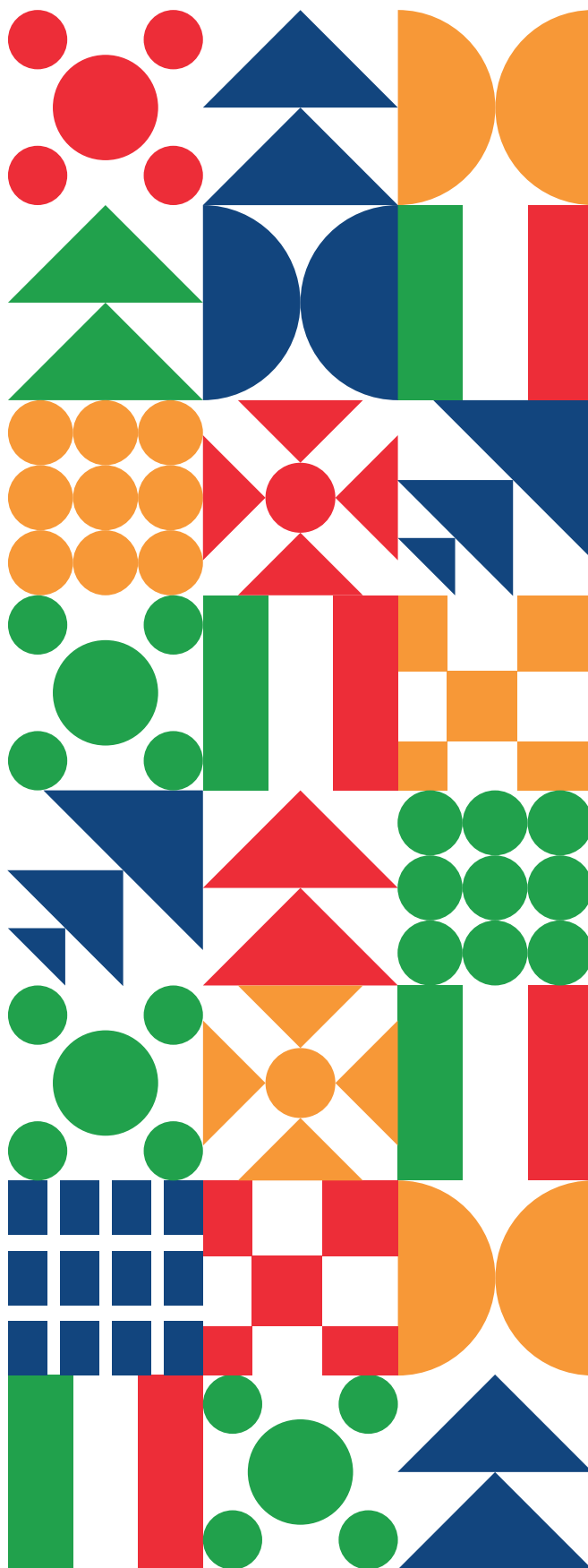
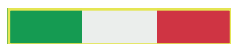


# Bilancio Sociale di mandato 2019-2024

Diamo valore  
alla coesione





# Indice

## 01. Presentazione ANCI Lombardia

- 5. Glossario dei simboli
- 6. Introduzione
- 9. Perché un Bilancio Sociale?
- 10. Chi siamo
- 11. Timeline di mandato
- 12. Il valore economico
- 14. Il valore delle risorse umane
- 16. Una governance responsabile alla base della catena del valore
- 29. Gli ambiti di intervento di ANCI Lombardia
- 30. Comunicazione
- 36. Trasparenza
- 37. Un grande lavoro di squadra al servizio dei Comuni lombardi
- 43. Vision, mission e obiettivi

## 02. ANCI Lombardia in sintesi

- 45. Obiettivo 1
- 55. Obiettivo 2
- 65. Obiettivo 3
- 80. Obiettivo 4

## 03. Il valore generato

- 85. Vision e mission dell'Associazione
- 86. Coinvolgimento e coordinamento delle Istituzioni
- 88. Incremento delle competenze degli Enti locali
- 90. Valorizzazione dei piccoli Comuni
- 92. Gestione dell'emergenza pandemica e della ripresa post-covid
- 94. Incremento della capacità di attrarre, impiegare e ottimizzare risorse
- 96. Promozione di una cultura della sostenibilità
- 98. Promozione dell'accessibilità all'informazione
- 99. Incremento della partecipazione dei giovani alla governance
- 100. Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise
- 102. Promozione di innovazione e digitalizzazione dei Comuni

## 04. I progetti "emblematici"

- 105. Progettazione, modellizzazione e start up di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere competitivi in Europa
- 108. FAMI Lab'Impact
- 112. Bandi "La Lombardia è dei Giovani" e "Restart Future"
- 116. Rebuilding
- 120. Europa Lombardia Enti locali 21-27
- 124. Centri di competenza di ANCI Lombardia: supporto ai Comuni per l'attuazione del PNRR
- 130. Servizio Civile Universale
- 132. Compensazioni ambientali Concessioni Stogit
- 134. Integrazione lavoro Lombardia (INLAV)
- 136. Servizi e progetti
- 138. In sviluppo
- 140. Ringraziamenti

# Presentazione ANCI Lombardia



# Glossario dei simboli

Questi simboli accompagneranno tutto il Bilancio Sociale; ognuno di essi identifica valori fondamentali e parole chiave e si colorano dei toni che caratterizzano il logo di ANCI Lombardia: blu, rosso, arancione e verde.



Collaborazione



Cambiamento



Coesione



Comunità



Teamwork



Crescita



Mission



Prossimità



Vision

# Introduzione



## Il Presidente

Mauro Guerra

Presidente di ANCI Lombardia dal 2019

*Sviluppo, sostenibilità, digitalizzazione: queste sono alcune delle sfide per le quali ANCI Lombardia è quotidianamente al servizio dei Comuni lombardi, supportandoli e accompagnandoli nella soluzione delle problematiche emergenti. Il presente lavoro intende raccontare l'impegno dell'Associazione negli ultimi cinque anni a favore dei Comuni lombardi, ripercorrendo le tappe del nostro operato attraverso servizi, progetti e iniziative, e misurando concretamente il valore generato nelle comunità a favore dei cittadini. È proprio vero che dalle crisi si esce più forti: abbiamo superato insieme un momento inedito della storia associativa, segnato dalla pandemia, dalle guerre sul fronte internazionale e dalla crisi energetica. ANCI Lombardia, interpretando lo spirito che caratterizza le comunità e gli Amministratori locali, sempre pronti a intervenire e a reagire nei momenti difficili, ha messo a sistema capacità, competenze, risorse e progettualità al fine di offrire ai Comuni concrete occasioni di aiuto e sviluppo. Tutto questo è stato realizzato portando avanti i principi della collaborazione istituzionale con i territori e con il coinvolgimento di tutti gli stakeholder locali, per mettere a frutto idee e contributi, ma anche per responsabilizzare e rendere disponibili risorse e competenze. In particolare, abbiamo posto una speciale attenzione alla coesione come valore per la crescita dei territori, promuovendo iniziative che favoriscano la partecipazione e il lavoro di rete, finalizzati alla realizzazione di obiettivi comuni. La tenuta sociale e territoriale è stata al centro della nostra azione, riconoscendo che una comunità unita è fondamentale per uno sviluppo sostenibile e inclusivo. Abbiamo promosso numerosi progetti per rafforzare i legami esistenti, creando una rete di supporto e collaborazione che favorisce il benessere collettivo. Nel 2019, grazie al prezioso lavoro dei Presidenti e Amministratori che ci hanno preceduto, abbiamo ricevuto una Associazione autorevole e bene avviata verso obiettivi sfidanti. In questo quinquennio, per merito di Amministratori capaci e di una efficiente struttura, possiamo dire che la sfida è stata vinta pienamente. ANCI Lombardia è cresciuta molto sia sotto l'aspetto della solidità finanziaria sia nella sua capacità di erogare servizi. Ora ci attendono nuove sfide che potremo affrontare con rinnovata forza, in un percorso che vedrà, come sempre, ANCI Lombardia al fianco dei Comuni.*



## Il Segretario Generale

Rinaldo Mario Redaelli

Segretario Generale di ANCI Lombardia dal 2018  
già Vice Segretario Generale dal 2006

*ANCI Lombardia, che rappresenta oltre il 93% dei Comuni lombardi, si conferma come un punto di riferimento fondamentale per le amministrazioni locali. Questa ampia adesione non solo dimostra la fiducia degli Enti e degli Amministratori nell'Associazione, ma evidenzia anche la necessità di un interlocutore capace e proattivo. ANCI Lombardia si pone infatti come il soggetto ideale per coinvolgere i Comuni nelle sfide di oggi e di domani, sostenendo così l'impegno quotidiano al servizio dei cittadini. Il Bilancio Sociale di ANCI Lombardia, che presentiamo con orgoglio, rappresenta un documento che va oltre la semplice rendicontazione delle attività svolte. Esso evidenzia l'impegno dell'Associazione nel rispondere alle esigenze degli Enti locali, anticipando al contempo le sfide future. Questo bilancio offre una panoramica delle azioni messe in atto per accompagnare i territori nel cogliere le opportunità più significative per la crescita delle loro comunità. Se i dati molto positivi e in crescita dei bilanci testimoniano una gestione improntata allo sviluppo sostenibile e alla solidità finanziaria, le azioni descritte nel Bilancio Sociale sono il frutto di un lavoro corale di tutte le realtà che compongono il sistema ANCI Lombardia. Grazie alla guida dell'Ufficio di Presidenza, agli stimoli del Consiglio Direttivo e al contributo di tutti gli Organi dell'Associazione, ANCI Lombardia ha saputo concretizzare progetti innovativi e di grande impatto. Anche il ruolo di AnciLab, la società in house che celebra 25 anni di attività, è stato importante: grazie alla sua capacità di proporre nuove idee e soluzioni, ha contribuito alla crescita dei territori. Uno dei punti di forza di ANCI Lombardia è la sua struttura operativa e professionale, una realtà versatile e ben preparata per affrontare le diverse sfide che il futuro riserva ai Comuni. In un mondo in costante evoluzione, ANCI Lombardia si conferma come un pilastro fondamentale per i Comuni della regione. Con una visione orientata al futuro, l'Associazione continua a lavorare per lo sviluppo e la sostenibilità, promuovendo al contempo la coesione sociale e territoriale. Il Bilancio Sociale presentato testimonia questo impegno e traccia la rotta per un futuro in cui ANCI Lombardia sarà sempre al fianco dei Comuni, pronta ad affrontare insieme a loro le sfide e le opportunità che verranno.*

Novembre 2020

## XXXVII Assemblea Nazionale ANCI



“

*Insieme abbiamo combattuto battaglie che sembravano impossibili. Insieme abbiamo anche litigato. Ma l'abbiamo fatto insieme, appunto, cioè senza mai mettere in dubbio la lealtà e il rispetto degli uni verso gli altri. Insieme abbiamo fatto delle nostre differenze la nostra forza. Ecco perché quella che abbiamo costruito è una vera e propria famiglia.*

Antonio Decaro, Presidente di Anci

”



# Perché un Bilancio Sociale?

## UN BILANCIO SOCIALE INTITOLATO “DIAMO VALORE ALLA COESIONE”

### Cosa fa sì che i Comuni siano più forti?

I Comuni sono più forti se sono coesi, se fanno squadra. L'abbiamo osservato proprio in questo mandato, connotato da eventi globali che hanno impattato sulla vita quotidiana di cittadini ed enti locali, come la pandemia Covid-19, le guerre, la crisi energetica. Il periodo storico che abbiamo attraversato ha imposto un'ulteriore spinta verso un cambio paradigmatico volto a **mettere al centro la corresponsabilità di tutti attraverso obiettivi condivisi**, “comuni” potremmo dire nel nostro caso. **Essere più coesi significa essere più corresponsabili.**

### Cosa fa sì che ANCI Lombardia sia più forte?

ANCI Lombardia è più forte se promuove il proprio **ruolo di garante della coesione** favorendo da un lato la creazione di inediti attraverso una **logica generativa**, siano essi formali occasioni di finanziamenti per i Comuni, oppure uno strumento messo a disposizione dei tecnici comunali. Dall'altro lato una **logica mediativa** fa sì che interessi diversi (da quelli del piccolo Comune a quelli della metropoli) si trasformino in un'esigenza e in obiettivo condiviso, grazie alla collaborazione con ANCI Lombardia. L'Associazione, per mandato (ossia è “mandata avanti” dai soci), è chiamata a promuovere un **uso responsabile e generativo delle risorse**, non solo quelle necessarie al funzionamento dell'organizzazione, ma soprattutto quelle utili ad implementare la sostenibilità dei Comuni stessi, sensibilizzando in merito a nuove forme di governance dei servizi o favorendo il potenziamento e l'innovazione dei territori. ANCI Lombardia non fa un uso “estrattivo” delle risorse, bensì generativo: **le risorse assegnate servono per generare altre risorse** economiche ma anche competenze, saperi, idee, scambi, relazioni, etc. nel perseguimento di obiettivi condivisi.

In conclusione, questo **mettere “in comune” il valore e le risorse tra Comuni ed ANCI Lombardia** è a fondamento della redazione del Bilancio Sociale (dall'etimo *socius* ossia “compagno / colui che concorda”, colui che si unisce ad un altro per un'impresa comune), strumento che vuole dare valore ai numeri e alle informazioni, non attribuendo loro una funzione statica, ma descrivendo il **valore del cambiamento responsabile** innescato dal 2019 al 2024, **il valore della coesione!**

# Chi siamo

L'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI) è un'**associazione senza scopo di lucro** che costituisce il sistema della rappresentanza di Comuni, Città Metropolitane ed Enti di derivazione comunale ed è titolare, in quanto associazione maggiormente rappresentativa, della loro **rappresentanza istituzionale** nei rapporti con il Governo, il Parlamento, tutte le Istituzioni o gli Enti centrali o di rilievo nazionale.

ANCI Lombardia partecipa all'attività di ANCI nei modi e nelle forme previste dallo statuto nazionale, in particolare dall'art. 36 dello stesso che recita: "L'ANCI è articolata secondo un sistema di rappresentanza del territorio e sul territorio incentrata sull'Associazione Nazionale e sulle ANCI Regionali".

ANCI Lombardia è **componente di diritto del Consiglio delle Autonomie Locali (CAL)** e fa parte di **Tavoli istituzionali regionali** che definiscono le politiche regionali, tramite atti impegnati nei confronti degli Enti.

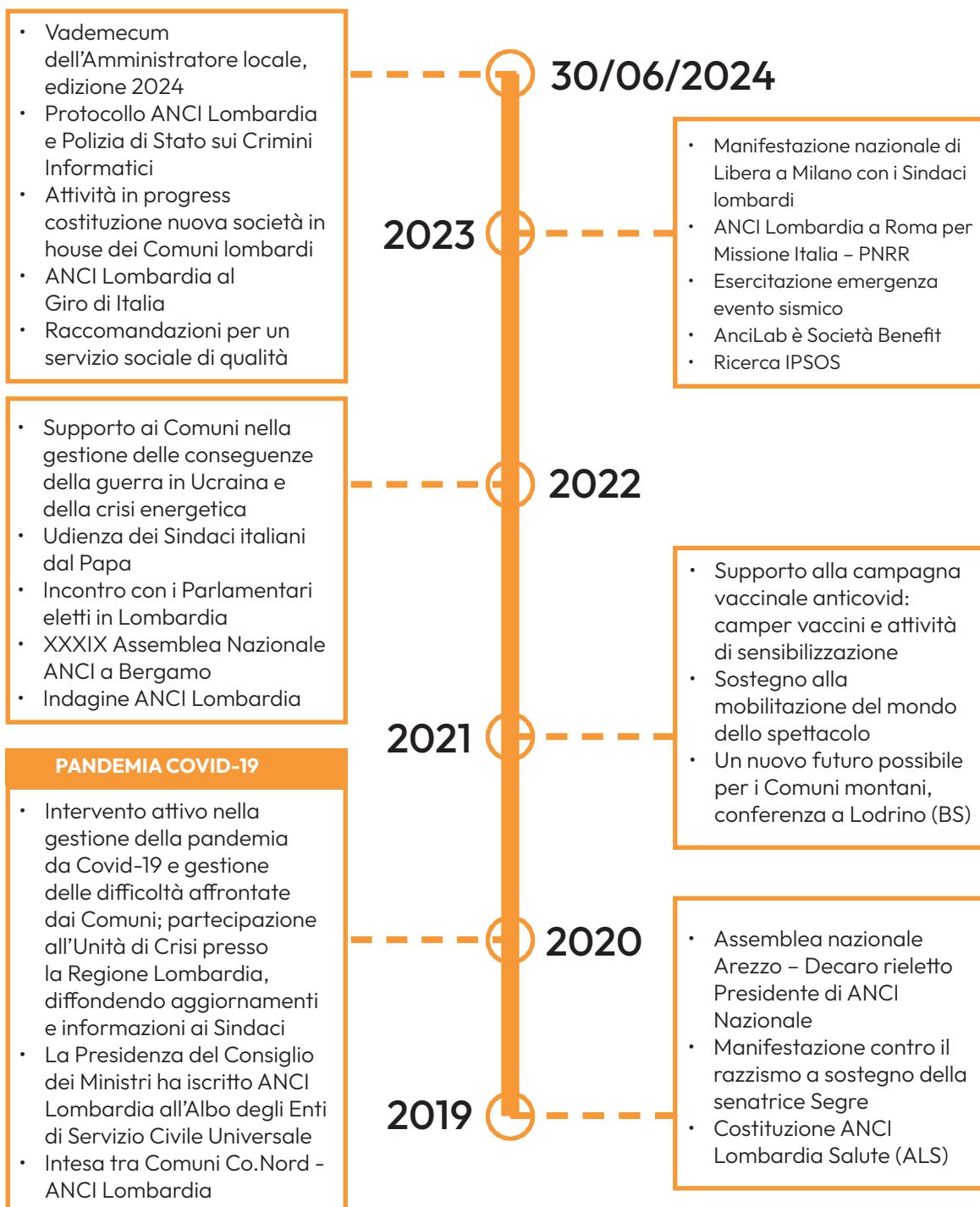
L'ANAC, con deliberazione n. 21 del 18 gennaio 2017, ha chiarito che, in base al codice dei contratti pubblici, ANCI si configura quale amministrazione aggiudicatrice e può quindi stipulare accordi di cooperazione ai sensi dell'art. 5, comma 6 del D.Lgs. 50/2016, ora sostituito dall'art. 7, comma 4 del D.Lgs. 36/2023.

ANCI Lombardia è iscritta al numero d'ordine 1667 della pagina 6331 del volume 8° del registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano, avendo ottenuto il 26 settembre 2019 il **riconoscimento della personalità giuridica** da parte del Ministero dell'Interno. A tale fine, l'ANCI Lombardia ha provveduto a costituire un Fondo vincolato di importo pari a euro 80.000.



# Timeline di mandato

## TAPPE SALIENTI DEL PERCORSO DI ANCI LOMBARDIA

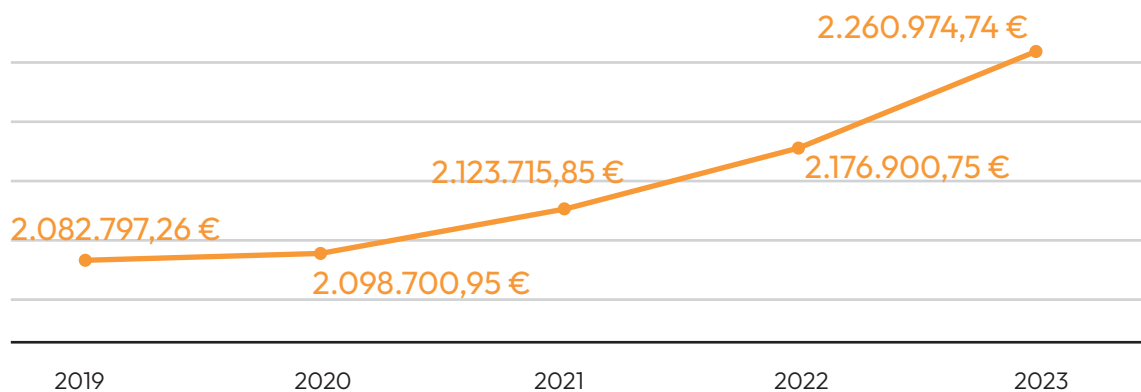


# Il valore economico

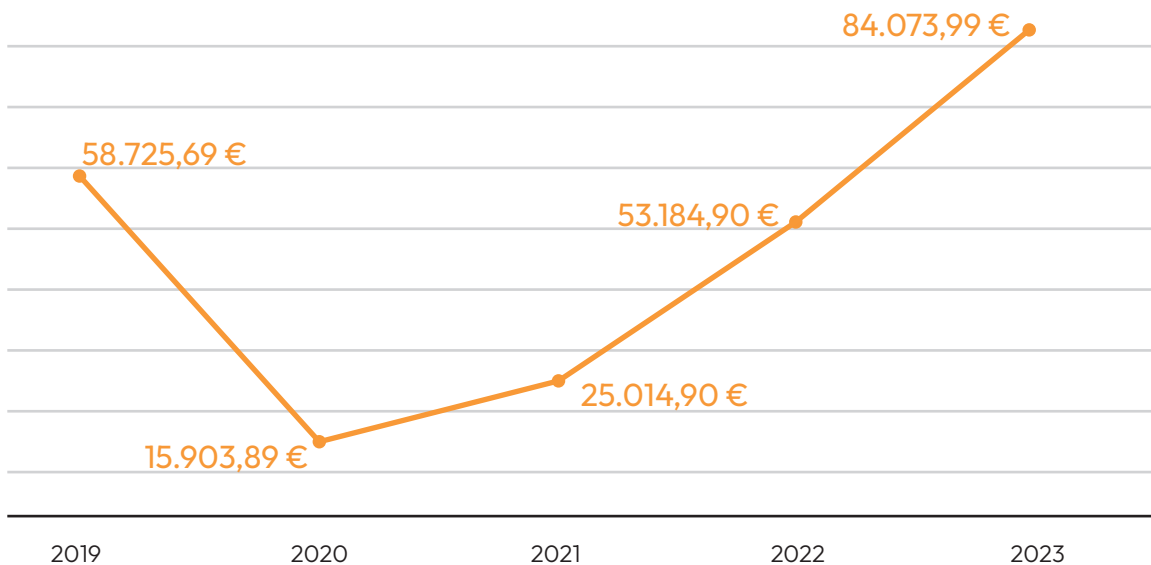
I dati di bilancio contribuiscono a tracciare il profilo di **un'Associazione attiva e in salute** nel corso degli anni dovuto anche alla completa adozione dei criteri di competenza nella redazione dei bilanci. Il valore della produzione, in particolare a seguito della flessione connessa al periodo Covid-19, risulta in costante crescita, con un leggero assestamento nel corso del 2023, **confermando l'importanza, anche finanziaria, delle attività e dei progetti realizzati da ANCI Lombardia.**

**Un trend positivo che riguarda, in particolare, il patrimonio netto** dell'Associazione, il quale nel 2023 supera la soglia dei 2 milioni di euro (al netto del fondo svalutazione quote Comuni morosi, fondi rischi, fondo TFR e fondo di dotazione per l'ottenimento della personalità giuridica, creato nel 2018). Un dato significativo che **dimostra la solidità di ANCI Lombardia**, risultante da una gestione attenta e capace di utilizzare sapientemente le risorse a disposizione per generare valore.

