccellenze;
6. promuovere le collaborazioni con i Comuni, con particolare attenzione all'ambito sportivo.

La LR n. 4/22, infatti, prevede un ruolo attivo dei Comuni e competenze specifiche per la Rete regionale dei servizi Informagiovani, per promuovere sia attività di orientamento, di ricerca di occupazione e imprenditorialità, sia esperienze di cittadinanza attiva e di protagonismo dei giovani, sia opportunità e iniziative per favorire il benessere psico-fisico anche attraverso le attività sportive.

Con DGR n. 2302 del 13 maggio 2024, Regione ha emanato il bando "La Lombardia è dei giovani 2024" finanziando n. 63 progetti per un totale di 3.523.002,00 euro.

Nel corso del 2025 si sono conclusi tutti i 63 progetti avviati.

Anche nel 2025 Regione Lombardia ha emanato un bando "La Lombardia è dei giovani", con DGR n. 4384 del 20 maggio 2025, sempre con finalità legate all'attuazione degli obiettivi previsti dalla LR n. 4/22. Successivamente, con DGR n. 5209 del 27 ottobre 2025, Regione ha incrementato la dotazione, finanziando n. 45 progetti, per complessivi € 1.481.311,39. Tutti i progetti sono stati avviati nel mese di novembre 2025 e dovranno concludersi entro il 31 ottobre 2026.

L'obiettivo è il sostegno ai giovani fra i 15 e i 34 anni, nella costruzione del proprio progetto di vita personale e di sviluppo professionale, attraverso la valorizzazione e il potenziamento delle reti di servizi già presenti sul territorio e lo sviluppo di nuove opportunità, in una logica integrata e di sistema. Si tratta della sesta edizione del bando regionale, finalizzata a strutturare i servizi per i giovani nei territori lombardi, allineando le competenze degli operatori e collaborando in modo sistematico con gli Ambiti Territoriali, attraverso la ricognizione dei servizi funzionanti in Lombardia.

Il bando si inserisce nel percorso definito dalla legge regionale del 31 marzo 2022, n. 4 "La Lombardia è dei giovani", che fa perno su tre principali macro-obiettivi: il percorso di autonomia, il protagonismo e la partecipazione attiva dei giovani. In continuità con le precedenti edizioni, la nuova proposta intende valorizzare gli sportelli Informagiovani, stimolare la nascita di iniziative, coinvolgendo i territori dove i servizi per i giovani non sono presenti o sono poco strutturati, e sostenere la sperimentazione di modelli innovativi.

Il bando mira, inoltre, a valorizzare le proposte progettuali capaci di produrre impatti più capillari sui territori e attivare sinergie positive con una rete qualificata di partner locali, pubblici e privati. I progetti coinvolgono partenariati territoriali con scuole, aziende, oratori e associazioni. In questo contesto, ANCI Lombardia svolge attività di promozione, informazione, formazione, di supporto delle procedure amministrative gestionali di competenza dei Comuni, e in relazione all'attività di rendicontazione, monitoraggio e verifica.

NUOVO PIANO REGIONALE PER LA FORMAZIONE CIVICO-LINGUISTICA DEI CITTADINI DI PAESI TERZI “CONOSCERE PER INTEGRARSI .2”

Attivo dal 15/09/2024

Risorse: 348186 €

In continuità con il precedente “Piano regionale Conoscere per Integrarsi”, conclusosi il 30 giugno 2023, nel settembre 2024 ha preso avvio il nuovo piano regionale “Conoscere per integrarsi 2^a ed.” finalizzato alla realizzazione di attività di formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi. ANCI Lombardia, in continuità con la precedente collaborazione, è partner della Regione per la realizzazione di questo Piano regionale. ANCI Lombardia nel corso del 2025 ha quindi proseguito le proprie attività per effettuare un supporto di sistema personalizzato a ciascuno dei 19 CPIA lombardi, per la strutturazione di governance locali efficaci attraverso la realizzazione di Laboratori Strategici per l’Integrazione, con l’obiettivo di promuovere e facilitare un assetto territoriale in grado di co-programmare e co-progettare un uso efficace e sostenibile delle risorse che atterrano nei territori; a partire da giugno 2025, sono stati realizzati 46 incontri con circa 120 partecipanti totali.

Inoltre, nel corso del 2025, hanno preso avvio anche gli interventi di inclusione sociale complementari, in particolare i laboratori per la prevenzione e il contrasto alla discriminazione rivolti a operatori, mentre è stato dato avvio alla fase di progettazione dei laboratori volti a promuovere l’uso di buone pratiche per la promozione e la fruizione dei servizi culturali e delle biblioteche. Nel corso del 2025 sono stati avviati 9 laboratori sull’antidiscriminazione, attraverso la realizzazione di 40 incontri totali con 835 partecipanti.

Come per il precedente “Conoscere per Integrarsi” anche in questo Piano regionale le attività di ANCI Lombardia verranno realizzate con la collaborazione della propria Società in house AnciLab.

La durata del Piano Regionale è triennale e si concluderà a settembre 2027.

PIANO REGIONALE FAMI “LAB’IMPACT - 2^A ED.”

Attivo dal 25/09/2025

Risorse: 1.368.000 €

Nel settembre 2025 ha preso avvio il PIANO Regionale FAMI “Lab’Impact 2^a ed.” all’interno del quale ANCI Lombardia aveva progettato le proprie attività nell’ambito dell’Avviso Multi-azione per la realizzazione di Piani Regionali finalizzati all’integrazione dei cittadini di paesi terzi, emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Anche in questa progettazione, in continuità con il supporto effettuato nel precedente Lab’Impact, ANCI Lombardia è partner della Regione nella realizzazione dell’Azione 01) dell’Avviso “Supporto al miglioramento della governance multilivello per l’integrazione socio-lavorativa dei migranti”.

L’azione di ANCI Lombardia su questo nuovo piano regionale va in continuità con il precedente Piano Regionale LAB’IMPACT, concretizzandosi attraverso un ricco panel di interventi in supporto alle reti territoriali che avevano presentato i loro progetti a valere sull’Avviso INPACT.

Le attività di ANCI Lombardia sono incentrate sui seguenti temi: attivazione e rafforzamento di reti di governance e coordinamento a livello territoriale, al fine di qualificare e potenziare l'offerta dei servizi destinati ai CPT, nonché attivare metodologie integrate e innovative per migliorare, in termini di efficacia ed efficienza, gli interventi per l'integrazione e l'inclusione socioeconomica dei destinatari; realizzazione di interventi di capacity building/enforcement rivolti agli operatori dei servizi territoriali, dei servizi per il lavoro, della Pubblica Amministrazione, finalizzati a migliorarne l'offerta di servizi all'utenza straniera (ad esempio mediante l'applicazione di metodologie di insegnamento basata su percorsi formativi mirati, risoluzione di casi specifici, formazione in affiancamento, modelli di apprendimento partecipativo, empowerment di comunità, ecc.); supporto alle reti locali per la progettazione di interventi per il coinvolgimento e/o la qualificazione del mediatore interculturale quale figura professionale capace di facilitare l'interazione, la collaborazione e la convivenza, in ambienti multiculturali, tra i CPT e istituzioni pubbliche/servizi/altri soggetti competenti.

Parte delle attività previste dal progetto verranno realizzate attraverso un affidamento in-house ad AnciLab.

Il piano regionale Labimpact 2^a ed. Ha una durata di 47 mesi e terminerà a luglio 2029.

CULTURAL BEES

CREAZIONE DI IMPRESE LEGATE AL PATRIMONIO CULTURALE ATTRAVERSO MODELLI DI APPRENDIMENTO

In Corso dal 01/01/2024

Risorse: 99.205 €



Da gennaio 2024 ANCI Lombardia è partner nel progetto "Cultural BEES". L'obiettivo generale è sviluppare e implementare un programma di formazione e un kit di strumenti digitali a supporto della promozione delle competenze imprenditoriali nell'industria culturale e creativa tra i giovani. Il progetto mira a fornire agli studenti di età

compresa tra i 15 e i 18 anni e giovani di età compresa tra i 18 e i 30 anni, le competenze, le conoscenze e gli strumenti necessari per avere successo nelle loro carriere nel settore delle industrie culturali e creative (CCI). Il programma è progettato per supportare i gruppi target nello sviluppo di idee, progetti e attività imprenditoriali nel settore delle CCI e per fornire loro i mezzi e le competenze per garantire che i loro progetti siano sostenibili, inclusivi e innovativi. Ciò sarà raggiunto attraverso una combinazione di sessioni di formazione in presenza, apprendimento online autonomo e comunità virtuali. Nell'ambito del progetto si prevede di realizzare una sperimentazione su larga scala della metodologia sviluppata, compresa la formazione di 1000 studenti dell'istruzione secondaria e terziaria in 3 paesi europei (Cipro, Bulgaria e Italia).

INLAV LOMBARDIA - INTEGRAZIONE LAVORO

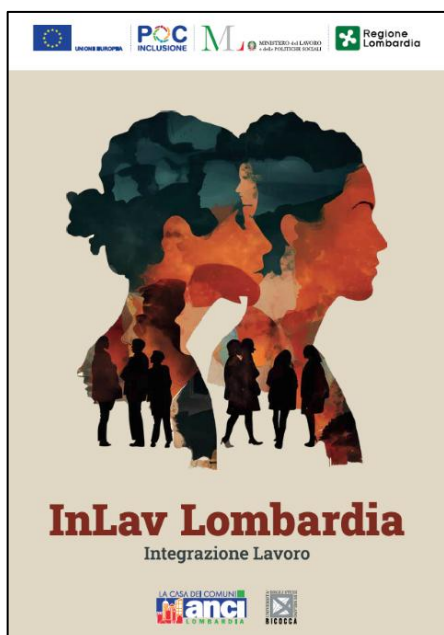
Sperimentazione di un modello per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime o potenziali vittime di sfruttamento lavorativo

Attivo dal 15/07/2023**Risorse: 1.714.067 €**

Il progetto InLav Lombardia – Integrazione Lavoro propone la sperimentazione di un Modello per l'emersione del sommerso e l'inclusione secondo le specificità dei territori coinvolti, per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo. Il progetto InLav riprende le Linee guida nazionali in materia e adotta un approccio integrato cui contribuiranno i servizi sociali territoriali, i servizi per il mercato del lavoro, i soggetti del privato e del privato sociale. Gli obiettivi specifici sono: potenziare la capacity building degli attori del settore definendo e attuando 12 Patti territoriali per l'emersione del sommerso e l'inclusione (uno per Provincia/Città Metropolitana) in raccordo con le politiche regionali; attivare

un'azione regionale di sistema tesa a sostenere e a sviluppare le competenze degli operatori pubblici e privati attivi sul tema; sperimentare l'attivazione di 12 Punti Unici di Accesso InLav e/o il potenziamento dei servizi esistenti; valutare gli effetti prodotti dalle azioni realizzate standardizzando e validando le innovazioni prodotte sui processi, sui servizi e sugli interventi realizzati.

Sito web: www.inlav.it



REGOLARIZZAZIONE CANONI RETICOLO IDRICO MINORE – RIM

Stipula di convenzioni con i soggetti gestori o proprietari di reti tecnologiche e infrastrutturali che interferiscono con il reticolo minore di competenza dei Comuni

Attivo dal 31/12/2023

La Legge Regionale n. 4/2016 “Revisione della normativa regionale in materia di difesa del suolo, di prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico e di gestione dei corsi d’acqua”, impone ai gestori delle reti la *“promozione della regolarizzazione di opere e di occupazioni senza titolo concessorio in aree del demanio idrico fluviale”*. In sostanza, mentre il sistema del reticolo idrico maggiore è di competenza della Regione e il reticolo dei canali irrigui dei rispettivi Consorzi, i Comuni, su istanza dei Gestori, dovranno attivarsi per regolarizzare gli attraversamenti del reticolo idrico minore – RIM.

Diversi Comuni, di fatto, si sono già avvalsi di Comunità montane, Aziende in house e Consorzi, per verificare la regolarità delle opere, rilasciare i previsti titoli concessori ed incassare i relativi canoni. Altri Comuni lombardi, non essendo stati direttamente sollecitati dai Gestori interessati, devono ancora attivare le procedure previste.

ANCI Lombardia, legittimata ai sensi dell’art. 13 c. 2 della citata Legge Regionale, il 30 ottobre 2023 ha siglato un primo accordo con le società TERNA Spa e RETE Srl per provvedere alla regolarizzazione delle interferenze con il RIM, attraverso una prima fase di sperimentazione che ha coinvolto 30 Comuni della Provincia di Varese.

In esito ai positivi risultati della sperimentazione, che si sono tradotti nella sottoscrizione delle Convenzioni di regolarizzazione degli attraversamenti e nell'incasso dei relativi canoni, ANCI Lombardia sta estendendo la collaborazione a decine di altri Comuni lombardi, con l'ambizione di definire un procedimento unitario, coordinato e semplificato, in grado di standardizzare le procedure per la corretta e puntuale determinazione delle concessioni e l'agevole incasso dei relativi canoni da parte di tutti i Comuni interessati.

“P.I.C.C.O.L.I.”

Attuazione di un piano di comunicazione nell'ambito del progetto di ANCI Nazionale P.I.C.C.O.L.I che prevede assistenza tecnica ai Piccoli Comuni per il miglioramento della qualità dei servizi e l'organizzazione del personale

Attivo dal 04/03/2022

Risorse: 120.300 €

Nell'ambito del progetto P.I.C.C.O.L.I., i cui ambiti di intervento riguardano la gestione del personale, bilancio e tributi, acquisti e appalti, trasparenza e anticorruzione, semplificazione, gestioni associate, programmazione europea, ANCI Lombardia ha attuato un piano di comunicazione regionale relativo alle attività di ANCI Nazionale per tutte le informazioni utili alla realizzazione del progetto rivolto ai Comuni che hanno aderito, affiancandoli nei processi di innovazione locale attraverso consulenze specialistiche dedicate, interventi formativi, supporto on the job la partecipazione a comunità tematiche.

In particolare, la comunicazione riguarda la diffusione di informazioni, linee guida, agenda e FAQ, rivolte ai Comuni interessati, relative alle attività predisposte da ANCI Nazionale.

L'azione ha riguardato anche la costituzione di una squadra di segreteria organizzativa che ha seguito e sostenuto la fase attuativa dei Piani di intervento, con particolare attenzione all'affiancamento on the job. Nel 2025, i componenti della squadra sono stati ulteriormente incrementati sia nel numero che nelle competenze, in modo da poter rispondere alle nuove istanze dei Comuni interessati a prendere parte al progetto e accompagnarli in tutte le fasi successive.

BETLEMME SMART CITY

Promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente nell'area urbana di Betlemme

Attivo dal 01/01/2022

Risorse: 84.958 €

Dal 2022 è attivo il progetto “Betlemme Smart City – Sistema di monitoraggio ambientale e rinnovamento tecnologico nella città di Betlemme”. Obiettivo del progetto è contribuire a promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente nell'area urbana di Betlemme (Palestina) attraverso: la riduzione dei consumi elettrici ed energetici della città e l'aumento dell'efficienza energetica dei servizi di pubblica utilità; la produzione e la diffusione di conoscenze e capacity building delle istituzioni locali volte a favorire la messa in opera di politiche che diffondano l'uso

efficiente delle risorse a basse emissioni di carbonio e l'efficientamento energetico degli edifici; lo sviluppo di strumenti di promozione sociale, innovativa e tecnologica che permettano la promozione e lo sviluppo del territorio a favore della popolazione locale e dei turisti e riescano a creare un ponte tra gli abitanti di Betlemme e le Comunità italiane dei Comuni e degli enti territoriali coinvolti favorendo lo scambio culturale e di messaggi di pace da entrambe le parti.

L'obiettivo specifico è quindi promuovere lo sviluppo di edifici e quartieri smart nel Comune di Betlemme, che siano sostenibili e innovativi dal punto di vista urbanistico e ambientale, realizzando infrastrutture tecnologiche che favoriscano anche il turismo, in grado di rappresentare un valido modello per le altre municipalità della Palestina. Allo stesso tempo, si vuole educare alla pianificazione consapevole nel rispetto dei valori ambientali e delle identità culturali e sociali del territorio di Betlemme.

VALORIZZAZIONE DEI BENI CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ

Azioni di supporto alla valorizzazione dei beni confiscati alle mafie attraverso azioni formative e la gestione di uno sportello di assistenza

Attivo dal 10/2023

Risorse: 160.000 €



Dal 2020, quando si è svolto un primo progetto pilota sui beni immobili confiscati alla criminalità, ANCI Lombardia, in collaborazione con POLIS Lombardia, ha attivato una proposta formativa specifica; le esigenze degli Enti locali inizialmente hanno riguardato l'inquadramento del contesto in cui insistono i beni sequestrati e confiscati, poi le richieste hanno riguardato anche delucidazioni e domande più articolate che entrano nel merito delle prassi e delle regole derivanti da un contesto giuridico e

amministrativo complesso e a volte farraginoso. Dal 2024 è inoltre prevista l'attivazione di nuove azioni formative rivolte al personale dei Comuni e agli operatori del Terzo Settore; tali azioni vedranno lo svolgimento di webinar sui temi più generali e sessioni laboratoriali, utili a favorire l'utilizzo degli strumenti metodologici realizzati in questi anni da ANCI Lombardia e la loro applicazione all'interno dei singoli contesti territoriali.

Per il periodo 2023-2025 ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno concordato l'attuazione congiunta di uno Sportello per l'assistenza agli Enti locali e alle associazioni assegnatari dei beni immobili confiscati alla criminalità organizzata e mafiosa, in attuazione dell'art. 23, comma 1, lett. b), della l.r. n. 17/2015. L'iniziativa ha come obiettivo l'attuazione coordinata e la collaborazione per il supporto informativo e operativo dei soggetti territoriali che possono essere parte attiva nel processo di valorizzazione dei beni confiscati alla criminalità attraverso azioni di sportello di assistenza.

COMUNI DIGITALI

Azioni di analisi, orientamento e accompagnamento sulla semplificazione e digitalizzazione dei Comuni lombardi

Avviato il 25/07/2024

Risorse: 205.000 €

Comuni Digitali è un'iniziativa che ANCI Lombardia e Regione Lombardia, dal 2015, promuovono al fine di proporre azioni di supporto sulla transizione digitale degli Enti locali lombardi. Comuni Digitali promuove in modo continuativo iniziative volte al rafforzamento amministrativo dei Comuni e alla definizione di modelli operativi, per offrire strumenti che coniughino qualità e concretezza. Nel 2022-2023 l'obiettivo prioritario ha considerato, in collaborazione con il Dipartimento per la Transizione Digitale, il supporto necessario ai Comuni per l'attuazione del PNRR nel contesto più generale delle azioni che riguardano la transizione digitale degli Enti locali. Nel 2024 è stato sottoscritto un nuovo protocollo di collaborazione; gli ambiti di collaborazione sono individuati nell'ottica di favorire la transizione digitale dei comuni lombardi e, nello specifico: supporto alle iniziative regionali per la semplificazione amministrativa, la digitalizzazione dei processi, attraverso azioni di sensibilizzazione e sviluppo delle competenze; attività per valorizzazione del patrimonio informativo pubblico e per l'interoperabilità.

ANCI Lombardia nel maggio 2024 ha avviato una collaborazione con ANCI nazionale riguardante la realizzazione del quadro metodologico ed operativo per la realizzazione dell'Osservatorio e dei report annuali 2024-2025 sullo stato della digitalizzazione degli enti locali e l'impatto delle misure PNRR che riguardano la digitalizzazione dei Comuni. La collaborazione si inserisce nel Progetto "Il sistema ANCI a supporto della digitalizzazione dei Comuni" svolto in collaborazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale e finanziato nell'ambito del Piano Nazionale Investimenti Complementari al Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR).

SAFE-IN

Migliorare la comprensione della nuova Direttiva europea Whistleblowing attraverso il rafforzamento delle opportunità di collaborazione e networking

In corso dal 01/02/2024

Risorse: 151.708,88 €



Tramite questo progetto, ANCI Lombardia promuove la consapevolezza e la comprensione della nuova direttiva UE “*Whistleblowing*”, adottato dal Parlamento europeo nel 2019, al fine di contribuire alla sua effettiva attuazione da parte delle autorità pubbliche, delle PMI e delle società controllata della Pa. Il progetto vuole assicurare il successo della applicazione della direttiva attraverso il miglioramento della comprensione attraverso la

validazione di corsi di formazione, nonché il Rafforzamento delle opportunità di collaborazione e networking tra le parti interessate, facilitando l’adozione delle migliori prassi nella prevenzione e individuazione delle frodi.

