

BILANCIO CONSUNTIVO 2023

ASSEMBLEA ORDINARIA
Milano - 24 maggio 2024

Assemblea ordinaria
Milano, 24 maggio 2024

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE
Rinaldo Mario Redaelli

Via Rovello, 2, Milano
Tel. +39 0272 629 601
www.anci.lombardia.it

Sommario

BILANCIO ANCI LOMBARDIA 2023	5
Premesse	5
Analisi generale dei risultati del Bilancio 2023.....	8
Il risultato d’esercizio	9
Il valore della produzione.....	10
DETTAGLIO DEI DATI CONTABILI	11
CONTO ECONOMICO 2023	11
Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2023	12
Riepilogo della situazione economica.....	22
SEZIONE COSTI	23
ANALISI DEI COSTI	24
La sede di ANCI Lombardia “La Casa dei Comuni”	25
Le spese ordinarie di gestione.....	26
Il Personale e l’Organizzazione	27
Gli Organi	28
Sintesi di alcune significative attività.....	29
Attività istituzionali	30
Prestazioni professionali.....	31
Progetti e servizi per gli associati	32
Progetti attivi.....	32
Progetti conclusi nel 2023	59
Costi totali sezione Servizi e Progetti	72
La comunicazione verso gli Enti Associati e i Cittadini	73
La comunicazione verso gli Enti Associati e i Cittadini	80
Oneri e tasse	81
SEZIONE ENTRATE	82
Dati riassuntivi delle entrate	83
ANALISI DELLE ENTRATE	84
Le quote associative.....	84
I Comuni associati ad ANCI Lombardia.....	85
I Comuni morosi	86
I contributi per la sede e la gestione	87
I servizi e i progetti per i Comuni	88

RAFFRONTI BILANCI 2023-2022	89
Servizi e Progetti	89
Consuntivi 2023 / 2022	90
PATRIMONIO	91
Stato patrimoniale.....	92
La crescita dello stato patrimoniale	93
Il patrimonio netto	94
FONDI RISCHI IN BILANCIO	96
IL SISTEMA ANCI LOMBARDIA	97
AnciLab s.r.l.....	97
ANCI Lombardia Salute	100
CONCLUSIONI.....	103
NUOVA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI – IN FASE DI COSTITUZIONE	104
RINGRAZIAMENTI	106
ALLEGATI.....	107
COLLEGAMENTI.....	107

BILANCIO ANCI LOMBARDIA 2023

Premesse

Carissime e Carissimi,

con questa relazione presentiamo i risultati dell'impegno profuso dall'Associazione nel corso di un anno, il 2023, che ci ha visti affrontare un nuovo scenario rispetto a quello degli anni precedenti che sono stati attraversati da gravi emergenze; un esercizio caratterizzato da minori emergenze e quindi più orientato alla progettazione e alla realizzazione di nuove iniziative.

La nuova stabilità amministrativa, per quanto sempre adombrata da inquietanti e drammatici eventi sullo scenario internazionale, da difficoltà legate ai problemi sociali e al costante aumento del costo delle materie prime e da continue tensioni che hanno messo a dura prova la tenuta dei servizi locali sul lungo periodo, ha permesso di rilanciare la programmazione delle attività sui territori. Proprio per questo, ANCI Lombardia si è mobilitata per assicurare un'assistenza continua ai propri associati, al fine di supportare gli Amministratori e i funzionari impegnati nella realizzazione di nuovi progetti, molti dei quali resi possibili dagli interventi strutturali messi in campo dall'Europa, dal Governo e dalla Regione.

In tale inedito contesto, segnato da una grande disponibilità di risorse finanziarie da utilizzare in tempi brevi e per iniziative che richiedono capacità progettuali, gestionali e di monitoraggio, la nostra Associazione ha voluto mettere a disposizione dei Comuni competenze e affiancamento specialistici in grado di assicurare l'ascolto delle criticità e delle esigenze locali e capaci di formulare risposte adeguate ai nuovi bisogni emersi. Questa azione, oltre ai citati obiettivi, ha voluto inoltre rispondere a una evidente criticità che, come abbiamo da tempo e più volte evidenziato, segna l'operato degli Enti locali, che si trovano a lavorare in un contesto dove gli organici del personale hanno subito forti contrazioni, e dove il personale non è sempre adeguatamente formato per rispondere alle nuove esigenze amministrative, progettuali e procedurali.