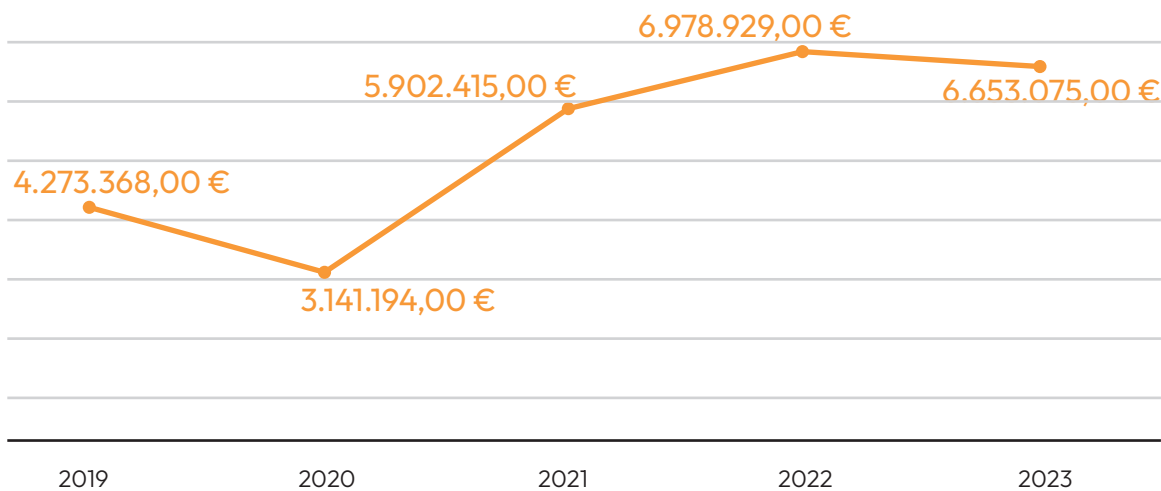
Patrimonio netto 2019-2023



Utili di esercizio 2019-2023



Valore della produzione 2019-2023



**Collegio dei revisori:**

Andrea Donnini (Presidente)  
Andrea Rancan (dal 2022)

Rosita Forcellini (fino al 2022)  
Antonella Daniello (dal 2022)

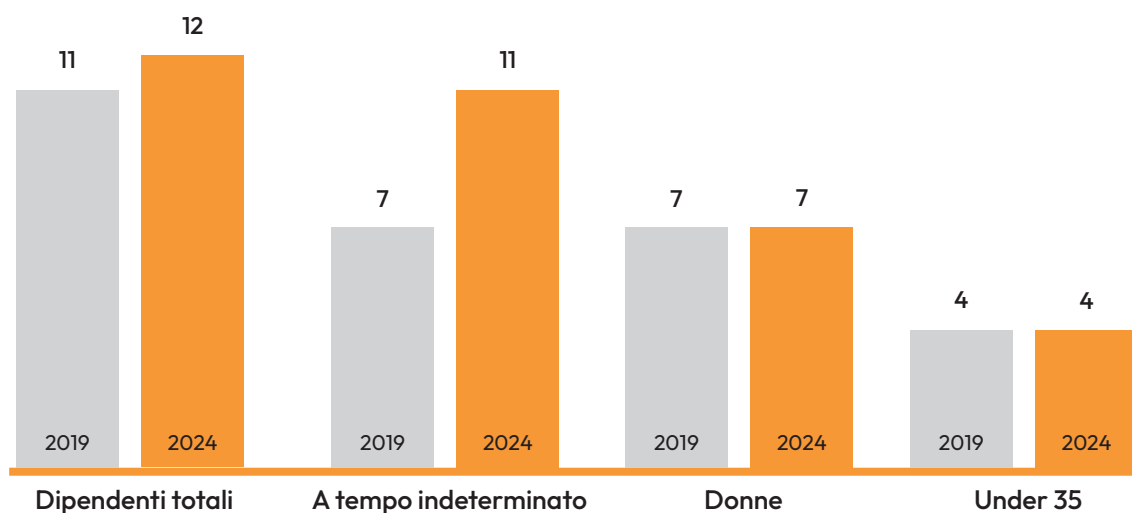
Pinuccia Rumi (fino al 2022)

**Studi professionali di supporto:**

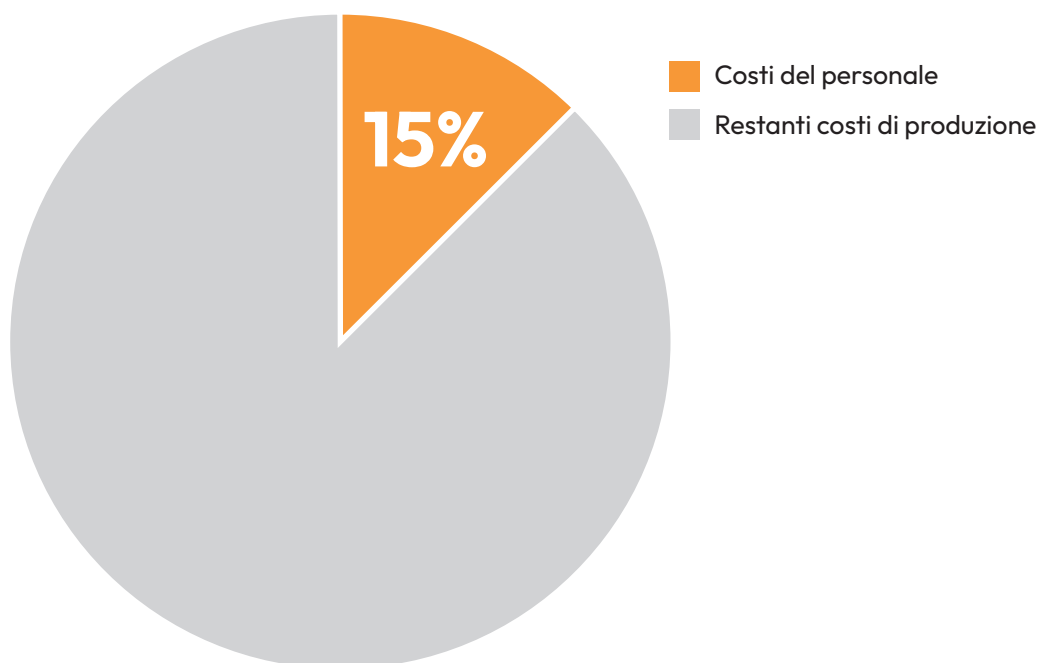
HR Srl, Vimercate  
Studio Roberto Trovato, Carnate

# Il valore delle risorse umane

Le persone sono una risorsa centrale per ANCI Lombardia. L'Associazione, pertanto, nel corso del mandato ha **consolidato il proprio organico** e ha investito nello **sviluppo delle competenze del team**.



## Rapporto tra spesa per il personale e costo totale della produzione (2023)



## LA FORMAZIONE

- Sicurezza sul luogo di lavoro - Legge 81/2008
- Primo soccorso
- Antincendio
- Software Excel base e intermedio

# Una governance responsabile alla base della catena del valore

La governance è un **fattore cruciale per la responsabilità sociale e lo sviluppo sostenibile**. La sostenibilità impone, anche ad ANCI Lombardia, di garantire la **partecipazione responsabile** degli associati e la **rappresentatività degli stessi**, di dotarsi di un'organizzazione capace di **governare in modo efficace ed efficiente le risorse**, di **assicurare la trasparenza** e **rafforzare la comunicazione** come azione fondamentale per consolidare il dialogo con la propria base associativa.

## PARTECIPAZIONE E RESPONSABILITÀ

**1502**

Comuni totali in Lombardia

**69%**

sono piccoli Comuni, con meno di 5000 abitanti

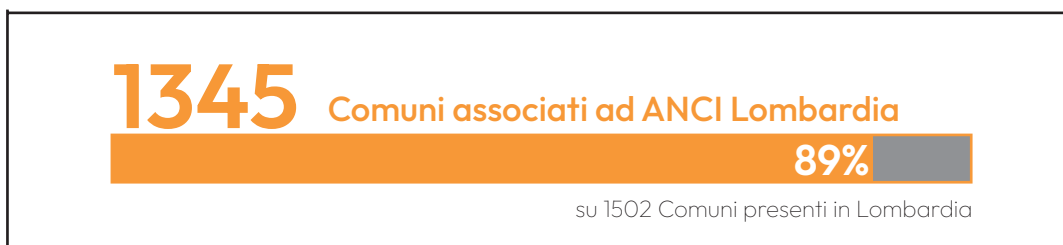




La nostra regione è la prima per numero di Comuni presenti, circa il 20% dei Comuni di tutt'Italia: un panorama diversificato che racchiude, oltre ai grandi Comuni e alla Città Metropolitana, una maggioranza di piccole e piccolissime realtà disseminate su tutto il territorio lombardo, di cui circa il 40% si trova in territori montani (il totale dei Comuni montani, indipendentemente dalle dimensioni, è pari al 30,2%).

## I COMUNI ASSOCIATI

2019

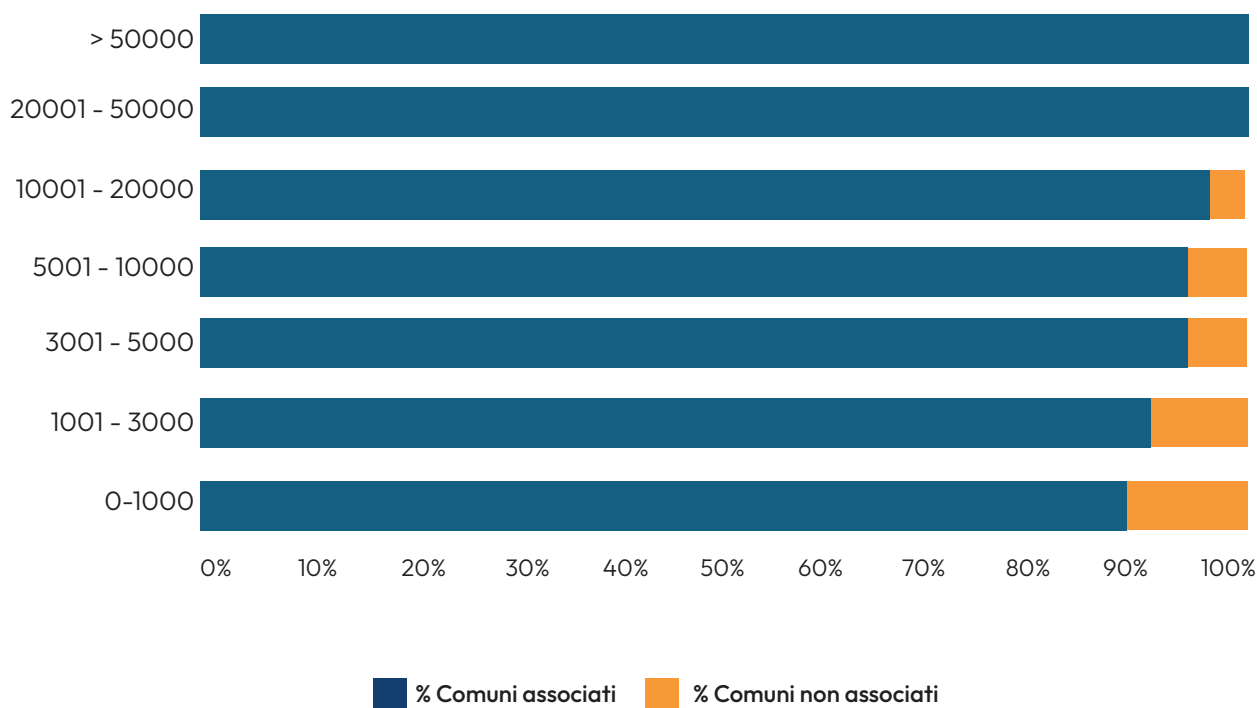


2023



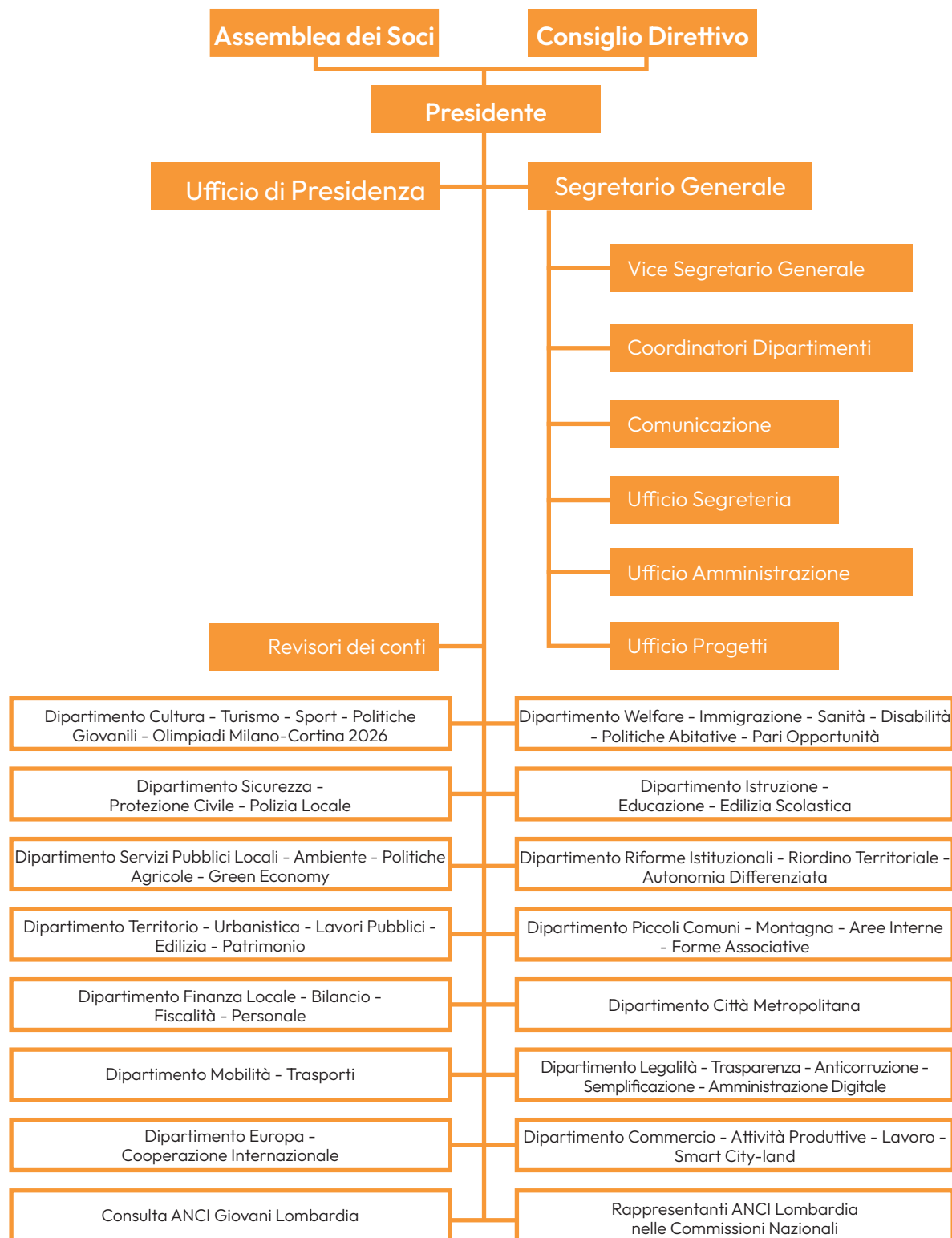
**ANCI Lombardia associa a sé la quasi totalità dei Comuni lombardi (pari al 93%),** con una copertura del **97% della popolazione.** Si tratta di un dato significativo e in **costante aumento** (nel 2019 i Comuni associati erano l'89% del totale lombardo) che **testimonia la valutazione positiva** rispetto ai servizi proposti e alle attività associative. Un risultato importante che continua a spronare ANCI Lombardia nel suo percorso di crescita.

Comuni associati suddivisi per classe demografica



1502 Comuni presenti in Lombardia

## L'ORGANIZZAZIONE DI ANCI LOMBARDIA



## ASSEMBLEA DEI RAPPRESENTANTI DEI COMUNI ASSOCIATI

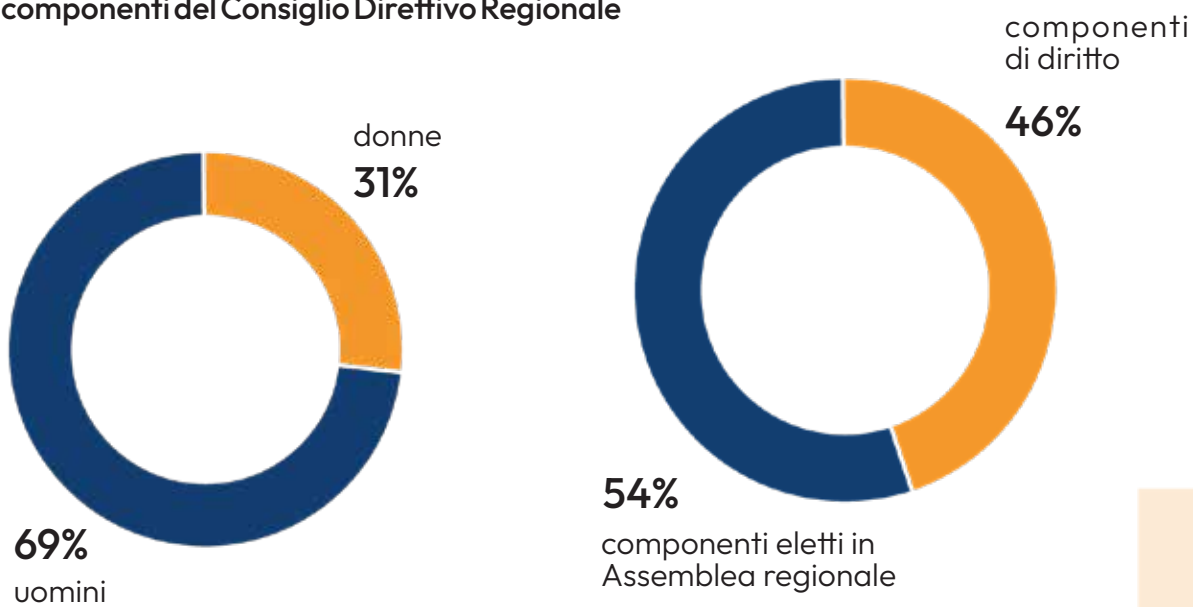
L'Assemblea dei rappresentanti dei Comuni associati, con le modifiche allo Statuto del 2019 e del 2022, ha acquisito **nuove competenze** che comportano l'aumento significativo delle convocazioni, **coinvolgendo sempre di più gli Amministratori aderenti nella gestione dell'Organizzazione**. Uno degli elementi che caratterizza e qualifica il funzionamento dell'Associazione è, infatti, la **partecipazione stabile e organizzata di numerosi Amministratori locali agli Organi di ANCI Lombardia**.

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo è composto da rappresentanti eletti e membri di diritto ed è convocato dal Presidente. Esso esprime gli indirizzi generali e le direttive d'azione di ANCI Lombardia. Fanno inoltre parte del Consiglio Direttivo, con funzioni esclusivamente consultive, i componenti lombardi del Consiglio e del Direttivo di ANCI, gli ex Presidenti, gli ex Segretari Generali e i Vice Presidenti di Dipartimento. Elemento di valore che alimenta l'azione di ANCI Lombardia è la costante presenza **degli Amministratori locali**, i quali si mettono a disposizione lavorando con impegno e responsabilità.

119

componenti del Consiglio Direttivo Regionale



Il Consiglio Direttivo Regionale è composto da 119 membri, di cui il 31% sono donne. Nel 2023, in Lombardia la percentuale di donne che ricopriva la carica di Sindaco sul totale era 18,4%, pertanto inferiore alla rappresentanza femminile nel Consiglio Direttivo di ANCI Lombardia.

ANCI Lombardia favorisce il rafforzamento dei **principi di pari opportunità e di parità di genere**, avvicinandosi al traguardo di una partecipazione femminile pari ad almeno 1/3 del Consiglio che vede il coinvolgimento di una **quota di Sindaci donne presenti incrementata** rispetto al periodo precedente che era pari al 20,8%.

## UFFICIO DI PRESIDENZA

L'Ufficio di Presidenza è un **organo collegiale** che coordina l'attività dell'Associazione e collabora con il Presidente e con il Consiglio Direttivo.



**Presidente**  
**Mauro Guerra**  
Sindaco di Tremezzina



**Vice Presidente**  
**Vicario**  
**Giacomo Ghilardi**  
Sindaco di Cinisello Balsamo



**Vice Presidente**  
**Lucio de Luca**  
Consigliere Comunale  
di Azzano San Paolo  
Già Sindaco di Azzano  
San Paolo fino a giugno 2024



**Vice Presidente**  
**Federica Bernardi**  
Già Consigliere Comunale di  
Cermenate fino a giugno 2024



**Vice Presidente**  
**da luglio 2023**  
**Lucia Mantegazza**  
Sindaco di Gessate



**Vice Presidente**  
**fino a luglio 2023**  
**Yuri Santagostino**  
Già Sindaco di Cornaredo  
fino a luglio 2023

## SEGRETARIO GENERALE

Il Segretario Generale ha la **rappresentanza legale** e provvede all'**ordinaria gestione** dell'Associazione, di cui ha la responsabilità, adottando gli atti occorrenti e assumendo le opportune iniziative anche per un'appropriata gestione delle risorse umane, reali e finanziarie.



### Segretario Generale

**Rinaldo Mario Redaelli**

Dal 2018

Già Vice Segretario Generale dal 2006

Dal 2018 coordinatore del Dipartimento: Sicurezza - Protezione Civile - Polizia Locale



### Vice Segretario Generale

**Giuseppe Guerini**

Da ottobre 2022

Coordinatore dei Dipartimenti:

- Riforme Istituzionali - Riordino Territoriale - Autonomia Differenziata
- Piccoli Comuni - Montagna - Aree Interne - Forme associative



### Egidio Longoni

Coordinatore Osservatorio Regionale Sviluppo Lombardia

Vicesindaco Città di Monza dal 2022

Già Vice Segretario da luglio 2018 a ottobre 2022

## DIPARTIMENTI

I Dipartimenti sono il **motore dell'attività** dell'Associazione. Si riuniscono per organizzare il lavoro degli Amministratori locali e degli esperti di settore sui diversi temi e per elaborare osservazioni e proposte.

Ciascun Dipartimento è composto da dieci Amministratori, esperti della materia, un Presidente, un Vice Presidente e un Coordinatore.

## Coordinatori dei Dipartimenti e responsabili aree



### **Maurizio Cabras**

Responsabile Area progetti strategici e PNRR

Coordinatore dei Dipartimenti:

- Territorio - Urbanistica - Lavori Pubblici - Edilizia - Patrimonio
- Commercio - Attività Produttive - Lavoro - Smart City-land



### **Fabio Binelli**

Responsabile Area energia

Coordinatore dei Dipartimenti:

- Mobilità - Trasporti
- Servizi Pubblici Locali - Ambiente - Politiche Agricole - Green Economy



### **Anna Meraviglia**

Coordinatrice del Dipartimento:

Welfare - Immigrazione - Sanità - Disabilità - Politiche Abitative - Pari Opportunità



### **Gianpiera Vismara**

Coordinatrice dei Dipartimenti:

- Cultura - Turismo - Sport - Politiche Giovanili - Olimpiadi Milano-Cortina 2026
- Istruzione - Educazione - Edilizia Scolastica
- Consulta ANCI Giovani Lombardia
- Consulta Regionale Informagiovani



### **Giorgio Oldrini**

Coordinatore del Dipartimento:

Città Metropolitana  
e coordinatore della Comunicazione



### **Stefano Toselli**

Coordinatore project manager e team rendicontatori dei progetti di ANCI Lombardia

Coordinatore del Dipartimento:

Legalità - Trasparenza - Anticorruzione  
- Semplificazione - Amministrazione Digitale



### **Matteo Bianchi**

Coordinatore dei Dipartimenti:

- Finanza Locale - Bilancio - Fiscalità - Personale
- Europa - Cooperazione Internazionale

## PRESIDENTI E VICEPRESIDENTI DEI DIPARTIMENTI

### CULTURA - TURISMO - SPORT - POLITICHE GIOVANILI - OLIMPIADI MILANO-CORTINA 2026



**Presidente**  
**Fabrizio Ispano**

Consigliere Comunale di Magenta



**Vice Presidente**  
**Roberto Veronesi**

Sindaco di Torre d'Isola

#### **Massimo Colombo**

Presidente fino a marzo 2023

Già Consigliere Comunale di Trezzo sull'Adda fino al 2023

### WELFARE - IMMIGRAZIONE - SANITÀ - DISABILITÀ - POLITICHE ABITATIVE - PARI OPPORTUNITÀ



**Presidente**  
**Guido Agostoni**

Consigliere Comunale di Pasturo



**Vice Presidente**  
**Andrea Cassani**

Sindaco di Gallarate

### SICUREZZA - PROTEZIONE CIVILE - POLIZIA LOCALE



**Presidente**  
**Roberto Di Stefano**

Sindaco di Sesto San Giovanni



**Vice Presidente**  
**Saimon Gaiotto**

Vicesindaco di Pioltello

### ISTRUZIONE - EDUCAZIONE - EDILIZIA SCOLASTICA



**Presidente**  
**Loredana Poli**

Consigliere Comunale di Bergamo  
Già Assessore Comunale di Bergamo  
fino a giugno 2024