Gli obiettivi specifici si declinano in un’analisi quantitativa e qualitativa del quadro della direttiva sulle segnalazioni di irregolarità nell’UE, e le esigenze e i requisiti delle autorità pubbliche, delle PMI e degli enti di controllo pubblico; lo sviluppo di un programma educativo per rafforzare le conoscenze e le competenze relative alla nuova Direttiva europea e la valutazione della sostenibilità della metodologia e delle soluzioni SAFE-IN.

COMPENSAZIONI AMBIENTALI

Concessioni STOGIT

COMPENSAZIONI AMBIENTALI – CONCESSIONI STOGIT



AMBIENTE

ATTIVO
DAL 27/11/2020

8.739.950,00 €

Azioni coordinate dei Comuni lombardi coinvolti nelle opere di compensazione ambientale per il rinnovo delle concessioni di stoccaggio di gas naturale nel sottosuolo

A fronte delle attività di compensazione e riequilibrio ambientale (in conformità all'art. 1, comma 5 della legge n. 239/2004 e all'art. 1, comma 7 della legge reg. n. 43/2015) da realizzarsi sui territori degli Enti locali interessati dalle proroghe delle concessioni di stoccaggio del gas in sottosuolo per i giacimenti di Cinisello Balsamo (MI-MB), Ripalta Cremasca e Guerina (CR), Sergnano (CR-BG), e Settala (MI-LO), ANCI Lombardia ha attivato una specifica attività finalizzata a supportare gli Enti locali nelle tematiche relative alla conoscenza e valorizzazione dello stoccaggio nel sottosuolo di gas naturale. In particolare modo negli anni 2019 e 2020, ha avviato una specifica attività di informazione e assistenza tecnico-amministrativa di supporto agli Enti locali interessati.

ANCI Lombardia ha colto inoltre la necessità di affrontare il tema delle compensazioni ambientali quale ambito d'intervento strutturato e multilivello che sappia rispondere all'integrazione tra le componenti ambientali, territoriali e urbane delle proposte che saranno promosse dai territori coinvolti, ma anche nella valenza intercomunale della governance degli stessi interventi.

In questo contesto, ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno attuato un Protocollo di Collaborazione Interistituzionale rivolto a rafforzare la capacità amministrativa degli Enti locali nello svolgere un'azione coordinata di valenza locale e sovralocale sui diversi progetti presentati dagli enti coinvolti negli interventi di compensazione.



"Azioni coordinate dei Comuni lombardi coinvolti nelle opere di compensazione ambientale per il rinnovo delle concessioni Stogit", volume a cura di ANCI Lombardia.

COSTRUZIONE E ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE AREE INTERNE

COSTRUZIONE E ATTUAZIONE
DELLA STRATEGIA REGIONALE AREE INTERNESVILUPPO LOCALE
AREE INTERNEATTIVO
DAL 27/06/2023

2.090.000,00 €

**Accompagnamento delle aree individuate dall'Agenda
del Controesodo con la progettazione, elaborazione e attuazione
di strategie di sviluppo locale, attraverso specifiche forme
di capacity building e tutorship**

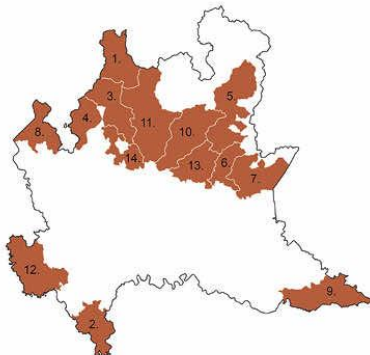
ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno siglato un accordo per lo svolgimento di attività di capacity building delle pubbliche amministrazioni delle Aree interne nell'ambito del progetto a valere sul Programma Regionale FSE+ 2021-2027. L'azione di ANCI Lombardia riguarda l'accompagnamento dei territori lombardi nella progettazione, elaborazione e attuazione delle strategie di sviluppo locale, perseguendo forme più efficaci di gestione ed erogazione dei servizi, e rafforzando l'associazionismo. Un'attività rilevante riguarda la realizzazione di percorsi di innovazione sociale, partecipazione, stakeholder engagement e attività connesse agli ambiti dell'informazione e della

comunicazione, e di monitoraggio civico.

Sono state individuate 14 aree da inserire nell'ambito della Strategia regionale Aree interne per il ciclo di programmazione 2021-2027, composte da un totale di 488 Comuni. In questi territori operano attualmente anche Comunità montane, Consorzi, Unioni di Comuni e GAL. Si tratta di 6 Aree Interne SNAI e 8 Aree Interne Regionali. Le attività del progetto, che verranno svolte presso ogni area, comporteranno il coinvolgimento delle amministrazioni, delle comunità, dei cittadini, degli stakeholder e degli operatori del territorio, e potranno essere differenziate in relazione alle aree.

AREE INTERNE LOMBARDIA
STRATEGIA CONTROESODO 2021 - 2027

- 1 - Valchiavenna
- 2 - Oltrepò pavese
- 3 - Alto lago di Como e Valli del Lario
- 4 - Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio
- 5 - Val Camonica
- 6 - Val Trompia
- 7 - Val Sabbia - Alto Garda
- 8 - Piattello Verbano
- 9 - Oltrepò mantovano
- 10 - Val Seriana e Valle di Scalve
- 11 - Valle Brembana e Valtellina di Morbegno
- 12 - Lomellina
- 13 - Laghi Bergamaschi - Sebino Bresciano
- 14 - Lario Orientale - Valle S. Martino e Valle Imagna



CENTRI DI COMPETENZA DI ANCI LOMBARDIA

Supporto ai Comuni per l'attuazione del PNRR

In corso: dal 1/04/2025 fino al 31/12/2026

Risorse: 800.000 €

Negli anni 2022, 2023 e 2024, ANCI Lombardia e Fondazione Cariplo hanno stretto una solida alleanza volta a garantire agli enti locali lombardi e delle province di Novara e Verbano Cusio Ossola gli strumenti necessari per affrontare e cogliere le opportunità di questa straordinaria stagione di investimenti pubblici, caratterizzata dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

L'esperienza pregressa ha prodotto risultati significativi, permettendo di dare continuità alla collaborazione a partire dal prosieguo dei servizi offerti, ma anche attraverso la realizzazione di nuove attività, innovando e strutturando il Centro di Competenza per rispondere alle esigenze degli enti locali.

L'obiettivo è quello di supportare i Comuni nello **svolgimento efficace delle proprie funzioni e dei procedimenti complessi** e, in particolar modo, nell'**attuazione delle politiche europee, nazionali e regionali**. Il progetto ha una struttura modulare, organizzata in più strumenti e attività che vengono adattati in base ad esigenze specifiche per garantire un servizio più efficace e puntuale, e prevede due azioni parallele rivolte a **tutti gli enti locali**:

- un'**assistenza generale**, attraverso azioni rivolte alla generalità degli enti, che potranno accedere alle informazioni e ai materiali pubblicati ed offerti gratuitamente, nonché ai servizi di assistenza forniti dallo Sportello;
- un **accompagnamento focalizzato** sulle esigenze che emergeranno in futuro, legato alle attività ulteriori che lo stato di avanzamento delle singole misure renderà possibile, nonché alla rete di assistenza regionale che richiede lo sviluppo di forme di supporto mirate rispetto alle criticità emergenti in corso d'opera, con particolare attenzione ai temi delle aree filantropiche della Fondazione Cariplo.

ACCORDO TRA REGIONE LOMBARDIA E ANCI LOMBARDIA PER UN PROGETTO DI SVILUPPO IN MATERIA DI GOVERNO DEL TERRITORIO – ANNUALITÀ 2024-2026

ACCORDO TRA REGIONE LOMBARDIA E ANCI LOMBARDIA PER UN PROGETTO DI SVILUPPO IN MATERIA DI GOVERNO DEL TERRITORIO – ANNUALITÀ 2024-2026



TERRITORIO



**ATTIVO
DA 01/2024**



195.000,00 €

Implementazione di azioni di semplificazione in materia di modulistica edilizia, sismica e governo del territorio

Regione Lombardia e ANCI Lombardia si impegnano a collaborare nella realizzazione di un progetto finalizzato ad attività di sviluppo e implementazione delle azioni di semplificazione in materia di modulistica edilizia, sismica e governo del territorio, che sono passibili di rimodulazione nel corso delle annualità per maturate esigenze di Regione Lombardia o di ANCI Lombardia.
In generale il progetto riguarda: la promozione rivolta agli

EELL dei servizi; promozione di webinar, attività di informazione e formazione, con promozione di uno sportello rivolto ai Comuni caratterizzato da attività informative e formative di accompagnamento, di supporto tecnico amministrativo ai Comuni avviata con la sperimentazione dello “Sportello” dei Centri di Competenza; supporto tecnico da parte di esperti per l’aggiornamento della normativa regionale e nazionale in materia di governo del territorio.



CONSULENZA GARE GAS

CONSULENZA GARE GAS



**SERVIZI PUBBLICI
LOCALI**



ATTIVO

Supporto ai Comuni nella gestione della procedura nella costruzione delle gare del gas

ANCI Lombardia offre un servizio di affiancamento agli Enti locali nella costruzione delle gare del gas, con un supporto giuridico-legale ai Comuni. AnciLab, che ha sviluppato una notevole esperienza nella gestione delle gare per l'affidamento della distribuzione del gas su base ATeM, dal 2012 ha supportato 9 stazioni appaltanti, analizzando lo stato delle reti di oltre 300 Comuni.

Grazie alla conoscenza ed esperienza maturate può garantire semplicità nella gestione della procedura fino alla pubblicazione del bando di gara, alleviando il carico di lavoro degli uffici delle stazioni appaltanti e dei singoli Comuni. Negli anni ha lavorato e lavora con specifici Ambiti Territoriali Minimi, con capofila i Comuni di Milano, Lecco, Lodi, Monza, Lissone (Brianza), Brescia, Varese, Mantova, Reggio Calabria e Vibo Valentia.



"Norme e modelli
di gestione per
l'affidamento
del servizio di
distribuzione del gas",
volume a cura di
AnciLab Editore.



**IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB**

LEGALITÀ COMUNE

MIGLIORARE I CONTROLLI PER L'INTEGRITÀ PUBBLICA

In fase di attivazione: dal 05/2025

Risorse: 480.000 €

L'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha posto in evidenza la necessità di un approccio integrato alla gestione dei rischi di corruzione, frode e riciclaggio nel settore degli appalti pubblici. La complessità della normativa, unita all'evoluzione degli strumenti di controllo e prevenzione, richiede un rafforzamento delle competenze e delle infrastrutture di monitoraggio per garantire un'efficace prevenzione dei rischi.

L'obiettivo generale del progetto è la realizzazione di attività di formazione, scambio di buone pratiche, studio, ricerca e sperimentazione, atte a promuovere il rafforzamento delle competenze del personale dei Comuni della Lombardia e degli uffici dell'Amministrazione Regionale (Giunta Regionale e SIREG) nei seguenti ambiti tematici: promozione dell'Integrità pubblica (a titolo di esempio, prevenzione delle frodi, della corruzione e del riciclaggio; gestione del conflitto di interessi e tutela del whistleblowing); integrazione dei sistemi di controllo interno: (mappatura dei processi e gestione integrata dei rischi per l'integrità); ottimizzazione degli appalti pubblici (tutela delle risorse pubbliche e del patrimonio pubblico; miglioramento dei controlli nelle fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione; aumento della capacità di produrre valore pubblico).

SINTAB

SVILUPPO INTEGRATO PER LA NATURA TRANSFRONTALIERA E LA BIODIVERSITÀ

Attivo dal 14/03/2025

Risorse: 37.800 €

Il progetto SINTAB – Sviluppo Integrato per la Natura Transfrontaliera e la Biodiversità (capofila Parco della Pineta di Appiano Gentile e Tradate) – persegue l'Obiettivo Specifico 2.7 del Programma Interreg VI-A Italia-Svizzera 2021-2027, la cui sfida è quella della riduzione dell'inquinamento, protezione della natura e della biodiversità. Per raggiungere lo scopo, SINTAB si prefigge come Obiettivo Generale quello di rafforzare la cooperazione transfrontaliera per la gestione condivisa delle risorse naturali, strutturando un confronto scientifico per migliorare la conservazione della biodiversità, il monitoraggio e la gestione di problematiche ambientali.

Le attività prevedono l'implementazione di protocolli transfrontalieri per la gestione di problematiche ambientali come le neofite invasive nei corsi d'acqua o la gestione e protezione delle aree umide sul territorio interregionale, al fine di rendere più efficaci gli interventi a tutela della biodiversità, sviluppando metodologie di monitoraggio e banche dati condivise aggiornabili nel tempo. Il progetto prevede non solo di tutelare e monitorare l'esistente, bensì di riqualificare aree importanti per la biodiversità danneggiate a causa degli estremi eventi climatici che negli ultimi anni affliggono il nostro territorio.

Nel corso del 2025, nell'ambito del progetto, ANCI Lombardia ha organizzato un seminario a Cantello (VA) dedicato al tema delle specie aliene invasive, cui hanno partecipato esperti italiani e svizzeri; nel corso dell'evento sono state messe a confronto le politiche attuate dagli enti sovraordinati come Regione Lombardia e la Commissione Europea e le esperienze dei Comuni.

LIFENATCONNECT2030

Attivo dal 14/04/2025

Risorse: 5.000 €

Il progetto LIFE-NATConnect 2030 (capofila Regione Lombardia) ha come obiettivo il consolidamento di un sistema di gestione integrato della rete Natura 2000 per garantire il raggiungimento degli obiettivi di conservazione delle Direttive Habitat e Uccelli, secondo cinque linee strategiche:

- ripristino ecologico di habitat e specie di interesse conservazionistico
- rafforzare gli elementi di connessione della rete ecologica
- mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici
- riduzione dell'impatto delle specie aliene invasive
- rafforzare la governance di rete natura 2000 e delle aree di connessione

In questo contesto, ANCI Lombardia supporta Legambiente, partner di progetto, nel coinvolgimento dei Comuni sui temi della biodiversità e dell'adattamento ai cambiamenti climatici; nel mese di maggio 2025, è stato organizzato un webinar dedicato alla custodia del territorio ad opera di enti locali e organizzazioni ed enti privati, mentre a fine anno è stato distribuito ai Comuni un questionario sull'atteggiamento dei Comuni rispetto alle problematiche connesse alla biodiversità.

DRIVE

PROMUOVERE L'INNOVAZIONE RURALE ATTRAVERSO I VILLAGGI STARTUP IN TUTTA EUROPA



In Attivo dal: dal 01/01/2025

Risorse: 53.500 €

Nell'UE, l'economia a base biologica guida la crescita attraverso la creazione di posti di lavoro e l'innovazione, utilizzando risorse rinnovabili e allineandosi con l'Economia Circolare e la bioeconomia. Per rimanere competitiva, l'industria europea deve diventare più verde, circolare e digitale, grazie alla collaborazione tra aziende, Stati membri e regioni rurali in Europa.

In questo contesto, l'obiettivo generale di DRIVE è aumentare l'implementazione di startup locali europee, favorendo ecosistemi innovativi per lo sviluppo di nuovi prodotti, tecnologie e approcci a

valore aggiunto, attraverso una serie di azioni di sfruttamento e formazione. I tre pilastri del progetto sono: identificazione dei bisogni e degli utenti del progetto; i roadshow e gli hackathon; il mentoring per lo sviluppo delle tecnologie. Essi sono strettamente interconnessi, poiché sono stati concepiti per cooperare in modo integrato, al fine di sfruttare i benefici acquisiti dal team di lavoro, aumentando la qualità del loro lavoro e i possibili risultati.

VALLYS4ACTIONS

CONSAPEVOLEZZA E PROMOZIONE DEL TURISMO CULTURALE: INCLUSIONE, AGRIFOOD, NATURA E SOSTENIBILITÀ

Attivo dal: 01/01/2025

Risorse: 82.105 €

Il progetto transfrontaliero Valley4ACTIONS è finalizzato a potenziare l'offerta turistica della media Valtellina, della Valchiavenna, della Valmalenco e della Valposchiavo, sviluppando prodotti culturali e turistici in grado di integrare elementi di interesse storico culturale, paesaggistico ed enogastronomico e valorizzando gli itinerari di collegamento tra la città di Sondrio e la Valposchiavo lungo la Valmalenco, mediante la riqualificazione di una rete di antichi sentieri collegati a percorsi di rilievo europeo.

Il progetto mira a consolidare una estesa rete di operatori economici e culturali, accrescendone la consapevolezza attraverso programmi di upskilling e facilitando la costruzione di agende condivise per la pianificazione di iniziative ed esperienze enogastronomiche, culturali e identitarie accessibili da diverse prospettive, superando barriere linguistiche, fisiche e sensoriali.

Valley4ACTIONS svilupperà strumenti innovativi per migliorare l'accessibilità delle informazioni turistiche e organizzerà attività di formazione per gli operatori, promuovendo la consapevolezza su sostenibilità e offerta integrata. Saranno creati pacchetti turistici tematici, verranno implementati strumenti di monitoraggio e valutazione per misurare l'impatto del progetto in termini di risposta

rilevante ai bisogni dei viaggiatori e alle sfide territoriali e apportare correzioni durante l'implementazione.

AKLI BALADI

POLITICHE ALIMENTARI LOCALI PER LE CITTÀ ITALIANE E PALESTINESI

Attivo da: gennaio 2025

Risorse: 7.269 €

Il progetto “AKLI Baladi” intende contribuire allo sviluppo di politiche alimentari urbane inclusive, sostenibili e resilienti nelle città palestinesi in Cisgiordania. Tale azione nasce dalla volontà di alcune città italiane gemellate con omologhe municipalità palestinesi di Cisgiordania di accompagnare le loro città-sorelle in un momento di forte criticità supportandole nel rafforzamento delle politiche locali alimentari. Le azioni proposte sono basate su consolidati partenariati pregressi, rappresentano implementazioni o rafforzamento di azioni precedenti.

Obiettivo del progetto è rafforzare la governance degli attori del sistema alimentare locale nei governatorati di Cisgiordania (Autorità palestinese). Tale obiettivo sarà raggiunto attraverso tre principali direttrici: Potenziamento degli interventi sostenibili di “rural-urban linkages” attraverso la riqualificazione sostenibile del mercato e il miglioramento della qualità anche nutrizionale delle FILIERE di olio, miele e dattero; rafforzamento della governance alimentare degli enti territoriali palestinesi e delle loro reti attraverso “Dialoghi sulla città del cibo” con studi di fattibilità, promozione dei prodotti delle filiere alimentari ed azioni di proiezione internazionale della cultura e del commercio delle eccellenze gastronomiche dei partner locali; Miglioramento dell’offerta educativa e formativa sulle politiche alimentari urbane in Cisgiordania, un’azione tesa a promuovere, attorno al cibo, il dialogo israelo-palestinese.

RIGENERATI-VA

RIGENERAZIONE DELLE COMUNITÀ E DELL'AZIONE PUBBLICA LOCALE NELL'AREA INSUBRICA

Attivo dal: 01/01/2025

Risorse: 71.186 €

Il progetto RigeneraTI-VA si propone di rivitalizzare l'azione pubblica locale in una vasta area della regione insubrica tra provincia di Varese e Cantone Ticino. La motivazione dell'intervento nasce dalla constatazione condivisa che gli enti locali, da soli, non sono in grado di affrontare efficacemente le sfide poste dai cambiamenti in atto di natura sociale, economica, ambientale e culturale. Rigenerare l'azione pubblica locale vuol dire riattivare le risorse di una comunità in cui amministrazione pubblica, stakeholder istituzionali e sociali, imprese private, associazioni del terzo settore e i cittadini possano rafforzare legami e forme di cooperazione, nell'ipotesi che lo sviluppo locale faccia perno sulla consistenza del capitale relazionale-sociale.

Gli obiettivi del progetto sono: aiutare i Comuni a svolgere il ruolo primario di regista locale del loro sviluppo; attivare processi di capacity building che portino a co-sviluppare metodi, strumenti e azioni pilota con il contemporaneo coinvolgimento sia di politici/amministratori e funzionari, sia di stakeholder e cittadini; valorizzare e condividere le esperienze e i percorsi di implementazione degli enti di prossimità in Italia e in Svizzera anche attraverso l'utilizzo della piattaforma digitale FormaTI-VA.