Cogliendo quindi le molteplici istanze giunte dai territori e considerando le straordinarie occasioni di investimento e sviluppo rese possibili dagli interventi di diversi livelli istituzionali, il 2023 di ANCI Lombardia è stato caratterizzato da un particolare e positivo fermento, dedicato, soprattutto, a dare continuità al supporto dei Comuni sul fronte PNRR; a interloquire con il nuovo Governo regionale nato dalle elezioni del mese di febbraio 2023; a confrontarsi, attraverso ANCI, con le istituzioni nazionali; ad assicurare attenzione alle opportunità europee che si aprono per i territori e a continuare il quotidiano lavoro di ascolto, supporto e sostegno alle Amministrazioni locali.

Guardando all'anno concluso, tra le tante iniziative che abbiamo promosso e alle quali abbiamo partecipato, penso sia opportuno soffermarci su alcuni eventi che hanno rivestito un particolare significato.

In primo luogo, il 2023 ha visto ANCI Lombardia partecipare, anche grazie alle attività del progetto "Europa Lombardia Enti Locali 21 – 27", a diverse missioni a Bruxelles, nel corso delle quali è stato possibile attivare un confronto con le istituzioni europee e far partecipare a questa esperienza Amministratori, funzionari e rappresentanti di aziende dei Comuni. Tante sono state le tematiche affrontate nel corso delle missioni, dal welfare alla programmazione comunitaria, nella convinzione che, sempre più, il futuro delle nostre comunità si misura nel contesto europeo, dove maturano occasioni di investimento e di relazione che portano allo sviluppo di una nuova idea di Comune e di Amministrazione locale. Operare sul fronte europeo, per la nostra Associazione, diventa quindi fondamentale, affinché tutti i Comuni possano partecipare appieno al

percorso di inclusione nelle dinamiche comunitarie e, in questo senso, la promozione di iniziative e la collaborazione a progetti europei è diventata una degli aspetti qualificanti della nostra attività.

È utile ricordare, inoltre, come una vetrina prestigiosa al fine di presentare quanto realizzato da ANCI Lombardia con i suoi partner (Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, Politecnico di Milano) sul fronte dell'assistenza e del supporto ai Comuni nella gestione delle attività riguardanti il PNRR, sia stata la partecipazione, da protagonisti, alla manifestazione "Missione Italia", tenutasi a Roma nel mese di luglio, promossa da ANCI e organizzata da AnciComunicare, in collaborazione con IFEL per facilitare il dialogo e il confronto tra i protagonisti - Sindaci, ministri e aziende - coinvolti nell'attuazione in Italia del piano Next Generation Eu. In questa sede, per due giorni, ANCI Lombardia ha potuto relazionare sulle attività svolte, qualificandosi quale eccellenza nel panorama nazionale e, proprio per questo, destando l'attenzione di diversi interlocutori incontrati.

Da non dimenticare, l'Assemblea Nazionale ANCI di Genova, che ha visto presente la nostra Associazione con uno stand condiviso con la nostra società in house, AnciLab, dove è stato possibile incontrare Amministratori e visitatori, permettendo di rilanciare al pubblico quanto realizzato per i Comuni associati. Nel corso della tre giorni sono stati centinaia i Sindaci lombardi presenti nel capoluogo ligure e diverse le presenze di Amministratori della nostra regione nei seminari e negli incontri in programma.

Il 2023, inoltre, ha visto Milano ospitare la XXVIII Giornata della Memoria e dell'Impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie, promossa dall'associazione Libera in collaborazione con Avviso Pubblico. In questa occasione siamo stati coinvolti nella organizzazione, sensibilizzando i Comuni alla partecipazione e dando vita a un nutrito gruppo di Amministratori che hanno marciato dietro allo striscione di ANCI Lombardia. Una testimonianza concreta e valoriale della costante attenzione che da anni riserviamo ai temi della legalità, con collaborazioni istituzionali, progetti, iniziative, formazione e, soprattutto, la vicinanza a tutti gli Amministratori che, purtroppo, diventano obiettivi di minacce e intimidazioni.