**Vice Presidente**  
**Pietro Zappamiglio**

Sindaco di Gorla Maggiore



## FINANZA LOCALE - BILANCIO - FISCALITÀ - PERSONALE



**Presidente  
Andrea Orlandi**

Sindaco di Rho



**Vice Presidente  
Matteo Canali**

Consigliere Comunale di Sirone

## SERVIZI PUBBLICI LOCALI - AMBIENTE - POLITICHE AGRICOLE - GREEN ECONOMY



**Presidente  
Daniele Davide Barletta**

Sindaco di Garbagnate Milanese



**Vice Presidente  
Sergio Zanetti**

Consigliere Comunale  
di Verolavecchia  
fino a giugno 2024

## RIFORME ISTITUZIONALI - RIORDINO TERRITORIALE - AUTONOMIA DIFFERENZIATA



**Presidente  
Gianni Rossoni**

Sindaco di Offanengo



**Vice Presidente  
Vincenzo Di Paolo**

Consigliere Comunale di Cogliate

## TERRITORIO - URBANISTICA - LAVORI PUBBLICI - EDILIZIA - PATRIMONIO



**Presidente  
Luca Veggian**

Sindaco di Carate Brianza



**Vice Presidente  
Lino Osvaldo Felissari**

Sindaco di Lodi Vecchio

## PICCOLI COMUNI – MONTAGNA – AREE INTERNE – FORME ASSOCIATIVE



**Presidente**  
**Bruno Bettinsoli**

Sindaco di Lodrino



**Vice Presidente**  
**Michel Marchi**

Sindaco di Gerre de' Caprioli

## CITTÀ METROPOLITANA



**Presidente**  
**Sara Bettinelli**

Assessore Comunale di Inveruno  
Già Sindaco di Inveruno  
fino a giugno 2024



**Vice Presidente**  
**Mario Ettore Grioli**

Vicesindaco di  
San Giuliano Milanese

### **Siria Trezzi**

Presidente fino al 2021

Già Consigliere Comunale di Cinisello Balsamo fino al 2021

## MOBILITÀ – TRASPORTI



**Presidente**  
**Antonio Bobbio Pallavicini**

Consigliere Comunale di Pavia  
Già Vicesindaco di Pavia  
fino a giugno 2024



**Vice Presidente**  
**Giovanni Buvoli**

Vicesindaco di Mantova

## EUROPA – COOPERAZIONE INTERNAZIONALE



**Presidente**  
**Carmine Pacente**

Consigliere Comunale di Milano



**Vice Presidente**  
**Federico Lorenzi**

Già Consigliere Comunale  
di Azzano San Paolo  
fino a giugno 2024

**LEGALITÀ - TRASPARENZA - ANTICORRUZIONE - SEMPLIFICAZIONE -  
AMMINISTRAZIONE DIGITALE**



**Presidente  
Roberto Invernizzi**

Consigliere Comunale di Bellusco  
fino a giugno 2024



**Vice Presidente  
Manuel Imberti**

Consigliere Comunale  
di Buccinasco

**Marco Facchinotti**

Vice Presidente fino al 2022  
Già Sindaco di Mortara fino al 2022

**COMMERCIO - ATTIVITÀ PRODUTTIVE - LAVORO - SMART CITY-LAND**



**Presidente  
Maurizio Ballabio**

Già Vicesindaco di Figino Serenza  
fino a giugno 2024



**Vice Presidente  
Margherita Silvestrini**

Già Consigliere Comunale  
di Varese fino a luglio 2023

**Luca Conte**

Vice Presidente fino a novembre 2021  
Già Consigliere Comunale di Varese fino al 2021

**CONSULTA ANCI GIOVANI LOMBARDIA**



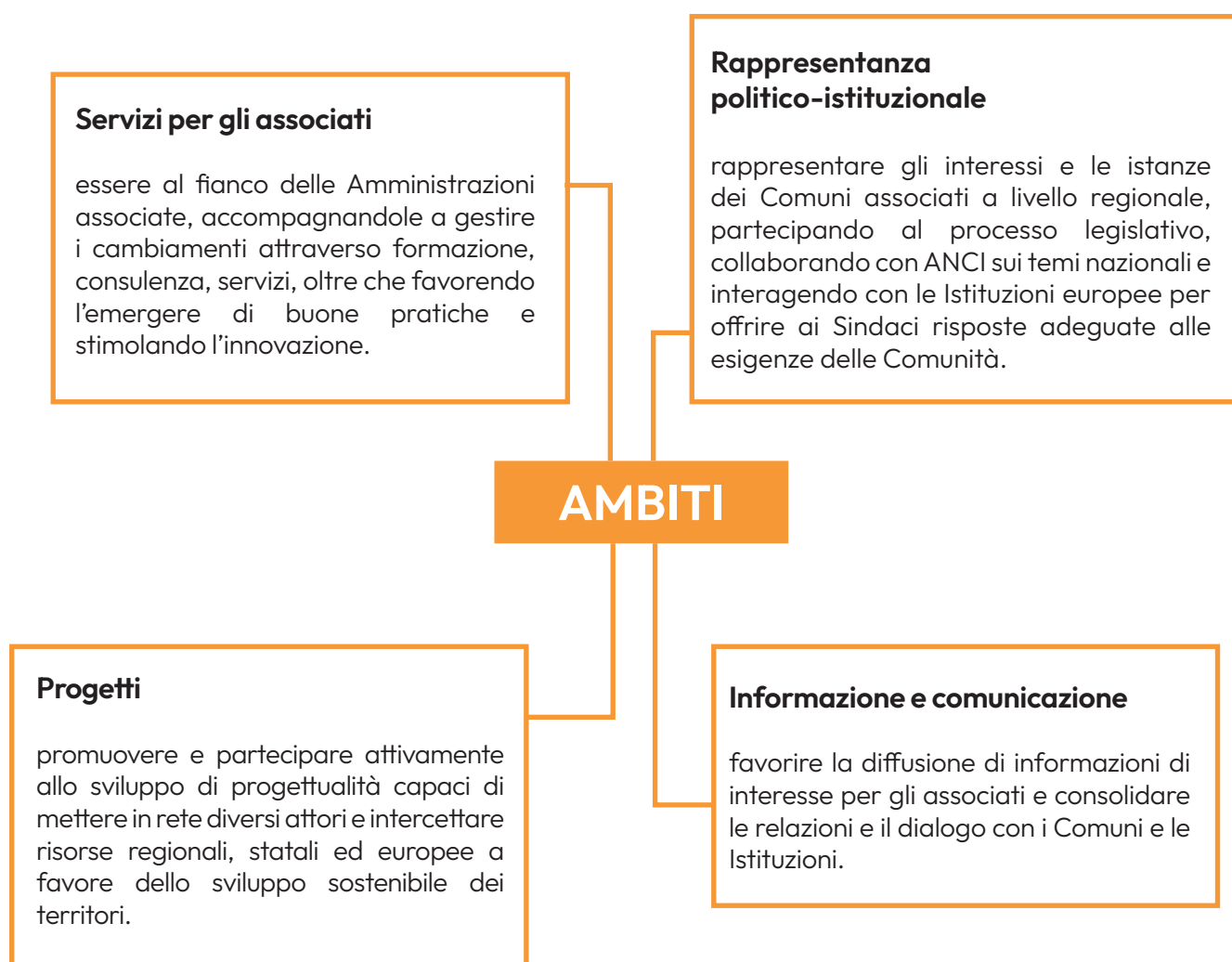
**Coordinatrice  
Valentina Ceruti**

Sindaco di Villa d'Almè  
Già Vice Sindaco fino a giugno 2024



# Gli ambiti di intervento di ANCI Lombardia

ANCI Lombardia da sempre lavora con grande impegno per **tutelare e promuovere le autonomie locali** riconosciute dalla nostra Costituzione. La forte dedizione al servizio dei Comuni lombardi si concretizza in **quattro principali ambiti di azione**:



# Comunicazione

Le attività di comunicazione e informazione rivolte agli associati e alla Comunità in generale sono state sviluppate e ampliate negli anni attraverso un **approccio crossmediale** e in base a **tre principali linee d'azione**:

- la diffusione di informazioni rilevanti per la vita e lo sviluppo delle amministrazioni locali;
- la disseminazione di buone prassi e di esperienze positive per alimentare il circuito virtuoso dell'innovazione nei territori;
- la promozione verso i cittadini per incrementare la conoscenza dell'Associazione e del suo operato.



## STRUMENTI DI COMUNICAZIONE



Gli strumenti di comunicazione istituzionale rappresentano canali di fondamentale importanza per la diffusione di informazioni e aggiornamenti e il consolidamento del dialogo con i Comuni associati. Comprendono:

- **Sito web:** [www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it) - Si tratta dello strumento di comunicazione principale, attraverso cui ANCI Lombardia offre una comunicazione puntuale e aggiornata su base quotidiana riguardo a tematiche di primaria importanza per la pubblica amministrazione. Non solo: il sito web istituzionale veicola notizie, circolari e informazioni che riguardano l'attività associativa a 360° nonché le novità di rilievo a livello regionale e nazionale.
- **Newsletter** - Costituisce un importante mezzo di aggiornamento e informazione diretto agli iscritti, inviata con cadenza settimanale.
- **Canali Social** - Le pagine social ufficiali dell'Associazione si sono rivelate strumenti efficaci per veicolare comunicazioni in tempo reale e per incrementare il coinvolgimento della *community*, stimolando l'interazione con i pubblici di riferimento.



*Il lavoro della comunicazione ha avuto un notevole sviluppo. Diffondere informazioni, all'interno dell'Associazione e verso il mondo esterno, è essenziale. Il lavoro dell'Ufficio stampa si è sviluppato utilizzando tutti i mezzi oggi a disposizione, con grande professionalità. Circolari, sito in continuo aggiornamento, rivista cartacea e disponibile sul web, rapporti con i mezzi di informazione, collaborazione con l'Ordine dei giornalisti e la Federazione della stampa, hanno permesso agli Amministratori lombardi di essere costantemente aggiornati su leggi e normative, e ai cittadini di conoscere i Comuni e le loro scelte. Un impegno apprezzato dentro e fuori l'ANCI.*

Giorgio Oldrini, Coordinatore della comunicazione di ANCI Lombardia



## UFFICIO STAMPA



Lauro Sangaletti



Loredana Bello



Giorgio Oldrini

## PUBBLICAZIONI PER GLI ASSOCIATI

ANCI Lombardia pubblica, a favore dei propri associati, una **vasta gamma di volumi e materiali di approfondimento** riguardanti diversi aspetti della Pubblica Amministrazione, tra cui quelli realizzati nell'ambito dei progetti e delle iniziative promosse per i suoi membri, grazie anche al supporto di AnciLab Editore. **Oltre alla versione cartacea, le pubblicazioni sono sempre disponibili online** sul sito web di ANCI Lombardia.

Si citano in particolare, quali preziosi strumenti a disposizione dei Comuni, i manuali: *Servizi e Forniture* per la gestione degli appalti, *Il Cerimoniale nei Comuni* e il *Vademecum dell'Amministratore locale*, realizzati in collaborazione con la casa editrice Maggioli.







## STRATEGIE AMMINISTRATIVE

Ha festeggiato i **22 anni di attività** *Strategie Amministrative*, la rivista edita da AnciLab e promossa da ANCI Lombardia. Oltre a offrire approfondimenti su temi di attualità e aggiornamenti normativi, informa e aggiorna i suoi lettori sulle attività dell'Associazione e sulle best practices intraprese a livello locale dai Comuni.

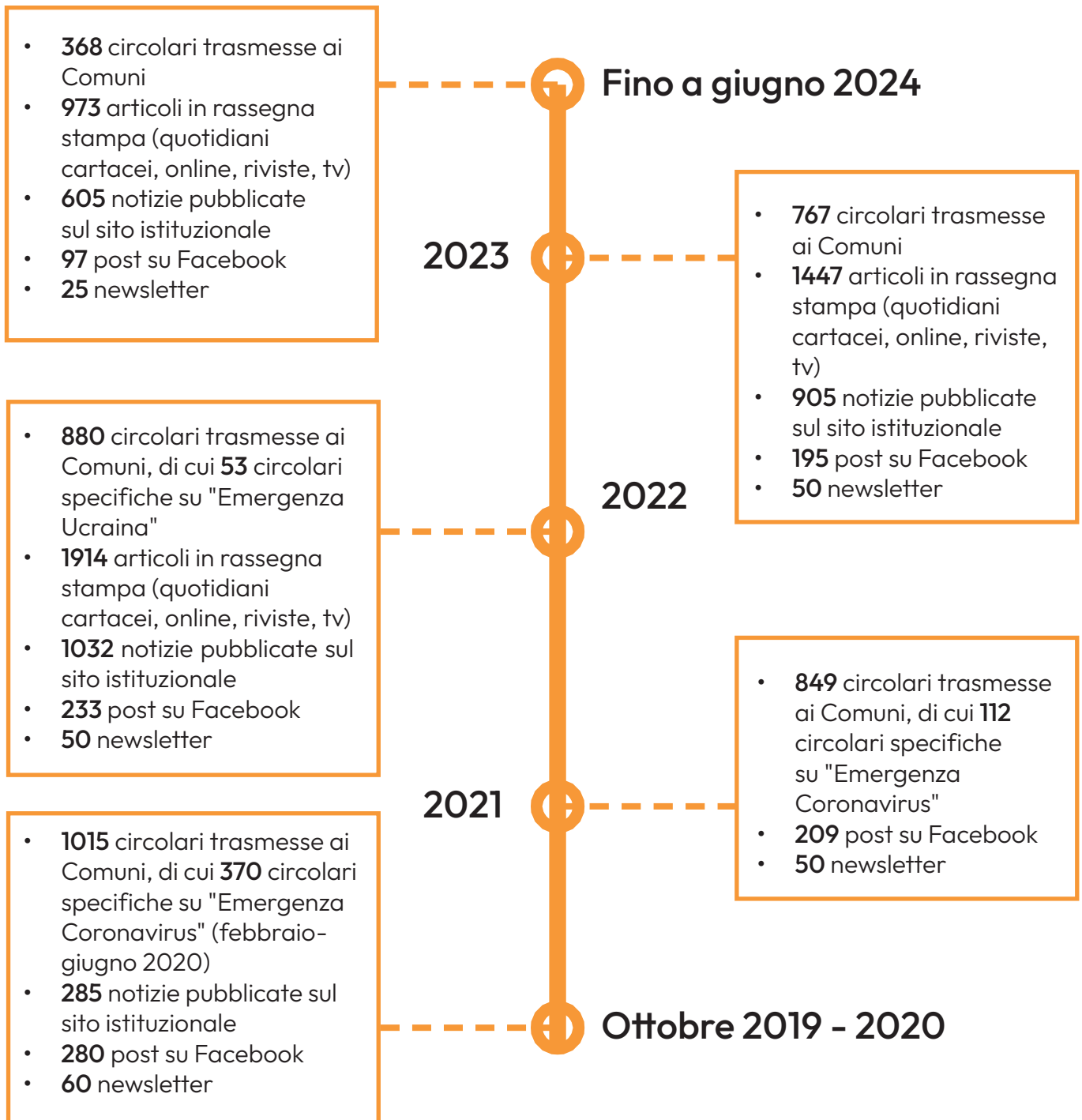
La rivista cartacea, stampata in **oltre 20 mila copie** e inviata gratuitamente a tutti gli **Amministratori locali** eletti in Lombardia, si completa con il **sito internet** ([www.strategieamministrative.it](http://www.strategieamministrative.it)) quotidianamente aggiornato. Grazie al dinamico lavoro della redazione riporta notizie dai territori e segnala progetti e occasioni di finanziamento per il mondo delle Autonomie locali.



**Comitato di redazione:** Ferruccio Pallavera (direttore), Luciano Barocco, Loredana Bello, Roberta Locatelli, Sergio Madonini, Martina Pappalardo, Rinaldo Mario Redaelli, Onelia Rivolta, Lauro Sangaletti (caporedattore)

**Supporto e segreteria:** Rossella Cerabolini, Lucio Franco

# I risultati della comunicazione



# Trasparenza

Garantire trasparenza significa rendere evidenti il sistema delle regole e gli impegni etici di ANCI Lombardia. Questo ha portato l'Associazione ad attrezzarsi attraverso regolamenti, sistemi e strumenti utili a garantire la sicurezza, la trasparenza e la lotta alla corruzione, pilastri fondamentali della gestione virtuosa attuata da ANCI Lombardia.

Nel periodo considerato, quest'ultima si è infatti dotata di:

- **Regolamento generale per la protezione dei dati GDPR - Regolamento (UE) 2016/679**
- **Istituto del Whistleblowing - procedura per la segnalazione di condotte illecite**
- **Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza**
- **Regolamento per il reclutamento del personale**
- **Valutazione dei rischi e sicurezza - D.Lgs. 81/2008**
- **Sistema di misurazione e valutazione della Performance**
- **Conformità / attestazione ANAC per la rilevazione degli OIV, Organismi con funzioni analoghe ANAC**
- **Regolamento / conformità per la disciplina del controllo analogo di ANCI Lombardia su AnciLab S.r.l. SB**

# Un grande lavoro di squadra al servizio dei Comuni lombardi

## IL RUOLO DI ANCI LOMBARDIA IN ANCI NAZIONALE

Nell'ambito della vasta rete di rapporti attivati da ANCI Lombardia, una rilevanza particolare è assunta dalla relazione con ANCI Nazionale. **La partecipazione agli Organi di ANCI**, dove ANCI Lombardia è diventata una voce autorevole, si configura, infatti, come strategica per **rafforzare il dialogo e il confronto a livello nazionale**. ANCI Lombardia, inoltre, nel corso degli anni ha offerto il proprio contributo alla crescita dell'Associazione attraverso **professionalità, competenze ed esperienze positive**, anche con un dialogo continuo e proficuo con gli organi e la struttura nazionale dell'Associazione.

Di particolare importanza è il prezioso rapporto di collaborazione con le altre ANCI Regionali, a molte delle quali ANCI Lombardia offre utili servizi.

## IL SISTEMA ANCI LOMBARDIA



## ANCILAB S.R.L. SB

AnciLab S.r.l. SB (già Ancitel Lombardia) è la società di servizi **fondata nel 1999** e soggetta a direzione e coordinamento di ANCI Lombardia, che opera per rispondere alle esigenze di sviluppo e innovazione della Pubblica Amministrazione locale. Offre servizi ai Comuni in forma singola o associata con lo scopo di **supportare, accompagnare, rafforzare l'azione degli Enti locali nelle diverse sfide** legate ai temi dell'**innovazione**, della **digitalizzazione**, della **semplificazione**, della **legalità**, della **formazione**, del **sostegno ai giovani e alle persone più fragili**, della **conoscenza**.

I servizi realizzati sono ispirati dalla costante ricerca di **soluzioni efficaci e sostenibili** attraverso il coinvolgimento di Amministratori e responsabili organizzativi in iniziative volte a far sì che **le organizzazioni pubbliche possano essere in grado di rispondere autonomamente e con continuità ai bisogni delle comunità**, generando benefici tangibili per la vita dei cittadini.

In questo modo, AnciLab si impegna nella **produzione di valore**, promuovendo lo **sviluppo sociale, ambientale ed economico delle comunità** in un'ottica sostenibile e in stretta correlazione con la crescita del capitale finanziario, umano-intellettuale, relazionale e sociale. Le parole chiave per esprimere la visione di AnciLab sono Competenze al centro, Diversità e inclusione, Pianeta verde, Legalità, Fiducia e Partecipazione, Universo digitale.

Negli ultimi anni AnciLab ha ottenuto risultati rilevanti come la **certificazione della parità di genere**. Nel 2023 raggiunge un importante traguardo diventando **Società Benefit** e quindi integrando nel proprio oggetto sociale, oltre agli obiettivi di profitto, la finalità di generare un impatto positivo sulla società e sul pianeta. AnciLab è, inoltre, l'editore della rivista *Strategie Amministrative* e di progetti editoriali finalizzati alla diffusione di conoscenze specialistiche presso la Pubblica Amministrazione. A febbraio 2024, anno in cui la società festeggia i suoi **25 anni di attività**, è stata confermata l'iscrizione di AnciLab allo schedario Anagrafe Nazionale delle Ricerche.



**Alessio Zanzottera**  
Amministratore Unico



**Onelia Rivolta**  
Direttore

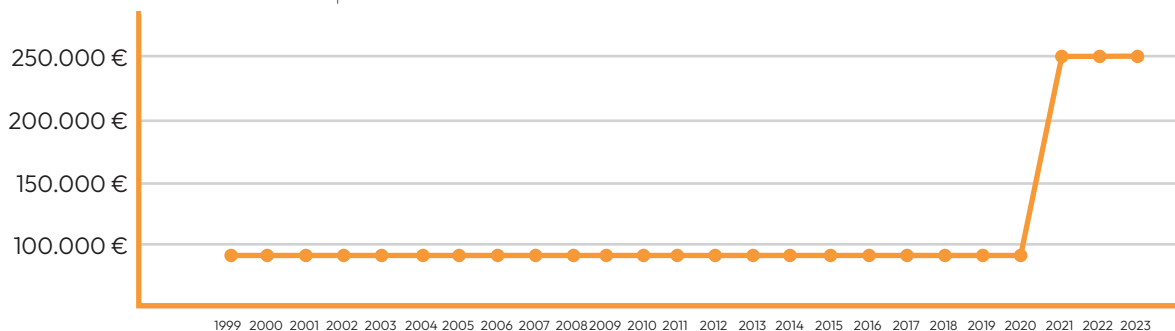


**Pietro Maria Sekules**  
Amministratore Unico  
fino al 2022



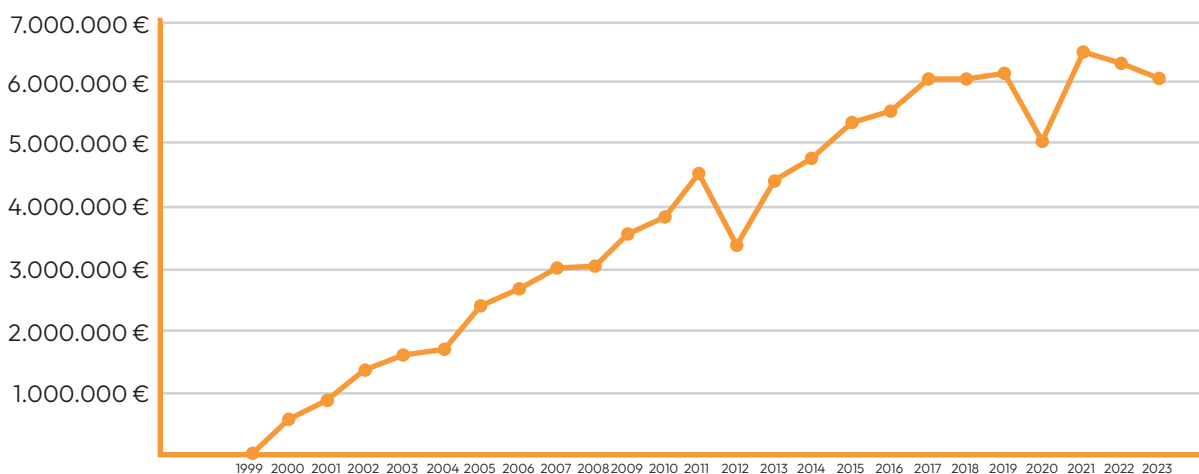
**Massimo Simonetta**  
Direttore fino al 2022

Andamento del Capitale Sociale AnciLab s.r.l. SB dal 1999 al 2023

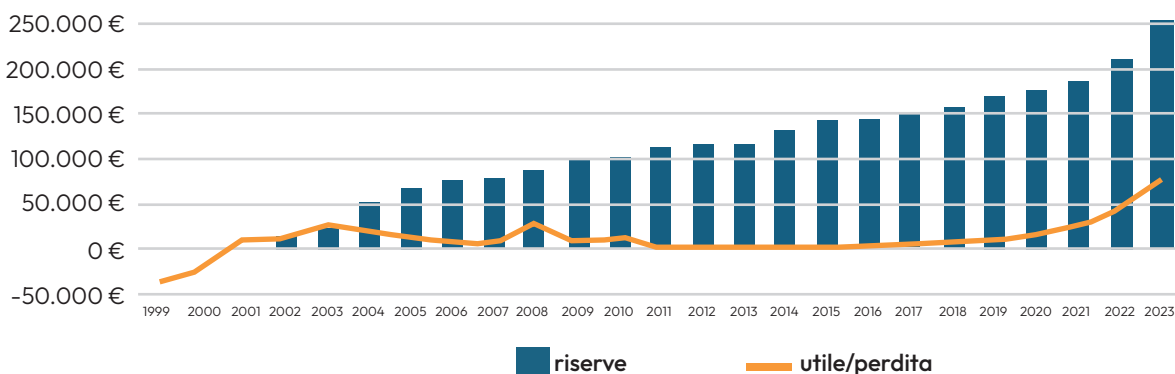


La società è stata costituita nel 1999 con un Capitale Sociale interamente versato corrispondente a 90.000 euro; esso è rimasto costante fino al 2021, anno nel quale ANCI Lombardia ha effettuato un aumento di capitale di 160.000 euro portando così il Capitale Sociale a 250.000 euro.

Andamento del valore della produzione dal 1999 al 2023



Andamento delle Riserve e degli Utili AnciLab s.r.l. SB dal 1999 al 2023



## ANCI LOMBARDIA SALUTE

Costituita il 17 giugno 2019, ANCI Lombardia Salute è **un'associazione volontaria ed autonoma** che opera per **tutelare la salute** dei cittadini lombardi. A tale scopo assicura una più stretta **integrazione tra servizi sanitari e socio-assistenziali**, attraverso il rafforzamento dei legami tra gli Enti locali, le Agenzie di Tutela della Salute (ATS) e le Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST), grazie alla collaborazione di ANCI Lombardia.

È una associazione volontaria, che si ispira alla tradizione di autonomia delle comunità locali lombarde e ne riconferma i valori operando per il più stretto legame fra gli Enti locali e le Aziende del sistema sanitario regionale e nazionale, nell'ottica della complementarità fra i servizi sanitari ospedalieri, territoriali e di assistenza sociale. È autonoma sul piano organizzativo ed è federata con ANCI Lombardia. Ha competenza e piena autonomia nei rapporti con la Regione Lombardia e rappresenta gli interessi degli associati nelle materie di competenza regionale anche interagendo con altre associazioni regionali su temi di valenza non solo nazionale.