ZAFIT

Formazione agro-zootecnica ecosostenibile per maggiori opportunità occupazionali in Tunisia

Il progetto ZAFIT nasce con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo socioeconomico sostenibile della Tunisia, rafforzando il settore zootecnico e lattiero-caseario attraverso innovazione, formazione e sostenibilità ambientale.

L'iniziativa intende aumentare la competitività e la produttività delle piccole e medie aziende agricole, rispondendo ai principali bisogni del territorio: scarsa innovazione tecnologica, frammentazione della produzione, limitate competenze manageriali e imprenditoriali, bassa produttività e carenza di sistemi strutturati di raccolta dati.

Il progetto prevede percorsi formativi multidisciplinari rivolti ad allevatori, tecnici e famiglie agricole, con particolare attenzione a giovani e donne. Le attività includono formazione tecnica sulla gestione sostenibile degli allevamenti, sviluppo di competenze imprenditoriali e manageriali, raccolta e monitoraggio dei dati zootecnici e climatici, oltre a investimenti in attrezzature e innovazione.

ZAFIT si inserisce nel quadro delle strategie europee e tunisine per la crescita inclusiva, il lavoro dignitoso, l'empowerment femminile e la transizione sostenibile, contribuendo al miglioramento delle competenze professionali e delle condizioni economiche delle comunità rurali coinvolte.

RES4CLIMATE

Rafforzamento della resilienza nel settore agroalimentare al cambiamento climatico in zone urbane, periurbane, e rurali (Tanzania)

Obiettivo del progetto è garantire l'allineamento dell'intervento alle strategie nazionali per il settore agroalimentare e alle esistenti politiche di adattamento al cambiamento climatico della Tanzania, favorendo sinergia e complementarità con altre iniziative della cooperazione italiana ed europea.

Partner: Regione Lombardia (lead partner); ANCI Lombardia; Fondazione Lombardia per l'Ambiente; ERSAF; Università degli Studi di Brescia; Università degli Studi di Milano-DiSAA; Fondazione Seva for Africa ETS; ICEI – Istituto Cooperazione Economica Internazionale; Fondazione Ivo de Carneri; Assolombarda; Università degli Studi di Milano – Bicocca; Università degli studi di Milano – DIVAS; Southern Agricultural Growth Corridor of Tanzania – SAGCOT (su delega del Ministero Della Agricoltura della Tanzania); State University of Zanzibar – UNISUZA; Nelson Mandela African Institution of Science and Technology (NM-AIST).

NIDI GRATIS

NIDI GRATIS



WELFARE



ATTIVO

Sostegno ai Comuni nelle procedure amministrative e di gestione della misura regionale

ANCI Lombardia supporta i Comuni nell'applicazione della misura "Nidi gratis" di Regione Lombardia. L'attività di sostegno ai Comuni aderenti alla misura viene affidata in house ad AnciLab per la sua gestione operativa.

La misura prevede l'erogazione di un contributo per le famiglie destinato all'abbattimento della retta di frequenza all'asilo nido.

AnciLab supporta i Comuni rispetto alle procedure amministrative e di gestione. Si occupa di affiancare gli Enti locali lombardi nell'assistenza tecnica alla rendicontazione e nella diffusione della misura con azioni di comunicazione.

I Comuni lombardi che aderiscono alla misura, e con cui AnciLab si interfaccia per la gestione e lo sviluppo del servizio, sono oltre 500.



IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB



LEVA CIVICA

LEVA CIVICA

CITTADINANZA
ATTIVA

ATTIVO

Coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale

La Leva Civica Regionale, iniziativa cofinanziata da Regione Lombardia e dagli Enti locali della Lombardia che vi aderiscono, è un percorso in grado di coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale.

La Leva Civica Regionale realizzata all'interno degli Enti locali lombardi è finalizzata a:

1

Accrescere le proprie competenze formative e professionali attraverso la conoscenza e la partecipazione ai progetti e ai servizi della comunità locale;

2

Favorire la conoscenza e l'accesso al mondo del lavoro nel settore pubblico e presso gli operatori economici del territorio;

3

Maturare il proprio senso civico attraverso esperienze di cittadinanza attiva;

4

Aumentare la conoscenza delle istituzioni pubbliche locali, del territorio e dei suoi servizi;

5

Svolgere attività utili alla comunità locale e migliorare i suoi servizi;

6

Incentivare i processi di autonomia tramite l'assunzione di responsabilità su temi di pubblico interesse;

7

Riconoscere e certificare le competenze, secondo il Quadro Regionale degli Standard Professionali della Regione Lombardia (QRSP).

IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE

Valorizzare l'attività dei volontari come reale esperienza di formazione e apprendimento al servizio del Paese

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari.

Con il Servizio Civile Universale ANCI Lombardia, quale ente di prima classe, svolge attività in più regioni, garantendo la sua collaborazione con ANCI e con diverse ANCI regionali nell'ambito del network SCANCI che mette in rete oltre 1400 Comuni. Il network, coordinato da ANCI Lombardia, implementa in modo sinergico progetti di servizio civile in 16 regioni italiane, offrendo possibilità di partecipazione attiva alla vita del Paese a più di 2400 giovani all'anno.

Il network, che nasce in Lombardia nel 2003, oggi è partecipato dall'ANCI e da dieci ANCI regionali in convenzione tra loro: ANCI Abruzzo, ANCI Friuli-Venezia Giulia, ANCI Liguria, ANCI Lombardia, ANCI Marche, ANCI Piemonte, ANCI Sardegna, ANCI Sicilia, ANCI Umbria e ANCI Veneto. Il sistema è presente anche nella Consulta Nazionale del Servizio Civile Universale con l'obiettivo di rappresentare i Comuni.

Il sistema dei Comuni valorizza l'attività dei volontari come reale esperienza di formazione e apprendimento al servizio del Paese, orienta i giovani nella comprensione delle opportunità offerte dai territori in cui vivono.

I progetti che si sviluppano negli Enti locali vedono il giovane impegnato nel contesto organizzativo del Comune in un'ottica innovativa che lo impiega non solo come fruitore di servizi, ma come protagonista a contatto con i bisogni della propria comunità. Il network garantisce di poter offrire la stessa qualità formativa ed esperienziale in Comuni piccoli e grandi, in qualsiasi località del Paese.

ANCI Lombardia opera su ogni servizio attività di direzione e coordinamento istituzionale, attività amministrative e di controllo. Significativo e di grande soddisfazione il fatto che sia ANCI nazionale che altre 9 ANCI regionali abbiano deciso di affidare a ANCI Lombardia e AnciLab tale servizio.

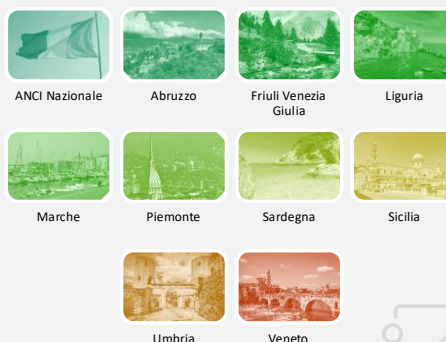
Il Servizio Civile Universale

anciLAB

PARTENZE	N° PROGETTI	POSTI A BANDO
2006	4	858
...
2025	197	2.061

Totale storico **1.381** **20.412**

Servizio offerto nel 2025 a
ANCI Nazionale e 9 ANCI Regionali:



SPORTELLLO RIFIUTI

Supporto ai Comuni nella gestione della conformità regolatoria sui rifiuti

Sportello Rifiuti è il servizio di AnciLab dedicato al supporto tecnico e normativo ai Comuni nella gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani. Attraverso la piattaforma sportellorifiuti.it, gli enti locali accedono a strumenti, modelli e consulenza per rispettare gli obblighi regolatori in materia di igiene urbana. Il servizio affianca Comuni di ogni dimensione nella predisposizione e verifica del Piano Economico Finanziario (PEF) del servizio rifiuti, documento obbligatorio ai sensi della regolazione ARERA, che determina le tariffe TARI o i corrispettivi applicati ai cittadini e alle imprese. AnciLab mette a disposizione esperti di finanza locale, diritto tributario e ingegneria gestionale, capaci di accompagnare le stazioni appaltanti in ogni fase: dalla raccolta dati alla validazione dei costi, fino alla definizione dei piani tariffari ed all'aggiornamento del regolamento TARI.

Grazie all'esperienza accumulata su centinaia di procedimenti, lo Sportello garantisce qualità, precisione e rispetto delle scadenze, alleggerendo il carico amministrativo degli uffici comunali. Il servizio include anche la verifica degli indicatori di qualità contrattuale, in un quadro normativo sempre più complesso e in continua evoluzione. Nel 2025 AnciLab ha consolidato le proprie consulenze su PEF rifiuti a più Comuni lombardi, confermando il posizionamento come riferimento regionale nel settore dell'igiene urbana per le Pubbliche Amministrazioni locali.

GARE TELERISCALDAMENTO

Supporto ai Comuni nella gestione della procedura di affidamento del servizio di teleriscaldamento

AnciLab offre un servizio specializzato di assistenza ai Comuni e alle stazioni appaltanti nella progettazione e gestione delle procedure di gara per l'affidamento del servizio di teleriscaldamento, nell'ambito della transizione verso reti di calore efficienti e a basse emissioni. Il teleriscaldamento rappresenta una delle leve principali per il raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione del parco edilizio pubblico e privato. La corretta strutturazione della gara determina la qualità del servizio per decenni e la sostenibilità economica per l'ente locale. AnciLab ha assistito il RUP della Gara Teleriscaldamento del Comune di Varese e del Comune di Sesto San Giovanni, due tra le procedure di maggior rilievo in Lombardia, accompagnando le amministrazioni dalla fase di analisi del mercato fino alla pubblicazione del bando.

Il servizio copre l'intero ciclo della procedura: dalla redazione del capitolato tecnico e del Piano Economico Finanziario, alla definizione dei criteri di aggiudicazione, fino al supporto nella valutazione delle offerte e nella gestione del contenzioso pre-contrattuale. Grazie alla conoscenza approfondita della regolazione ARERA in materia di reti di teleriscaldamento e dell'evoluzione normativa del settore energetico, AnciLab garantisce la conformità degli atti di gara agli standard nazionali ed europei, riducendo i rischi legali per le amministrazioni. Nel 2025 AnciLab ha confermato il proprio ruolo di riferimento per le gare energia, affiancando i Comuni lombardi nelle procedure a supporto della transizione ecologica dei servizi locali.

COMMITTENZA AUSILIARIA

Affiancare i Comuni in ogni fase del ciclo di vita degli appalti pubblici: dalla programmazione all'esecuzione contrattuale

AnciLab offre un servizio integrato di committenza ausiliaria che affianca i Comuni e le stazioni appaltanti in tutte le fasi del ciclo degli appalti. Il servizio copre la predisposizione delle gare, la segreteria tecnica durante la procedura e il supporto post-aggiudicazione. Nella fase di preparazione, il team di AnciLab supporta il RUP nella redazione degli atti, nell'elaborazione del Piano Economico Finanziario (PEF), nella public sector comparison e nell'eventuale supporto al Partenariato Pubblico Privato (PPP). Durante la gara garantisce la segreteria tecnica e la risposta ai quesiti. Dopo l'aggiudicazione segue la stipula del contratto, la gestione delle varianti e il monitoraggio delle prestazioni.

Il servizio si articola su tre assi:

- Gare: supporto tecnico-amministrativo per la predisposizione e gestione delle procedure di appalto, compresa l'elaborazione del PEF e il supporto PPP
- Qualificazione SA: supporto per la qualificazione delle stazioni appaltanti (artt. 62–63 D.Lgs. 36/2023), formazione SNA accreditata e mantenimento dei requisiti
- Monitoraggio SPL: predisposizione e presidio del sistema di monitoraggio dei servizi pubblici locali (art. 30 D.Lgs. 201/2022)

AnciLab è accreditata dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) per la formazione di RUP, funzionari e amministratori. I percorsi sono validi per i crediti formativi obbligatori e integrabili nei PIAO dei Comuni.

PROGETTI IN FASE DI ATTIVAZIONE

PROGETTO STRATEGIA CLIMA LEP (LECCOECOPLATFORM)

In attivazione dal 17/12/2025

Risorse: 41.000 €

Il progetto LEP (Lecco–Eco-Platform), approvato e finanziato da Fondazione Cariplo nell’ambito della Strategia Clima, nasce come una piattaforma territoriale integrata per guidare la transizione ecologica e climatica, in coerenza con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell’Agenda 2030 e con le strategie europee e regionali per la neutralità climatica. Il progetto si configura come un laboratorio di governance climatica, capace di mettere in rete istituzioni, enti locali, associazioni e comunità territoriali. La Strategia si sviluppa lungo quattro assi principali: cultura della transizione climatica, supporto alle decisioni strategiche, adattamento ai cambiamenti climatici e mitigazione delle emissioni, attraverso interventi che integrano rigenerazione urbana, tutela degli ecosistemi, innovazione energetica e partecipazione attiva della cittadinanza. Centrale è il ruolo dell’acqua come elemento identitario e connettivo tra lago, fiume e montagna, attorno al quale si costruisce una visione condivisa di territorio resiliente, inclusivo e sostenibile.

ANCI Lombardia supporta il Comune di Lecco, capofila del progetto, nella definizione di componenti di replicabilità e nella disseminazione del progetto presso i Comuni della Lombardia e nell’analisi dell’estendibilità degli indicatori di progetto individuati sulla base della loro coerenza con la Strategia Regionale di Sviluppo Sostenibile.

PROGETTO “L’ARTE IN COMUNE”

Con la sottoscrizione di un Protocollo d’Intesa tra ANCI Lombardia, la Direzione Generale Musei nazionali Lombardia e Regione Lombardia, nel 2025 ha preso ufficialmente avvio il progetto “Arte in Comune”. La firma del documento avvenuta sabato 18 ottobre 2025 presso il Teatro alla Scala di Milano, alla presenza del Ministro della Cultura, Alessandro Giuli, e del Presidente di Regione Lombardia, Attilio Fontana, dimostra come il progetto “L’Arte in Comune” sia stato accolto favorevolmente e abbia generato grandi aspettative, non solo negli Amministratori comunali.

Per ANCI Lombardia, per i Comuni lombardi, per le Istituzioni coinvolte e per i numerosi stakeholder interessati, la firma del Protocollo ha rappresentato l’inizio di un percorso volto alla realizzazione di una iniziativa sulla quale il Segretario Generale Rinaldo Mario Redaelli sta lavorando da anni e che ha l’ambizioso obiettivo di promuovere, nella nostra regione, una sperimentazione finalizzata alla valorizzazione di opere d’arte conservate nei depositi museali, spesso non accessibili al pubblico, sui territori.



L'iniziativa prevede, infatti, la creazione o l'adeguamento di spazi espositivi all'interno dei Comuni e in sedi pubbliche frequentate dai cittadini, con l'obiettivo di facilitare l'accesso alla cultura e favorire la partecipazione attiva della cittadinanza. Un'iniziativa che mira ad ampliare l'offerta culturale locale e a promuovere la nascita di nuove reti di collaborazione tra Istituzioni pubbliche e private, in una logica di cooperazione e sviluppo condiviso.

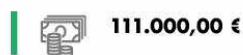
La proposta ha l'ambizione di ottenere obiettivi di significativo interesse generale e prospetta anche percorsi sfidanti per l'attivazione di sinergie territoriali e network di settore, dove i Comuni possono assumere ruoli di importante e qualificato riferimento nella promozione culturale, non solo locale. In questo contesto una parte rilevante potranno averla anche le reti delle biblioteche, cuore pulsante della cultura del territorio e della sua memoria.

Sin dalla firma dell'intesa, abbiamo ricevuto diverse manifestazioni di interesse da parte dei Comuni che anticipano e confermano il grande interesse che l'iniziativa potrà riscuotere tra i Comuni. Stiamo lavorando all'organizzazione di un evento rivolto sia a tutti gli amministratori che hanno già manifestato interesse, sia a tutti i comuni che intendono partecipare al progetto, per spiegare nel dettaglio le finalità dell'iniziativa, le modalità di adesione e i passi operativi utili a valutare e attivare le prime sperimentazioni progettuali sui territori.

A partire da dicembre 2025 abbiamo avviato i lavori anche per la costituzione di un Gruppo di lavoro interno ad ANCI Lombardia primariamente formato da amministratori interessati e con competenze specifiche sul tema, esperti in arte e cultura, musei ed eventi, specialisti e tecnici con esperienze di mostre e esposizioni di opere d'arte con particolare riguardo alla sicurezza delle stesse.

I prossimi passi per lo sviluppo del progetto prevedono l'istituzione del Comitato Scientifico dell'iniziativa e il lancio di un concorso creativo per l'ideazione del logo e della comunicazione coordinata del progetto, riservato a studenti, artisti e creativi under 35.

PROGETTI CONCLUSI

**ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO STRATEGICO DELLE PROCEDURE COMPLESSE
OGGETTI DI APPROFONDIMENTO, SEMPLIFICAZIONE E REINGEGNERIZZAZIONE
NELL'AMBITO DEL PNRR E DEL PIANO TERRITORIALE DI REGIONE LOMBARDIA**
**ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO STRATEGICO DELLE PROCEDURE
COMPLESSE OGGETTO DI APPROFONDIMENTO, SEMPLIFICAZIONE
E REINGEGNERIZZAZIONE NELL'AMBITO DEL PNRR E IN
PARTICOLARE DEL PIANO TERRITORIALE DI REGIONE LOMBARDIA**

**Sviluppo della piattaforma PAsS
per il monitoraggio degli interventi PNRR**

Nel quadro dei finanziamenti del PNRR e del progetto su scala nazionale "1000 esperti per la Pubblica Amministrazione", nasce la Piattaforma PAsS (PNRR Assistenza e Supporto a Comuni e Province lombarde) grazie alla collaborazione tra ANCI Lombardia, Polis Lombardia, Regione Lombardia e UPL – Unione Province Lombarde. Obiettivo è sostenere, supportare e regolare le relazioni tra i professionisti per la Lombardia e le amministrazioni degli Enti locali, nonché avviare strumenti di monitoraggio degli interventi. Il portale è pensato per evolversi nel tempo, modificandosi in base all'avanzamento degli interventi di spesa, al raggiungimento degli obiettivi e al variare del contesto politico, economico e sociale riflesso degli investimenti PNRR. Il progetto è quindi finalizzato alla creazione di strumenti informativi e di supporto a Regione Lombardia e agli

Enti Territoriali lombardi rispetto alle procedure complesse oggetto di reingegnerizzazione e semplificazione.

La navigazione tra le sezioni della Piattaforma PAsS è intuitiva e di facile fruizione da parte degli utenti, che possono utilizzare differenti strumenti presenti nell'area pubblica e nell'area privata previa registrazione. Nella parte pubblica sono sempre consultabili: i dati riguardanti l'andamento delle attività su base regionale e locale; le news e le informazioni utili per meglio orientarsi tra le informazioni reperibili online riguardanti le opportunità introdotte dal PNRR. Una volta effettuata la registrazione, l'utente dell'amministrazione territoriale ha la possibilità di accedere al servizio fornito dagli esperti, consultare la propria area personale e monitorare in prima persona lo stato di avanzamento delle richieste effettuate.



ACCORDO QUADRO PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI ATTUAZIONE DEL PNRR

ACCORDO QUADRO PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI ATTUAZIONE DEL PNRR



Monitorare gli interventi del PNRR nei territori della Città Metropolitana di Milano e delle province di Lodi e Monza-Brianza

Attraverso l'Accordo di collaborazione sottoscritto, Assimpredil (ANCE) e ANCI Lombardia intendono sviluppare un percorso di sperimentazione per conoscere e monitorare gli interventi di attuazione del PNRR nei territori della Città metropolitana di Milano e delle province di Lodi e Monza-Brianza.

La collaborazione ha lo scopo di conoscere, monitorare e analizzare l'attuazione degli interventi del PNRR nei territori di competenza di Assimpredil (ANCE). Il focus della ricerca è

relativo a gare e appalti, aggiudicazione dei lavori, fase di cantierizzazione ed esecuzione lavori; raccogliere buone pratiche e sviluppare suggerimenti/indicazioni a supporto delle stazioni appaltanti e degli operatori, anche in vista di successivi affidamenti e per la messa a terra delle opere del PNRR; evidenziare elementi di criticità che possono ostacolare o rallentare la realizzazione degli interventi, promuovendo le azioni necessarie per una ripresa dei lavori nei tempi preventivati.