Scopo di ANCI Lombardia Salute è assicurare un collegamento tra le Aziende operanti nel sistema socio-sanitario lombardo ed il sistema delle Autonomie locali per la più alta integrazione dei servizi sanitari con quelli socio-assistenziali, tutelando globalmente le funzioni e le attività delle Aziende associate e degli Enti locali, nel rispetto delle esigenze di salute delle comunità locali e della normativa nazionale e regionale in materia. Persegue il coordinamento dei propri associati per affermare il ruolo istituzionale, al servizio della salute dei cittadini, nell'ambito della società, costituendo per questo i rapporti necessari e permanenti con gli organi istituzionali e di rappresentanza regionali e nazionali, delle altre associazioni delle autonomie, oltre ad avere rapporti con organizzazioni sociali della cooperazione e del volontariato, culturali, sindacali, economiche, professionali, politiche, con la finalità di concorrere al migliore sviluppo della qualità ed efficacia del sistema socio-sanitario nazionale, regionale e locale.



**Massimo Giupponi**  
Presidente

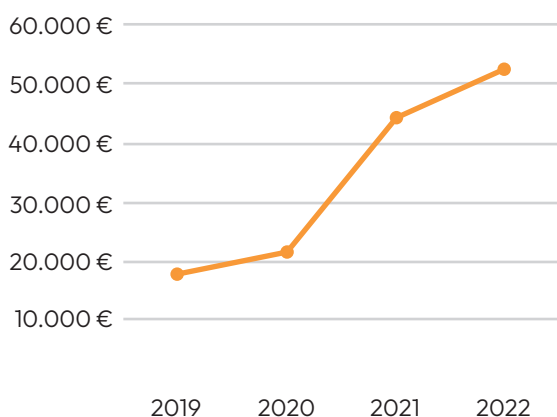
Direttore generale ATS Bergamo



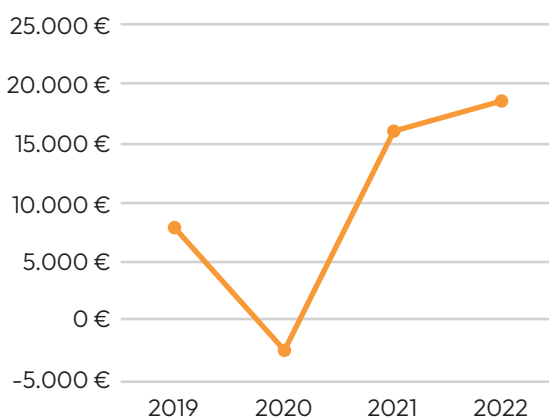
**Mauro Proserpio**  
Segretario



ANCI Lombardia Salute - Patrimonio



ANCI Lombardia Salute - Utili



## ISTITUTO PER LA FINANZA E L'ECONOMIA LOCALE - IFEL

IFEL è la **fondazione** costituita da ANCI nel 2006 per **assistere i Comuni in tema di finanza ed economia** in un contesto in continua evoluzione. Essa è impegnata in un costante lavoro di **ricerca, formazione e supporto** ai Comuni, oltre che nell'elaborazione di proposte di innovazione normativa finalizzate a rispondere alle istanze degli Enti locali e delle comunità.

La pubblicazione *I Comuni della Lombardia* curata da IFEL, rappresenta un importante strumento di conoscenza che offre una fotografia aggiornata dei Comuni Lombardi.



**Alessandro Canelli**  
Presidente



**Pierciro Galeone**  
Direttore

## IL METODO PER DARE VALORE ALLA COESIONE

ANCI Lombardia è chiamata ad operare un **uso responsabile e generativo delle risorse**, nel perseguimento di obiettivi condivisi. Questa è la ragione per cui, nel rispetto della filiera metodologica (la catena del valore), sono stati **definiti obiettivi di sostenibilità**, ove si intende un uso delle risorse - umane, economiche, ambientali - a disposizione della comunità, che consenta di **gestire le sue esigenze/criticità** presenti o future, **mantenendo l'orientamento alla coesione**. Sono state definite inoltre delle **strategie trasversali** a tutti gli obiettivi, con il contributo dell'Ufficio di Presidenza. L'aver messo a fuoco obiettivi e strategie ha consentito di **analizzare le azioni svolte tramite gli indicatori**. Così facendo il presente **Bilancio Sociale non è un mero strumento rendicontativo, ma uno strumento di misura dell'impatto generato dalle azioni svolte**.

### Nota di metodo: la catena del valore alla prova degli indicatori

I dati presentati sono frutto del puntuale lavoro di rilevazione condotto in concerto con l'Ufficio di Presidenza, il Segretario Generale e i Dipartimenti di ANCI Lombardia. Le informazioni sintetizzate e ricondotte ai quattro obiettivi di mandato, offrono una panoramica che mette in luce in termini quantitativi e qualitativi il lavoro svolto da ANCI Lombardia nell'arco dei cinque anni considerati (da dicembre 2019 a giugno 2024), attestando il valore generato a favore dei Comuni associati e, indirettamente, delle comunità che essi rappresentano. L'analisi dei dati è stata quindi effettuata in base a due tipologie di indicatori, i quali indagano e restituiscono differenti dimensioni dell'azione di ANCI Lombardia.

#### **In particolare:**

- indicatori di processo che consentono di misurare in che modo ANCI Lombardia ha perseguito ciascuno dei propri obiettivi, quali strategie l'Associazione ha adottato e quali azioni ha messo in campo a tale fine;
- indicatori di risultato che permettono di identificare "quanto" le strategie e le azioni abbiano permesso ad ANCI Lombardia di spostarsi nella direzione di ciascun obiettivo prefissato; misurando così l'efficacia nel raggiungimento di questi ultimi.

# Vision, mission e obiettivi

## Vision

Promuovere da parte dei Comuni lombardi una gestione dei molteplici scenari di cambiamento riscontrabili nei territori, guidando lo sviluppo di Comunità competenti nel governare l'incertezza



## Mission

Essere promotori di innovazione e di occasioni di partecipazione attiva da parte dei Comuni lombardi



## Obiettivi

1



Consolidare e ampliare l'accompagnamento svolto da ANCI Lombardia verso i Comuni associati in ottica di anticipazione attraverso un approccio laboratoriale

2



Consolidare ed accrescere il ruolo di rappresentanza istituzionale di ANCI Lombardia

3



Incrementare la partecipazione delle giovani generazioni alla governance tecnico-politica delle Amministrazioni comunali

4



Potenziare la struttura organizzativa e la comunicazione di ANCI Lombardia

# **ANCI Lombardia in sintesi**

02

Questo capitolo è dedicato ai quattro obiettivi che hanno guidato l'azione di ANCI Lombardia nel corso del 2019-2024. In relazione a ciascuno degli obiettivi, sono di seguito illustrati i dati di sintesi che consentono di dare conto dell'attività complessivamente realizzata da ANCI Lombardia per generare valore condiviso, promuovendo la coesione dei Comuni lombardi che rappresenta.

## Obiettivo 1

CONSOLIDARE E AMPLIARE L'ACCOMPAGNAMENTO SVOLTO DA ANCI LOMBARDIA VERSO I COMUNI ASSOCIATI IN OTTICA DI ANTICIPAZIONE ATTRAVERSO UN APPROCCIO LABORATORIALE



Nel corso degli anni, ANCI Lombardia ha progressivamente costruito un prezioso patrimonio di attività, strumenti e competenze al servizio dei Comuni associati, supportando Amministratori e Sindaci nel gestire le sfide con cui quotidianamente sono chiamati a confrontarsi. Tenendo conto delle peculiarità che caratterizzano il variegato universo dei Comuni lombardi, di cui fanno parte sia la Città Metropolitana che il piccolo o piccolissimo Comune, ANCI Lombardia ha **consolidato e ampliato il proprio impegno nell'accompagnare le Istituzioni associate**, al fine di favorire una crescita realmente condivisa e per tutti.

Durante il mandato, che ha attraversato anni difficili segnati da grandi emergenze con profonde e imprevedibili trasformazioni che hanno messo a dura prova i Comuni, ANCI Lombardia ha **dato continuità e rafforzato la propria presenza al fianco degli Enti locali** per **sostenere lo sviluppo** delle Comunità.

L'accompagnamento ai Comuni lombardi si è tradotto in un **supporto concreto** nel far fronte alla situazione contingente, per quanto urgente e complessa, ma anche in una serie di azioni volte ad **investire sulle persone**. Il fine è di promuovere, all'interno delle singole realtà comunali, **competenze chiave** per gestire in **anticipo** i molteplici scenari che si sarebbero potuti prefigurare nelle Comunità di appartenenza. Questo approccio strategico ha consentito di sostenere Sindaci e Amministratori nel governare il **cambiamento**, stimolando l'innovazione e **generando valore** per i Comuni lombardi nel lungo termine.



ANCI Lombardia, dunque, ha in primis messo in campo servizi e iniziative fondati sulla **lettura delle esigenze dei diversi territori**, tramite occasioni di incontro, formazione e dialogo finalizzati a promuovere le competenze presenti. Queste conoscenze hanno potuto e potranno tradursi in una risposta adeguata ai **bisogni dei cittadini**.

La **modalità laboratoriale**, in particolare, ha permesso di valorizzare il contributo offerto dalle singole Istituzioni comunali, mettendo a sistema idee ed esperienze positive per **tracciare nuove prospettive** e **produrre benefici condivisi** a favore di tutti gli associati.



### Il valore della coesione

Riconoscere i Comuni come contributori di visioni, esperienze e competenze ha significato promuovere coesione. Mettendo a sistema e incrementando il patrimonio di risorse a disposizione si è generato valore per i Comuni e, di conseguenza, per i cittadini. Un valore che, nella pratica, si è tradotto nel potenziamento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi offerti alla Comunità, nell'opportunità di accesso ai finanziamenti, nello sviluppo di progettualità e nuovi modelli di servizi e strumenti.

### LE ATTIVITÀ:

# 1706

#### webinar e seminari

incontri proposti principalmente online e dedicati all'approfondimento di particolari tematiche quali la presentazione di opportunità di finanziamento e di nuove normative, oltre che di accompagnamento all'utilizzo di strumenti e servizi specifici.

# 1065

#### eventi, convegni e conferenze

iniziative dedicate a occasioni specifiche, a momenti di relazione e di presenza di esperti riguardo ad ambiti di interesse degli associati.

# 359

#### percorsi formativi, workshop e laboratori

occasioni di approfondimento, scambio e confronto tra Enti locali riguardo a determinate tematiche o a progetti, attraverso le quali ANCI Lombardia ha sostenuto lo sviluppo di buone prassi e la positiva contaminazione di idee tra i partecipanti. Questi momenti hanno consentito di innescare processi di innovazione dei territori, generando un valore che rimane nel tempo.


# +3000

#### riunioni e incontri

di Gruppi di lavoro, Team di progetto, Commissioni e Dipartimenti.







Attraverso un'**azione di monitoraggio** condotta su alcune iniziative proposte, è stato possibile misurare il livello di partecipazione dei Comuni associati, evidenziando che, tra quelle che hanno riscosso un maggiore successo, **il 70% ha registrato un numero di presenze compreso tra le 500 e le 1000 persone.**

Significativo è stato, inoltre, il lavoro di ANCI Lombardia volto alla **diffusione di iniziative e servizi erogati sui territori**, nonché alla **condivisione delle esperienze e dei modelli di successo sviluppati**, di cui i Comuni sono stati costantemente informati.

La comunicazione istituzionale è stata quindi articolata adottando un **approccio multicanale** e ha rappresentato un'attività fondamentale per **veicolare la conoscenza delle opportunità offerte**, rendendole accessibili ai Comuni associati, oltre che per il consolidamento delle relazioni e del dialogo con essi.

L'attività di comunicazione ha inoltre ricoperto una funzione di primaria importanza nel corso della pandemia Covid-19, offrendo ai Comuni un **interlocutore di riferimento per ottenere informazioni e aggiornamenti fondamentali** in relazione alla gestione dell'emergenza.

Il ruolo assunto da ANCI Lombardia ha, in tal modo, favorito un **risparmio di risorse per i Comuni** ed un'azione maggiormente efficace per contrastare la diffusione del virus, dando una risposta unitaria ai cittadini e garantendo l'adozione di misure uniformi e condivise da tutti gli associati.

**1287** informative relative a bandi, avvisi per Comuni ed Enti | **813** notizie e circolari riguardanti l'emergenza Covid-19 | **721** linee guida, materiali e documenti di supporto, note di lettura, FAQ | **688** aggiornamenti normativi, ordinanze, circolari | **474** eventi e iniziative organizzati da altri (conferenze, webinar, formazioni, survey, premi, campagne, accordi, giornate nazionali, ecc..) | **436** eventi e iniziative promosse da ANCI Nazionale | **111** informative relative a bandi, avvisi, concorsi per i cittadini | **595** dichiarazioni di ANCI Nazionale e ANCI Lombardia



I **risultati raggiunti** da ANCI Lombardia in relazione all'obiettivo 1, sono stati misurati in termini di:

- livello di soddisfazione dei Comuni su iniziative a cui hanno preso parte;
- numero di progetti, finanziamenti e opportunità di sviluppo ottenuti dagli associati grazie al supporto di ANCI Lombardia;
- output e prodotti quali strumenti, accordi, convenzioni, piani di lavoro etc. resi disponibili per gestire in anticipo gli scenari futuri.

## LE ATTIVITÀ DI ANCI LOMBARDIA

Riguardo al **livello di soddisfazione espresso dai Comuni**, in relazione alle iniziative realizzate da ANCI Lombardia, è stata condotta la rilevazione “Le attività di ANCI Lombardia”, nel corso del 2022. L'Associazione ha somministrato un questionario finalizzato ad approfondire il gradimento degli aspetti legati alla comunicazione e all'informazione.

L'indagine ha rappresentato un prezioso strumento per mettere a fuoco punti di forza, criticità e miglioramenti su cui lavorare in futuro, allo scopo di ampliare, armonizzare e meglio indirizzare l'attività dell'Associazione.



Le attività di ANCI Lombardia

602

Amministrazioni comunali partecipanti  
con 728 risposte a 23 specifici quesiti

97%

Risposte con giudizio positivo alla domanda  
“Come valuta, in generale, l’attività di ANCI Lombardia”

Significativo è stato l’apprezzamento espresso dai partecipanti (il 41,4% di Sindaci, Assessori e Consiglieri e il 58,6% di Amministratori), con un giudizio ampiamente positivo (25,8% molto positivo, 55% positivo, 16,3% abbastanza positivo) che attesta la qualità delle attività realizzate.

Si individuano quali strumenti maggiormente efficaci:

- le circolari (79,7%);
- il sito web (72,8%);
- la newsletter (55,8%);
- i webinar (41,3%).

## I COMUNI LOMBARDI: LE PERCEZIONI DI CITTADINI E AMMINISTRATORI

Nel corso del 2023 è stata promossa la ricerca “I Comuni lombardi: le percezioni di cittadini e Amministratori”, realizzata in collaborazione con l’Osservatorio IPSOS nell’ambito del progetto “Europa Lombardia Enti locali 21-27”, promosso dal Consiglio Regionale della Lombardia e da ANCI Lombardia.

Questa indagine ha rappresentato un’importante **attività di ascolto** volta a comprendere la percezione di cittadini e Amministratori locali lombardi in merito a tematiche quali la situazione economica, l’ambiente e l’inquinamento, i servizi erogati e il PNRR, con l’obiettivo di **favorire lo sviluppo di sinergie** tra i diversi livelli istituzionali e di sostenere l’utilizzo efficace dei fondi europei nei Comuni.



Approfondisci qui  
la ricerca IPSOS



Un ulteriore indicatore che evidenzia i risultati raggiunti da ANCI Lombardia è rappresentato dal numero di progetti e finanziamenti.

Progetti dei Comuni associati finanziati grazie all'attività di formazione, consulenza e supporto diretto da parte di ANCI Lombardia

1234

Progetti che hanno visto coinvolta ANCI Lombardia, in qualità di ente capofila o partner, con funzione di supporto ai Comuni lombardi

57

Il sostegno di ANCI Lombardia, offerto sia attraverso l'**affiancamento** e la **partecipazione diretta** ai progetti, sia attraverso **iniziative di formazione, consulenza e supporto**, ha generato per i Comuni un tangibile valore aggiunto. Questo ha consentito alle Istituzioni comunali di ottenere risorse importanti per lo sviluppo delle Comunità. **L'ampliamento della partecipazione** ha permesso di includere anche i Comuni di minori dimensioni che, altrimenti, si sarebbero trovati in difficoltà o, addirittura, nell'impossibilità di accedere a **opportunità di finanziamento** come quelle rappresentate dal PNRR o dai bandi Europei.

Una rilevanza particolare la rivestono gli oltre **300 prodotti** realizzati da ANCI Lombardia, come strumenti, accordi, convenzioni e piani di lavoro, i quali contribuiscono ad incrementare il patrimonio a disposizione dei Comuni per guardare al futuro delle proprie Comunità, gestendo il cambiamento in modo competente.

## 103



accordi di collaborazione, convenzioni, protocolli d'intesa

## +200

volumi, E-book, articoli, report, mappature, vademecum

cartacei e digitali, dedicati a target specifici o a tutta la Comunità di riferimento





## Obiettivo 2

### CONSOLIDARE ED ACCRESCERE IL RUOLO DI RAPPRESENTANZA ISTITUZIONALE DI ANCI LOMBARDIA

Accanto all'attività di supporto degli Enti locali, un ruolo primario svolto da ANCI Lombardia è quello di **rappresentanza degli associati**. Nel corso del mandato, l'Associazione ha costantemente lavorato per rafforzare questa fondamentale funzione, **ponendosi in ascolto e portando le istanze dei Comuni lombardi al centro del dibattito politico** non solo sul piano regionale, ma anche nazionale ed europeo.



Nel perseguire questo secondo obiettivo, ANCI Lombardia ha rappresentato un punto di riferimento per gli Enti locali: è stata un **importante strumento** che ha dato **voce ai quesiti e alle esigenze delle Amministrazioni comunali**, tutelandone gli interessi e che, soprattutto, ha permesso la diffusione di temi di primaria importanza per gli associati. Tra questi si citano la riapertura delle scuole e la riattivazione dei servizi di trasporto in sicurezza nel corso e a seguito dell'emergenza Covid-19, l'utilizzo delle risorse regionali ed europee, la riforma del sistema socio-sanitario lombardo, l'accoglienza dei profughi ucraini e la crisi energetica.

Il principio che ha guidato l'azione di rappresentanza di ANCI Lombardia, in questo periodo complesso e straordinario, è stato quello della **leale cooperazione istituzionale**. Il lavoro svolto ha, infatti, permesso di dare vita a un dialogo volto a porre al centro la **condivisione di responsabilità** da parte dei vari livelli di governo, contribuendo a generare un terreno comune in cui il **confronto** rappresentasse il **motore principale per alimentare il cambiamento**.



### Il valore della coesione

Un'attenzione particolare è stata rivolta all'insieme dei Comuni lombardi, nella loro totalità e nel rispetto delle peculiarità che contraddistinguono questo universo. Mantenere uno **sguardo costante al pluralismo** e alle diversità che caratterizzano la base associativa, si è tradotto nel fermo impegno a **tenere insieme le voci** e i contributi di grandi e piccoli Comuni, promuovendo coesione e consentendo a tutti i territori di partecipare allo sviluppo sostenibile, senza lasciare indietro nessuno.

ANCI Lombardia ha ricevuto un sostanziale supporto da parte di tutti gli Amministratori dei Comuni associati che hanno messo a disposizione il proprio tempo e la propria professionalità, spesso a titolo volontario; ciò rappresenta un grande valore aggiunto, che ha arricchito l'azione di ANCI Lombardia, contribuendo a ricomporre una visione globale e aderente ai reali bisogni espressi dalla comunità, così da poterli rappresentare attraverso strategie ed azioni mirate ed efficaci.

L'attività di **rappresentanza istituzionale** ha quindi preso corpo attraverso **due principali direttrici**. Da un lato, la **partecipazione ad iniziative** promosse da altre Istituzioni e, dall'altro, l'**organizzazione diretta di occasioni** volte ad alimentare il confronto e a stringere alleanze strategiche con una variegata categoria di interlocutori istituzionali e privati. In relazione alla **prima linea di azione** ANCI Lombardia ha partecipato attivamente a **incontri, eventi, tavoli di lavoro e coordinamento** per la costruzione delle politiche pubbliche a livello regionale e per consolidare le sinergie con le altre ANCI Regionali, con ANCI Nazionale e, grazie ad essa, con il Governo. Occasioni significative di confronto sono state le **assemblee e commissioni ANCI** (Nazionale, Giovani e di altre ANCI Regionali), 15 nell'arco del mandato, durante le quali l'Associazione ha garantito un costante presidio attraverso i propri rappresentanti.



In particolare, a livello regionale, il **Consiglio delle Autonomie Locali (CAL)**, la cui attivazione è stata chiesta con forza da ANCI anche nel corso della pandemia, ha rappresentato uno dei luoghi istituzionali primari dove si è lavorato per portare avanti e **rafforzare il dialogo tra la Regione e i Comuni lombardi**. L'azione di ANCI Lombardia in seno a quest'organo è stata volta a cementare il collegamento tra il livello politico regionale e quello locale e, di conseguenza, a offrire una migliore e più efficace risposta ai bisogni dei cittadini e alle esigenze di sviluppo delle Amministrazioni comunali.

ANCI Lombardia ha quindi partecipato a tutte le 17 riunioni del Consiglio delle Autonomie Locali, precedute da molteplici riunioni dell'Ufficio di Presidenza con un ruolo determinante del Presidente Mauro Guerra che, su indicazione del Presidente del CAL Gianni Rossoni, ha spesso ricoperto il ruolo di relatore sui vari provvedimenti in esame, a partire dalla valutazione dei bilanci regionali.



“

*Il Consiglio delle Autonomie Locali (CAL) svolge un ruolo incisivo di confronto partecipato, propositivo e costruttivo con Regione Lombardia, e rappresenta tutte le Autonomie locali offrendo una opportunità al servizio dei territori lombardi.*

Gianni Rossoni, Presidente Consiglio delle Autonomie Locali della Lombardia

”

## LA COLLABORAZIONE CON LA REGIONE



*ANCI gioca un ruolo fondamentale nel rapporto tra Regione e Amministrazioni locali, facilitando il dialogo e l'attuazione delle politiche territoriali. Nel complesso quinquennio appena concluso, la collaborazione tra Regione e ANCI è stata indispensabile per promuovere investimenti strategici e valorizzare la diversità dei territori, includendo non solo i grandi centri, ma anche le aree montane e periferiche, agevolando il perseguimento di una linea di indirizzo che rappresenta una delle stelle polari della nostra azione di governo. Guardiamo alle nuove sfide che verranno con una forte collaborazione, per la promozione di sviluppo e coesione del nostro territorio, anche attraverso la riforma, che sarà centrale negli anni a venire, dell'Autonomia differenziata, che vedrà protagonisti gli Enti locali. Perché, quando i Comuni, con la Lombardia, si uniscono e lavorano di squadra, si costruisce il futuro.*

Attilio Fontana, Presidente di Regione Lombardia



Il Bilancio Sociale viene elaborato al termine di cinque anni impegnativi e singolari, che con l'avvento della pandemia Covid-19 hanno messo a dura prova il tessuto economico e sociale della Lombardia confermando però, al tempo stesso, nel percorso di ripresa, la capacità e la resilienza dei suoi attori istituzionali. La collaborazione tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia, ormai di lungo corso, è stata un tassello fondamentale di questo percorso e ha consentito di focalizzare i tanti investimenti sull'attività dei Comuni, con l'obiettivo di renderli protagonisti e di rafforzare il ruolo fondamentale che le comunità hanno rivestito in questo frangente. Tra i molti obiettivi è stata centrale la valorizzazione delle specificità e dei bisogni dei territori, sostenuta sia nei processi di programmazione negoziata, sia nella definizione delle Strategie regionali per le aree urbane e le aree interne che la Regione ha promosso e sta attuando con la partecipazione di ANCI Lombardia e il protagonismo dei territori coinvolti. Nella programmazione e visione dell'azione regionale l'attenzione è stata rivolta non solo ai grandi centri ma anche e soprattutto ai territori montani e marginali della Lombardia; il rapporto costante con i loro Sindaci è sostenuto anche grazie alla presenza e all'azione quotidiana di ANCI. Infine, l'avviata riforma dell'autonomia differenziata pone la prospettiva di un nuovo e sfidante rapporto con gli Enti locali che richiederà una revisione degli impianti istituzionali e delle rispettive competenze, che la Regione e i suoi stakeholder, in particolare ANCI Lombardia, consolideranno a fianco di Province e Comuni.

Massimo Sertori,  
Assessore agli Enti locali, Montagna, Risorse energetiche, Utilizzo risorsa idrica, Regione Lombardia



Massimo Sertori, Assessore agli Enti locali, Montagna, Risorse energetiche, Utilizzo risorsa idrica, Regione Lombardia

Pier Attilio Superti, Direzione Centrale Programmazione e Relazioni Esterne – Vicesegretario Generale Regione Lombardia, già Segretario Generale di ANCI Lombardia

## UNIONE PROVINCE LOMBARDE

Con grande piacere e profonda gratitudine l'Unione Province Lombarde (UPL) saluta l'ennesima e pregevole iniziativa di ANCI Lombardia, il Bilancio Sociale degli ultimi cinque anni. UPL, che nel 2025 festeggerà gli 80 anni di fondazione, da sempre collabora con l'associazione dei Comuni nel rappresentare le istanze degli Enti locali della nostra regione, in un rapporto di reciproca stima e rispetto. La riforma delle Province del 2014, con il protagonismo dei Sindaci e dei Consiglieri comunali negli organi di governo provinciale, ha ovviamente rafforzato tale partnership, peraltro già forte e frutto di una coesione



istituzionale che si è sviluppata a 360 gradi. Anche in questo periodo UPL ha partecipato con entusiasmo e convinzione alla vita associativa di ANCI Lombardia, alle Assemblee, alle riunioni degli organi e dei Dipartimenti, ai diversi eventi, da *Strategie Amministrative* ai laboratori per lo sviluppo sostenibile. Insieme, hanno animato sempre più il Consiglio delle Autonomie locali, fornendo l'indispensabile supporto all'organizzazione dei lavori e alla predisposizione dei pareri, interloquendo con Giunta, Commissioni e Consiglio regionale; in sintonia, hanno partecipato alla Segreteria Tecnica e agli Stati Generali del Patto per lo sviluppo, al Comitato Direttivo di ARPA, ai Tavoli della Prefettura e dei Sindacati ed in ogni altra occasione in cui sono stati chiamati a rappresentare gli Enti; di comune accordo, hanno poi ideato e realizzato progetti innovativi per il nostro territorio, primo fra tutti quello contro l'abbandono dei rifiuti lungo le strade provinciali e comunali. UPL si complimenta con Presidente, Segretario Generale e organi di ANCI Lombardia

per lo straordinario ed infaticabile lavoro al servizio di migliaia di comunità, ben testimoniato dal Bilancio Sociale e augura un futuro ricco di ogni soddisfazione, sempre orientato al bene comune.

Luca Santambrogio, Presidente di UPL



Dario Rigamonti, Direttore UPL

## ANCI LOMBARDIA HA PARTECIPATO A:

# +2400

conferenze, webinar ed eventi

# +1800

tavoli e gruppi di lavoro

# +300

audizioni, consultazioni, incontri istituzionali

L'organizzazione diretta di iniziative da parte di ANCI Lombardia ha inteso in primis **ascoltare le esigenze dei territori** e **incentivare la partecipazione diretta** degli associati, attraverso raccolte di quesiti, riflessioni e osservazioni e proposte da parte dei Comuni. ANCI Lombardia ha dunque sintetizzato il prezioso apporto degli associati, costruendo a partire da essi pareri e proposte, dando vita a incontri, convegni, assemblee e realizzando azioni di comunicazione con lo scopo di rappresentare e dare voce alle istanze delle Amministrazioni comunali.

# 92

pareri formali (documenti, lettere ufficiali, richieste e note)

# +300

consultazioni e occasioni di coinvolgimento degli associati per dare voce alle istanze raccolte

# 49

incontri internazionali e con il territorio volti a rendere noto quanto condiviso con gli associati



*La creazione dell'“Osservatorio Sviluppo Lombardia” di ANCI con Regione Lombardia ha avviato alcune azioni di ricerca, supporto, consulenza e assistenza in favore dei Comuni lombardi nell'ambito di politiche di supporto per la finanza locale per una corretta lettura e formazione dei bilanci annuali sia sui possibili investimenti sia per una corretta spesa dei servizi resi ai cittadini.*

Egidio Longoni, Coordinatore Osservatorio Regionale Sviluppo Lombardia  
Già Vice Segretario ANCI Lombardia da luglio 2018 a ottobre 2022



I risultati raggiunti mostrano l'impatto generato da ANCI Lombardia in relazione al dibattito politico in atto a livello regionale, nazionale ed europeo. Si tratta di **291 prodotti capaci di orientare il processo legislativo**, i quali sono stati suddivisi in diversi ambiti.

### **Coinvolgimento delle Istituzioni**

lettere, pareri, atti, richieste di proroghe ed emendamenti attraverso cui ANCI Lombardia ha sollecitato il coinvolgimento delle Istituzioni, su questioni rilevanti per i Comuni ed ha incentivato il coordinamento interistituzionale.

### **Costruzione e promozione di prassi condivise**

linee guida, indirizzi e strategie per garantire il raccordo tra le Istituzioni su diverse materie di interesse per l'Ente locale.

## **Supporto economico-finanziario ai Comuni**

misure volte a orientare le Amministrazioni comunali nella gestione dei finanziamenti.

## **Co-progettazione sostenibile**

iniziative per orientare i territori verso una sostenibilità economica, sociale e ambientale, attraverso l'attuazione di progetti coinvolgendo diversi soggetti, pubblici e privati.

## **Sostegno alla ripresa post-Covid**

attività, servizi e misure per sostenere la ripresa dei territori successivamente alla pandemia sulla base delle esigenze dei Comuni.

## **Incremento delle competenze degli Enti locali**

azioni per favorire il lavoro pubblico all'interno delle Amministrazioni comunali e ampliare le competenze in relazione alla tutela della legalità e al contrasto dell'infiltrazione mafiosa, all'accesso e alla gestione dei fondi europei.

## **Valorizzazione dei piccoli Comuni**

contributi per rilevare le esigenze e indirizzare le azioni a favore dello sviluppo dei piccoli Comuni lombardi, valorizzandoli e contrastando fenomeni negativi come lo spopolamento e la desertificazione delle aziende.

## **Promozione di innovazione e digitalizzazione dei Comuni**

iniziative ed eventi mirati al sostegno dell'innovazione e della digitalizzazione come occasione di sviluppo per le Amministrazioni comunali.







## Obiettivo 3

### INCREMENTARE LA PARTECIPAZIONE DELLE GIOVANI GENERAZIONI ALLA GOVERNANCE TECNICO-POLITICA DELLE AMMINISTRAZIONI COMUNALI

Rafforzare la partecipazione attiva dei giovani alla vita delle comunità e promuovere il loro coinvolgimento nelle Amministrazioni locali è stato uno dei principali impegni assunti dal Direttivo di ANCI Lombardia a partire dall'assunzione del mandato. L'attività svolta ha rappresentato un **investimento strategico nello sviluppo** dei Comuni lombardi, valorizzando queste nuove energie, acquisendo idee e coltivando competenze fondamentali per il nostro Paese.



L'Associazione ha assunto, in primo luogo, un **approccio orientato all'ascolto** per intercettare un quadro di bisogni complesso e in costante mutamento come quello espresso dal mondo giovanile. Da qui ANCI Lombardia ha messo in atto interventi tesi a rafforzare la consapevolezza di ragazzi e giovani adulti, supportare la loro formazione, metterli in relazione con i rappresentanti politici territoriali, alimentare il senso di responsabilità verso il bene comune e promuovere la loro partecipazione civica attiva.

Il lavoro svolto ha consentito di **dare voce ai giovani**, incentivando il loro contributo al processo normativo grazie alla legge “con e per i giovani”. Ha inoltre permesso di **sostenere il rinnovamento della governance** tecnico-politica degli Enti locali, rispondendo all’esigenza manifestata dai Comuni e affrontando la sfida di rendere attrattiva la Pubblica Amministrazione per le nuove generazioni.



### Il valore della coesione

Nella consapevolezza che l’attuazione di politiche giovanili efficaci richiede un’azione continuativa e collettiva, ANCI Lombardia ha investito per generare le condizioni affinché i giovani potessero esercitare un ruolo attivo in quanto risorse per lo sviluppo sociale ed economico delle comunità. Ha dato valore alle idee e al contributo offerti dai giovani stessi adoperandosi per favorire e consolidare una cooperazione fondata sulla condivisione di obiettivi e responsabilità.

Nel dare concretezza al proprio impegno, ANCI Lombardia ha implementato **strategie mirate** ad intervenire su vari fronti: la **formazione, l’orientamento, la promozione della cittadinanza attiva e del protagonismo giovanile** e, ancora, la realizzazione di **opportunità di avvicinamento al lavoro** nella Pubblica Amministrazione, oltre che **occasioni di partecipazione alla vita associativa** di ANCI Lombardia.

Importante è stato il **lavoro di squadra** realizzato con un’ampia rete di soggetti a livello regionale, oltre che nazionale. Si citano, in particolare, le collaborazioni con AnciLab, le sinergie con la Consulta Giovani Amministratori e la Consulta Informagiovani e l’attivazione del Sistema Regionale Coordinato dei servizi Informagiovani, a partire dal 2023 su impulso della Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4.



---

“

*L'attività della Consulta ANCI Giovani è stata affrontata in maniera “itinerante” sui territori: abbiamo voluto percorrere la Lombardia per discutere sui temi di interesse delle comunità locali, partendo dalle Missioni del PNRR. L'intento infatti è stato quello di “uscire” da Milano per incontrare gli Amministratori direttamente nelle loro realtà. Importante è poi stato il confronto dedicato al “Comune che vorrei” in preparazione alla tornata delle elezioni amministrative del 2024: abbiamo voluto incontrare giovani candidati, per raccontare le esperienze di chi aveva già affrontato un mandato amministrativo e riflettere con loro su nuove esigenze e nuove opportunità.*

Valentina Ceruti, Presidente della Consulta ANCI Giovani Lombardia

---

”

## LE STRATEGIE ATTUATE PER IL COINVOLGIMENTO DELLE GIOVANI GENERAZIONI

### 120

---

#### **percorsi formativi**

per allineare le competenze degli operatori dei servizi per i giovani su tutto il territorio lombardo e per offrire pari opportunità ai giovani che vi abitano. Sono stati aperti nuovi sportelli Informagiovani e redatti progetti a favore dei giovani per coinvolgerli nella vita della comunità locale. Inoltre si sono promossi i corsi di PUBBLICA (la Scuola di formazione di ANCI per i giovani Amministratori) con incontri e seminari tecnici di approfondimento, anche coinvolgendo i funzionari della Commissione Europea a Bruxelles.

### 470

---

#### **manifestazioni e grandi eventi**

tra cui i Saloni dell'Orientamento e le Job Weeks, organizzate dalla Consulta Informagiovani nei Comuni lombardi e dedicate all'orientamento scolastico e professionale. Si citano inoltre gli "Stati Generali dei Giovani" promossi da ANCI Lombardia nel 2023, in collaborazione con la Consulta Informagiovani e Regione Lombardia, per valorizzare il punto di vista dei giovani, e la rassegna "I giovani incontrano le Istituzioni", realizzata con il Consiglio Regionale della Lombardia.

# 11

## occasioni istituzionali di promozione del ruolo attivo dei giovani all'interno dell'Associazione

quali il rinnovo delle cariche negli organi di ANCI o le Assemblee.

# 3

## organismi stabili di governance

ANCI Lombardia ha proposto un nuovo modello di governance attraverso l'istituzione della Consulta ANCI Giovani e della Consulta Informagiovani. Nel 2023 ha inoltre avviato il Sistema Coordinato dei Servizi Informagiovani.



## CONSULTA REGIONALE DEI GIOVANI AMMINISTRATORI LOCALI



La Consulta ANCI Giovani Lombardia è costituita da 40 Amministratori under 35 anni, eletti il 16 dicembre 2021. È stata istituita presso la sede dell'Associazione e organizza numerose iniziative in presenza e da remoto, nei diversi territori lombardi. La Consulta è lo strumento per **favorire la condivisione di opinioni ed esperienze dei giovani Amministratori** in carica nei Comuni lombardi.

Ha portato all'attenzione delle Istituzioni le esigenze del mondo giovanile, partecipando ad audizioni presso le Commissioni del Consiglio Regionale della Lombardia e promuovendo attività di formazione e aggiornamento e la partecipazione dei giovani alla vita della comunità. Si ricordano in particolare il ciclo di incontri "Il Comune che vorrei", in previsione delle elezioni amministrative del 2024, e i convegni itineranti sulle Missioni del PNRR, a Monza, Lodi e Sondrio.

ANCI Lombardia ha inoltre partecipato agli eventi organizzati da Regione Lombardia per la firma del "Manifesto Generazione Lombardia", contenente gli impegni dei sottoscrittori a raggiungere gli obiettivi condivisi nel testo.

È stata eletta presidente della Consulta Valentina Ceruti, Sindaco di Villa d'Almè (BG). Vice Presidenti sono Aldo Riva, Sindaco di Dizzasco (CO) e Cristian Locatelli, Consigliere Comunale di Morengo (BG).



---

“

*ANCI Lombardia ha offerto ai giovani numerosi strumenti e opportunità per far crescere e amministrare comunità locali attente alle persone, alla cura del bene comune e alla promozione della coesione sociale, elaborando spazi sempre nuovi di partecipazione e tenendo viva la passione civile che ogni cittadino ha dentro di sé e vorrebbe valorizzare. Una sfida che i giovani hanno accettato, dimostrando di 'esserci' e di sapersi anche assumere responsabilità, quando viene loro data l'occasione.*

G. Piera Vismara, Coordinatrice Consulte ANCI Giovani Lombardia e servizi Informagiovani

”

---

## CONSULTA INFORMAGIOVANI



La Consulta Informagiovani, istituita nel 2007, è formata dai rappresentanti degli operatori in servizio presso gli sportelli Informagiovani, oltre che dal rappresentante delle Province e del privato sociale. Vista la dimensione di Città Metropolitana di Milano sono stati eletti tre rappresentanti: uno per il Comune di Milano, uno per il nord-ovest milanese e uno per il sud-est. L'attuale Consulta Informagiovani è stata eletta nel mese di gennaio 2020 ed è in carica sino al 31 dicembre 2024.

La Consulta Informagiovani è un luogo generativo di confronto e condivisione di idee e buone pratiche, al fine di sostenere i Comuni nell'attuazione di politiche per i giovani in materia di formazione, orientamento, comunicazione e partecipazione.

Nel corso degli anni la Consulta ha messo a disposizione risorse, modelli, strumenti per potenziare il lavoro di rete dei servizi Informagiovani, attraverso un approccio unitario e condiviso, volto a guidare anche il più piccolo Comune nei nuovi scenari che si aprono per i giovani, sia dal punto di vista delle politiche territoriali sia da quello dei servizi da approntare.

Come Presidente è stata eletta Carmen Russo, responsabile dell'Informagiovani di Cremona, coadiuvata per le attività di segreteria da Rosella Ziglioli, anch'essa in servizio presso il Comune di Cremona (entrambe confermate nel ruolo assunto già dal 2007).

I Vice Presidenti sono Luca Pedrazzoli (Comune di Lecco) e Stefano Robbi (Comune di Novate Milanese).







## GLI SPORTELLI INFORMAGIOVANI



sistema  
coordinato  
rete regionale  
informagiovani

Nel 2019 erano attivi 160 sportelli Informagiovani, distribuiti in modo non uniforme sul territorio regionale. Alcuni territori erano già sufficientemente “attrezzati”, mentre altri segnalavano la necessità di intensificare i servizi locali per i giovani, anche attraverso l’utilizzo delle nuove tecnologie, coinvolgendo attivamente famiglie, scuole, aziende e associazioni.

Con Regione Lombardia si è puntato a “coprire” i territori particolarmente carenti di servizi, aprendo nuovi sportelli Informagiovani e offrendo percorsi formativi per gli operatori dei servizi, anche in forme innovative e sperimentali, per garantire pari opportunità a tutti. Inoltre, la mancanza di una legge regionale lombarda non consentiva uno sviluppo uniforme del sistema di servizi. Per questo motivo si è lavorato con Regione Lombardia per concordare alcune linee di azione che portassero a dotarsi di una norma regionale, che contenesse gli elementi utili a coinvolgere i giovani nella vita delle comunità. Sono stati emanati, da Regione Lombardia, bandi che hanno coinvolto migliaia di giovani: “La Lombardia è dei giovani” (2019, 2020, 2021, 2023, 2024) e “Restart Future” (2022). Questi bandi hanno portato all’approvazione della Legge regionale 31 marzo 2022, n. 4 e alle azioni di sistema utili ad attuarla in tutti i territori.

A partire dal quadro tracciato si evidenziano di seguito gli sviluppi e i risultati raggiunti nell'evoluzione delle politiche giovanili grazie alle opportunità promosse per il coinvolgimento dei giovani. Queste si sono tradotte in programmi stabili e continuativi basati sul coinvolgimento e sulla partecipazione dei cittadini under 35.

## 2

### progetti di ricerca

“Politiche per e con i giovani 2021 - Indagine sul ruolo dei Comuni lombardi” a cura di ANCI Lombardia e Regione Lombardia, in collaborazione con AnciLab e Consulta Informagiovani Lombardia, sui servizi comunali in favore dei giovani nell'ambito delle attività regionali, propedeutica alla formulazione della legge regionale quadro. Nel 2022 AnciLab ha avviato un'azione di comunicazione e disseminazione, a cura di AnciLab, dei risultati del progetto di ricerca “Maybe: diventare adulti in un mondo incerto”.



## 2

### sviluppi normativi a favore delle giovani generazioni

la Delibera Consiglio Regionale del 16 marzo 2021 - n. XI/1818 ha approvato la previsione della clausola valutativa generazionale nelle leggi di Regione Lombardia e la Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4.

“La Lombardia è dei giovani” rappresenta la prima legge quadro sui giovani, una pietra miliare per lo sviluppo di politiche ed interventi rivolti a questi cittadini.



## LA LEGGE REGIONALE 31 MARZO 2022, N. 4 “LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI”

ANCI Lombardia si è impegnata a realizzare una consultazione degli stakeholder istituzionali, in vista della presentazione di proposte per la Legge regionale Giovani, e ad effettuare una ricognizione di tutti i servizi per i giovani funzionanti in Lombardia. In tal modo si è consolidato un sistema di relazioni che ha portato a confermare l’Ambito territoriale del Piano di Zona come il luogo ideale in cui sviluppare le politiche dedicate ai giovani, con attenzione soprattutto ai più fragili, ai NEET, alle azioni di contrasto della dispersione scolastica e ai rapporti con il Terzo settore e le Aziende speciali, alle azioni incentrate sul benessere psicofisico, l’inclusione sociale e il rischio di emarginazione. Nei Piani di Zona si sono programmati dei servizi che valutassero l’utenza “giovani” nel suo complesso, valorizzandone i talenti e le potenzialità, in vista della costruzione di un sistema di servizi e non solo per interventi di tipo sociale.

L’impegno congiunto di Regione, Comuni e ANCI Lombardia ha portato all’approvazione della Legge regionale che, all’art. 3, prevede competenze in capo ai Comuni e, all’art. 6, alla Rete regionale dei servizi Informagiovani.

Con i bandi regionali “La Lombardia è dei giovani” e “Restart Future 2022” si sono finanziati circa 200 progetti, consolidando un percorso che consente di strutturare al meglio la rete dei servizi: allineare le competenze degli operatori nei territori sono garantite grazie a un approccio formativo professionalizzante. Questi progetti hanno raggiunto realtà prima carenti di servizi, che ora possono cominciare a programmare e gestire servizi anche “con” e “per” i loro giovani.

Con il bando “La Lombardia è dei giovani 2024” prosegue l’attività dei Comuni e degli Ambiti territoriali, con progetti da realizzare nel periodo ottobre 2024-settembre 2025, per raggiungere gli obiettivi previsti dalla Legge regionale.

## LA COMMUNITY NEXTGEN DI ANCI

A fine 2023 ANCI Nazionale ha comunicato l'intenzione di sostenere e valorizzare le azioni di supporto ai giovani messe in campo dalle ANCI Regionali. Ha così dato vita alla "Community NextGen", dedicata alle politiche giovanili ad impatto locale, con lo scopo di connettere e sostenere Amministratori, operatori e stakeholder che si occupano di politiche per i giovani.

ANCI ha aperto la rassegna nazionale per illustrare le iniziative regionali in corso e ha chiesto ad ANCI Lombardia di presentare la propria esperienza e il 22 gennaio 2024 si è tenuto, in videoconferenza, un incontro con tutti gli aderenti alla Community nazionale.

Per ANCI Lombardia è stata non solo l'occasione di presentare il lavoro svolto nei territori, ma anche di sviluppare il Sistema coordinato dei servizi Informagiovani, attivato sperimentalmente nel biennio 2023-2024 in attuazione della Legge regionale 31 marzo 2022, n. 4, "La Lombardia è dei giovani".

Tutti i percorsi avviati con i bandi "La Lombardia è dei giovani" hanno costituito "il cantiere aperto" all'interno del quale operare, continuando a creare occasioni di partecipazione e consultazione, in vista della costruzione di un sistema regionale di servizi, che consentisse a tutti i giovani lombardi di usufruire delle medesime opportunità e permettesse ai territori di organizzare i servizi in modo uniforme, garantendo competenze omogenee per gli operatori.

Si è concordato di strutturare i servizi per i giovani sui 91 Ambiti territoriali lombardi previsti dalla Legge n. 328/00, in modo da avviare forme di gestione associata dei servizi, utilizzando gli strumenti di programmazione del sociale (i Piani di Zona) e gli organi di governance già in funzione (le Assemblee dei Sindaci), valorizzando la rete degli sportelli Informagiovani.



Degna di nota è stata anche l'azione che si è concretizzata sul piano normativo: con la L.R. n. 4 del 2022 “La Lombardia è dei giovani” i cittadini under 35 sono stati riconosciuti come **“risorsa essenziale per lo sviluppo sociale ed economico”** della società. La legge ha tracciato ben 23 priorità d'azione, istituendo importanti organismi, come l'Osservatorio regionale sulla condizione giovanile, il Forum dei giovani - quale sede privilegiata di ascolto e di proposta da parte dei giovani - e il Premio regionale giovani, finalizzato a valorizzare il loro protagonismo e creatività.

---

“

*l dialogo con i giovani, la necessità di accompagnarli in processi di autonomia, il valore della partecipazione, l'importanza del supporto nelle fasi di transizione, etc. restano slogan e sterile “propaganda” se non si parte dall'assunto che attuare politiche per e con i giovani presuppone un atto di grande coraggio e di indispensabile serietà.*

Maria Carmen Russo, Presidente della Consulta Informagiovani

---

”



Le risorse impiegate in questi anni hanno rappresentato un **investimento generativo**, dando un contributo essenziale per il contrasto di fenomeni come il progressivo disinteresse dei giovani verso la vita delle comunità e lo spopolamento dei territori, consolidando il legame dei giovani con le comunità di appartenenza e favorendo il rinnovamento delle competenze e delle professionalità che operano all'interno degli Enti locali.



**Dare valore ai giovani** consente di acquisire una risorsa fondamentale per costruire il nostro futuro, tramite nuove visioni, idee e competenze, al fine di dare concreta attuazione allo sviluppo sostenibile dei territori.

# Obiettivo 4

## POTENZIARE LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LA COMUNICAZIONE DI ANCI LOMBARDIA

L'obiettivo di migliorare l'organizzazione e la comunicazione di ANCI Lombardia ha rappresentato un **pilastro fondamentale nel percorso di crescita e sviluppo di ANCI Lombardia**.

Abbiamo investito in una delle risorse cardine su cui si fonda la propria azione ossia **le persone**, dipendenti e collaboratori che operano all'interno di ANCI Lombardia. Lo **sviluppo dei processi organizzativi** determina il modo in cui le risorse umane lavorano e interagiscono tra loro per realizzare quell'insieme articolato di iniziative e servizi che l'Associazione mette a disposizione di tutti i Comuni associati.



Al fine di rafforzare l'impatto e la presenza sui territori, ANCI Lombardia ha strutturato **nuovi servizi**, che sono entrati stabilmente a fare parte dell'offerta a favore degli Enti locali, e ha rafforzato la fondamentale attività di comunicazione, aprendo **nuovi canali e piattaforme**, che stimolassero l'interazione e il dialogo con i propri associati.





### Il valore della coesione

Le azioni volte a rafforzare la struttura organizzativa e la funzione comunicativa di ANCI Lombardia hanno rivestito una **valenza strategica sia internamente che esternamente**. Tali investimenti hanno, infatti, consentito all'Associazione di **evolversi coerentemente con il contesto di appartenenza** e di **innovare i propri servizi, incrementando la capacità di fornire risposte unitarie ed efficaci alle esigenze dei Comuni lombardi, grazie al dialogo e l'interazione con essi**.

**L'Associazione ha implementato strategie e azioni volte a consolidare la struttura organizzativa attraverso:**

## 204

---

### incarichi di collaborazione

attivando procedure di selezione per singoli collaboratori, su progetti specifici e funzioni interne, oltre che tramite avvisi per la formazione di long list, pubblicati sul sito istituzionale nella sezione "amministrazione trasparente".

## 5

---

### nuovi processi organizzativi interni

l'adozione di modifiche statutarie volte ad acquisire la personalità giuridica; il cambiamento dei criteri di redazione del bilancio (da quello di Cassa a quello di Competenza); il passaggio al CCNL di ANCI per l'inquadramento contrattuale dei dipendenti; l'approvazione del Piano Obiettivi strategici di AnciLab; l'avvio del percorso per la parità di genere (L. n.162/2021).

## 8

---

### nuovi servizi strutturati e implementati stabilmente

iniziative nate all'interno di progetti o promosse direttamente da ANCI Lombardia, che offrono un servizio agli Amministratori, ad esempio "Punto Energia e Clima per i Comuni" (PECC), nato dalla collaborazione tra l'Associazione, Regione Lombardia, ENEA e GSE (Gestore dei servizi energetici), che offre uno sportello operativo per sostenere la rigenerazione energetica del patrimonio immobiliare della PA locale. Si menziona inoltre l'attivazione dei Centri di Competenza per garantire ai Comuni un supporto nella gestione dei fondi del PNRR.