SERVIZI E PROGETTI: CONFRONTO USCITE - ENTRATE

In merito alle sole voci Servizi e Progetti, di seguito esponiamo un confronto tra Entrate e Budget, tra Uscite e Budget e tra Entrate e Uscite complessive che evidenziano una differenza positiva di 82.205 € per i Servizi e 504.087 € per i Progetti.

Risultati che valorizzano anche economicamente la funzione e gli obiettivi del lavoro di ANCI Lombardia a favore dei Comuni associati.

Raffronto Servizi



	Costi	Entrate
Consuntivo	1.123.985	1.206.090
Budget	417.826	587.678
<hr/>		
Differenza Consuntivo Budget	+ 706.159	+ 618.412

**Differenza
entrate - costi
+ 82.105**

Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea Ordinaria Regionale

Raffronto
Progetti



	Costi	Entrate
Consuntivo	6.181.275	6.685.372
Budget	4.952.470	5.556.475
<hr/>		
Differenza Consuntivo Budget	+ 1.228.805	+ 1.128.897

Differenza
entrate - costi
+ 504.097

LA COMUNICAZIONE VERSO GLI ENTI ASSOCIATI E I CITTADINI

Il 2025 per ANCI Lombardia è stato segnato da un importante cambiamento nel settore della comunicazione istituzionale, determinato dall'iscrizione dell'Associazione nel Registro degli Operatori della Comunicazione (ROC) in qualità di editore della rivista Strategie Amministrative.

In questo modo la gestione del periodico è interamente in carico ad ANCI Lombardia, che prosegue la ventennale pubblicazione delle versioni cartacea e on-line di Strategie Amministrative, che nel 2025 ha stampato 3 numeri, con una tiratura, per singola edizione, di quasi ventimila copie distribuite gratuitamente a tutti gli Amministratori locali dei Comuni aderenti ad ANCI. La versione on-line è pubblicata sul sito di ANCI Lombardia ed è in continuo aggiornamento.

Il giornale informa e aggiorna i lettori sulle attività dell'Associazione e le best practices intraprese a livello locale dai Comuni, e offre approfondimenti su temi di attualità e aggiornamenti normativi.

Il costante contatto con i lettori, facilitato dall'impiego dei social network, ha aperto nel corso degli anni occasioni di dialogo e confronto che hanno sviluppato nuove iniziative presentate sulle pagine del giornale e sul sito web. Strategie Amministrative pubblica periodicamente "speciali" di approfondimento che vedono la collaborazione di aziende impegnate a diffondere l'innovazione tra gli Enti locali e che presentano in modo realistico le loro soluzioni a un pubblico selezionato e attento.

Comunicazione Istituzionale Rivista «Strategie Amministrative»



Costo		Raffronto Consuntivi	
Consuntivo 2025	58.989	Consuntivo 2025	58.989
Budget 2025	130.000	Consuntivo 2024	111.589
Differenza Consuntivo - Budget	- 71.010	Differenza Consuntivi	- 52.600

Oltre a questo, nel 2025 ANCI Lombardia ha continuato l'attività ordinaria di comunicazione verso i Comuni lombardi, seguendo a pieno regime le iniziative associative, l'informazione agli enti su temi operativi (redazione di note, circolari, documenti, newsletter e quaderni operativi) e l'aggiornamento relativo ai progetti. Oltre al sito sono stati curati i social network, con i profili istituzionali di Facebook, YouTube e LinkedIn.

Principale canale comunicativo dell'Associazione è il sito istituzionale www.anci.lombardia.it che aggrega tutto il flusso informativo sulle attività di ANCI Lombardia: le iniziative di carattere istituzionale degli Organi e dei Dipartimenti, le iniziative progettuali, l'attività convegnistica e l'informazione sulle principali novità di interesse dei Comuni di rilievo nazionale e regionale.

Quotidianamente sono inserite notizie, comunicati stampa, circolari, eventi in agenda, documenti, ebook, video e file multimediali, contenuti che qualificano il sito come reale portale informativo sulla PA locale, diventato punto di riferimento non solo per i Comuni lombardi, superando i confini regionali. Lo spazio web testimonia inoltre quanto realizzato nel tempo, fungendo da archivio e memoria dell'Associazione.

Online, nel 2025, sono state pubblicate 1188 notizie e 775 circolari.

Da segnalare, inoltre, la particolare attenzione dei media verso ANCI Lombardia nel 2025, considerato che **la rassegna stampa dell'anno ha contato l'uscita di 3674 notizie su giornali, web, tv e radio.**

L'Ufficio Stampa, in collaborazione con i singoli uffici, ha aggiornato la sezione "Amministrazione trasparente", al fine di adempiere agli obblighi della trasparenza amministrativa.

È continuato nel 2025 l'aggiornamento della sezione "Eventi segnalati dai Comuni" sul sito di ANCI Lombardia, che si dimostra una vetrina particolarmente apprezzata delle molteplici iniziative promosse dai Comuni. La pagina ha ospitato nel corso del 2025 circa 500 eventi, che spaziano dalla cultura allo sport, dal volontariato alle tradizioni locali, che spesso riscuotono un successo che va ben oltre i confini territoriali di riferimento, suscitando interesse regionale se non nazionale.

"Eventi segnalati dai Comuni" si conferma quindi una intuizione che, nel tempo, ha saputo conquistare l'interesse dei territori, protagonisti della pagina, diffusa settimanalmente attraverso la newsletter istituzionale.

Su una piattaforma esterna continua il servizio **eventicomuni.it**, utile per prenotare le iniziative che periodicamente vengono proposte attraverso una agenda in cui è possibile consultare gli eventi in programma e passati, e registrarsi con semplici passaggi.

ATTIVITÀ EDITORIALE

Non meno importante è l'attività editoriale di ANCI Lombardia, con la quale l'Associazione mette a disposizione dei Comuni volumi e approfondimenti su diversi temi riguardanti la pubblica amministrazione.

GUIDA PRATICA ALL'ADOZIONE DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

ANCI Lombardia ha inviato gratuitamente a tutti i Sindaci lombardi la versione cartacea della "Guida pratica all'adozione dell'Intelligenza Artificiale nella Pubblica Amministrazione", un manuale ricco di informazioni utili, edito da Maggioli, per accompagnare e promuovere presso Amministratori, dirigenti, funzionari, tecnici e responsabili digitali un utilizzo consapevole e sicuro dell'IA, anche attraverso la proposta di un approfondimento sulle norme. È inoltre arricchito da numerosi strumenti pratici, come lo schema di Regolamento per l'adozione e l'utilizzo dei sistemi di intelligenza artificiale nella PA, contenente cronoprogramma, checklist e schemi pronti all'uso nella PA, che aiutano il passaggio dalla progettazione alla pratica. È anche disponibile il corso online "Come applicare l'Intelligenza Artificiale nella PA" e un Chatbot AI per l'interrogazione rapida dei contenuti del volume.



I COMUNI DELLA LOMBARDIA 2025



Anche nel 2025, Anci Lombardia ha pubblicato, in collaborazione con IFEL – Fondazione ANCI, la nuova edizione del volume "I Comuni della Lombardia" per permettere agli Amministratori, tecnici, addetti ai lavori, cittadini, studiosi di conoscere e approfondire il mondo e la realtà degli oltre 1500 Comuni lombardi.

L'edizione 2025 ha inoltre visto l'inserimento di una importante novità. Nella presentazione dei dati, è stata introdotta per tutte le voci e le tematiche affrontate una nuova classe demografica, quella che individua i Comuni con una popolazione tra i 15.000 e i 50.000 abitanti. Una necessità nata dalle tante disposizioni del testo unico degli enti locali e da altre norme, come la legge di bilancio, che fanno riferimento a questa fascia della popolazione degli enti locali.

Come per le precedenti edizioni i temi presi in considerazione sono quelli demografici, sociali, economici e finanziari come l'autonomia finanziaria e tributaria, i trasferimenti, le spese, le imprese attive, le specializzazioni economiche dei territori, il personale dei Comuni e molto altro. Viene altresì

analizzato lo stato delle unioni e delle fusioni dei Comuni, aggiornato a dicembre 2024. Un'attenzione particolare, come sempre, è dedicata ai Piccoli Comuni della regione che rappresentano circa il 70% del totale e ai Comuni montani.

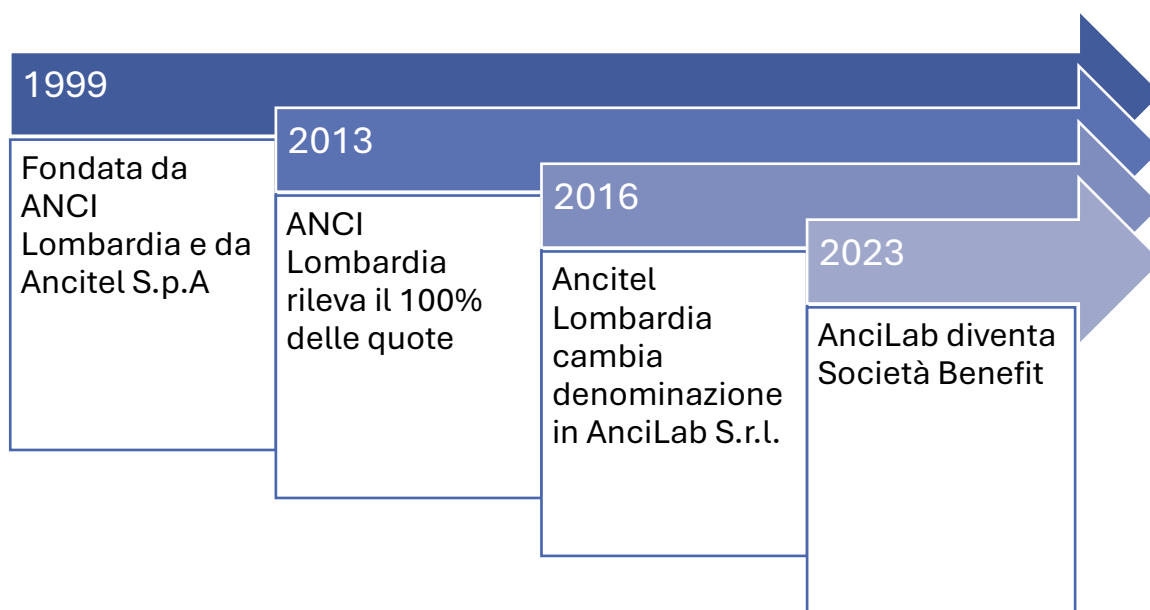
A queste pubblicazioni si aggiungono i rapporti di ricerca, i quaderni e gli e-book che, nella maggior parte dei casi, rappresentano e descrivono gli esiti delle nostre attività di ricerca e approfondimento su argomenti tematici e valutazioni su quadri normativi e regolamentativi che hanno una particolare rilevanza nella attività amministrativa degli Enti locali.

IL SISTEMA ANCI LOMBARDIA

ANCILAB S.R.L. SB

AnciLab s.r.l. è la società di servizi fondata nel 1999 da ANCI Lombardia e da Ancitel S.p.A. Nel 2013 ANCI Lombardia rileva il 100% delle quote e diventa unico socio di Ancitel Lombardia. Nel 2016 Ancitel Lombardia cambia denominazione in AnciLab S.r.l.

AnciLab opera con sede centrale a Milano, è presente in modo capillare su tutto il territorio nazionale collaborando con una fitta rete di Enti locali.

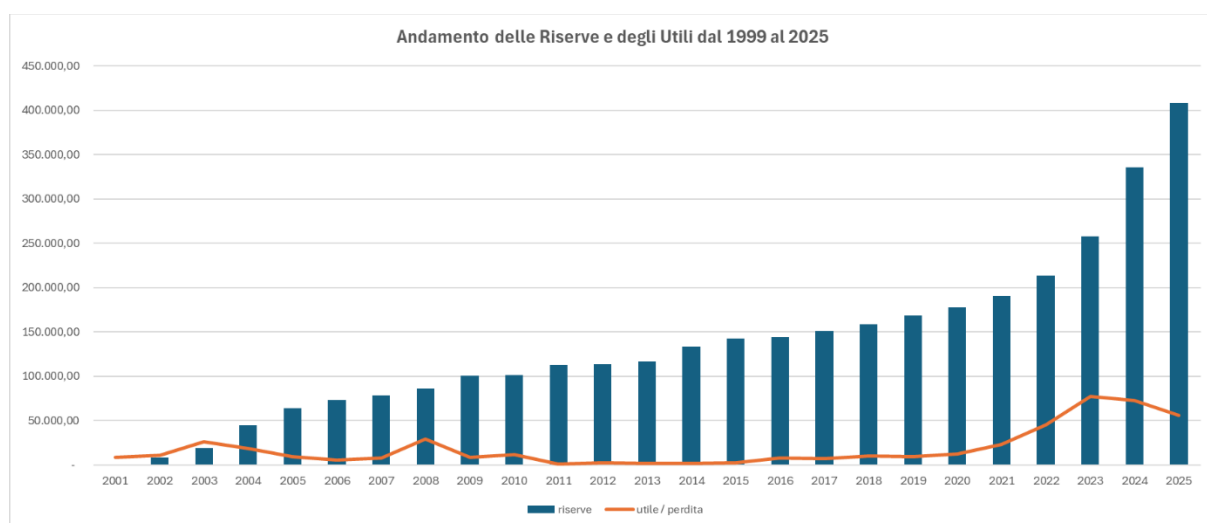
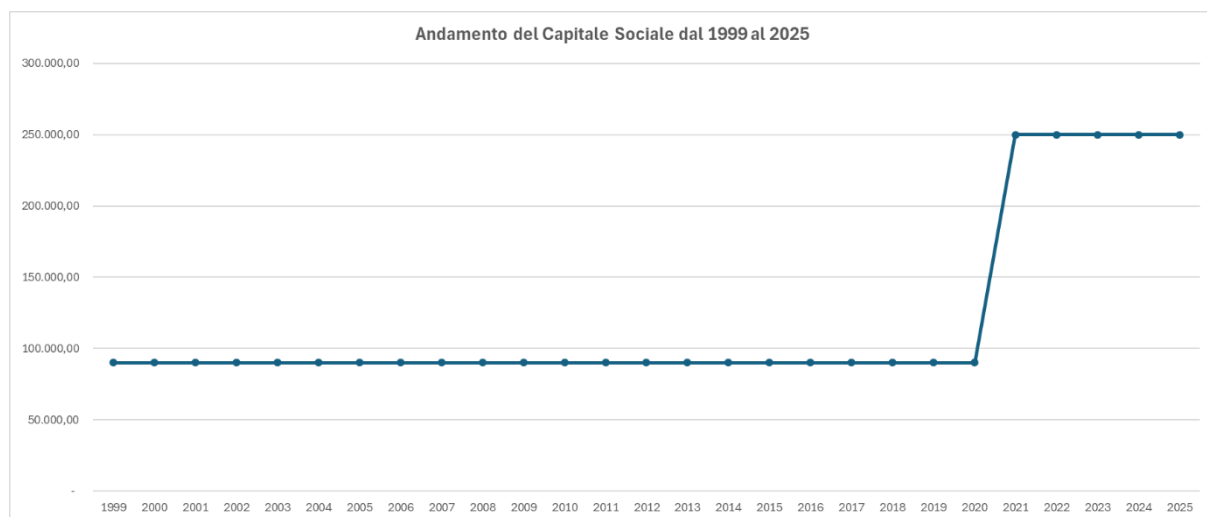


La società assume come principale scenario di riferimento della sua azione di produzione di valore sia le dinamiche di sviluppo economico, sociale e ambientale sulle quali direttamente e indirettamente sono coinvolte le Pubbliche Amministrazioni locali sia le loro dinamiche di funzionamento, considerando anche le relazioni con gli stakeholder che le influenzano.

L'impegno primario della Società è di realizzare interventi allo scopo di produrre valore per assicurare uno sviluppo sociale, ambientale e del benessere economico sostenibile delle comunità locali in stretta correlazione con la crescita dei capitali posseduti, declinati in patrimonio finanziario, produttivo-umano-intellettuale, relazionale e sociale.

CAPITALE SOCIALE ANCILAB S.R.L. SB

La società è stata costituita nel 1999 con un capitale sociale interamente versato corrispondente a € 90.000; il Capitale Sociale è rimasto costante fino al 2021, anno nel quale il socio ha effettuato un aumento di capitale di € 160.000 portando il capitale sociale a 250.000 euro.



FARE LAVORO, GENERARE VALORE

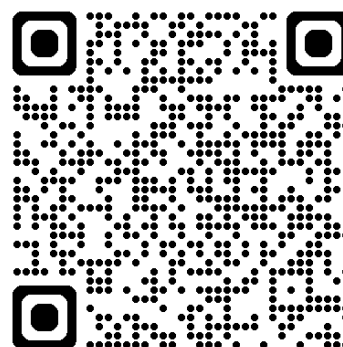
20 | REPORT
25 | INTEGRATO

anciLAB
SOCIETÀ BENEFIT

È stato pubblicato il nuovo Report Integrato di AnciLab “Fare lavoro, generare valore” che rendiconta l'esercizio 2025.

Il report si inserisce in continuità con l'impostazione metodologica adottata nel 2025: un documento unico che integra Report Integrato, Relazione d'Impatto e Dichiarazione sulla Sostenibilità in ottica volontaria, con l'obiettivo di rafforzare trasparenza, responsabilità e coerenza con l'identità di Società Benefit.

Dal 2021 AnciLab ha scelto come riferimento metodologico l'Integrated Reporting Framework e, dal 2024, ha ulteriormente arricchito il modello integrando gli European Sustainability Reporting Standards e applicando in via volontaria lo standard VSME per le PMI, sviluppato da EFRAG e allineato agli ESRS.



Inquadra il Qr code per
consultare e scaricare il
documento

Per tutte le altre pubblicazioni si rimanda al sito www.ancilab.it

ANCI LOMBARDIA SALUTE

ANCI Lombardia Salute è una Associazione nata per il coordinamento di ANCI Lombardia con le Agenzie di Tutela della Salute (ATS) e le Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST) della Lombardia. Possono aderire ad ANCI Lombardia Salute altri soggetti pubblici e privati operanti nel sistema sociosanitario Lombardo.

È una associazione volontaria, che si ispira alla tradizione di autonomia delle comunità locali lombarde e ne riconferma i valori operando per il più stretto legame fra gli Enti locali e le Aziende del sistema sanitario regionale e nazionale, nell'ottica della complementarità fra i servizi sanitari ospedalieri, territoriali e di assistenza sociale.

È autonoma sul piano organizzativo ed è federata con ANCI Lombardia. Ha competenza e piena autonomia nei rapporti con la Regione Lombardia e rappresenta gli interessi degli associati nelle materie di competenza regionale anche interagendo con altre associazioni regionali su temi di valenza non solo nazionale.

Scopo di ANCI Lombardia Salute è assicurare un collegamento tra le Aziende operanti nel sistema sociosanitario Lombardo ed il sistema delle Autonomie Locali per la più alta integrazione

dei servizi sanitari con quelli socio-assistenziali, tutelando globalmente le funzioni e le attività delle Aziende associate e degli Enti locali, nel rispetto delle esigenze di salute delle comunità locali e della normativa nazionale e regionale in materia. Persegue il coordinamento dei propri associati per affermare il ruolo istituzionale, al servizio della salute dei cittadini, nell'ambito della società, costituendo per questo i rapporti necessari e permanenti con gli organi istituzionali e di rappresentanza regionali e nazionali, delle altre associazioni delle autonomie, oltre ad avere rapporti con organizzazioni sociali della cooperazione e del volontariato, culturali, sindacali, economiche, professionali, politiche, con la finalità di concorrere al migliore sviluppo della qualità ed efficacia del sistema socio-sanitario nazionale, regionale e locale.



Presidente

Massimo Giupponi

Direttore Generale ATS di Bergamo



Segretario

Mauro Proserpio



Anci Lombardia Salute - Associati



2019 anno di costituzione

Soci Ordinari:

ATS
Agenzie di Tutela
della Salute

ASST
Aziende Socio
Sanitarie Territoriali

**ANCI
Lombardia**

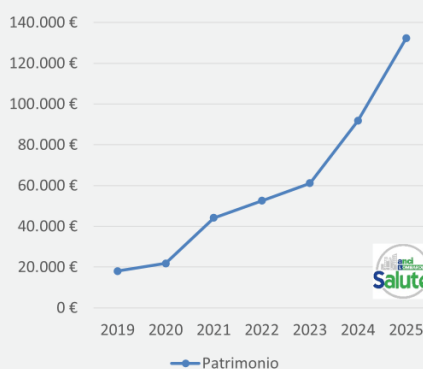


Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia - Bilancio Consuntivo 2025

Rinaldo Mario Redaelli - Segretario Generale

Anci Lombardia Salute - Patrimonio

Anno	Patrimonio
2019	17.980 €
2020	21.760 €
2021	44.136 €
2022	52.514 €
2023	61.143 €
2024	91.712 €
2025	132.258 €



Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia - Bilancio Consuntivo 2025

Rinaldo Mario Redaelli - Segretario Generale

Anci Lombardia Salute - Utili

Anno	Utile
2019	7.959 €
2020	* - 2.275 €
2021	15.345 €
2022	18.940 €
2023	11.629 €
2024	22.113 €
2025	20.482 €

* Anno covid. L'Assemblea ha deliberato l'azzeramento delle quote associative per l'anno 2020



Milano, 27 maggio 2026 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia - Bilancio Consuntivo 2025

Rinaldo Mario Redaelli - Segretario Generale

NUOVA SOCIETÀ IN HOUSE DEI COMUNI

Nel 2025 sono proseguite le attività preliminari e gli approfondimenti per la prossima costituzione di una nuova società in house dei Comuni lombardi.

NUOVA SOCIETÀ IN HOUSE DEI COMUNI LOMBARDI

Nell'ambito del suo percorso di crescita associativa e rappresentativa, ANCI Lombardia sta procedendo nelle diverse fasi di costituzione di una nuova Società in house dei Comuni associati, al fine di offrire ulteriori servizi a sostegno dei bisogni reali dei Comuni

Il progetto della nuova in house dei Comuni costituisce una nuova sfida per ANCI Lombardia che le permetterà di mettere in campo energie e proposte nuove per dare impulso a una inedita fase di sostegno delle autonomie locali, andando oltre ai servizi associativi già in essere.

La società, i cui obiettivi sono quindi di produzione e gestione di servizi necessari per le finalità istituzionali degli enti soci, in particolare, svolgerà le seguenti attività:

1

assistenza tecnico-amministrativa agli Enti locali, attraverso la prestazione di servizi e la promozione di attività a favore dei Comuni, singoli e associati, nonché la progettazione e l'attuazione di interventi, ivi compresa la gestione associata di servizi;

2

attività specifica per il supporto tecnico agli enti soci per informazione, progettazione e gestione di progetti da finanziare con risorse regionali, nazionali, eurocomunitarie o di altra natura, anche attraverso attività di raccordo e supporto finalizzate a potenziare la capacità dei soci di accesso a dette risorse;

3

attività di supporto tecnico amministrativo nelle diverse fasi concorsuali e di reclutamento del personale;

4

servizi di committenza ausiliaria, mediante supporto tecnico amministrativo agli enti soci per la predisposizione dei documenti di gara e per il supporto nelle diverse fasi di gara, esteso anche alla progettazione tecnica;

5

autoproduzione di beni o servizi strumentali agli enti locali partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle norme europee e nazionali in materia di contratti pubblici.

Al fine di verificare se i primi servizi che **ANCI Lombardia** ha pensato di affidare alla Società in house corrispondano alle reali esigenze dei Comuni, l'Associazione ha avviato una indagine conoscitiva tra gli Amministratori, in quanto veri conoscitori delle proprie realtà e dei fabbisogni dell'Ente di appartenenza. **L'85% dei partecipanti all'indagine ha risposto positivamente al quesito relativo all'utilità della costituzione della nuova Società in house.**



CONCLUSIONI

Al termine di questa articolata relazione, desideriamo confermare la piena soddisfazione per i risultati raggiunti nella gestione delle attività associative e, più in generale, dell'intero sistema ANCI Lombardia.

L'attività dell'anno appena concluso ha ulteriormente consolidato il ruolo e l'efficacia dell'azione di ANCI Lombardia, che ha saputo ampliare servizi, progettualità e iniziative a favore dei Comuni lombardi, mantenendo al contempo equilibrio e solidità sotto il profilo economico-finanziario.

Nel 2026 e negli anni seguenti, l'Associazione proseguirà con determinazione il proprio percorso di crescita, rafforzando sempre più la propria funzione di supporto qualificato per i Comuni e gli amministratori locali. Le nuove sfide che attendono gli enti locali richiedono infatti strumenti autorevoli, competenze consolidate e una capacità operativa concreta, elementi che ANCI Lombardia vuole continuare a garantire attraverso attività, servizi e progettualità sempre più mirati ed efficaci.

Accogliamo inoltre con particolare soddisfazione l'interesse e l'attenzione che numerose ANCI regionali continuano a manifestare nei confronti delle attività sviluppate da ANCI Lombardia, riconosciute come modello di riferimento e base concreta per l'avvio di nuove collaborazioni e iniziative condivise.

Nel ringraziare per l'attenzione e la partecipazione, si ricorda infine che la documentazione richiamata nei diversi passaggi della relazione è altresì consultabile con l'approfondimento dei contenuti degli allegati in calce riportati.



RINGRAZIAMENTI

L'occasione mi è cara per ringraziare:

- il Collegio dei Revisori dei conti, che con professionalità e disponibilità, oltre a svolgere le attività di loro competenza, anche nel 2025 hanno supportato l'Amministrazione di ANCI Lombardia, approfondendo tematiche non strettamente legate all'incarico ricevuto.
- i Dipendenti, colleghi e collaboratori tutti che anche nel 2025 ha operato con rinnovato impegno e dimostrato grandi capacità nel lavorare bene in squadra per il bene dell'associazione.
- l'Amministratore unico di AnciLab, Alessio Zanzottera e il Direttore Onelia Rivolta. E insieme a loro tutto il personale della nostra società in house.
- Un ringraziamento speciale al Dott. Pieratilio Superti che nell'aprile 2025, per raggiunti limiti di età, ha concluso il suo rapporto con ANCI Lombardia, che lo ha visto impegnato come Segretario Generale dal 2007 al 2018 e, successivamente, presso la Regione Lombardia.

Ringrazio infine, il Presidente Mauro Guerra, il Vicepresidente Vicario Giacomo Ghilardi e i Vicepresidenti Lucia Mantegazza, Marco Segala e Giuseppe Morandi, unitamente a tutti i componenti degli Organi di ANCI Lombardia e i Sindaci o loro delegati, componenti della Assemblea dei Comuni Associati.

Milano, 27 maggio 2026

Rinaldo Mario Redaelli
Segretario Generale ANCI Lombardia

ALLEGATI

1. Dettaglio elaborati contabili
2. Parere Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia
3. Nota integrativa Bilancio 2025 ANCI Lombardia
4. Stralcio verbale Consiglio Direttivo 7 maggio 2025
5. Nota integrativa Bilancio 2025 AnciLab s.r.l.



Sul sito web di [ANCI Lombardia](#), sono pubblicati e consultabili oltre ai documenti allegati tutti gli atti relativi alla seduta dell'Assemblea ordinaria.

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

ASSEMBLEA ORDINARIA REGIONALE
Milano, 27 maggio 2026

ALLEGATI

Assemblea ordinaria regionale
Milano, 27 maggio 2026

ALLEGATI

ANCI Lombardia
Via Rovello, 2, Milano
Tel. +39 0272 629 601
www.anci.lombardia.it

SOMMARIO

1. Dettaglio elaborati contabili	4
Sezione costi	4
Sezione ricavi	10
Situazione patrimoniale al 31 dicembre 2025	14
2. Parere Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia	15
3. Nota integrativa Bilancio 2025 ANCI Lombardia	19
4. Stralcio verbale Consiglio Direttivo 7 maggio 2025	39
5. Nota integrativa Bilancio 2025 AnciLab s.r.l.	45

1. DETTAGLIO ELABORATI CONTABILI

Sezione costi

Costi	Consuntivo 2025	Budget 2025	Differenza Consuntivo / Budget
LA NUOVA SEDE			
Canone Concessione Uso/Riscaldamento/Spese Condominiali	128.271,51	127.000,00	1.271,51
Imposta Di Registro Contratto Concessione	2.051,75	2.041,75	10,00
Canone Concessione Archivio Cinisello Balsamo	1.121,58	1.500,00	-378,42
Utilizzo Spazi Sede Rappresentanza Regionale Bruxelles	1.000,00	1.000,00	0,00
Spese Energia Elettrica/Pompa Di Calore	18.647,28	25.000,00	-6.352,72
Spese Telefonia Fissa	9.342,82	6.500,00	2.842,82
Spese Pulizia Uffici E Materiale Igienico Di Consumo	61.915,59	55.000,00	6.915,59
Assicurazione	11.742,31	12.000,00	-257,69
Spese Telefonia Mobile E Rete Dati	4.045,02	5.000,00	-954,98
Manutenzione E Riparazione Attrezzature	15.956,22	10.000,00	5.956,22
Obblighi Di Sicurezza	5.276,39	2.500,00	2.776,39
Sistema Di Sorveglianza	0,00	1.000,00	-1.000,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	259.370,47	248.541,75	10.828,72
LA GESTIONE			
Elaborazione Buste Paga	12.053,60	13.000,00	-946,40
Assistenza Amministrativa E Bilancio	15.986,88	16.000,00	-13,12
Inventario	0,00	800,00	-800,00
Noleggio Attrezzature Ufficio	11.236,24	13.000,00	-1.763,76
Assistenza Software/Hardware	18.031,60	24.000,00	-5.968,40
Abbonamenti Gestionale Ufficio	35.791,10	40.000,00	-4.208,90
Aggiornamento Piano Triennale Anticorruzione E Trasparenza	0,00	3.000,00	-3.000,00
Cancelleria E Stampati	990,10	2.500,00	-1.509,90
Servizio Sms	0,00	1.000,00	-1.000,00
Acquisto Riviste, Quotidiani E Libri	249,98	260,00	-10,02
Spese Postali	167,25	500,00	-332,75
Spese Varie	5.857,19	2.500,00	3.357,19
TOTALE LA GESTIONE	100.363,94	116.560,00	-16.196,06

ATTIVITÀ ISTITUZIONALI			
Manifestazioni E Convegni	0,00	1.000,00	-1.000,00
Affitto Sale Organi Istituzionale	0,00	2.500,00	-2.500,00
Rimborso Spese	8.702,16	12.000,00	-3.297,84
Spese Manifestazioni Nazionali	4.820,00	500,00	4.320,00
Spese Organizzative	2.315,92	5.000,00	-2.684,08
Contributi Ad Altri Enti/Associazioni	3.054,52	0,00	3.054,52
Assemblea Regionale/Nazionale Congressuale/Piccoli Comuni	1.750,00	5.000,00	-3.250,00
Assemblea Nazionale	11.906,76	14.000,00	-2.093,24
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	32.549,36	40.000,00	-7.450,64
SPESE RAPPRESENTANZA			
Spese Rappresentanza	7.234,43	5.000,00	2.234,43
TOTALE SPESE RAPPRESENTANZA	7.234,43	5.000,00	2.234,43
SPESE PER CONSULENZA			
Consulenze	0,00	3.000,00	-3.000,00
TOTALE SPESE PER CONSULENZA	0,00	3.000,00	-3.000,00
TOTALE RAPPRESENTANZA E CONSULENZE	7.234,43	8.000,00	-765,57
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
Assistenza Legale E Patrocini	0,00	5.000,00	-5.000,00
Professionali Per Collaborazioni	13.933,31	100.000,00	-86.066,69
Coordinamento Dipartimenti	99.215,52	150.000,00	-50.784,48
Verbalizzazione Riunioni Organi	2.512,22	1.500,00	1.012,22
Assistenza Giuridica In Materia Di Privacy E Incarico Dpo	3.806,40	3.900,00	-93,60
Contributi Anac	827,95	500,00	327,95
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	120.295,40	260.900,00	-140.604,60
IL PERSONALE DIPENDENTE			
Pasti Mensa Aziendali	14.506,97	16.300,00	-1.793,03
Stipendi Dipendenti	593.972,42	785.000,00	-191.027,58
Oneri Del Personale	187.055,08	268.000,00	-80.944,92
Formazione Personale	0,00	5.000,00	-5.000,00
Indennità Anzianità/Tfr	32.462,93	65.000,00	-32.537,07
Contributi I.N.A.I.L.	2.044,71	2.100,00	-55,29
Indennità Di Risultato	53.000,00	100.000,00	-47.000,00

Nuove Figure Professionali	0,00	0,00	0,00
Contributo Fondo Pensione Perseo	708,02	1.000,00	-291,98
Tfr Fondo Pensionistico Complementare	14.168,97	15.000,00	-831,03
TOT	897.919,10	1.257.400,00	-359.480,90
Le Missioni	8.804,98	14.500,00	-5.695,02
TOTALE PERSONALE E MISSIONI	906.724,08	1.271.900,00	-365.175,92
GLI ORGANI			
Collegio Revisori Dei Conti	8.881,60	14.000,00	-5.118,40
Consiglio Direttivo	10.220,00	13.000,00	-2.780,00
Ufficio Di Presidenza	9.270,00	12.000,00	-2.730,00
TOT	28.371,60	39.000,00	-10.628,40
I Dipartimenti	21.160,00	38.000,00	-16.840,00
I Rimborsi Organi	12.665,73	30.000,00	-17.334,27
TOTALE SPESE ORGANI	62.197,33	107.000,00	-44.802,67
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
Atem	36.876,15	30.826,70	6.049,45
Leva Civica	545.963,72	33.000,00	512.963,72
Servizio Civile Con Garanzia Giovani	332,20	0,00	332,20
Servizio Civile Nazionale	527.440,82	350.000,00	177.440,82
Nidi Gratis	7.786,88	0,00	7.786,88
Concessione Del Servizio Di Teleriscaldamento Sesto San Giovanni	0,00	0,00	0,00
L'evoluzione Nel Welfare Municipale	4.000,00	4.000,00	0,00
Anci Risponde	1.586,00	0,00	1.586,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	1.123.985,77	417.826,70	706.159,07
I PROGETTI			
<i>Informare e Comunicare</i>			
Abbonamento Strategie Amministrative	58.989,05	130.000,00	-71.010,95
Dematerializzazione Ed Archivio	0,00	4.000,00	-4.000,00
Iniziative Testate Locali/Nazionali	22.263,33	20.000,00	2.263,33
Anci E I Comuni - Marketing Associativo	0,00	5.000,00	-5.000,00
Nuovo Sito Web Istituzionale	0,00	15.000,00	-15.000,00
Iniziative Per Associati	29.022,40	25.000,00	4.022,40
Osservatorio Finanza Locale - Accordo Ifel/Regione/Anci Lombardia	0,00	10.000,00	-10.000,00

Ricerche/Indagini	0,00	5.000,00	-5.000,00
Assistenza Ai Comuni Sulla Finanza Locale	0,00	10.000,00	11.200,00
Anci Conai	0,00	1.500,00	-1.500,00
Anci Digitale	21.200,00	40.500,00	-40.500,00
Centri Di Competenza Dissesto Idrogeologico Blevio	0,00	5.000,00	7.795,65
Implementazione Seav	0,00	10.000,00	-10.000,00
Cultural Bees	12.795,65	10.500,00	2.295,65
Safe-In	3.521,00	13.601,38	-10.080,38
Valley4action	19.308,68	0,00	19.308,68
Sintab	12.964,70	0,00	12.964,70
Rigenera Ti-Va	18.702,75	0,00	18.702,75
Drive	20.821,80	0,00	20.821,80
Zafit	10.093,40	0,00	10.093,40
Res4clima	5.668,80	0,00	5.668,80
Akli Baladi	350,28	0,00	350,28
Assistenza Tecnica Aree Interne	272.610,84	521.500,00	-248.889,16
Europa Creativa/Bees	0,00	40.000,00	-40.000,00
Pon Governance P.I.C.C.O.L.I	24.945,07	0,00	24.945,07
Implementazione Fami Lab'impact 2a Ed.	0,00	30.000,00	-30.000,00
Implementazione Fami Conoscere Per Integrarsi 2a Ed.	100.673,06	106.981,56	-6.308,50
Protocollo Eusalp	0,00	2.000,00	-2.000,00
Implementazione Europa Enti Locali 21-27	0,00	10.000,00	-10.000,00
InLav	509.414,69	824.131,30	-314.716,61
Entagled Comune Di Cinisello Balsamo	60.879,41	0,00	60.879,41
Patti Territoriali Ance	67.058,43	0,00	67.058,43
Polis Beni Confiscati	48.749,83	17.000,00	31.749,83
Sportello Beni Confiscati Regione Lombardia	5.000,02	28.000,00	-22.999,98
Polis Protezione Civile 2025/2027	7.125,00	9.000,00	-1.875,00
Polis Piano Lombardia	14.697,65	0,00	14.697,65
Formazione Coprogettazione E Coprogrammazione Servizi Sociali	4.209,44	8.000,00	-3.790,56
Tirocini Formativi Extracurricolari	2.204,00	7.500,00	-5.296,00
Master Universitari	0,00	5.000,00	-5.000,00
Formazione Consulta Informagiovani	3.253,19	5.000,00	-1.746,81
Percorsi Formativi Sport e Impiantistica Sportiva	0,00	5.000,00	-5.000,00

Formazione Giovani Amministratori	636,88	5.000,00	-4.363,12
Sistema Coordinato Servizi Informagiovani	15.000,01	41.400,00	-26.399,99
Sostegno Ai Comuni Lombardi Colpiti Dal Sisma	15.000,00	0,00	15.000,00
Centri Di Competenza Concorsi	0,00	10.000,00	-10.000,00
Implementazione Fondazione Cariplo Supporto Pnrr 2024	161.928,07	0,00	161.928,07
Implementazione Fondazione Cariplo Supporto Pnrr 2025	277.589,09	30.000,00	247.589,09
Assimpredil Ance-Monitoraggio Attuazione Pnrr	25.533,52	17.333,32	8.200,20
Picco-Li E Pdl Riordino Territoriale	0,00	5.000,00	-5.000,00
Piccoli Comuni Grandi Risorse E Scuole Piccoli Comuni	0,00	5.000,00	-5.000,00
Sportello Bandi Rigenerazione	0,00	10.000,00	-10.000,00
Implementazione Progetto Governo Del Territorio 24/25	53.955,29	58.700,00	-4.744,71
La Lombardia Dei Giovani 2023	1.980,00	0,00	1.980,00
La Lombardia È Dei Giovani 2024	2.499.194,41	2.539.376,19	-40.181,78
La Lombardia È Dei Giovani 2025-2026	710.152,40	0,00	710.152,40
Agenda Digitale Dei Comuni - Regione Lombardia	26.551,99	0,00	26.551,99
Sistemi Di Controlli Legalità In Comune	30.085,54	20.000,00	10.085,54
Snam/Stogit Compensazioni Ambientali	0,00	0,00	0,00
Terna Rete	115.994,99	0,00	115.994,99
Sponsorizzazioni Terna	0,00	0,00	0,00
Protezione Civile Eventi Metereologici Luglio 2023	14.600,00	10.000,00	4.600,00
Bande Musicali	721.096,05	0,00	721.096,05
Legambiente Lombardia Onlus	0,00	0,00	0,00
Distretti Del Commercio	0,00	10.000,00	-10.000,00
Cooperazione Allo Sviluppo Comune Di Bergamo" Jericho Vale!"	6.017,16	3.220,00	2.797,16
Cooperazione Allo Sviluppo Provincia Di Pavia " Betlemme Smart-City" 2.0	3.806,40	3.736,81	69,59
Prosecuzione Intesa Con Regione Per Monitoraggio 0-6 Anni Fase Due	18.300,00	18.300,00	0,00
Zerosei Fase 3	108.562,70	141.189,62	-32.626,92
Dispersione Scolastica	0,00	5.000,00	-5.000,00
Orientamento Scolastico Giovani	18.768,60	0,00	18.768,60
Assistenza Educativa	0,00	5.000,00	-5.000,00
Progetti In Corso Di Valutazione	0,00	90.000,00	-90.000,00
TOTALE PROGETTI	6.181.275,57	4.952.470,18	1.228.805,39