ANCI Lombardia ha lavorato per **potenziare gli strumenti comunicativi**, arrivando ad aprire **79 nuovi canali**, un risultato degno di nota che conta 15 tra siti, piattaforme e portali, 24 pagine social e 40 banner dedicati a iniziative, progetti e risorse accessibili sul sito istituzionale dell'Associazione ([www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it)).

Il costante dialogo con i Comuni associati ha rilevato oltre **503 risposte ufficiali** a quesiti posti da parte degli Enti nell'ambito di servizi e progetti. Sono stati monitorati i risultati conseguiti in termini di interazioni generate dai canali di comunicazione ufficiali di ANCI Lombardia, mostrando un trend significativo e una crescita tendenzialmente costante dei follower delle pagine social dell'Associazione. Da notare che durante e post COVID, i siti e i canali web di ANCI Lombardia hanno registrato moltissimi accessi da parte di privati cittadini e imprese.

	Sito	Pagine social
2020	709.081 visitatori unici   1.526.952 pagine visitate	2.975 follower   13.910 like
2021	462.000 visitatori unici   1.700.000 pagine visitate	3.970 follower   3.000 like
2022	330.000 visitatori unici   1.400.000 pagine visitate	233 post pubblicati
2023	350.000 visitatori unici   950.000 pagine visitate	4.221 follower   1.105 like



## SVILUPPO DI RETI E SERVIZI: IL SISTEMA EDUCATIVO 0-6 ANNI

Tra le positive esperienze avviate da ANCI Lombardia negli ultimi anni possiamo annoverare il contributo offerto dai Comuni alla costruzione del "Sistema educativo integrato 0-6 anni", tramite il monitoraggio dell'utilizzo dei fondi ministeriali previsti dal Decreto L.vo n. 65/2017 e l'avvio dei Coordinamenti pedagogici territoriali.

In Lombardia sono attivi moltissimi servizi per le bambine e i bambini (Dati Regione Lombardia):

**24-36 mesi:** 620 Sezioni Primavera

**0-3 anni:** 1.818 Asili nido, 275 Nidi famiglia, 256 Micro nidi, 82 Centri per la prima infanzia

**3-6 anni:** 1.258 Scuole dell'infanzia statali, 1.676 Scuole dell'infanzia paritarie (tra cui 276 comunali)

Questa rete di servizi consente a centinaia di migliaia di famiglie lombarde di offrire un'educazione di qualità ai loro figli e di conciliare i tempi della vita lavorativa e personale dei genitori. A partire dal 2022, d'intesa con Regione, ANCI Lombardia ha monitorato la spesa dei Comuni per i servizi 0-6 anni e, con AnciLab, ha organizzato un'intensa attività di formazione e informazione ai Comuni e agli Ambiti territoriali, supportando e accompagnando i territori nella loro attività quotidiana, nei rapporti con Regione e con l'Ufficio Scolastico Regionale.

Gli organi di governance del Sistema educativo regionale sono i Coordinamenti pedagogici territoriali previsti dalle Linee guida ministeriali che connettono le diverse realtà lombarde in un'ottica di gestione partecipata e condivisa. In ogni Ambito territoriale (in Lombardia sono 91) funziona un Coordinamento pedagogico, organismo indispensabile dal punto di vista tecnico-pedagogico, che presiede al Sistema locale dei servizi educativi 0-6 anni. In ogni Ambito funziona anche un Comitato locale che, come previsto dalle norme vigenti, assicura il coinvolgimento dei territori per la governance del sistema, grazie alla presenza dei rappresentanti dei Comuni, delle scuole e delle famiglie.



# Il valore generato

03

# Vision e mission dell'Associazione

Questo capitolo racconta i valori che ANCI Lombardia ha generato nel corso del mandato dal 2019 ad oggi. Tali valori hanno preso forma e sostanza attraverso l'insieme di azioni e strategie attuate dall'Associazione nel perseguimento degli obiettivi chiave che ne hanno guidato il lavoro. **Il valore ha portato a un cambiamento** significativo fondato sulla condivisione di obiettivi e responsabilità **a beneficio dei Comuni** in una prospettiva di medio-lungo termine.

## Il valore generato da ANCI Lombardia



1. Coinvolgimento e coordinamento delle Istituzioni



2. Incremento delle competenze degli Enti locali



3. Valorizzazione dei piccoli Comuni



4. Gestione dell'emergenza pandemica e della ripresa post-Covid



5. Incremento della capacità di attrarre, impiegare e ottimizzare risorse



6. Promozione di una cultura della sostenibilità



7. Promozione dell'accessibilità all'informazione



8. Incremento della partecipazione dei giovani alla governance



9. Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise



10. Promozione di innovazione e digitalizzazione dei Comuni

# Coinvolgimento e coordinamento delle Istituzioni



“

*Siamo un'associazione di Comuni, siamo un'associazione di Istituzioni costitutive della Repubblica.*

Mauro Guerra, Presidente di ANCI Lombardia

”

ANCI Lombardia costituisce in primo luogo una “Associazione di Istituzioni”. È un luogo in cui coesistono i principi fondamentali di **autonomia** ed **unità** e dove, attraverso il dialogo costante, si genera e si consolida un **sistema di relazioni fondamentali** attraverso cui i Comuni lombardi vivono all'interno della nostra Repubblica (Mauro Guerra, Relazione XVIII Assemblea congressuale regionale ANCI Lombardia).

In questi anni di lavoro l'Associazione è stata guidata dall'immutabile impegno nel garantire il **coordinamento delle Istituzioni** a livello sovracomunale; un'esigenza fondamentale per i territori, rispetto alla quale ANCI Lombardia ha potenziato la funzione di comunicazione tra i Comuni e le altre Istituzioni (Province, Regione, ANCI Nazionale, Governo), attraverso occasioni di confronto e dialogo. Il dibattito ha riguardato anche la **dimensione europea e transfrontaliera**, per portare in sede internazionale le esigenze e le proposte costruite a livello locale.



In termini di rappresentanza è stata rilevante una **leale cooperazione istituzionale**, che ha prodotto valore in termini di **opportunità di cambiamento** per i Comuni lombardi, riconducendo alle specificità dei territori le grandi sfide che oggi ci si trova ad affrontare a livello regionale, nazionale, europeo e, in prospettiva ancora più ampia, globale. Il cambiamento in direzione di uno **sviluppo sostenibile partecipato e condiviso** è stato fondato sulle reali esigenze delle comunità e a beneficio dei territori e dei cittadini che li abitano.



---

“

*I Comuni hanno una funzione strategica. Il lavoro che possono condurre con le altre Istituzioni locali può contribuire a ridurre i divari, le distanze, a sollecitare i progressi.*

Sergio Mattarella, Presidente della Repubblica Italiana

”

---

# Incremento delle competenze degli Enti locali



Quando parliamo di Amministrazioni comunali non possiamo scindere queste ultime dalle persone che operano al loro interno. Il **capitale umano** presente è infatti fondamentale per lo sviluppo degli Enti locali in quanto incide in modo diretto sulla capacità di questi ultimi di rispondere alle esigenze dei cittadini.

Le attività che supportano i Comuni sono state realizzate nell'ottica di un **rafforzamento dell'efficacia** e con cui poter affrontare le trasformazioni in seno alla Comunità. "Fare le cose insieme" attraverso il supporto diretto, condivisione di idee e contributi per tracciare nuove vie e stimolare l'innovazione.

Tali azioni, progettate privilegiando un taglio **sperimentale e laboratoriale, offerte sempre a titolo gratuito**, hanno costituito opportunità per il **potenziamento della governance territoriale**. Queste hanno permesso lo sviluppo e l'implementazione di competenze tecniche, oltre che per l'elaborazione di nuovi strumenti e modelli operativi che i Comuni hanno potuto e potranno impiegare in modo trasversale ai contesti in cui sono chiamati ad operare.



*L'invecchiamento della popolazione dei dipendenti comunali e la difficoltà nel reclutare nuove figure professionali con le competenze richieste dalla crescente complessità delle sfide rischia di compromettere la qualità dei servizi offerti ai cittadini. In un contesto sempre più complicato, i Centri di Competenza di ANCI Lombardia si presentano come risorse indispensabili per i Comuni, fornendo le competenze specialistiche necessarie per affrontare le sfide del PNRR e di altre iniziative strategiche.*

Lucio de Luca, Vice Presidente di ANCI Lombardia





Così l'attività di ANCI Lombardia ha rappresentato un investimento che produce valore, creando le condizioni affinché i piccoli e grandi Comuni della Lombardia possano **gestire i cambiamenti in atto nel presente e affrontare in modo competente le sfide che potranno verificarsi in futuro**. Il valore è stato generato a partire dall'**utilizzo delle risorse (economiche e umane) a disposizione, per generarne altre**, consolidando e incrementando quel patrimonio preziosissimo - fatto di abilità, conoscenze e competenze - presente all'interno delle Amministrazioni comunali e destinato a rimanere nel tempo.



# Valorizzazione dei piccoli Comuni



ANCI Lombardia crede che la forza del territorio risieda in tutti i suoi membri, anche nelle città meno popolate. I Comuni con una popolazione uguale o inferiore ai 5000 residenti costituiscono la fetta più numerosa delle Amministrazioni locali lombarde, ricoprendone circa il **70%** delle realtà comunali presenti. Essendo meno strutturati, questi Comuni riscontrano spesso maggiori difficoltà nella gestione dei servizi sui propri territori e risultano carenti di quelle professionalità necessarie per accedere a risorse e opportunità.

Promuovere il loro sviluppo è stata, in questi anni, una delle priorità di ANCI Lombardia a livello di attività sia istituzionale che progettuale. Attraverso servizi, iniziative e progetti, si è infatti mirato a **consolidare quel legame e quel senso di appartenenza tra cittadini e territori**, a prescindere dalla loro collocazione geografica periferica o montana, che si è dimostrato un punto di forza durante l'emergenza pandemica. ANCI Lombardia ha messo a disposizione competenze e servizi in modo che anche sui piccoli Comuni potessero pervenire le risorse per la gestione della pandemia Covid-19 e la successiva ripresa.

ANCI Lombardia ha supportato ANCI Nazionale nella realizzazione del **Progetto P.I.C.C.O.L.I.** (Piani di Intervento per le Competenze, la Capacità Organizzativa e l'Innovazione Locale). Il Progetto ha l'obiettivo di rafforzare l'azione amministrativa dei piccoli Comuni (con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti) su svariati ambiti di intervento: la gestione del personale, bilancio e tributi, acquisti e appalti, trasparenza e anticorruzione, semplificazione, gestioni associate, programmazione europea. Questo è un potenziamento che l'ANCI realizza attraverso un grande lavoro di squadra tra molteplici professionisti ed esperti, grazie ad un insieme di interventi e strumenti operativi. I Piani di intervento, proposti dai Comuni aderenti e attuati dall'ANCI, sono stati approvati dal Dipartimento della Funzione Pubblica: il progetto globale è infatti finanziato nel quadro del Programma Operativo Complementare POC al PON "Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020".



L'insieme di azioni che hanno dato **valore ai piccoli Comuni lombardi** ha permesso di incentivare un'inversione di tendenza rispetto al crescente fenomeno dello spopolamento (che ha visto porzioni sempre maggiori di cittadini trasferirsi nei centri urbani) e di supportare la capacità di risposta ai cittadini offrendo **servizi di qualità** e **intercettando risorse per implementarne di nuovi**, migliorando la qualità della vita e rendendo, di conseguenza, i **territori più "attrattivi"** per i cittadini.

ANCI Lombardia ha dunque lavorato per condividere, a vari livelli istituzionali e con le comunità locali, la responsabilità di **generare le condizioni per una crescita condivisa** da tutto il territorio regionale che veda quindi partecipi non solo i Comuni più grandi e strutturati, ma anche i piccoli e piccolissimi centri.

“

*Il territorio della Lombardia è costituito per circa due terzi da piccoli Comuni, che rappresentano quindi un tratto qualificante dell'identità regionale, in special modo nelle aree interne. Lo spopolamento non può e non deve essere considerato un destino inevitabile, e per questo i piccoli Comuni vanno sostenuti e aiutati a valorizzare il proprio patrimonio storico, culturale e paesaggistico, nell'ottica di incentivare la cooperazione e ottimizzare la capacità amministrativa.*

Giuseppe Guerini, Vice Segretario Generale di ANCI Lombardia

”

# Gestione dell'emergenza pandemica e della ripresa post-Covid



Durante gli anni segnati dalla pandemia Covid-19 gli Enti locali, che sono le Istituzioni più prossime ai cittadini, hanno costituito il vero e proprio **punto di tenuta per l'intera Repubblica**. Nel corso di questo periodo, che ha messo a dura prova l'intero paese, **ANCI Lombardia** è stata costantemente in prima linea, rappresentando un fondamentale **riferimento per i Comuni lombardi**, sia per la gestione dell'emergenza che per la successiva fase di ripresa.



*Desidero esprimere riconoscenza ai Sindaci, alle Amministrazioni e alle rappresentanze comunali: hanno svolto un ruolo decisivo. Se siamo riusciti a contenere gli effetti dell'epidemia e ci troviamo nella possibilità di progettare il futuro, questo è frutto anche del lavoro da voi compiuto. I Comuni sono il primo raccordo tra cittadini e Istituzioni della Repubblica e costituiscono un legame indispensabile per la coesione sociale.*

Sergio Mattarella, Presidente della Repubblica Italiana



ANCI Lombardia ha, infatti, partecipato attivamente alla gestione delle innumerevoli difficoltà che gli Enti locali si sono trovati ad affrontare e, tramite la sua struttura ed in particolare con l'impegno costante del Segretario Generale, ha preso parte al confronto interistituzionale (come avvenuto per l'Unità di Crisi attivata presso la Regione Lombardia) diffondendo aggiornamenti e informazioni, oltre che offrendo risposte immediate alle esigenze dei Comuni. Tra i contributi forniti nel corso della campagna vaccinale si cita altresì l'attivazione del **centro mobile di ANCI Lombardia** che ha consentito di sostenere, dal punto di vista organizzativo e logistico, la vaccinazione dei cittadini più anziani e fragili residenti in luoghi distanti rispetto al centro principale di riferimento.

Importante è stato, inoltre, il lavoro svolto nella successiva fase di ripresa, la quale ha posto i Comuni lombardi di fronte a sfide altrettanto rilevanti e impegnative, come quelle volte a dare nuova forma al sistema della salute e all'intercettazione dei fondi PNRR. L'Associazione ha **impiegato, in ottica generativa, le risorse a disposizione**, capitalizzando sui positivi risultati raggiunti nel corso dell'emergenza e rappresentando le istanze degli Enti locali, oltre che mettendo a disposizione **strumenti, connessioni e reti** per gestire efficacemente i finanziamenti.



Tratto che ha caratterizzato l'azione di ANCI Lombardia, sia durante l'emergenza che nel periodo post Covid-19, è stato il costante orientamento alla collaborazione istituzionale; **“lavorare insieme”** in vista di un obiettivo comune ha consentito di generare un importante valore aggiunto per i territori, nonché per ANCI stessa in termini di **coesione**.

“

*I Comuni, al tempo del coronavirus, sono sicuramente stati e tuttora si confermano l'insostituibile presidio istituzionale del territorio, rappresentando la volontà più autentica e determinata delle nostre comunità di fare squadra.*

Rinaldo Mario Redaelli, Segretario Generale di ANCI Lombardia

”

# Incremento della capacità di attrarre, impiegare e ottimizzare risorse



ANCI Lombardia ha affrontato l'importante sfida connessa all'intercettazione e alla gestione delle risorse regionali, statali ed europee che si è presentata soprattutto durante la ripresa successiva alla pandemia Covid-19.

Proprio in questa fase, abbiamo assistito a uno **stanziamento straordinario di fondi** in grado di costruire un futuro migliore per l'intero Paese. Fondi come quelli del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che individuavano come **principali destinatari proprio i Comuni** e che, tuttavia, sono stati concepiti richiedendo **capacità progettuali specifiche per poter essere intercettati e tempi serrati per essere spesi**.



*La complessità dell'attuazione del PNRR, tra innovazioni normative, opportunità, termini inderogabili e complicate procedure hanno richiesto uno sforzo informativo e interpretativo eccezionale per gli Enti locali. Ciò ha reso più che mai prezioso il contributo offerto da ANCI Lombardia.*

Maurizio Cabras, Responsabile Area progetti strategici e PNRR di ANCI Lombardia



Un'incredibile opportunità che, per fare realmente la differenza, ha necessitato di supportare le Amministrazioni comunali per far sì che potessero accedere e, soprattutto, utilizzare queste risorse.

Accanto all'azione di rappresentanza di tali esigenze a vari livelli istituzionali e coerentemente con l'obiettivo di sostenere l'incremento delle competenze degli Enti locali, ANCI Lombardia ha assunto il ruolo di **snodo strategico per la consulenza e l'accompagnamento dei Comuni** associati nell'intero iter **per l'ottenimento e l'impiego ottimale dei finanziamenti**. Emblematica è stata poi l'attivazione di **Centri di Competenza** di ANCI Lombardia in collaborazione con Fondazione Cariplo, che hanno visto una prima fase di sperimentazione, per offrire un supporto concreto ai Comuni a partire **dall'elaborazione preliminare delle idee progettuali** e dalla **progettazione degli interventi** fino agli stadi esecutivi e rendicontativi.

La creazione di valore attraverso l'**accesso e l'utilizzo ottimale dei fondi** da parte dei Comuni, a beneficio delle comunità e dei cittadini, si è concretizzata promuovendo coesione. Grazie ad ANCI Lombardia, infatti, si sono create le condizioni affinché i Comuni potessero **contribuire allo sviluppo sostenibile** realizzando un'importante azione di "rete" che ha consentito di dare vita a **sinergie con attori pubblici e privati** che fanno parte del sistema territoriale, per giocare questa fondamentale partita "in squadra".

---

“

*L'impegno di ANCI Lombardia a fianco dei Comuni deve essere continuo e persistente per salvaguardare queste risorse e far sì che si concretizzino in servizi per la collettività: dalla piccola rotonda al grande investimento del PNRR. I fondi devono portare a un miglioramento della vita dei nostri cittadini.*

Federica Bernardi, Vice Presidente di ANCI Lombardia

”

---



# Promozione di una cultura della sostenibilità



Il tema della sostenibilità, soprattutto in questi ultimi anni, è entrato con forza tra le priorità che le Amministrazioni locali sono chiamate a considerare. Questo tema è inteso nelle molteplici sfaccettature della **dimensione economica, sociale e ambientale**.

“

*Non esiste uno sviluppo sostenibile che non sia uno sviluppo dei territori e con i territori; senza il coinvolgimento delle comunità locali, sostenibilità è una parola vuota.*

Fabio Binelli, Coordinatore Dipartimento Ambiente, Politiche Agricole, Green Economy e Servizi Pubblici Locali

”

Nell'ambito delle azioni orientate a sensibilizzare, formare e costruire nuovi servizi e modelli per il raggiungimento degli obiettivi individuati nell'**Agenda ONU 2030**, si cita in particolare la questione ambientale. In questo frangente, l'Associazione ha partecipato e promosso **occasioni formali ed informali di confronto** - quali la partecipazione ai tavoli di lavoro dell'Osservatorio Regionale dedicato a economia circolare e transizione energetica - oltre che sostenuto e realizzato **iniziative e progettualità specifiche**.

Si ricordano in particolare il progetto Life Green Fest - che ha portato alla definizione di criteri minimi per la gestione delle attività culturali e allo scambio di buone prassi in relazione alle pratiche di Green Public Procurement (GPP) - e i laboratori Urban Lab, organizzati in collaborazione con AnciLab e dedicati al concetto di Smart City e Smart Land.



ANCI Lombardia ha dunque elaborato linee guida e criteri ambientali condivisi a disposizione degli associati per un loro impiego flessibile, in grado di adattarsi alle specifiche esigenze di ciascuna realtà nell'amministrazione dei territori. ANCI Lombardia è stata un **laboratorio di promozione della cultura legata alla sostenibilità**, configurando un modello di comunità che promuova la responsabilità condivisa, e favorisca la delega da parte degli Enti territoriali nell'affrontare le sfide legata allo sviluppo sostenibile e alla crisi climatica.



“

*Il nostro obiettivo è promuovere l'Agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile, per essere parte attiva del cambiamento.*

Alessio Zanzottera, Amministratore Unico di AnciLab

”

# Promozione dell'accessibilità all'informazione



Promuovere l'accessibilità all'informazione per tutti i Comuni associati è un altro faro che ha guidato le scelte e il lavoro di ANCI Lombardia dal 2019 ad oggi. Ciò ha riguardato il **potenziamento dei canali e degli strumenti di comunicazione** di cui l'Associazione si è dotata, oltre che lo **sviluppo di contenuti** veicolati attraverso le piattaforme. ANCI Lombardia ha assunto il ruolo di **punto di riferimento per la diffusione di normative e notizie**, dando spazio a ciò che accade nel territorio e tra le Istituzioni, rendendo così capillare la disponibilità delle informazioni ai Comuni.

“

*Un'informazione aggiornata e una comunicazione efficace sono fondamentali per promuovere lo sviluppo locale, coinvolgendo i cittadini e le imprese nelle scelte che riguardano il territorio. I Sindaci e i Comuni oggi devono saper utilizzare una varietà di strumenti di comunicazione, dai canali tradizionali ai nuovi media digitali, per raggiungere un pubblico sempre più ampio e diversificato.*

Lucio de Luca, Vice Presidente di ANCI Lombardia

”

L'azione di ANCI Lombardia ha consentito di **facilitare la comunicazione non solo verso, ma anche tra le Istituzioni comunali aderenti**, ad esempio attraverso la piattaforma “Centri di competenza”, la *community* dedicata agli Enti locali che mette in relazione le persone, consentendo loro di lavorare insieme su tematiche di interesse per progettare, confrontarsi e dare forma a nuove progettualità condivise. Promuovere l'accessibilità all'informazione ha permesso di mettere a disposizione degli associati un **patrimonio di conoscenze, dati e iniziative** indispensabili per amministrare e sviluppare i territori, affrontando i cambiamenti attuali e futuri. Si è quindi generato valore condiviso in termini di **maggiore trasparenza, riduzione delle asimmetrie e delle disuguaglianze**, potenziamento dei **legami** e della **partecipazione** da parte degli Enti locali e promozione dell'**innovazione**.

# Incremento della partecipazione dei giovani alla governance



I **giovani rappresentano il futuro del pianeta**: investire nella loro formazione e nel loro coinvolgimento soprattutto a livello politico-istituzionale, nell'amministrazione dei territori sui piani regionale, nazionale ed europeo, è una prerogativa per il successo del nostro Paese. Per questo ANCI Lombardia, che si è data lo specifico obiettivo di incrementare la partecipazione delle giovani generazioni alla governance, ha lavorato con grande impegno su diversi fronti.

Attraverso la Consulta Giovani Amministratori e la Consulta Informagiovani, ANCI Lombardia ha creato **occasioni di partecipazione e attivazione dei giovani** all'interno di iniziative ad hoc, pensate per la loro inclusione e per dare loro la possibilità di **offrire un contributo concreto** allo sviluppo delle politiche di governance.



*Coinvolgere i giovani nei ruoli di governance non solo favorisce il ricambio generazionale, ma introduce anche innovazione nelle decisioni politiche e amministrative. Questo approccio è essenziale per garantire una rappresentanza più ampia e diversificata all'interno delle istituzioni, riflettendo le esigenze e le aspirazioni di tutte le fasce d'età. Le giovani generazioni portano spesso nuove prospettive, soluzioni innovative e una maggiore sensibilità verso temi cruciali come la sostenibilità, la tecnologia e l'equità sociale. È quindi fondamentale che la loro voce venga ascoltata e che abbiano l'opportunità di influenzare le decisioni che riguardano il futuro delle nostre comunità. Creare un ambiente che favorisca la loro integrazione e promuova una cultura della partecipazione inclusiva e paritaria è stato un passo fondamentale per offrire ai giovani gli strumenti e le opportunità necessarie a partecipare pienamente alla costruzione del nostro futuro comune.*

Lucia Mantegazza, Vice Presidente di ANCI Lombardia



# Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise



“

*Il primo compito delle Istituzioni di chiara responsabilità è quello di cucire, di tenere assieme, di costruire politiche che giocano sulla carta della coesione, che cercano di tenere assieme le eccellenze di cui la Lombardia è piena, con la capacità però di non ridurre la Lombardia alle sue eccellenze, ma di portare con sé l'intero sistema.*

Mauro Guerra, Presidente di ANCI Lombardia

”

ANCI Lombardia si è dedicata alla costruzione e alla promozione di riferimenti univoci per i Comuni associati, il cui utilizzo consente di costruire welfare locali che poggino su criteri condivisi, anziché sulla percezione personale dei singoli, che siano essi Sindaci o Amministratori. Ne è un esempio tangibile la particolare attenzione nel supportare i territori lombardi nella declinazione degli strumenti dell'Amministrazione Condivisa, in una dimensione di continua costruzione di relazioni virtuose con il Terzo Settore.

Il lavoro svolto è stato fondato sulla consapevolezza delle specificità che caratterizzano il variegato panorama dei Comuni lombardi, con la ferma intenzione di rendere la diversità una vera e propria risorsa, pensando il percorso verso lo sviluppo sostenibile come un cammino condiviso, generando valore a beneficio di tutti.