ONERI FINANZIARI			
Spese Bancarie E Commissioni	1.376,18	1.700,00	-323,82
Sopravvenienze Passive	82.306,65	40.000,00	42.306,65
Interessi Passivi Su Ravvedimento	0,00	400,00	-400,00
Interessi Passivi Bancari	0,00	10,00	-10,00
Interessi Su Rateizzazione	136,24	40,00	96,24
Spese Bancarie Prodotti Finanziari Progetto Stogit	10.495,80	12.000,00	-1.504,20
Imposta Bollo Su Interessi Attivi Bpf/Certificati Deposito	1.215,10	4.500,00	-3.284,90
TOTALE ONERI FINANZIARI	95.529,97	58.650,00	36.879,97
ONERI TRIBUTARI			
Imposte E Tasse Locali	6.186,00	6.300,00	-114,00
Imposte E Tasse Indeducibili	25.480,56	50,00	25.430,56
Arrotondamenti Passivi	9,91	20,00	-10,09
Sanzioni/Multe	9,95	0,00	9,95
Imposte Irap	37.263,61	20.000,00	17.263,61
Imposta Ires	13.813,99	40.000,00	-26.186,01
TOTALE ONERI TRIBUTARI	82.764,02	66.370,00	16.394,02
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
Ammortamenti	24.565,90	35.000,00	-10.434,10
Accantonamento Quote Morosi	30.000,00	0,00	30.000,00
Accantonamento Rischi Oneri Futuri	50.000,00	0,00	50.000,00
Accantonamento Rischi Progetti	20.000,00	0,00	20.000,00
Accantonamento Contenziosi	50.000,00	0,00	50.000,00
Accantonamento Costituzione Nuova Società In House Dei Comuni	100.000,00	0,00	100.000,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	274.565,90	35.000,00	239.565,90
TOTALE COSTI	9.246.856,24	7.583.218,63	1.663.637,61

Sezione ricavi

Ricavi	Consuntivo 2025	Budget 2025	Differenza Consuntivo / Budget
GLI ASSOCIATI			
Quote Associative Nazionali	732.648,78	728.000,00	4.648,78
Quote Addizionale Regionale	262.920,46	261.000,00	1.920,46
TOTALE GLI ASSOCIATI	995.569,24	989.000,00	6.569,24
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
Anci Salute	10.000,00	5.000,00	5.000,00
AnciLab	125.797,97	150.000,00	-24.202,03
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	135.797,97	155.000,00	-19.202,03
DISTACCHI SOCIETÀ IN HOUSE			
Distacchi Società In House	0,00	110.000,00	-110.000,00
TOTALE DISTACCHI SOCIETÀ IN HOUSE	0,00	110.000,00	-110.000,00
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
Atem	38.817,00	32.449,16	6.367,84
Leva Civica	552.994,42	75.229,13	-36.412,13
Servizio Civile	606.082,46	480.000,00	126.082,46
Nidi Gratis	8.196,72	0,00	8.196,72
Concessione Del Servizio Di Teleriscaldamento Sesto San Giovanni		0,00	0,00
L'evoluzione Nel Welfare Municipale		0,00	0,00
Anci Risponde	0,00	0,00	0,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	1.206.090,60	587.678,29	618.412,31
I PROGETTI			
<i>Informare e Comunicare</i>			
Abbonamento Strategie Amministrative	0,00	130.000,00	-130.000,00
Dematerializzazione ed Archivio	0,00	0,00	0,00
Iniziative Testate Locali/Nazionali	0,00	0,00	
Anci E I Comuni - Marketing Associativo	0,00	0,00	0,00
Nuovo Sito Web Istituzionale	0,00	0,00	0,00
Sponsorizzazione Iniziative Per Associati		0,00	0,00
Osservatorio Finanza Locale - Accordo Ifel/Regione/Anci Lombardia	0,00	10.000,00	-10.000,00

Ricerche/Indagini	0,00	0,00	0,00
Assistenza Ai Comuni Sulla Finanza Locale	0,00	0,00	0,00
Anci Conai	0,00	3.000,00	-3.000,00
Anci Digitale	53.671,22	60.571,22	-6.900,00
Centri Di Competenza Dissesto Idrogeologico Blevio	0,00	10.000,00	-10.000,00
Implementazione Progetto Seav	0,00	30.000,00	-30.000,00
Cultural Bees	25.294,37	36.381,62	-11.087,25
Safe-In	3.531,38	21.282,00	-17.750,62
Valley4action	28.613,83	0,00	28.613,83
Sintab	20.472,80	0,00	20.472,80
Rigenera Ti-Va	28.565,47	0,00	28.565,47
Drive	29.803,90	0,00	29.803,90
Zafit	11.266,02	0,00	11.266,02
Res4clima	5.735,52	0,00	5.735,52
Akli Baladi	350,28	0,00	350,28
Assistenza Tecnica Aree Interne	296.409,67	538.545,04	-242.135,37
Europa Creativa/Bees	0,00	50.000,00	-50.000,00
Pon Governance P.I.C.C.O.L.I	45.300,00		
Implementazione Fami Lab'impact	11.708,32	50.000,00	-38.291,68
Implementazione Fami Conoscere Per Integrarsi	121.468,12	123.967,83	-2.499,71
Protocollo Eusalp	0,00	2.000,00	-2.000,00
Implementazione Europa Enti Locali 21-27	0,00	15.000,00	-15.000,00
InLav	740.024,08	1.037.063,62	-297.039,54
Entangled Comune di Cinisello Balsamo	62.931,24	0,00	62.931,24
Patti Territoriali Ance	57.908,43	0,00	57.908,43
Polis Beni Confiscati	30.000,00	25.750,00	4.250,00
Sportello Beni Confiscati Regione Lombardia	23.459,98	36.790,02	-13.330,04
Polis Protezione Civile 2025/2027	7.500,00	9.473,68	-1.973,68
Polis Piano Lombardia	23.699,16	0,00	23.699,16
Formazione Coprogettazione e Coprogrammazione Servizi Sociali	4.256,67	8.500,00	-4.243,33
Tirocini Formativi Extracurricolari	0,00	0,00	0,00
Master Universitari	0,00	0,00	0,00
Formazione Consulta Informagiovani	0,00	10.000,00	-10.000,00
Percorsi Formativi Sport E Impiantistica Sportiva	0,00	0,00	0,00

Formazione Giovani Amministratori	0,00	0,00	0,00
Sistema Coordinato Servizi Informagiovani	80.000,00	46.000,00	34.000,00
Sostegno Ai Comuni Lombardi Colpiti Dal Sisma	11.250,00	0,00	11.250,00
Centri Di Competenza Concorsi	0,00	15.000,00	-15.000,00
Implementazione Fondazione Cariplo Supporto PNRR 2024	161.935,64	0,00	161.935,64
Implementazione Fondazione Cariplo Supporto PNRR 2025	277.589,09	30.000,00	247.589,09
Assempredil Ance Monitoraggio Interventi Attuazione PNRR	30.396,82	18.696,62	11.700,20
Picco-Li E Pdl Riordino Territoriale	0,00	0,00	0,00
Piccoli Comuni Grandi Risorse E Scuole Piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00
Sportello Bandi Rigenerazione	0,00	15.000,00	-15.000,00
Implementazione Progetto Governo Del Territorio 24-26	69.980,00	75.228,62	-5.248,62
La Lombardia È Dei Giovani 2023	1.980,00	0,00	1.980,00
La Lombardia È Dei Giovani 2024	2.514.379,21	2.564.102,00	-49.722,79
La Lombardia È Dei Giovani 2025	716.165,50	0,00	716.165,50
Agenda Digitale Dei Comuni - Regione Lombardia	40.000,00	0,00	40.000,00
Sistemi Dei Controlli Legalità In Comune	63.651,62	80.000,00	-16.348,38
Snam/Stogit Compensazioni Ambientali	0,00	10.000,00	-10.000,00
Terna Rete	157.048,64	100.000,00	57.048,64
Sponsorizzazioni Terna	9.000,00	0,00	9.000,00
Protezione Civile Eventi Metereologici Luglio 2023	0,00	20.000,00	-20.000,00
Bande Musicali	746.389,03	0,00	746.389,03
Legambiente Lombardia Onlus	2.049,18	0,00	2.049,18
Distretti Del Commercio	0,00	20.000,00	-20.000,00
Cooperazione Allo Sviluppo Comune Di Bergamo" Jerico Vale!"	6.085,25	3.000,00	3.085,25
Cooperazione Allo Sviluppo Provincia Di Pavia " Betlemme Smart-City" 2.0	9.517,71	20.342,10	-10.824,39
Implementazione Progetto 0-6 Anni Fase Due	19.420,88	21.591,35	-2.170,47
Zerosei Fase 3	116.389,56	149.189,62	-32.800,06
Dispersione Scolastica	0,00	5.000,00	-5.000,00
Orientamento Scolastico Giovani	20.173,85	0,00	20.173,85
Assistenza Educativa	0,00	5.000,00	-5.000,00
Progetti In Corso Di Valutazione	0,00	150.000,00	-150.000,00
TOTALE PROGETTI	6.685.372,44	5.556.475,34	1.128.897,10

ATTIVITÀ FINANZIARIE			
Interessi Attivi Banca	4.256,90	45,00	4.211,90
Sopravvenienze Attive	165.905,13	50.000,00	115.905,13
Arrotondamenti Attivi	78,64	20,00	58,64
Ricavi Spese Bancarie Progetto Garanzia Giovani	332,20	0,00	332,20
Interessi Attivi Deposito Cedole	112.601,23	135.000,00	-22.398,77
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE	283.174,10	185.065,00	98.109,10
Impiego Utili Non Distribuiti			
TOTALE RICAVI	9.306.004,35	7.583.218,63	1.722.785,72

Situazione patrimoniale al 31 dicembre 2025

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni Materiali	432.281,36
Immobilizzazioni Immateriali	350.554,06
Deposito Cauzionale	33.045,89
Cassa/Buoni Postali/Titoli	5.800.722,30
Banca	2.559.364,33
Debitori Diversi	73.840,20
Clienti	176.734,50
Ratei E Risconti Attivi	4.795.424,35
Erario Iva	150.832,61
TOTALE ATTIVITÀ	14.372.799,60

PASSIVITÀ

Patrimonio Netto	2.270.173,18
Fondo Dotazione Personalità Giuridica	80.000,00
Altri Fondi	890.189,39
Fondi Ammortamento	445.477,37
Debiti Diversi	5.370.600,53
Ratei E Risconti Passivi	4.922.609,27
Fornitori	334.601,75
TOTALE PASSIVITÀ	14.313.651,49

UTILE D'ESERCIZIO

59.148,11

TOTALE	14.372.799,60
---------------	----------------------

2. PARERE COLLEGIO DEI REVISORI DI ANCI LOMBARDIA

**RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI
SUL CONTO CONSUNTIVO 2025
ANCI LOMBARDIA**

I sottoscritti dichiarano di aver preso visione del bilancio d'esercizio comprensivo di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa riguardanti il Conto Consuntivo dell'Associazione relativo all'anno 2025, che ha evidenziato un utile di gestione di € 59.148.

Le risultanze contabili dei movimenti sono così determinate:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	€ 13.947.061
TOTALE PASSIVO	€ 11.537.739
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 2.350.174
UTILE DELL'ESERCIZIO	€ 59.148
CONTO ECONOMICO	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.189.146
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 9.195.642
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	€ (6.496)
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€ 116.722
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 110.226
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	€ (51.078)
UTILE DELL'ESERCIZIO	€ 59.148

Il Bilancio è stato redatto come disposto dall'art. 24 dello Statuto e secondo le disposizioni dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Raffronto situazione patrimoniale dei due ultimi esercizi

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	scostamenti
A)	Crediti verso soci per versamenti	€ 0	€ 0	€ 0
B)	Immobilizzazioni	€ 337.359	€ 358.614	€ (21.255)
C)	Attivo circolante	€ 13.591.354	€ 11.778.719	€ 1.812.635
D)	Ratei e risconti attivi	€ 18.348	€ 46.239	€ (27.891)
	TOTALE ATTIVO	€ 13.947.061	€ 12.183.572	€ 1.763.489
	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	scostamenti
A)	Patrimonio netto	€ 2.409.322	€ 2.350.174	€ 59.148
B)	Fondi per rischi ed oneri	€ 476.281	€ 230.581	€ 245.700
C)	Trattamento fine rapporto	€ 413.908	€ 520.239	€ (106.331)
D)	Debiti	€ 9.659.411	€ 8.700.170	€ 959.241
E)	Ratei e risconti passivi	€ 988.139	€ 382.408	€ 605.731
	TOTALE PASSIVO	€ 13.947.061	€ 12.183.572	€ 1.763.489

Il Patrimonio netto si incrementa di € 59.148, per effetto della imputazione dell'utile dell'esercizio 2025.

Di seguito si riporta il raffronto del Conto Economico con evidenziati gli scostamenti rispetto ai dati del precedente esercizio:

	31/12/2025	31/12/2024	scostamenti
Valore della Produzione	€ 9.198.146	€ 8.477.214	€ 720.832
Costi della Produzione	€ (9.195.642)	€ (8.737.125)	€ 485.517
Differenza	€ (6.496)	€ (259.911)	€ 235.415
Proventi e Oneri Finanziari	€ 116.722	€ 311.718	€ (194.996)
Risultato prima delle imposte	€ 110.226	€ 51.807	€ 58.419
Imposte	€ (51.078)	€ (42.609)	€ 8.469
Utile dell'Esercizio	€ 59.148	€ 9.198	€ 49.950

Nell'ambito del Conto Economico, i maggiori scostamenti nel valore della produzione sono relativi ad un incremento dei ricavi di € 720.832, che dimostra l'incremento dell'operatività dell'associazione nell'esercizio, cui si contrappone un incremento di € 485.517 dei costi della produzione, in particolare nel costo dei servizi. Per effetto di queste variazioni, la differenza tra valore e costi della produzione si riduce, pur rimanendo negativa, ad € 6.496 contro € 259.911 dell'anno precedente.

Si segnala inoltre una lieve riduzione del costo del personale (da € 935.389 ad € 897.919), per effetto di movimentazioni del personale avutesi corso dell'esercizio.

La gestione finanziaria registra un saldo positivo di € 116.722, seppure in contrazione rispetto al 2024.

Le imposte, costituite principalmente dall'Irap calcolata con il metodo retributivo, sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Il Collegio ha periodicamente proceduto al controllo della contabilità e alla verifica degli adempimenti contributivi e fiscali ed ha analizzato i dati contenuti nell'elaborato di bilancio.

Il Collegio osserva che i criteri di valutazione, immutati rispetto allo scorso esercizio, delle poste attive e passive hanno seguito i principi di prudenza e di continuità dell'attività dell'Associazione.

Le immobilizzazioni materiali sono state valutate tenendo conto degli ammortamenti civilistici; le immobilizzazioni finanziarie (quote ANCILAB) sono state valutate secondo il costo storico di acquisto; i crediti sono stati attentamente vagliati secondo il probabile valore di realizzo, rettificato dal fondo svalutazione; i debiti secondo il valore nominale; il fondo TFR del personale dipendente rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2025; i costi e i ricavi di esercizio sono stati inseriti con il criterio della competenza temporale.

I progetti dell'esercizio 2025 sono interamente gestiti con l'applicazione pressoché integrale del principio della competenza, che consente di avere una migliore rappresentazione contabile, anche grazie alle schede predisposte per ogni progetto ed alla gestione di conti bancari dedicati.

La determinazione dell'imposta IRAP è stata effettuata con riferimento alle normative in essere. Per quanto concerne l'IRES, è stata calcolata solo sull'attività commerciale.

RACCOMANDAZIONI

Il Collegio rileva che la gestione caratteristica (rappresentata dalla differenza tra valore e costi della produzione) ha un risultato negativo che tuttavia evidenzia un'inversione nel trend del precedente esercizio, mentre il risultato positivo è influenzato in misura preponderante dalla gestione finanziaria. Questo, se da un lato testimonia un buon impiego delle risorse finanziarie, dall'altro impone qualche raccomandazione per un'attenta gestione dei costi ed un'attenzione ai ricavi caratteristici.

Va tuttavia rilevato positivamente un aumento nello stanziamento dei fondi rischi (€ 250.000), che testimonia l'attenzione posta sulla copertura di eventuali potenziali passività future.

CONCLUSIONI

I sottoscritti Revisori attestano che i dati indicati nei documenti allegati e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono all'Assemblea Regionale in seduta ordinaria l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 così come risulta dai richiamati prospetti.

I REVISORI DEI CONTI

(Andrea Donnihi)

(Antonella D'Aniello)

(Andrea Rancan)

Milano, 7 maggio 2026

3. NOTA INTEGRATIVA BILANCIO 2025 ANCI LOMBARDIA

ANCI LOMBARDIA

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA ROVELLO 2 20121 MILANO MI
Codice Fiscale	80160390151
Numero Rea	
P.I.	04875270961
Capitale Sociale Euro	-
Forma giuridica	ENTE IMPRESA
Settore di attività prevalente (ATECO)	829999 Tutti gli altri servizi vari di supporto alle imprese n.c. a.
Società in liquidazione	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	6.353	9.529
II - Immobilizzazioni materiali	46.881	64.960
III - Immobilizzazioni finanziarie	284.125	284.125
Totale immobilizzazioni (B)	337.359	358.614
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.985.719	1.915.676
esigibili oltre l'esercizio successivo	203.307	201.724
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	5.189.026	2.117.400
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	42.242	27.929
IV - Disponibilità liquide	8.360.086	9.633.390
Totale attivo circolante (C)	13.591.354	11.778.719
D) Ratei e risconti	18.348	46.239
Totale attivo	13.947.061	12.183.572
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.260.975	2.176.901
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	80.001	80.001
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	9.198	84.074
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	59.148	9.198
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	2.409.322	2.350.174
B) Fondi per rischi e oneri	476.281	230.581
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	413.908	520.239
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.452.815	2.780.737
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.206.596	5.919.433
Totale debiti	9.659.411	8.700.170
E) Ratei e risconti	988.139	382.408
Totale passivo	13.947.061	12.183.572

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.022.830	8.434.007
5) altri ricavi e proventi		
altri	166.316	43.207
Totale altri ricavi e proventi	166.316	43.207
Totale valore della produzione	9.189.146	8.477.214
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10	11
7) per servizi	7.764.028	7.524.633
8) per godimento di beni di terzi	140.629	139.210
9) per il personale		
a) salari e stipendi	661.479	701.051
b) oneri sociali	189.100	181.115
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	47.340	53.223
c) trattamento di fine rapporto	32.463	39.735
d) trattamento di quiescenza e simili	14.877	13.488
Totale costi per il personale	897.919	935.389
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	24.565	23.946
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.176	3.176
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	21.389	20.770
Totale ammortamenti e svalutazioni	24.565	23.946
12) accantonamenti per rischi	250.000	0
14) oneri diversi di gestione	118.491	113.936
Totale costi della produzione	9.195.642	8.737.125
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(6.496)	(259.911)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	89.997
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	89.997
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	116.858	222.206
Totale proventi diversi dai precedenti	116.858	222.206
Totale altri proventi finanziari	116.858	312.203
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	136	485
Totale interessi e altri oneri finanziari	136	485
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	116.722	311.718
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	110.226	51.807
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	51.078	42.609
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	51.078	42.609
21) Utile (perdita) dell'esercizio	59.148	9.198

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Premessa

Premesso che l'associazione non rientra tra i soggetti obbligati alla redazione del bilancio secondo gli schemi previsti dalle Direttive Comunitarie e Nazionali in materia, per una maggiore chiarezza espositiva e rappresentazione il Bilancio dell'esercizio al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute dall'Associazione, è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dagli artt. 2423 e 2423bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili e alle raccomandazioni elaborate dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) in quanto applicabili ad Anci Lombardia avuto riguardo alla sua forma giuridica.

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile (di seguito anche "c.c."), nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Gli articoli citati nella presente nota integrativa, se non diversamente indicato, fanno riferimento al Codice Civile.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente, e nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione.

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis, c.1, del Codice Civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal predetto articolo.

Inoltre la presente Nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e pertanto non si è provveduto a redigere la Relazione sulla gestione, come previsto dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna, Tale costo è comprensivo degli eventuali oneri accessori, dei costi di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti in conformità ai principi contabili vigenti.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

Indebitamento finanziario netto

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	9.633.390	-1.273.304		8.360.086
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				
C) Altre attività finanziarie correnti	27.929	14.313		42.242
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	9.661.319	-1.258.991		8.402.328
E) Debito finanziario corrente	188.000	-131.443		56.557
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	188.000	-131.443		56.557
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-9.473.319	1.127.548		-8.345.771
I) Debito finanziario non corrente				
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)				
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	-9.473.319	1.127.548		-8.345.771

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	8.434.007		9.022.830	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11	0,00	10	0,00
Costi per servizi e godimento beni di terzi	7.663.843	90,87	7.904.657	87,61
VALORE AGGIUNTO	770.153	9,13	1.118.163	12,39
Ricavi della gestione accessoria	43.207	0,51	166.316	1,84
Costo del lavoro	935.389	11,09	897.919	9,95
Altri costi operativi	113.936	1,35	118.491	1,31
MARGINE OPERATIVO LORDO	-235.965	-2,80	268.069	2,97
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	23.946	0,28	274.565	3,04
RISULTATO OPERATIVO	-259.911	-3,08	-6.496	-0,07
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	311.718	3,70	116.722	1,29
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	51.807	0,61	110.226	1,22
Imposte sul reddito	42.609	0,51	51.078	0,57

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

Utile (perdita) dell'esercizio	9.198	0,11	59.148	0,66
--------------------------------	-------	------	--------	------

Indici di struttura

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	6,55	7,14	
Patrimonio Netto				
Immobilizzazioni esercizio				
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	25,15	25,21	
Patrimonio Netto + Pass. consolidate				
Immobilizzazioni esercizio				

Indici patrimoniali e finanziari

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	5,18	5,79	
Capitale investito				
Patrimonio Netto				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	97,06	97,58	
Attivo circolante				
Capitale investito				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.	4,18	4,79	
Mezzi di terzi				
Patrimonio Netto				

Indici gestionali

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	9,02	10,05	
Ricavi netti esercizio				
Costo del personale esercizio				
Rotazione dei debiti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori,	117	197	
Debiti vs. Fornitori * 365				
Acquisti dell'esercizio				
Rotazione dei crediti		80	198	
Crediti vs. Clienti * 365				

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.			
Ricavi netti dell'esercizio				

Indici di liquidità

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Scorte medie merci e materie prime * 365				
Consumi dell'esercizio				
Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365				
Ricavi dell'esercizio				
Quoziente di disponibilità	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	3,67	2,46	
Attivo corrente				
Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	3,67	2,46	
Liq imm. + Liq diff.				
Passivo corrente				

Indici di redditività

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.	0,26	0,24	
Oneri finanziari es.				
Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	-3,08	-0,07	
Risultato operativo es.				
Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	-2,13	-0,05	
Risultato operativo				
Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	0,39	2,45	
Risultato esercizio				
Patrimonio Netto				

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	66.429	428.971	284.125	779.525
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	56.900	364.011		420.911
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	9.529	64.960	284.125	358.614
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	3.310	0	3.310
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	3.176	21.389		24.565
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	(3.176)	(18.079)	0	(21.255)
Valore di fine esercizio				
Costo	0	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0		0
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	6.353	46.881	284.125	337.359

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.837.098	3.061.928	4.899.026	4.899.026	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	186.376	(3.251)	183.125	12.864	170.261	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	93.926	12.948	106.874	73.828	33.046	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.117.400	3.071.626	5.189.026	4.985.718	203.307	0

Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 2.409.322 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	2.176.901	0	0	84.074	0	0		2.260.975
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da congruaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	80.001	0	0	0	0	0		80.001
Totale altre riserve	80.001	0	0	0	0	0		80.001
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	84.074	0	0	(74.876)	0	0		9.198
Utile (perdita) dell'esercizio	9.198	0	0	9.198	0	0	59.148	59.148
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	2.350.174	0	0	18.396	0	0	59.148	2.409.322

Fondi per rischi e oneri

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	230.581	230.581
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	245.700	245.700
Totale variazioni	0	0	0	245.700	245.700
Valore di fine esercizio	0	0	0	476.281	476.281

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Fondo svalutazione quote enti	100.000	30.000	130.000
Fondo oneri futuri	90.581	45.700	136.281
Fondo rischi progetti	40.000	20.000	60.000
Fondo nuova società in house dei comuni		100.000	100.000
Fondo contenziosi		50.000	50.000
Totali	230.581	245.700	476.281

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	520.239
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	32.463
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	(138.794)
Totale variazioni	(106.331)
Valore di fine esercizio	413.908

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	188.000	(131.443)	56.557	56.557	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.454.196	1.814.876	4.269.072	4.269.072	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	96.442	(9.205)	87.237	78.695	8.542	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	47.009	1.172	48.181	48.181	0	0
Altri debiti	5.914.523	(716.160)	5.198.363	309	5.198.054	0
Totale debiti	8.700.170	959.241	9.659.411	4.452.814	5.206.596	0

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	8.434.007	9.022.830	588.823	6,98
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	43.207	166.316	123.109	284,93
Totali	8.477.214	9.189.146	711.932	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Quote associative Nazionali e Addizionale Regionale	995.569
Entrate per contributi sede e gestione	125.797
Prestazioni di servizi per i Comuni e Progetti	7.901.464
Totale	9.022.830

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11	10	-1	-9,09
Per servizi	7.524.633	7.764.028	239.395	3,18
Per godimento di beni di terzi	139.210	140.629	1.419	1,02
Per il personale:				
a) salari e stipendi	701.051	661.479	-39.572	-5,64
b) oneri sociali	181.115	189.100	7.985	4,41
c) trattamento di fine rapporto	39.735	32.463	-7.272	-18,30
d) trattamento di quiescenza e simili	13.488	14.877	1.389	10,30
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	3.176	3.176		

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

b) immobilizzazioni materiali	20.770	21.389	619	2,98
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi		250.000	250.000	
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	113.936	118.491	4.555	4,00
Arrotondamento				
Totali	8.737.125	9.195.642	458.517	

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	42.609	8.469	19,88	51.078
Totali	42.609	8.469		51.078

v.2.14.5

ANCI LOMBARDIA

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il Presidente

GUERRA MAURO

4. STRALCIO VERBALE CONSIGLIO DIRETTIVO 7 MAGGIO 2025



Consiglio Direttivo ANCI Lombardia
In presenza e videoconferenza
SEDE - Via Rovello 2
Milano, 8 Maggio 2026

Presiede i lavori **Mauro Guerra**

Segretario **Rinaldo Redaelli**

In apertura di seduta Luciano Barocco viene nominato segretario verbalizzante

....omissis....

4° punto dell'O.d.G.: Bilancio 2025 ANCI Lombardia parere (art. 17 c. 7 lett. J Statuto)

Il Presidente Mauro Guerra. Sul bilancio consuntivo di Anci Lombardia saremo invece chiamati a votare per acquisire un parere che consegneremo all'Assemblea che poi darà il voto finale. La parola sul punto al Segretario Generale Rinaldo Redaelli.

In questo momento oltre ai presenti in sala abbiamo 62 amministratori collegati da remoto.

Il Segretario Generale Rinaldo Mario Redaelli. Buongiorno. Sull'onda dei risultati positivi della nostra società in house continuiamo con piena soddisfazione presentandovi il Bilancio consuntivo 2025 di ANCI Lombardia. Avete tutti avuto gli elaborati consultabili, anticipo quindi subito i risultati finali: chiudiamo con un consuntivo di costi di 9 milioni e 246 mila e ricavi per 9 milioni e 306 mila con un utile per il 2025 di 59.148 euro.

Come è composto il nostro bilancio? Con questa presentazione avrete un panorama completo della nostra Associazione. Partiamo dai costi, con un confronto fatto sul budget 2025 che avevamo approvato a dicembre 2024. Per la sede abbiamo a consuntivo 259 mila euro, con maggiori costi di 10mila euro. Per la gestione ordinaria spesi 100 mila euro, con un risparmio di 16 mila euro. Vado veloce avremo modo di rivedere tutto in Assemblea. Attività istituzionali 32mila euro (-7450 euro). Netevole risparmio sulle prestazioni professionali, spesi 120 mila euro (-140 mila euro rispetto al budget), questo perché siamo riusciti a ottenere finanziamenti regionali o europei e questi costi sono stati conteggiati su quei progetti, in quanto costi dei progetti. Abbiamo poi il personale dipendente: a consuntivo 1 milione e 271 mila euro (-365 mila euro). Sappiamo che da anni abbiamo bisogno di potenziare la struttura e vi ricorderete che a novembre abbiamo fatto quell'aggiustamento sulle quote per consentirci di potenziare in sicurezza la nostra struttura. Sin qui abbiamo fatto un risparmio rispetto al budget anche sulla base di quanto suggerito dai revisori dei conti che ci hanno sempre consigliato prudenza nello strutturare la spesa. Significativo è evidenziare che il costo del personale incide per il 10%, mentre solitamente nella P.A. questa incidenza è tra il 20 e il 30%. Al 31 dicembre abbiamo 11 dipendenti a tempo indeterminato e 1 in aspettativa. Da gennaio abbiamo già assunto due nuove risorse e sono in atto le selezioni di tre nuove persone. Tutto questo è necessario per far fronte all'incremento ulteriore del lavoro. Organi e dipartimenti: registriamo una minor spesa di 44 mila euro. Per quanto riguarda i servizi per i Comuni

Via Rovello, 2 - 20121 Milano - Telefono 02 72629601 - Fax 02 861629
www.anci.lombardia.it - posta@anci.lombardia.it

LA CASA DEI COMUNI



a fronte di un budget di 417 mila euro si è speso 1 milione e 123 mila euro. Il notevole incremento lo trovate inserito anche nel bilancio della nostra società in house perché diversi sono i servizi che loro svolgono. Uno di questi è la Leva civica che si è attivata e di conseguenza sono aumentati notevolmente i costi, che analogamente riscontreremo in modo maggiore anche nelle entrate.

I progetti. Costituiscono la parte più rilevante del bilancio e a consuntivo troviamo 6 milioni e 181 mila euro (a budget erano 4 milioni e 952 mila). L'incremento di 1 milione 228 mila euro vuol dire la concreta valorizzazione del nostro personale, con progetti che vedono coinvolte tutte le amministrazioni locali. Abbiamo poi il servizio civile universale svolto anche per ANCI nazionale e altre 9 regioni. Ci occupiamo oggi di 1381 progetti per oltre 20.400 posti a bando. Vedete poi gli incrementi degli oneri finanziari (+36mila) e tributari (+16mila) mentre gli ammortamenti sono diminuiti (-10 mila).

Vediamo ora le entrate. Le quote associative ammontano a 995 mila euro (+6.500), con 7 Comuni in più associati. Sono rappresentati il 94% dei Comuni e il 98% della popolazione. I contributi per la sede ammontano a 135mila euro, -19mila euro perché abbiamo deciso una ripartizione diversa con Ancilab. I servizi per i Comuni vedono entrate a consuntivo per 1 milione e 206 mila euro, +618mila rispetto al budget, come pure aumentano a 6milioni e 685 mila le entrate per i progetti (+1 milione 128 mila euro). Crescono anche le attività finanziarie, che comprendono diverse voci (+98mila).

Significativo è vedere i raffronti rispetto al consuntivo 2024 con una differenza positiva di circa il 6%, con stato patrimoniale che si mostra altalenante perché legato a risorse che sono una partita di giro rispetto a risorse di progetti che entrano a bilancio, ma che sono dei Comuni e che come tali vengono loro restituite man mano che i progetti si svolgono. Dal 2019 gli utili sono sempre positivi e nei primi sei mesi del 2025 dopo l'utile del 2024 di 9mila euro, siamo stati particolarmente attenti alle spese. Il patrimonio netto storico è di oltre 2 milioni e 329 mila euro e siamo l'Associazione regionale che ha un bilancio così favorevole. Ci sono anche 80mila euro depositati per garantire la personalità giuridica e 284 mila del capitale sociale di Ancilab. Lo storico evidenzia come il valore della produzione di ANCI Lombardia negli anni sia stato incrementato ed è in costante crescita, +119% rispetto al 2019 anno in cui ha preso avvio la gestione del Presidente Guerra. Il raffronto sui servizi evidenzia +82mila euro, mentre +504mila si registrano sui progetti.

Un focus sui fondi rischi che abbiamo in bilancio. Sono quelli della svalutazione quota morosi (130mila, con un incremento di +30 mila euro); rischi oneri futuri legati alla sede, bella e prestigiosa, ma che ha bisogno di interventi di manutenzione e anche strutturali (136.281 con +50mila) e rischi di progetti finanziati (60mila, +20mila) rispetto a possibili controlli e audit di secondo livello. Abbiamo poi istituito nel 2025 un nuovo fondo contenziosi di 50mila euro e un fondo per la nuova società in house dei Comuni di 100 mila euro. È un po' la posa della prima pietra di questo nuovo servizio che abbiamo deliberato di realizzare. Il totale del fondo rischi dunque ora ammonta a 476.281 euro. Per il Tfr del personale vi sono poi 413.908 euro accantonati. Il totale complessivo dunque sale a quasi 1 milione di euro.

Un focus anche sulla rivista Strategie Amministrative, cartacea e online. Siamo riusciti a contenere i costi e da un budget di 130mila euro si è passati a un consuntivo di quasi 59 mila. L'obiettivo è quello di azzerare i costi e l'impegno è quello di trovare degli inserzionisti pubblicitari che ci consentano anche di potenziare il nostro Ufficio

Via Rovello, 2 - 20121 Milano - Telefono 02 72629601 - Fax 02 861629
www.anci.lombardia.it - posta@anci.lombardia.it

LA CASA DEI COMUNI



comunicazione perché questo è fondamentale per la nostra associazione al fine di dare comunicazioni sempre più articolate e tempestive ai nostri Comuni.

Il bilancio consuntivo dunque si chiude con un avanzo preimposte di 141.912. Le imposte ammontano a 82.764 per un utile netto di 59.148 euro. Con questo bilancio, in accordo con i nostri revisori dei conti, siamo ulteriormente riusciti a mettere in sicurezza la nostra associazione istituendo quei fondi che ho esposto che non sono di poca entità. Ho concluso la mia relazione restando a vostra disposizione, così come lo sono i nostri uffici. Mi associo al ringraziamento del Presidente a tutti i nostri dipendenti per il lavoro svolto con successo per l'associazione. Ora dobbiamo preoccuparci di potenziare la struttura e i nostri coordinatori perché nel 2026 abbiamo buone prospettive di entrata di nuovi progetti di grande valore per la nostra Associazione.

Il Presidente Mauro Guerra. Nell'applauso che ti è stato tributato c'è tutto il ringraziamento a Rinaldo, al lavoro che svolge, ai Vicesegretari, ai dipendenti, coordinatori, collaboratori. È un percorso di crescita che non è solo finanziaria. L'associazione non nasce per fare utili, ma per rappresentare istituzionalmente i Comuni e mettere in campo assistenza, aiuto qualificato nella costruzione di progetti nella vita quotidiana dei nostri Enti e della loro attività. La partita dei progetti e dei servizi in questi anni è cresciuta molto in questi anni e i numeri lo testimoniano. Questo comporta un irrobustimento della nostra associazione. Abbiamo imparato che la crescita in sé non è un valore. Lo è soltanto se è sostenibile, di qualità, se ha le caratteristiche di servire alle funzioni per le quali si cresce. Credo che da questo punto di vista qualche importante passo avanti qualitativo lo abbiamo fatto e lo stiamo continuando a fare. Tutto questo con un atteggiamento di costante prudenza e cautela. Abbiamo la volontà e la necessità di non far correre alcun rischio a questa Associazione. Da qui l'istituzione dei fondi e le cautele cui accennava il nostro Segretario che sono sempre un punto fermo delle nostre riflessioni quando costruiamo il programma delle attività, i budget e così via. Lo stesso nostro personale deve essere comparabile alla quota delle entrate. Per questo l'innalzamento delle quote deciso lo scorso anno ci consente di coprire quel rafforzamento della compagine del personale assunto in modo più solido, mantenendo questo virtuoso rapporto. Ci tengo davvero a sottolineare come crescita, qualità, prudenza, siano la base della necessità anche di ulteriori passi avanti nella valorizzazione di competenze che possiamo mettere al servizio dei Comuni e che ci servono per svolgere meglio la nostra funzione istituzionale, come ben sanno i Coordinatori impegnati a tenere il fronte dei rapporti con Regione Lombardia dove lavorano centinaia di funzionari nelle svariate materie. Noi invece, manipolo di eroi, sosteniamo i Dipartimenti che cercano di tenere il passo su temi importanti. Davvero grazie per questo lavoro.

Maria Grazia Sassi, assessore di Vertemate con Minoprio. Fondamentale il tema dei dipendenti. Ringrazio per il lavoro svolto e lancio un'idea che punta a raggiungere i Comuni non associati. Ecco perché chiedo che questo avanzo di 59 mila euro possa servire a pagare le quote di questi Comuni che restano fuori dalla nostra associazione. Questo almeno per un anno, per consentire loro di capire quanto essere in rete costituisca un valore aggiunto e poter quindi scegliere di aderire. Grazie.

Gianni Rossoni, Presidente del CAL. Il bilancio è l'atto più importante e vedere che i numeri sono tutti positivi è fondamentale. Per questo mi unisco ai ringraziamenti rivolti al Presidente, al Segretario e a tutta la struttura. Sottolineo in particolare il bilancio delle

Via Rovello, 2 - 20121 Milano - Telefono 02 72629601 - Fax 02 861629
www.anci.lombardia.it - posta@anci.lombardia.it

LA CASA DEI COMUNI



attività a supporto dei Comuni. Ringrazio ANCI Lombardia per il contributo che ci fornisce all'interno del CAL nella stesura dei pareri che siamo chiamati a fornire a Regione Lombardia. Un'attività di servizio di qualità che viene svolta supportata dalla bontà dei numeri. La capacità del Presidente Guerra e della struttura di ANCI Lombardia è per me da sempre un riferimento importante per le puntuali indicazioni che sappiamo dare e che, purtroppo, non sempre vengono accettate. Sono comunque pareri puntuali e considerazioni di valore. Se non ci fosse il supporto di ANCI avrei qualche difficoltà in più nel concretizzare il ruolo che il CAL è chiamato a svolgere rispetto ai pareri sulle leggi regionali che interessano i nostri Comuni. Davvero grazie a tutti voi.

Il Presidente Mauro Guerra. Grazie Presidente Rossoni. Approfitto di questo suo intervento per dire che il CAL è un organo di rilievo costituzionale, oltre che statutario per Regione Lombardia. Davvero bisognerà che Regione investa qualcosa di più in questo organismo. ANCI Lombardia svolge un ruolo istruttorio, lo dobbiamo e lo vogliamo fare, ma si tratta di una supplenza di una funzione costituzionale. Ne approfitto per dire grazie al Presidente Rossoni per il suo lavoro nel CAL, il suo equilibrio e la sua autorevolezza.

Il Segretario Generale Rinaldo Mario Redaelli. Intervengo per ringraziare Maria Grazia Sassi per l'idea, tuttavia, sappiamo tutti che le quote rappresentano sempre un argomento molto delicato. Anche a livello nazionale la discussione è sempre complessa. L'argomento è ulteriormente delicato perché bisogna ricordare che i Comuni non sono associati ad ANCI Lombardia e alle ANCI regionali, ma sono associati ad ANCI. Quindi le questioni giuridiche dell'Associazione le deve gestire ANCI nazionale, nel merito ANCI raccoglie le quote e poi trasferisce ne trasferisce una parte ai livelli regionali. Ecco perché questa eventuale proposta non so quanto possa avere riscontro in sede nazionale. Piuttosto si può ipotizzare di sanare il pregresso, sulle morosità che hanno i Comuni. Già negli anni scorsi abbiamo proceduto a una piccola sanatoria riferita a quote di morosi del 2006. Addirittura vi sono Comuni che non esistono più perché si sono fusi, ma esistono ancora quote mai pagate nei bilanci. C'è un'operazione che con ANCI nazionale e con i direttori delle ANCI stavamo portando avanti per sanare almeno i debiti sino a 8-10 anni e agire poi con leve di agevolazione rispetto alla regolarizzazione. Questo anche per un discorso di correttezza rispetto a chi paga tutti gli anni le quote. Il tema dunque è sul tavolo del Coordinamento delle ANCI regionali e la decisione deve essere indubbiamente presa da ANCI nazionale.

Invece quello che noi possiamo fare è trasmettere a tutto il nostro Direttivo l'elenco dei Comuni associati e capire chi non lo è. Ciascuno di noi così, con le proprie conoscenze, potrà attivarsi per far capire l'importanza del fare squadra. Addirittura c'è chi non pagherebbe nulla e avrebbe solo da approvare la delibera di adesione. Spesso però si tratta di una decisione politica che rientra nell'autonomia decisionale di ciascun Comune.

Il Presidente Mauro Guerra. Siamo comunque a una rappresentanza pari al 94% dei 1500 Comuni e non credo ci si debba disperare per questa situazione più che positiva. Se non ci sono altri interventi metto in votazione in sala e da remoto il parere sul bilancio consuntivo 2025 di ANCI Lombardia. In sala tutti favorevoli. Chiudo la votazione da remoto.