Questo ha portato con sé la puntuale raccolta delle esigenze dei singoli Comuni, utile a disporre di una fotografia il più possibile chiara e precisa degli assetti legati a specifiche esigenze. Inoltre, ANCI Lombardia ha patrimonializzato professionalità, risorse e conoscenza, in modo da tracciare linee guida, strumenti e prassi, fino ad arrivare a veri e propri “modelli di servizio” che sono stati promossi al fine di incrementare la coesione sociale e territoriale.



---

“

*Le sfide che la sostenibilità porta con sé sono molteplici, dall'energia, ai trasporti, all'ambiente, e sono tutte dirette alla qualità della vita delle nostre comunità. ANCI Lombardia porta le buone pratiche a tutti i Comuni e si impegna in progetti che li supportano in questo percorso.*

Giacomo Ghilardi, Vice Presidente Vicario di ANCI Lombardia

---

”

# Promozione di innovazione e digitalizzazione dei Comuni



La pandemia ha reso evidente la necessità di accelerare la **trasformazione digitale in ottica di sostenibilità** e di **conciliazione vita-lavoro**. La situazione emergenziale ha, infatti, imposto agli Enti locali di approcciarsi con urgenza alla **riorganizzazione del lavoro** in modalità digitale, attraverso l'attivazione dello smart-working e, per quanto riguarda ANCI Lombardia, di ripensare **in chiave digitale** la proposta di alcuni fondamentali servizi, come quelli relativi alla **formazione**. Seguendo le direttive del PNRR, il tema dell'innovazione e dello sviluppo digitale è diventato centrale nelle agende degli Amministratori.



*Le tecnologie emergenti, come l'intelligenza artificiale, offrono enormi opportunità per migliorare i servizi pubblici e la qualità della vita dei cittadini, ma nascondono anche diverse insidie; si pensi ad esempio ai rischi connessi alla (mancata) sicurezza informatica. Risulta oggi essenziale aiutare gli enti locali nell'incrementare la capacità di governare i processi connessi alla trasformazione digitale, per ridurre le vulnerabilità e al contempo svolgere un ruolo da protagonisti verso una trasformazione digitale sicura, inclusiva e sostenibile.*

Stefano Toselli, Coordinatore del Dipartimento Semplificazione - Amministrazione Digitale di ANCI Lombardia



Questo ha messo in luce, oltre agli aspetti connessi all'organizzazione del lavoro nelle Amministrazioni locali, anche l'importanza di **dotarsi di infrastrutture adeguate e coinvolgere figure professionali nuove e formate** rispetto ai bisogni che emergono per incrementare l'efficienza nelle risposte ai cittadini, attraverso i servizi offerti. ANCI Lombardia si è allora configurata come un fondamentale **facilitatore per i Comuni** in questa fase di **transizione tecnologica**, rintracciando l'esigenza dei Comuni di essere preparati ad affrontare questa sfida.



ANCI Lombardia con Alessio Butti, Senatore, Sottosegretario di Stato alla innovazione tecnologica e transizione digitale e Paolo Arrigoni, Presidente GSE S.p.A.



# I progetti “emblematici”

04







# Progettazione, modellizzazione e start up di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere competitivi in Europa

Lombardia Europa 2020 (SEAV)



## VALORI

-  Coinvolgimento e coordinamento delle istituzioni
-  Incremento delle competenze degli Enti locali
-  Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise
-  Incremento delle capacità di attrarre, impiegare e ottimizzare le risorse

Tempi	Risorse*	Partner
 21/05/2018 31/10/2022	 1.849.942,00 €	ANCI Lombardia (Capofila), Regione Lombardia e Provincia di Brescia

\*finanziato con risorse europee FSE 2014-2020, attivate da Regione Lombardia

Il progetto è nato con l'obiettivo di **attrarre e impiegare risorse europee** per realizzare interventi capaci di rispondere alle esigenze dei territori e dare concretamente **impulso allo sviluppo locale**, sostenendo la gestione e l'utilizzo dei fondi attraverso la costruzione di reti per la **gestione associata dei servizi europei**.

"Lombardia Europa 2020" ha dunque sviluppato una strategia integrata di **rafforzamento delle competenze degli Enti locali**, realizzando azioni di ricerca, informazione e progettazione volte ad accrescere le conoscenze riguardo alle opportunità di finanziamento offerte a livello europeo. Grazie ai **servizi specialistici** di formazione e coaching, inoltre, è stato possibile incrementare le competenze specialistico-operative delle figure operanti all'interno dei Comuni in tema di **programmazione e progettazione europea**, valorizzando le esperienze già esistenti.



Sono inoltre state attivate vere e proprie *community* quali preziosi **spazi di lavoro condivisi** tra Amministratori, funzionari e dirigenti dei Comuni aderenti al progetto. Nell'ottica di attivare strategie di collaborazione, sono stati implementati i SEAV (Servizi Europei di Area Vasta) ovvero **reti di Enti pubblici** che, eventualmente in cooperazione con altri soggetti del territorio, hanno sviluppato **progettualità innovative** fondate sulla **logica del capacity building** che permette di conseguire risultati duraturi e di impatto per i territori.

SEAV Varese | SEAV Bergamo | SEAV Pavia | SEAV Sondrio | SEAV Brescia | SEAV Como  
| SEAV Cremona | SEAV Lecco | SEAV Lodi | SEAV Mantova | SEAV Milano | SEAV Monza  
Brianza

## I RISULTATI:

# 704

Enti locali coinvolti

# 692

Comuni che hanno aderito alla proposta,  
di cui 19 Comunità montane e 13 Unioni  
di Comuni

# +150

iniziative formative, congressuali  
e di approfondimento introdotte

# 90

proposte progettuali elaborate

# 29

iniziative finanziate



# FAMI Lab'Impact

Supporto alle progettualità e alle reti locali



## VALORI



Coinvolgimento e coordinamento delle Istituzioni



Incremento delle competenze degli Enti locali



Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise



Incremento delle capacità di attrarre, impiegare e ottimizzare le risorse

### Tempi



28/09/2018  
30/06/2023

### Risorse\*



739.660,00 €

### Partner

Regione Lombardia  
(Capofila),  
ANCI Lombardia  
Reti Territoriali  
Fondazione ISMU

\*nell'ambito del Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 (FAMI) di Regione Lombardia

## Il Piano di Regione Lombardia

Con il Piano di Intervento Regionale Lab'Impact (Laboratori per l'Integrazione dei Migranti con Politiche e Azioni Progettate sul Territorio), sono state promosse sul territorio della Lombardia **progettazioni locali per favorire l'inclusione dei cittadini di Paesi terzi**, finanziate dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI 2014-2020). Il Piano ha contribuito a rafforzare e **consolidare un sistema integrato di servizi territoriali e di governance multilivello**, attraverso una partnership tra Regione Lombardia, come capofila, e molti partner locali, organizzati in 35 reti territoriali. Oltre ad ANCI Lombardia, la realizzazione delle azioni ha visto la partecipazione anche di Fondazione ISMU.

"Lab'Impact" si è concretizzato nei territori lombardi attraverso **quattro linee di intervento**:

- Qualificazione del sistema scolastico in contesti multiculturali, anche attraverso il contrasto alla dispersione scolastica;
- Servizi di informazione qualificata, mediante canali regionali e territoriali di comunicazione;
- Promozione dell'accesso ai servizi per l'integrazione;
- Promozione della partecipazione attiva dei migranti alla vita economica, sociale e culturale, anche attraverso la valorizzazione delle associazioni.

## L'azione di sistema di ANCI Lombardia

L'attenzione nel supporto alle reti ha considerato, in particolare, la necessità di lavorare sullo **sviluppo di comunità orientato all'empowerment** e sulla **promozione di una cultura di squadra territoriale e diffusa** rispetto al tema in oggetto, diretta alla costruzione di una architettura generativa di servizi e allo sviluppo di corresponsabilità.

L'azione ha previsto incontri di approfondimento dei progetti proposti da ciascuna rete e un **supporto dedicato a ciascuna delle 35 reti locali**; ANCI Lombardia ha dunque contribuito a supportare la realizzazione dei progetti territoriali aderenti, calibrando i percorsi attuati in base alle specifiche caratteristiche di ciascuna rete.

Grazie ad un approccio multisetoriale, multilivello e multistakeholder, ANCI Lombardia ha lavorato per generare sinergie e interazioni a livello locale, in grado di **dare vita a collegamenti generativi tra servizi già presenti e sostenere lo sviluppo di nuove progettualità** sui territori della Lombardia.

Inoltre, con i laboratori Lab'Impact, si è lavorato per favorire la creazione di legami trasversali attraverso la **co-progettazione e co-programmazione di servizi**, rendendo **patrimonio comune le buone prassi adottate** che sono state diffuse grazie ad un'azione di comunicazione. Lo strumento del laboratorio ha consentito di mettere in dialogo esperienze e competenze valorizzando il contributo offerto dai partecipanti, sotto la guida di esperti.

Attraverso l'**attività di comunicazione** ANCI Lombardia ha sviluppato azioni per dare voce ai territori e diffondere i modelli d'intervento di successo realizzati con il coinvolgimento attivo delle reti locali. L'attività dell'Associazione è stata tesa altresì a individuare i possibili margini di crescita delle reti in un'ottica di sostenibilità futura, definendo le modalità di costruzione di governance locali e incentivando i processi di ricomposizione e di integrazione dei diversi interventi territoriali.

## I RISULTATI:

**35**

reti territoriali

**844**

Comuni lombardi coinvolti

**+1000**

ore di supporto personalizzato  
alle reti locali

**7**

convegni realizzati

# 7

e-book pubblicati *I Laboratori Lab'Impact* a cura di AnciLab Editore, che raccontano le esperienze maturate nei laboratori proposti

# 144

ore di attività di laboratorio

# 36

incontri in cui si sono articolati i 7 laboratori che hanno coinvolto i partecipanti in momenti di confronto ad alta specializzazione

# +500

partecipanti ai laboratori

Sito Web: [www.labimpact.eu](http://www.labimpact.eu)



# Bandi "La Lombardia è dei giovani" e "Restart Future"

I giovani protagonisti della rinascita dei territori



## VALORI



Incremento della partecipazione dei giovani alla governance



Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise

### Tempi



dal 2019  
al 2024

### Risorse\*



11.493.376,84 €

Risorse distribuite sui territori

### Partner

ANCI Lombardia,  
Regione Lombardia

\*Iniziativa cofinanziata con le risorse del "Fondo Nazionale Politiche Giovanili"



Con i bandi “La Lombardia è dei giovani” è iniziato un percorso avvincente, che negli anni ha raggiunto risultati inaspettati e ha costituito le premesse per realizzare in Lombardia, a livello “strutturale”, **servizi qualificati a favore dei giovani, per favorirne il protagonismo e consentire loro di prendere parte alla vita della comunità, valorizzare i talenti e realizzare il progetto di vita.**

Si è lavorato anche per allineare le competenze degli operatori comunali e garantire **pari opportunità e trattamento omogeneo per tutti i giovani lombardi**, a qualsiasi area territoriale appartenessero.

Per realizzare i progetti finanziati con i bandi regionali, la Regione si è avvalsa della collaborazione di ANCI Lombardia. La decisione si è rivelata determinante poichè ha consentito ai territori di sentirsi parte attiva di un processo importante e non più rinviabile, vista la necessità di far emergere le potenzialità dei giovani permettendo loro di avere lo spazio dovuto e consentendo il miglioramento e il progresso dei territori.

I percorsi proposti dai bandi hanno consentito anche di **coinvolgere moltissimi soggetti nei territori**, tra cui scuole, associazioni locali, aziende, oratori, società sportive, creando una rete di collaborazioni. Questo si è trasformato in convenzioni e intese locali al fine di attuare percorsi di cittadinanza attiva, di educazione finanziaria, di valorizzazione del patrimonio locale e del senso di appartenenza alla comunità attraverso i quali i giovani sono diventati sempre più artefici e consapevoli delle decisioni che li riguardano.

In tal modo si sono potuti **definire un linguaggio comune ed una visione unitaria del servizio**, arrivando a comporre un quadro omogeneo valido per tutto il territorio lombardo.



## Un metodo di lavoro: rendicontazione, comunicazione, trasparenza, verifica e confronto

Fin dal 2019 si è dato grande spazio alla rendicontazione, alla comunicazione e al confronto tra territori. In collaborazione con Regione Lombardia, nel corso degli ultimi cinque anni, ANCI Lombardia ha incontrato ogni due mesi i referenti dei progetti per far conoscere a tutti le diverse esperienze in corso nelle realtà lombarde, diffondere buone prassi, favorire la collaborazione, promuovere reti locali, pubblicizzare le iniziative e gli eventi previsti dai progetti.

Analogamente si sono organizzati momenti di confronto con i responsabili amministrativi dei progetti che hanno trovato, nei consulenti di ANCI Lombardia e negli esperti di Regione, il necessario supporto.

**Rendicontare e rendere trasparente l'utilizzo delle risorse pubbliche è uno degli obiettivi prioritari di ANCI Lombardia.** Questa modalità di lavoro ha consentito non solo di “rendere pubblici” i dati su come venivano usati i fondi pubblici, ma anche di offrire ai Comuni e agli stakeholder la possibilità di vivere da protagonisti l'esperienza in corso, dare visibilità a chi lavora e gestisce le attività, cogliere le opportunità per migliorare le relazioni con i territori, riqualificare i servizi, accogliere osservazioni e rilievi, valutare proposte, avviare percorsi formativi.

Inoltre, sull'home page di ANCI Lombardia, sono stati pubblicati dei banner relativi ai progetti finanziati dai bandi, ancora oggi consultabili, contenenti tutte le informazioni relative alle attività realizzate e agli eventi collegati, in modo da favorire la partecipazione dei giovani e di tutte le persone, scuole, associazioni o aziende interessate, nonché la conoscenza di quanto stava avvenendo nei diversi territori.



## La gestione del progetto durante la pandemia da Covid-19

Nel mese di febbraio 2020 la Lombardia è stata duramente colpita dalla pandemia che ha inevitabilmente modificato il modus operandi dei Comuni e degli stakeholder.

Le attività di progetto, però, non sono state mai sospese; la Regione ha prorogato i termini per la loro realizzazione e questo ha consentito ai territori di portare a termine i loro programmi.

Le prescrizioni anti Covid-19 hanno imposto nuove regole e comportamenti finalizzati a contenere la diffusione della pandemia: dall'adozione di norme straordinarie di prevenzione alla chiusura delle scuole e degli impianti sportivi, sino alla interruzione delle attività produttive o di servizi comunali, fatto che ha causato la perdita del posto di lavoro per molti cittadini lombardi.

Per questo il bando regionale “La Lombardia è dei giovani 2020” ha tenuto conto delle nuove situazioni. Alla luce delle difficoltà provocate dalla pandemia, ANCI Lombardia ha attivato soluzioni tecnologiche che hanno consentito il regolare svolgimento di tutte le attività dei Comuni, dalle azioni programmate nei progetti agli incontri istituzionali, quali le assemblee delle Giunte e dei Consigli Comunali.

Grazie ai collegamenti in videoconferenza e alle frequentissime call, anche da remoto si è potuto garantire il funzionamento dei servizi e la realizzazione dei programmi; questa modalità di lavoro e di relazione è stata mantenuta anche negli anni successivi.

Gli incontri di verifica bimestrali con i referenti di progetto si sono sempre svolti secondo le scadenze previste, confermando la validità dell'impostazione data nel 2019 e consentendo il confronto con i territori in modo sistematico.

**In tal modo, l'attività dei Comuni e di ANCI Lombardia non si è mai interrotta.**

# Rebuilding

Rafforzare gli Ambiti territoriali lombardi, potenziando le loro capacità programmatiche, progettuali, amministrative e rendicontative con riferimento alla gestione dei fondi del PON Inclusionione 2014-2020 e, più in generale, ai cicli della programmazione zonale



## VALORI



Incremento delle capacità di attrarre, impiegare e ottimizzare le risorse



Incremento delle competenze degli Enti locali



Coinvolgimento e coordinamento delle Istituzioni



Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise

### Tempi



01/01/2022  
31/10/2023

### Risorse\*



105.590,67 €

### Partner

ANCI Lombardia,  
Regione Lombardia

\*PON Inclusionione FSE 2014-2020 ASSE IV

L'obiettivo del progetto Rebuilding era quello di potenziare gli Ambiti territoriali sia nell'area delle competenze tecnico-professionali che nella loro capacità di gestire procedure amministrative e rendicontative coerenti (con riferimento alle progettazioni locali a valere sul PON Inclusion). Ulteriore obiettivo era quello di potenziare la capacità di ricomporre e integrare le diverse fonti di finanziamento. Più in generale, il progetto mirava a supportare le funzioni programmatiche degli Ambiti, favorendo la strutturazione di reti locali e la cooperazione tra i diversi soggetti territoriali.

Le **attività realizzate** sono le seguenti:

- organizzazione di **sessioni formative di taglio laboratoriale**: un mix virtuoso tra riferimenti teorici e valorizzazione di esperienze e buone pratiche territoriali, in una logica di confronto aperto e non giudicante. Il format del laboratorio è stato un'occasione utile a individuare ambiti di innovazione, conoscere esperienze di successo, individuare percorsi operativi di miglioramento e sviluppare reti trasversali fra i diversi soggetti partecipanti;
- realizzazione di una **piattaforma web**, per agevolare la fruizione di tutti i materiali legati ai laboratori, ivi comprese le registrazioni delle sessioni laboratoriali: la piattaforma ha costituito l'ambiente web di riferimento del progetto;
- costituzione e gestione di **8 community** (una per ogni gruppo formativo);
- messa a disposizione di **toolkit** nei quali erano reperibili format di documenti, linee guida, indicazioni procedurali ed altri strumenti operativi utili a supportare concretamente l'attività degli Ambiti.

Rispetto al progetto Rebuilding, un elemento di valore, riportato dagli Ambiti in sede di **valutazione finale**, è stata la possibilità di approfondire con esperti linee guida regionali e nazionali al fine di sistematizzare i punti di maggiore criticità o quelli con maggiori possibilità di sviluppo e condividere con i formatori strategie utili alla propria specifica realtà territoriale.

Il progetto è stato realizzato da ANCI Lombardia grazie ad un accordo di collaborazione stipulato con Regione Lombardia, con la quale sono state condivise tutte le fasi di realizzazione del progetto.

## I RISULTATI:

**8**

---

gruppi di formazione  
(1 per ogni ATS)

**87**

---

Ambiti territoriali partecipanti

**80**

---

incontri laboratoriali

**828**

---

presenze ai laboratori

**1**

---

piattaforma web  
dedicata al progetto

**2**

---

survey:

- La rilevazione dei fabbisogni formativi degli Ambiti territoriali;
- La valutazione degli esiti del progetto.

Sito web: [www.rebuilding.anci.lombardia.it](http://www.rebuilding.anci.lombardia.it)



---

“

*Il passaggio dalla dimensione della soddisfazione dei bisogni alla gestione degli assetti interattivi che si sviluppano tra gli attori della comunità con l'obiettivo di generare coesione sociale, è un cambio strategico, come se cambiassimo gli occhiali dai quali guardiamo il mondo e le nostre comunità. Una prospettiva che auspichiamo si possa condividere e diffondere.*

Anna Meraviglia, Coordinatrice del Dipartimento Welfare di ANCI Lombardia

”

---

# Europa Lombardia Enti locali 21-27

Percorsi partecipativi regionali per una nuova stagione europea

 **EUROPA LOMBARDIA  
ENTI LOCALI 21—27**

**LA CASA DEI COMUNI**  
 **anci**  
L O M B A R D I A

## VALORI



Coinvolgimento e coordinamento delle Istituzioni



Incremento competenze degli Enti locali



Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise



Incremento delle capacità di attrarre, impiegare e ottimizzare le risorse

Tempi



28/06/2021  
30/06/2023

Risorse



800.000,00 €

Promosso da

Consiglio Regionale  
della Lombardia,  
ANCI Lombardia



Il progetto ha inteso **rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa** degli Enti locali lombardi, al fine di favorire lo **sviluppo di sinergie** tra le politiche elaborate ai diversi livelli di governo e di sostenere l'utilizzo efficace dei fondi europei previsti dalla programmazione 2021-2027 e dal PNRR.

Sono stati messi a disposizione strumenti di lavoro quali **percorsi partecipativi multilivello**, che hanno visto il coinvolgimento congiunto di referenti tecnici del Consiglio Regionale e della Giunta Regionale della Lombardia, degli Enti locali lombardi (Province, Comuni, Ambiti, Comunità montane) e delle Istituzioni europee (Parlamento europeo, Commissione europea, CdR e CESE).

Primo obiettivo del progetto è stato quello di **rappresentare gli interessi** dei Comuni in modo più efficace agli Organi centrali dello Stato e a quelli di raccordo tra Stato e Regioni e di **consultazione europea** cui il Consiglio prende direttamente parte. Secondo obiettivo è stato quello di studiare e attivare progetti europei con riferimento alle opportunità previste dalla programmazione diretta 2021-2027, dai PON, dai POR e dal PNRR.



## I RISULTATI:

**6**

---

laboratori multilivello

**268**

---

partecipanti ai laboratori

**6**

---

dossier tematici operativi sui temi di maggiore interesse (digitale, ambiente, mobilità, istruzione, coesione, salute)

**18**

---

processi progettuali di livello regionale

**22**

---

incontri e laboratori partecipativi multilivello

**131**

---

tra cui Unioni di Comuni, Consorzi pubblici, Agenzie, Università e singoli esperti di settore

**6**

---

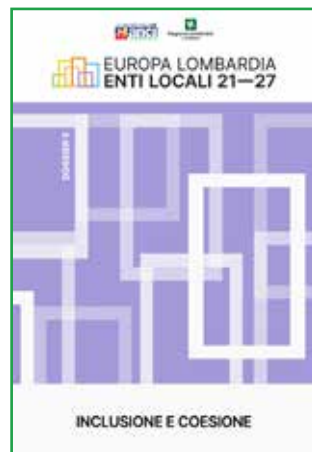
missioni operative tecnico-istituzionali a Bruxelles

**24**

---

esperti

Sito web: [www.entilocali2127.anci.lombardia.it](http://www.entilocali2127.anci.lombardia.it)



# Centri di Competenza di ANCI Lombardia: supporto ai Comuni per l'attuazione del PNRR

Strumenti e attività per un più efficace e puntuale supporto agli Enti locali



CENTRI DI COMPETENZA  
DI ANCI LOMBARDIA . PNRR



## VALORI



Incremento delle competenze degli Enti locali



Promozione dell'accessibilità all'informazione



Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise

### Tempi



22/11/2022  
31/12/2023

01/01/2024  
31/12/2024

### Risorse



525.010,00 €

520.000,00 €

### Finanziato da

Fondazione Cariplo

## La rete delle principali collaborazioni istituzionali, tecniche e specialistiche attivate dal Centro di Competenza:

ANCI	Regione Lombardia:
ANCI Piemonte	• Consiglio Regionale della Lombardia (Commissione speciale PNRR)
ARIA SpA	• D.G. Cultura
Fondazione IFEL	• D.G. Territorio e Sistemi Verdi
MIC – Ministero della Cultura	• D.G. Trasporti e Mobilità Sostenibile
Unioncamere Lombardia	• D.G. Turismo, Marketing territoriale e Moda
PoliS Lombardia	• D.G. Università, Ricerca e Innovazione
Politecnico di Milano (DASTU)	• D.G. Istruzione, Formazione e Lavoro
Prefetture	• D.G. Sport e Giovani
Ispettorato Generale PNRR - MEF	
Ragioneria Territoriale dello Stato (DGNO)	

La collaborazione tra Fondazione Cariplo e ANCI Lombardia, avviata nel novembre 2022 e rinnovata fino a dicembre 2024, ha il fine di fornire un **supporto gratuito** agli Enti locali beneficiari delle risorse del PNRR attraverso un’assistenza informativa, formativa e specialistica. I principali fruitori del servizio sono i Comuni lombardi e delle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola e sono attivi su sette Misure del Piano:

- M1C3 INV 2.1 – Attrattività dei borghi;
- M2C1 INV 1.1 - Miglioramento e meccanizzazione della rete di RD dei rifiuti urbani;
- M2C1 INV 3.2 - Green communities;
- M2C4 INV 2.2 – Piccole e Medie Opere (Misura in uscita dal Piano);
- M4C1 INV 1.1 – Piano Asili nido e scuole dell’infanzia, servizi educazione e cura prima infanzia;
- M5C2 INV 2.1 – Investimenti di rigenerazione urbana per ridurre emarginazione e degrado sociale (Misura parzialmente in uscita dal Piano);
- M5C3 INV 1.1.1 - Servizi e Infrastrutture sociali di comunità (Misura in uscita dal Piano).

Il progetto ha dato seguito all'esperienza pilota dedicata alla Misura **MIC3 INV 2.1 «Attrattività dei borghi»**, avviata tra dicembre 2021 e giugno 2022 con il progetto «Centri di Competenza: supporto PNRR borghi storici», nell'ambito dell'«Accordo di collaborazione tra Regione Lombardia, Polis Lombardia, Fondazione Cariplo, Unioncamere Lombardia, ANCI Lombardia, Aria S.p.a. per l'avvio e l'attuazione del PNRR Componente MIC3 INV 2.1 - linea di azione A e linea di azione B».