VOTAZIONE COLLEGATI DA REMOTO PUNTO N. 4

FAVOREVOLI: N. 43

ASTENUTI: /

CONTRARI: /

Via Rovello, 2 - 20121 Milano - Telefono 02 72629601 - Fax 02 861629
www.anci.lombardia.it - posta@anci.lombardia.it

LA CASA DEI COMUNI



VOTAZIONE PRESENTI IN SEDE PUNTO N. 4

FAVOREVOLI: unanimità

ASTENUTI: /

CONTRARI: /

Il parere positivo è dunque approvato all'unanimità.

omissis

Via Rovello, 2 - 20121 Milano - Telefono 02 72629601 - Fax 02 861629
www.anci.lombardia.it - posta@anci.lombardia.it

LA CASA DEI COMUNI

5. NOTA INTEGRATIVA BILANCIO 2025 ANCILAB S.R.L.

ANCILAB S.R.L. SOCIETA' BENEFIT

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	Via Rovello 2 20121 MILANO (MI)
Codice Fiscale	12790690155
Numero Rea	MI 1587390
P.I.	12790690155
Capitale Sociale Euro	250.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' A Responsabilita' Limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale (85.59.20)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	ANCI LOMBARDIA
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	800	1.600
II - Immobilizzazioni materiali	71.296	82.781
Totale immobilizzazioni (B)	72.096	84.381
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.954.082	2.001.859
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.878	5.263
Totale crediti	1.962.960	2.007.122
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	458.227	406.679
IV - Disponibilità liquide	1.005.459	1.350.217
Totale attivo circolante (C)	3.426.646	3.764.018
D) Ratei e risconti	38.489	35.919
Totale attivo	3.537.231	3.884.318
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	250.000	250.000
IV - Riserva legale	20.652	17.002
VI - Altre riserve	387.503	318.379
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	56.183	72.773
Totale patrimonio netto	714.338	658.154
B) Fondi per rischi e oneri	69.064	75.368
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	684.148	624.945
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.905.817	2.285.464
Totale debiti	1.905.817	2.285.464
E) Ratei e risconti	163.864	240.387
Totale passivo	3.537.231	3.884.318

v.2.14.5

ANCILAB S.R.L. SOCIETA' BENEFIT

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.492.858	5.998.179
5) altri ricavi e proventi		
altri	169.714	45.802
Totale altri ricavi e proventi	169.714	45.802
Totale valore della produzione	6.662.572	6.043.981
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	45.288	107.552
7) per servizi	4.503.464	3.720.801
8) per godimento di beni di terzi	102.424	148.441
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.156.112	1.071.303
b) oneri sociali	392.283	372.380
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	196.630	187.665
c) trattamento di fine rapporto	96.135	89.284
e) altri costi	100.495	98.381
Totale costi per il personale	1.745.025	1.631.348
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	26.055	40.196
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	800	8.780
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	25.255	31.416
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	10.000	10.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	36.055	50.196
12) accantonamenti per rischi	12.000	75.368
14) oneri diversi di gestione	102.464	113.023
Totale costi della produzione	6.546.720	5.846.729
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	115.852	197.252
C) Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	6.402	35.548
Totale interessi e altri oneri finanziari	6.402	35.548
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(6.402)	(35.548)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	109.450	161.704
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	53.267	88.931
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	53.267	88.931
21) Utile (perdita) dell'esercizio	56.183	72.773

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Il presente bilancio è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità agli art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il bilancio di esercizio viene redatto in unità di euro secondo quanto disposto dall'art. 2423, ultimo comma, del codice civile.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Il seguente bilancio è redatto in forma abbreviata, ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 1, del codice civile, in quanto non risultano superati per due esercizi consecutivi i limiti previsti dallo stesso articolo.

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in conformità agli schemi previsti dagli art. 2424 e 2425 del codice civile.

La relazione sulla gestione è stata omessa in quanto ci si è avvalsi della facoltà prevista dall'art. 2435-bis, comma 7, del codice civile; si precisa infatti che:

- 1) non si possiedono azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti, neanche per interposta persona o società fiduciaria;
- 2) non si sono né acquistate, né alienate azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti anche per interposta persona o società fiduciaria.

La presente nota integrativa, relativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, è parte integrante del bilancio di esercizio, redatto in conformità alle norme del codice civile ed ai principi contabili nazionali, nella versione rivista e aggiornata dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile, nel rispetto del principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

ATTIVITA' SVOLTA

AnciLab opera in quanto società soggetta a direzione e coordinamento di ANCI Lombardia (che ne detiene il 100% delle quote) per rispondere alle esigenze di sviluppo e innovazione della Pubblica Amministrazione locale attraverso la fornitura di servizi prevalentemente ad amministrazioni pubbliche locali singole o associate. I servizi realizzati sono ispirati dalla costante ricerca di soluzioni efficaci e sostenibili. L'azione di AnciLab risponde alla necessità di innovazione e miglioramento della Pubblica Amministrazione locale attraverso forme di coinvolgimento di amministratori e responsabili organizzativi in iniziative di scambio di opinioni e approfondimento. Il contributo di AnciLab a specifici processi di cambiamento locale sviluppa le capacità delle istituzioni destinatarie degli interventi di rispondere autonomamente e con continuità alle sfide dell'innovazione.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

PARITA' DI GENERE

Dopo un percorso strutturato e sistematico, avviato nel 2022 e finalizzato alla valorizzazione di una cultura aziendale improntata all'inclusività, AnciLab ha ottenuto la certificazione per la parità di genere ai sensi della prassi UNI/PdR 125:2022.

La Prassi di riferimento è lo standard legato alla Certificazione Nazionale voluta dal PNRR alla Missione n. 5 e collegata alle premialità in termini di sgravi sui contributi previdenziali e punteggi premianti per gare pubbliche.

AnciLab ha ottenuto il massimo punteggio nella valutazione degli Indicatori chiave di prestazione (KPI), con un grado di soddisfacimento degli stessi pari al 100%.

SOCIETA' BENEFIT

Nel dicembre 2023 la società ha completato un ulteriore percorso di innovazione, introducendo alcune modifiche allo statuto sociale che le hanno consentito di assumere la qualifica di Società Benefit ai sensi della Legge n. 208 del 28 dicembre 2015, commi 376 – 384. AnciLab intende impegnarsi e perseguire una o più finalità di beneficio comune volte a garantire lo sviluppo armonico dell'impresa e del contesto nel quale opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente. La società ha per oggetto le seguenti finalità di beneficio comune:

- supportare lo sviluppo continuo della pubblica amministrazione;
- promuovere lo sviluppo dei territori e delle comunità locali, offrendo occasioni di avvicinamento tra cittadini e pubblica amministrazione e valorizzando lo sviluppo economico, sociale e ambientale dei territori in chiave sostenibile.

In ottemperanza a quanto previsto dalla normativa vigente, è stata redatta apposita Relazione d'Impatto nella quale sono illustrati gli obiettivi specifici, le modalità di gestione e i risultati conseguiti in relazione al perseguimento delle finalità di beneficio comune.

Tale relazione è allegata al bilancio e disponibile sul sito internet della società.

Nota integrativa abbreviata, attivo

I valori iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
800	1.600	(800)

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte/valutate al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria. Non è stato neppure necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1 n. 3, del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	163.849	163.849
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	162.249	162.249
Valore di bilancio	1.600	1.600
Variazioni nell'esercizio		

	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dell'esercizio	800	800
Totale variazioni	(800)	(800)
Valore di fine esercizio		
Costo	163.849	163.849
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	163.049	163.049
Valore di bilancio	800	800

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
71.296	82.781	(11.485)

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in rapporto alla residua possibilità di utilizzo delle stesse; per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti, le aliquote sono ridotte del 50% in quanto rappresentativa della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le singole categorie di cespiti, non modificate rispetto l'esercizio precedente, sono:

- Impianti e macchinari: 15%
- Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- Mobili e arredi 12%
- Macchine Uff. Elettroniche 20%
- Beni inf. 516 euro 100%

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1 n. 3, del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

v.2.14.5

ANCILAB S.R.L. SOCIETA' BENEFIT

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	45.952	900	272.177	319.029
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	41.443	900	193.905	236.248
Valore di bilancio	4.509	-	78.272	82.781
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	-	13.769	13.769
Ammortamento dell'esercizio	2.883	-	22.372	25.255
Totale variazioni	(2.883)	-	(8.603)	(11.485)
Valore di fine esercizio				
Costo	45.953	900	283.347	330.200
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	44.327	900	213.678	258.905
Valore di bilancio	1.626	-	69.669	71.296

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali sono relativi all'acquisizione di dotazioni tecnologiche e arredi per ufficio.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio, non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Attivo circolante

Le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione oltre ai costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.962.960	2.007.122	(44.162)

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio al loro presumibile valore di realizzo. L'eventuale adeguamento del valore è ottenuto mediante stanziamento di apposito fondo svalutazione crediti, costituito per stimare le perdite per inesigibilità.

I crediti verso altri e i crediti tributari sono esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alla composizione ed alla variazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi se di durata residua superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.609.150	54.742	1.663.892	1.663.892	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	349.031	(120.963)	228.068	228.068	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	26.285	20.407	46.692	46.692	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	22.656	1.652	24.308	15.430	8.878
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.007.122	(44.162)	1.962.960	1.954.082	8.878

Come già precisato, la voce "Crediti verso clienti" è esposta al netto del Fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione
Saldo al 31/12/2024	147.503
Utilizzo nell'esercizio	8.003
Accantonamento dell'esercizio	10.000
Saldo al 31/12/2025	149.501

La voce "Crediti Tributari" è composta prevalentemente dal credito IRES, IRAP e ritenute subite.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
458.227	406.679	51.548

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni".

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altre partecipazioni non immobilizzate	406.679	51.548	458.227
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	406.679	51.548	458.227

La voce "Altre partecipazioni" comprende la partecipazione nel Consorzio di garanzia collettiva EUROFIDI oltre ad un piano di accumulo (Raiffeisen Kapitalanlage) che prevede, a decorrere dal mese di agosto 2015, un accantonamento mensile di euro 9.874,10, ridotto a euro 5.000 dal mese di febbraio 2021, a preventiva copertura del debito per TFR nei confronti del personale dipendente. Al 31 dicembre 2025 il piano di accumulo risulta in grado di coprire il 67% del debito complessivo per TFR.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.005.459	1.350.217	(344.758)

Le disponibilità liquide sono valutate al loro effettivo importo.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
38.489	35.919	2.570

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

I risconti attivi fanno riferimento prevalentemente alle quote annuali delle polizze i cui premi annuali sono stati versati nel corso dell'esercizio 2025, ma aventi scadenza nell'esercizio 2026.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Le poste del passivo dello Stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari ad euro 714.337 (Euro 658.154 nel precedente esercizio).

Nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle varie altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	250.000	-		250.000
Riserva legale	17.002	3.650		20.652
Altre riserve				
Riserva straordinaria	318.379	69.123		387.502
Varie altre riserve	-	1		1
Totale altre riserve	318.379	69.124		387.503
Utile (perdita) dell'esercizio	72.773	(72.773)	56.183	56.183
Totale patrimonio netto	658.154	1	56.183	714.338

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nel seguente prospetto, a norma del punto 7-bis dell'art. 2427 c.c., si riportano le voci del patrimonio netto, specificando, per ciascuna, la natura e le possibilità di utilizzazione/distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi:

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	250.000	B
Riserva legale	20.652	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	387.502	A,B,C,D
Varie altre riserve	1	

Totale altre riserve	387.503	
Totale	658.155	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
69.064	75.368	(6.304)

I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

L'importo è prevalentemente costituito dalla applicazione della disciplina contenuta nell'art. 45 comma 3-octies ss. del DL 73/2022 (convertito nella Legge n. 122/2022) al valore delle Attività finanziarie iscritte all'Attivo Circolante. In particolare, con tale articolo, viene stabilito che i soggetti che non adottano i principi contabili internazionali, possono valutare i titoli non destinati a permanere durevolmente nel loro patrimonio in base al valore risultante dal bilancio precedente, anziché al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (come ordinariamente previsto dall'art. 2426 comma 1 n. 9 c.c.). La differenza deve essere opportunamente stanziata a riserva indisponibile previo accantonamento al Fondo rischi e oneri.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
684.148	624.945	59.203

Il debito per TFR è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce C del passivo: "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato".

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	624.945

v.2.14.5

ANCILAB S.R.L. SOCIETA' BENEFIT

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	74.322
Utilizzo nell'esercizio	15.119
Totale variazioni	59.203
Valore di fine esercizio	684.148

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito per TFR della società alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. Si precisa che il fondo non comprende le indennità destinate a forme pensionistiche complementari.

Debiti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.905.817	2.285.464	(379.647)

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale così come risultano dalla documentazione e dalle scritture contabili.

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	138.615	(106.371)	32.244	32.244
Acconti	19.891	1.660	21.551	21.551
Debiti verso fornitori	1.030.051	(148.578)	881.473	881.473
Debiti verso controllanti	74.364	97.538	171.902	171.902
Debiti tributari	90.495	(6.663)	83.832	83.832
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	70.352	13.679	84.031	84.031
Altri debiti	861.696	(230.911)	630.785	630.785
Totale debiti	2.285.464	(379.647)	1.905.817	1.905.817

La riduzione della voce debiti verso banche è dovuta all'estinzione del finanziamento chirografario che la società aveva in essere. Alla data di redazione del presente bilancio la società non ha in corso alcun finanziamento.

Le voci debiti verso fornitori e debiti verso imprese controllanti includono fatture da ricevere per complessivi Euro 917.028.

La voce debiti tributari è composta principalmente dal debito IVA per Euro 4.163, dalle ritenute IRPEF per lavoro dipendente per Euro 48.877 e IRPEF per lavoro autonomo per Euro 14.290.

La voce debiti verso istituti previdenziali è composta da debiti per oneri assistenziali e previdenziali.

La voce altri debiti è composta principalmente da debiti verso tirocinanti per la linea di servizio DoteComune e da debiti verso il personale.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Ammontare	1.905.817	1.905.817

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
163.864	240.387	(76.523)

Sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti. Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza di tale voce.

v.2.14.5

ANCILAB S.R.L. SOCIETA' BENEFIT

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	6.382	(6.316)	66
Risconti passivi	234.005	(70.207)	163.798
Totale ratei e risconti passivi	240.387	(76.523)	163.864

I risconti passivi si riferiscono ai seguenti progetti:

- Servizio Civile: Euro 149.944
- Prog. Youth Seeds Transition 000246991: Euro 13.854

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
6.662.572	6.043.981	618.591

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	6.492.858	5.998.179	494.679
Altri ricavi e proventi	169.714	45.802	123.912
Totale	6.662.572	6.043.981	618.591

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi. In particolare, per quanto concerne le cessioni di beni, i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di consegna o spedizione dei beni; per le prestazioni di servizi, i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di ultimazione della prestazione.

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
6.546.720	5.846.729	699.991

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	45.288	107.552	(62.264)
Servizi	4.503.464	3.720.801	782.663
Godimento di beni di terzi	102.424	148.441	(46.017)
Salari e stipendi	1.156.112	1.071.303	84.809
Oneri sociali	392.283	372.380	19.903
Trattamento di fine rapporto	96.135	89.284	6.851
Altri costi del personale	100.495	98.381	2.114
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	800	8.780	(7.980)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	25.255	31.416	(6.161)
Svalutazioni crediti attivo circolante	10.000	10.000	
Oneri diversi di gestione	102.464	113.023	(10.559)
Totale	6.546.720	5.846.729	699.991

I costi ed oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. I costi per acquisiti di beni e servizi sono rilevati in conto economico al netto delle rettifiche per resi, sconti, abbuoni e premi.

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
(6.402)	(35.548)	29.146

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
(Interessi e altri oneri finanziari)	(6.402)	(35.548)	29.146
Totale	(6.402)	(35.548)	29.146

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Si precisa che gli oneri finanziari sono riconducibili a interessi passivi corrisposti su scoperti di conto corrente e sui finanziamenti bancari contratti dalla società.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Non sono stati percepiti ricavi di entità o incidenza eccezionale

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Non sono stati sostenuti costi di entità o incidenza eccezionale.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
53.267	88.931	(35.664)

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	53.267	88.931	(35.664)
IRES	28.983	59.464	(30.481)
IRAP	24.284	29.467	(5.183)
Totale	53.267	88.931	(35.664)

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte di competenza dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Nel Conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto non esistono differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo.

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 16 del codice civile si precisa che nel corso del 2025 la Società ha stanziato e corrisposto all'Amministratore Unico l'importo di Euro 70.541 oltre oneri previdenziali.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 16-bis) del codice civile si precisa che nel corso del 2025 la Società ha stanziato quale somma da corrispondere al revisore legale dei conti l'importo complessivo di euro 5.720, comprensivo di spese ed indennità per l'attività da svolgere.

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso titoli o valori simili rientranti nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del comma 1 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono conti d'ordine iscritti in bilancio, né altri impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale tali da dover essere indicati in Nota integrativa in quanto utili al fine della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della società.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società non ha costituito all'interno del patrimonio della società alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c. e nemmeno ha stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art. 2447-bis, lettera b), c.c..

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Viene omessa l'informativa in quanto le operazioni con parti correlate, pur essendo rilevanti, sono state concluse a normali condizioni di mercato (sia a livello di prezzo che di scelta della controparte).

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nessun accadimento di rilievo si è verificato dopo la chiusura dell'esercizio nei primi mesi del 2026.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Si informa che dalla data del 20 giugno 2013 ANCI Lombardia detiene l'intero Capitale Sociale di Ancilab Srl (allora Ancitel Lombardia Srl). Pertanto la società Ancilab Srl è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di ANCI Lombardia.

La seguente tabella mostra la situazione patrimoniale al 31 Dicembre 2025 della Società che esercita direzione e coordinamento della Ancilab Srl.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2025	31/12/2024
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	337.359	358.614
B) Immobilizzazioni	13.591.354	11.778.719
C) Attivo circolante	18.348	46.239
Totale attivo	13.947.061	12.183.572
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	2.260.975	2.176.901
Riserve	89.199	164.075
Utile (perdita) dell'esercizio	59.148	9.198
Totale patrimonio netto	2.409.322	2.350.174
B) Fondi per rischi e oneri	476.281	230.581
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	413.908	520.239
D) Debiti	9.659.411	8.700.170
E) Ratei e risconti passivi	988.139	382.408
Totale passivo	13.947.061	12.183.572

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione	9.189.146	8.477.214
B) Costi della produzione	9.195.642	8.737.125
C) Proventi e oneri finanziari	116.722	311.718
Imposte sul reddito dell'esercizio	51.078	42.609
Utile (perdita) dell'esercizio	59.148	9.198

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento alla disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche introdotta dall'articolo 1, commi da 125 a 129, della legge 4 agosto 2017, n. 124, come modificata dal DL 135/2018, conv. L. 12 /2019, si specifica che Ancilab opera nel rispetto delle norme sugli affidamenti in house di cui

all'art. 192 del dlgs 50/2016 ed è soggetta all'applicazione del dlgs 175/2016. La società svolge attività necessarie per il perseguimento delle finalità statutarie di ANCI Lombardia e a tal fine eroga servizi a favore di ANCI Lombardia, dei Comuni associati e di altri soggetti pubblici e privati. In conformità al vigente Statuto, oltre l'ottanta per cento del suo fatturato è effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati da ANCI Lombardia.

La società, al fine di assolvere l'obbligo informativo, si è avvalsa anche di quanto risultante dal Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (RNA), cui si rinvia per maggiori dettagli.

Si conferma che per l'esercizio chiuso in data 31 dicembre 2025 non sono stati percepiti sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria da Pubbliche Amministrazioni.

A integrazione di quanto sopra, si segnala che AnciLab ha ricevuto:

- in data 22/07/2025 la concessione della misura "Bando Voucher Digitale 2025" da Unioncamere Lombardia per l'importo nominale di Euro 10.000.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2025	Euro	56.183
5% a riserva legale	Euro	2.810
a riserva straordinaria	Euro	53.373

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano,
L'Amministratore Unico
Alessio Zanzottera

Dichiarazione di conformità del bilancio

Si dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, la nota integrativa e il rendiconto finanziario è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

"Il sottoscritto, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme a quello originale depositato presso la società".