Le attività svolte e il servizio offerto agli Enti locali hanno dimostrato di riuscire a fornire risposte puntuali alle esigenze dei territori nello sviluppo di candidature per le misure PNRR prima e poi nell'attuazione delle progettualità.

La struttura e gli obiettivi del Centro di Competenza di ANCI Lombardia si sono evoluti nel tempo, così da poter rispondere alle sempre nuove esigenze degli Enti locali, supportandoli nello svolgimento efficace delle proprie funzioni e di procedimenti complessi, in particolar modo per l'attuazione delle politiche europee, nazionali e regionali.

Oggi il Centro di Competenza fornisce supporto ai Comuni attraverso le attività di seguito descritte:

- **Sportello:** un “luogo” di ascolto attivo che opera principalmente attraverso una casella di posta dedicata ([sportello@anci.lombardia.it](mailto:sportello@anci.lombardia.it)) e si occupa nello specifico di:
  - fornire supporto tramite **attività di informazione** dedicate ai Comuni beneficiari delle misure del progetto grazie all'invio di specifiche comunicazioni (prossime scadenze, pubblicazione di bandi e decreti, ecc.);
  - supportare gli Enti nella **risoluzione di criticità** legate a vari temi inerenti al PNRR (procedure amministrative, ReGiS, gare e appalti, DNSH, Fondo Opere Indifferibili, partenariato pubblico-privato, ecc.), rispondendo attivamente ai quesiti formulati dagli Enti, anche grazie alla collaborazione con la Direzione Generale Nord-Ovest della Ragioneria Territoriale dello Stato di Milano/Monza-Brianza;
  - organizzare **incontri** dedicati a singoli Comuni (colloqui one-to-one), attivati su richiesta dell'Ente oppure proposti dal Centro di Competenza, laddove ritenuto opportuno, con l'obiettivo di affrontare criticità e/o approfondire aspetti progettuali specifici. Tali incontri possono svolgersi in via telematica attraverso piattaforme dedicate oppure tramite interlocuzioni telefoniche.

- **Laboratori:** momenti di analisi e approfondimento di temi, casi studio e criticità progettuali, individuati in coordinamento con la cabina di regia e attraverso l'attivazione di collaborazioni ad hoc. Sono occasioni di confronto tecnico-operativo tra le Amministrazioni locali e professionisti, con l'obiettivo di identificare potenzialità ulteriori rispetto ai progetti del PNRR, approfondendo elementi complessi dalla progettazione e alla programmazione. Il Centro di Competenza è stato supportato anche in questo tipo di attività da una **task force di esperti** in materia di partenariato pubblico-privato, edilizia, urbanistica, procedure amministrative, progettazione integrata e partecipata, endoprocedimenti ambientali, economia, cultura e sociale.
  
- **Osservatorio:** una struttura tecnica dedicata al monitoraggio e all'analisi dati, finalizzata a costruire, mettere a sistema e restituire il patrimonio informativo raccolto durante il progetto. L'azione dell'Osservatorio si sviluppa tramite l'accesso a dati esistenti, la creazione di nuovi e la messa a disposizione di quelli raccolti per le attività di progetto. L'attività richiede l'utilizzo di strumenti e competenze specifiche altamente specializzate che garantiranno un flusso di informazioni preciso, costante e aggiornato, necessario a restituire agli Enti beneficiari delle attività un supporto efficace e di qualità.
  
- **Formazione, ricerca e sviluppo:** l'attuazione del PNRR comporta, da parte dei Comuni, un'azione continua di informazione e aggiornamento. La normativa speciale e spesso mutevole, da un lato, e il procedere del Piano per fasi e stati di avanzamento dall'altro, comportano anche per il Centro di Competenza la necessità di un aggiornamento continuo, nonché l'adozione di momenti di formazione e approfondimento puntuali. A partire da gennaio 2024, il Centro di Competenza ha ritenuto necessario mettere a frutto il patrimonio conoscitivo di ANCI Lombardia, nonché strutturarlo con azioni specifiche volte a individuare gli strumenti e le soluzioni più idonee ad assistere i Comuni.

## I RISULTATI:

# +800

quesiti ricevuti  
da dicembre 2022 a maggio 2024

# 889

Comuni coinvolti

# 13

laboratori

# +3600

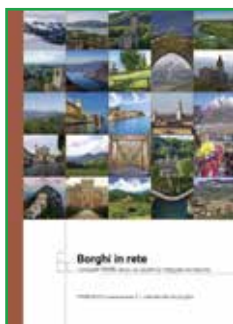
visitatori della piattaforma online da  
ottobre 2023 a maggio 2024

# 6

pubblicazioni

# 39

webinar ed eventi







Colico, 30 novembre 2023



Quistello, 12 dicembre 2023



Lovere, 25 gennaio 2024



Roma, 29 gennaio 2024

# Servizio Civile Universale

Piani di Intervento per le Competenze, la Capacità Organizzativa e l'Innovazione Locale



Il Servizio Civile dei Comuni

## VALORI



Incremento delle competenze degli Enti locali



Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise

Tempi



attivo

In collaborazione con

**AnciLab**

ANCI Lombardia promuove e realizza progetti di Servizio Civile da circa 20 anni ed è Ente iscritto all'albo di Servizio Civile. Questo importante riconoscimento, grazie alla collaborazione con AnciLab, rende ANCI Lombardia un Ente di prim'ordine per lo sviluppo di progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari.

Il Servizio Civile intende rispondere all'esigenza di **inserimento strategico delle giovani generazioni nelle Amministrazioni locali**, attraverso **progettualità innovative** che valorizzano il contributo dei partecipanti, intesi come veri e propri protagonisti dei **percorsi di cittadinanza attiva** posti in essere.

I giovani, a loro volta, possono beneficiare di un'opportunità unica di formazione e apprendimento, adoperandosi per la cura del bene comune al servizio del contesto territoriale di appartenenza. I partecipanti, infatti, prendono parte attiva alla vita organizzativa dell'Ente presso cui svolgono il Servizio Civile, attivandosi per rispondere ai bisogni della propria comunità.

Una grande rilevanza assume la portata della rete costruita sino ad oggi e coordinata da ANCI Lombardia. Il network, in particolare, è costituito da ANCI e da dieci ANCI Regionali in convenzione tra loro: ANCI Abruzzo, ANCI Friuli-Venezia Giulia, ANCI Liguria, ANCI Lombardia, ANCI Marche, ANCI Piemonte, ANCI Sardegna, ANCI Sicilia, ANCI Umbria e ANCI Veneto. Il sistema è presente anche nella Consulta Nazionale del Servizio Civile Universale con l'obiettivo di rappresentare i Comuni.

## I RISULTATI:

# +2400

giovani coinvolti nel progetto ogni anno

# 1200

Comuni che partecipano alla rete

# 16

regioni italiane in cui vengono implementati i progetti



# Compensazioni ambientali Concessioni Stogit

A fronte delle attività di compensazione e riequilibrio ambientale (in conformità all'art. 1, comma 5 della legge n. 239/2004 e all'art. 1, comma 7 della legge reg. n. 43/2015) da realizzarsi sui territori degli Enti locali interessati dalle proroghe delle concessioni di stoccaggio del gas in sottosuolo per i giacimenti di Cinisello Balsamo (MI-MB), Ripalta Cremasca e Guerina (CR), Sergnano (CR-BG) e Settala (MI-LO), ANCI Lombardia ha attivato una specifica attività finalizzata a supportare gli Enti locali nelle tematiche relative alla conoscenza e valorizzazione dello stoccaggio nel sottosuolo di gas naturale. In particolar modo negli anni 2019 e 2020, ha avviato una specifica attività di informazione e assistenza tecnico-amministrativa di supporto agli Enti locali interessati. ANCI Lombardia ha colto inoltre la necessità di affrontare il tema delle compensazioni ambientali quale ambito d'intervento strutturato e multilivello che sappia rispondere all'integrazione tra le componenti ambientali, territoriali e urbane delle proposte che saranno promosse dai territori coinvolti, ma anche nella valenza intercomunale della governance degli stessi interventi. In questo contesto, ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno attuato un Protocollo di Collaborazione Interistituzionale rivolto a rafforzare la capacità amministrativa degli Enti locali nello svolgere un'azione coordinata di valenza locale e sovralocale sui diversi progetti presentati dagli Enti coinvolti negli interventi di compensazione.

## VALORI



Incremento delle competenze degli Enti locali



Promozione di una cultura della sostenibilità

### Tempi



Attivo dal  
27/11/2020

### Risorse



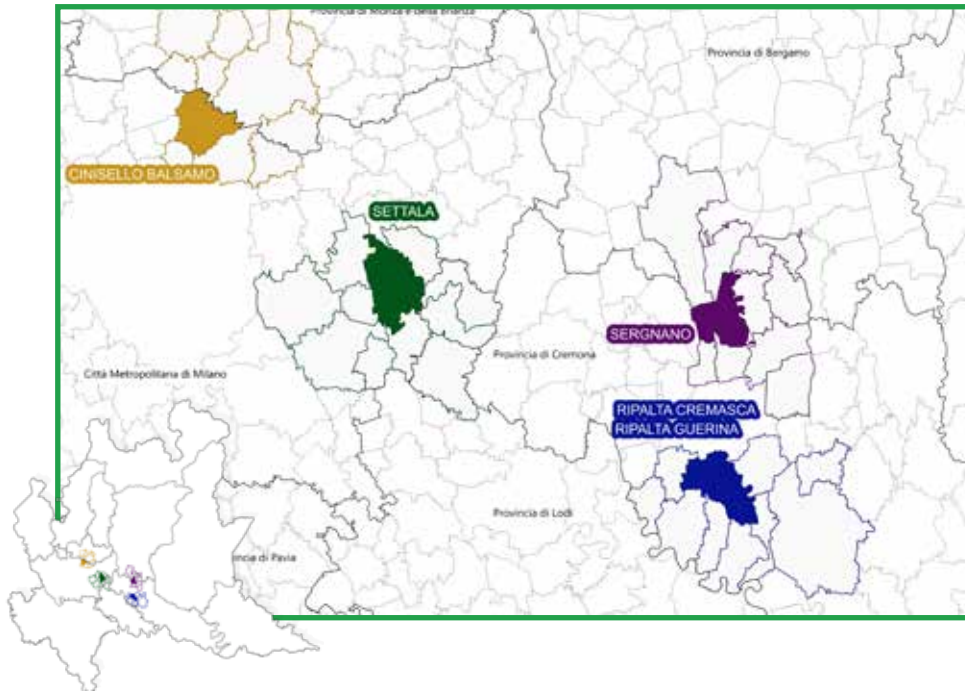
8.739.950,00 €

Risorse distribuite sui territori

## Azioni coordinate dei Comuni lombardi coinvolti nelle opere di compensazione ambientale per il rinnovo delle concessioni di stoccaggio di gas naturale nel sottosuolo

**Regione Lombardia** | **ANCI Lombardia** | **snam**

**AZIONI COORDINATE DEI COMUNI LOMBARDI COINVOLTI NELLE OPERE DI COMPENSAZIONE AMBIENTALE PER IL RINNOVO DELLE CONCESSIONI STOGIT | 2022**  
 Accordo sottoscritto in data 22 giugno 2020 tra ANCI Lombardia, Regione Lombardia e Stogit spa



# Integrazione lavoro Lombardia (INLAV)

Il progetto INtegrazione LAVoro Lombardia (INLAV) propone la sperimentazione di un Modello per l'emersione del lavoro sommerso e l'inclusione secondo le specificità dei territori coinvolti, per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo. Il progetto INLAV riprende le Linee guida nazionali in materia e adotta un approccio integrato cui contribuiranno i servizi sociali territoriali, i servizi per il mercato del lavoro, i soggetti del privato e del privato sociale.

Gli obiettivi specifici sono: potenziare la capacity building degli attori del settore definendo e attuando 12 Patti territoriali per l'emersione del lavoro sommerso e l'inclusione (uno per Provincia/Città Metropolitana) in raccordo con le politiche regionali; attivare un'azione regionale di sistema tesa a sostenere e a sviluppare le competenze degli operatori pubblici e privati attivi sul tema; sperimentare l'attivazione di 12 Punti Unici di Accesso INLAV e/o il potenziamento dei servizi esistenti; valutare gli effetti prodotti dalle azioni realizzate standardizzando e validando le innovazioni prodotte sui processi, sui servizi e sugli interventi sperimentati.

## VALORI



Coinvolgimento e coordinamento delle istituzioni



Sviluppo di servizi e reti, modellizzazione di buone prassi condivise

### Tempi



Attivo dal  
13/07/2023

### Risorse



1.714.067,00 €

### Promosso da

Regione Lombardia,  
Università degli Studi  
Milano-Bicocca,  
ANCI Lombardia

Sperimentazione di un modello per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo



# Servizi e progetti

## Cosa stiamo facendo

- Concessioni STOGIT
- Strategia regionale aree interne
- Centri di Competenza
- INLAV
- P.I.C.C.O.L.I.
- Sistema educativo zero-sei
- SAFE-IN
- Attività di monitoraggio strategico nell'ambito del PNRR
- Accordo quadro per l'attuazione del PNRR
- Cultural Bees
- Uffici di Prossimità
- La Lombardia è dei giovani 2023
- La Lombardia è dei giovani 2024
- Reticolo Idrico Minore - RIM
- Jericho...Vale!
- Betlemme Smart City
- Protezione dati esterno
- Mantenimento sistema gestione e protezione dati
- Responsabile della Transizione Digitale
- Supporto bandi PNRR digitale
- Sportello rifiuti - [www.sportellorifiuti.it](http://www.sportellorifiuti.it)
- Progetto riqualificazione ecologica delle strade e prevenzione del littering
- Implementazione set indicatori di sviluppo sostenibile a servizio dei Comuni
- Orientamento Eurodesk
- Formazione a Catalogo
- Gare teleriscaldamento (TIR)
- Elaborazione dei PEF
- Certificazione parità di genere
- Project Financing illuminazione pubblica
- Gestioni associate, unioni, fusioni
- Progetto Culturali Sostenibili
- Mind The Gap - Erasmus Ka220-You
- Progetto Maybe
- Consulenza gare gas
- Nidi gratis
- Leva civica
- Servizio civile universale
- Dotecomune
- Iniziative per l'orientamento scolastico e professionale
- Progetto di sviluppo in materia di governo del territorio
- Accordo per la promozione di una rete dei borghi PNRR
- Valorizzazione dei beni confiscati alla criminalità
- Accompagnamento nell'attuazione del piano Lombardia

## In progettazione

- Accordo attuazione della legge regionale "La Lombardia è dei giovani"
- FAMI - Lab'Impact - Seconda edizione
- FAMI - Conoscere per integrarsi.2 - Seconda edizione
- FAMI Capacity Building In Form//Azione
- Comuni Digitali
- Supporto alla costituzione e all'accompagnamento delle Comunità di Energia Rinnovabile
- **Nuova Società In House del Comuni lombardi**



## Cosa abbiamo fatto

- Europa-Lombardia – Enti locali 21-27
- Lombardia Europa 2020 (SEAV)
- Supporto ai Comuni per l’attuazione del PNRR
- Life Greenfest
- Implementazione di un progetto di sviluppo in materia di governo del territorio
- Implementazione di un progetto di sviluppo in materia di governo del territorio (2022-2023)
- Atlante
- FAMI - Lab’Impact
- FAMI - Conoscere per integrarsi
- FAMI - Gestione delle migrazioni
- Attrattività dei borghi storici
- Gas planet
- La Lombardia è dei giovani 2019, 2020, 2021
- Restart Future
- Contrastare riciclaggio e corruzione nella PA
- Energie in Comune
- Interreg LIVELINESS Sondrio
- Realizzazione di progetti per lo sviluppo sostenibile
- GovernaTI-VA
- Implementazione progetto GovernaTI-VA
- Rebuilding
- SIGeSS
- DigiPro
- Attuazione della strategia regionale per lo sviluppo sostenibile
- Progetto YSD
- Lever Up
- Dotecomune Network



brochure servizi e  
progetti  
per maggiori info



# In sviluppo

## La nuova società in house al servizio dei Comuni lombardi

Grazie all'ascolto costante delle esigenze manifestate dai Comuni lombardi, ANCI Lombardia ha dato avvio al percorso per la **costituzione di una nuova società "in house"**, che permetterà di **potenziare la fondamentale funzione di supporto e accompagnamento dei Comuni** svolta dall'Associazione.

Si tratta di una nuova e importante sfida che permetterà di mettere in campo nuove energie e offrire servizi che vadano oltre la proposta già in essere, favorendo lo **sviluppo delle autonomie locali e sostenendo la loro capacità di fare la differenza rispetto alle nuove sfide emergenti nelle comunità.**

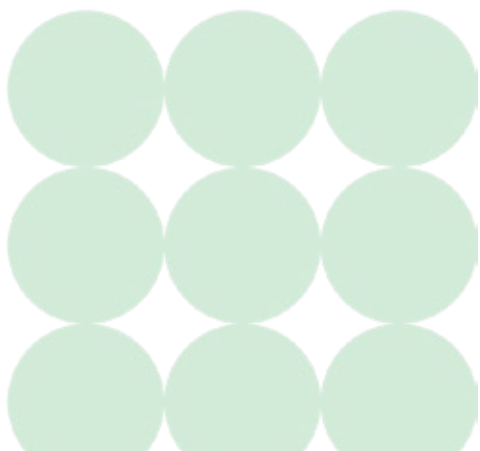
A tale scopo le attività previste saranno:

1. assistenza tecnico-amministrativa agli Enti locali, attraverso la prestazione di servizi e la promozione di attività a favore dei Comuni, singoli e associati;
2. supporto tecnico relativo agli ambiti dell'informazione, progettazione e gestione di progetti che potranno essere candidati al finanziamento su base regionale, nazionale ed europea, potenziando i risultati raggiunti con i Centri di Competenza e favorendo la capacità degli Enti associati di accedere e successivamente gestire diverse tipologie di risorse finanziarie;
3. accompagnamento e sostegno dal punto di vista tecnico-amministrativo nella gestione degli iter concorsuali e di reclutamento del personale;
4. sviluppo di servizi di committenza ausiliaria, attraverso il supporto per la predisposizione di gare nelle diverse fasi, tra cui anche la progettazione tecnica;
5. produzione di servizi strumentali agli Enti locali per lo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle norme europee e nazionali in materia di contratti pubblici.

Il disegno che porterà alla costituzione di questa nuova società in house è il risultato di un lungo e approfondito percorso di ascolto e analisi volto ad offrire soluzioni concrete a diversi problemi che i Comuni associati si trovano ad affrontare, in particolar modo quelli di minori dimensioni.

In particolare, allo scopo di verificare la rispondenza dei servizi affidati alla nuova Società in house alle reali esigenze dei Comuni, ANCI Lombardia ha realizzato un'indagine conoscitiva rivolta agli Amministratori locali. **L'85% dei partecipanti ha risposto positivamente, confermando l'utilità dei servizi e delle attività proposte.**

I prossimi passi riguarderanno la definizione di un cronoprogramma con azioni ben definite, a partire dalla proposta di Statuto, e del "business plan". Questo lavoro vedrà coinvolti, per le rispettive competenze, tutti gli Organi associativi, con la partecipazione di AnciLab e l'attivazione di interlocuzioni con varie Istituzioni.



# Ringraziamenti

*A nome di ANCI Lombardia, desidero esprimere il più sentito ringraziamento a tutti i nostri collaboratori ed esperti per il prezioso supporto e il contributo sui diversi temi riguardanti la Pubblica Amministrazione che ci hanno fornito nel periodo 2019-2024, partecipando fattivamente a incontri, seminari, convegni, webinar e tavoli tematici. Il loro impegno e le loro competenze sono stati fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi delineati nel nostro bilancio sociale. Questi cinque anni sono stati caratterizzati da sfide significative e trasformazioni importanti. Tuttavia, grazie alla loro professionalità, innovazione e spirito di squadra, siamo riusciti a ottenere risultati di cui possiamo essere tutti orgogliosi.*

*Un ringraziamento va anche ai numerosi partner incontrati lungo il percorso del mandato sociale: Enti pubblici e privati, aziende, Università, Istituti, Fondazioni, Associazioni, parti sociali, rappresentanti della società civile e del mondo ecclesiastico, che a vario titolo ci hanno accompagnato nel nostro percorso di crescita.*

*Un ringraziamento speciale ad ANCI Nazionale, al Presidente Antonio Decaro e al Segretario Generale Veronica Nicotra, che non ci hanno mai fatto mancare il loro sostegno e la loro presenza sui temi di carattere nazionale. Con loro ringraziamo anche il Coordinamento delle ANCI Regionali, i Presidenti delle ANCI Regionali e tutti i Segretari e i Direttori regionali, per il costante lavoro di confronto e sintesi sulle diverse partite aperte.*

*Un ringraziamento va alle Istituzioni, ai rappresentanti del Parlamento, del Senato e del Governo eletti in Lombardia, alle Istituzioni e ai Parlamentari europei, al Comitato Europeo delle Regioni per essersi fatti portavoce delle istanze dei nostri Comuni nelle rispettive sedi.*

*Un ringraziamento particolare va al Presidente di Regione Lombardia, Attilio Fontana, già Presidente di ANCI Lombardia, all'Assessore agli Enti locali Massimo Sertori e a tutti gli Assessori della Giunta, al Consiglio Regionale lombardo, al suo Presidente Federico Romani e il suo predecessore Alessandro Fermi, al nostro precedente Segretario Generale Pier Attilio Superti, che con il loro sostegno e la loro collaborazione, hanno contribuito al nostro successo. La loro fiducia e il loro appoggio ci hanno permesso di crescere e migliorare costantemente, rendendo possibile la realizzazione e il raggiungimento dei nostri obiettivi sociali.*

*Il nostro grazie va inoltre al Consiglio delle Autonomie Locali della Lombardia e al suo Presidente Gianni Rossoni, alla Città Metropolitana, al suo Sindaco Giuseppe Sala e al suo Direttore Antonio Sebastiano Purcaro e alle Province anche tramite l'Unione delle Province Lombarde, al suo Presidente Luca Santambrogio e al suo Direttore Dario Rigamonti, agli Uffici Territoriali del Governo e alle Questure per il coinvolgimento e la condivisione su importanti tematiche afferenti agli Enti locali. Un ringraziamento lo rivolgiamo anche a tutte le Associazioni territoriali degli Enti locali per la sempre pronta collaborazione.*

*Il valore generato in questo periodo è stato notevolmente amplificato dalla capacità di lavorare insieme in modo efficace, permettendoci di superare le difficoltà e raggiungere obiettivi comuni ambiziosi. Un impegno corale che ci ha permesso di realizzare progetti importanti e di creare valore per i Comuni e i territori. La rete che abbiamo costruito insieme è stata la chiave del nostro successo, permettendoci di creare un impatto positivo e duraturo sulle comunità e su tutti i nostri stakeholder.*

*Siamo profondamente grati per il contributo e la partecipazione attiva di tutti i soggetti che hanno reso possibile il compimento di questi cinque anni di lavoro intenso e fruttuoso. Guardiamo al futuro con ottimismo e con la certezza che, grazie al loro continuo supporto, continueremo a raggiungere nuovi traguardi e a contribuire positivamente allo sviluppo dei Comuni lombardi.*

*Per quanto riguarda il sistema ANCI Lombardia, ringraziamo la nostra società in house AnciLab, ANCI Lombardia Salute, IFEL Fondazione ANCI, i consulenti amministrativi e il Collegio dei revisori per la preziosa collaborazione nello svolgimento dei controlli previsti. Rispetto alla grande e qualitativa mole di lavoro che l'associazione ha saputo realizzare in questo mandato ringraziamo tutti i nostri dipendenti e coordinatori, riferendoci per tutti al Segretario Generale, Rinaldo Mario Redaelli, che da oltre 25 anni collabora proficuamente con ANCI Lombardia e che negli ultimi 7 anni ha retto la complessa direzione raccogliendo unanimi e meritati plausi.*

*Infine, ma non ultimo, ringrazio sentitamente tutti i Sindaci e Amministratori lombardi, tutti coloro che sono impegnati nei nostri Organi associativi e coloro che ci rappresentano nei diversi tavoli di confronto istituzionale, che ci hanno permesso di concludere molto positivamente questo mandato. In particolare ringrazio i colleghi dell'ufficio di Presidenza: il Vice Presidente vicario Giacomo Ghilardi, i Vice Presidenti Federica Bernardi, Lucio de Luca, Lucia Mantegazza, insieme all'ex Vice Presidente Yuri Santagostino.*

*Grazie di cuore a tutti per lo straordinario contributo.*



**Mauro Guerra**

Presidente di ANCI Lombardia



## **Bilancio Sociale di mandato 2019-2024** **Diamo valore alla coesione**

Stampa: La Serigrafica arti grafiche Srl

Progetto: IRaise Srl. Como

Coordinamento: Luca Rumi

Progetto Grafico: IRaise Srl. Como

Servizi di staff: ANCI Lombardia

Fotografie archivio ANCI Lombardia



Amedeo Scarsella

# IL VADEMECUM DELL'AMMINISTRATORE LOCALE

- Le competenze di Sindaco, Assessori e Consiglieri comunali
  - Le indennità, i permessi e le prerogative
  - Le regole di funzionamento degli organi collegiali
  - Le responsabilità
- Amministrare la legalità



Inquadra il QR code e  
scarica la versione online  
del Vademecum