Infine, anche se si potrebbe continuare con molti altri esempi di buone pratiche avviate nell'anno, voglio ricordare un importante evento che ha visto la nostra sede diventare, per due giorni lo scorso ottobre, la centrale operativa nel corso dell'esercitazione di Protezione Civile per testare la risposta a un evento sismico simulato in 15 Comuni dei territori delle province di Brescia, Cremona e Mantova. L'iniziativa, che rientra nell'ambito delle esercitazioni di Protezione Civile di Regione Lombardia, ha fatto parte delle attività addestrative della Scuola Superiore di Protezione Civile di PoliS Lombardia, realizzata con il supporto tecnico-scientifico di Fondazione Eucentre e la collaborazione di ANCI Lombardia. Un'esperienza importante, che certifica l'impegno della nostra associazione nell'accompagnare i Comuni nella formazione e nell'aggiornamento, anche su temi così importanti e complessi quali quelli delle gravi emergenze non solo idrogeologiche del territorio.

Nel corso del 2023 è inoltre continuata l'attività editoriale di ANCI Lombardia, che mette a disposizione dei Comuni numerosi volumi e approfondimenti su diversi temi riguardanti la pubblica amministrazione. In particolare, è stato inviato gratuitamente a tutti i Sindaci il manuale "Servizi e forniture" (frutto di una collaborazione con l'editore Maggioli che ha permesso di acquistare il manuale a un costo relativamente contenuto), oltre all'ormai "tradizionale" libro "I Comuni della Lombardia" che presenta una panoramica sulle caratteristiche dei nostri centri. Ai libri si aggiungono inoltre gli e-book che, nella maggior parte dei casi, rappresentano e descrivono gli esiti delle nostre attività di ricerca e approfondimento. A questi materiali si aggiunge, infine, la rivista Strategie Amministrative, edita da AnciLab, punto di riferimento per gli oltre 20mila Amministratori locali lombardi, ai quali viene spedita gratuitamente nella versione cartacea.

Questi esempi, e le molte altre attività realizzate che verranno illustrate nel seguito della relazione, testimoniano la quotidiana volontà di ANCI Lombardia di essere al servizio dei nostri Associati, nello spirito che ci anima da 46 anni a questa parte e che, ultimamente, ci ha visti fortemente impegnati

in progetti finalizzati al supporto dello sviluppo degli Enti locali sui diversi temi riguardanti l'Amministrazione, coinvolgendo i Comuni in un percorso di rafforzamento delle attività amministrative e gestionali e di apertura all'innovazione, attraverso iniziative di sostegno alla crescita.

Una missione in cui l'Associazione crede fortemente e sulla quale continua a investire per offrire competenze tecniche e professionali nei diversi campi della PA.

Nelle pagine seguenti troverete una descrizione delle principali attività rendicontabili che abbiamo intrapreso per le quali ci è sembrato opportuno dare evidenza. Nella vasta operatività di ANCI Lombardia, sono anche molti i progetti e le azioni sui territori che richiedono interventi "immateriali" di supporto o di consulto che rappresentano comunque un importante aiuto ai Comuni.

Quello che vi presentiamo è un bilancio solido e affidabile, che chiude con un importante utile ed evidenza come siano tante le attività intraprese, portate avanti grazie allo sforzo comune dell'Ufficio di Presidenza, del Consiglio Direttivo e di tutti i dipendenti e i collaboratori. A tutti loro va un sentito ringraziamento.

La vivacità dell'operato di ANCI Lombardia è dimostrata, in particolare, dal dato che evidenzia come le quote associative coprono meno del 15% del nostro bilancio, pertanto risulta evidente che, al fine di assicurare la mole di servizi e iniziative che portiamo avanti quotidianamente, utilizziamo risorse che reperiamo attraverso progetti e attività esterne che comunque hanno strette correlazioni con i Comuni. Il lavoro coi partner, infatti, qualifica sempre più l'operato associativo, dando vita a uno scambio continuo che favorisce l'emersione di nuove iniziative, l'occasione di sviluppare ulteriori progetti e servizi, l'apertura di nuovi fronti operativi.

Tra tutte le relazioni, segnalo quella con Regione Lombardia che, negli anni, ha promosso intese in grado di rendere concrete a livello locale le innovazioni e i processi promossi dal governo regionale. Importanti, inoltre, sono gli scambi con le Università, i centri di ricerca, le associazioni, le forze sindacali, gli ordini professionali e il mondo aziendale. In tale contesto, riveste particolare significato la partnership con Fondazione Cariplo che ha dato luogo a differenti quanto apprezzate iniziative sui territori, alcune delle quali rivolte principalmente ai piccoli Comuni.

Tutto questo riassume l'impegno di ANCI Lombardia verso i propri Associati e non solo, un impegno che, nel 2024, sarà ancor più intenso, visto che accompagneremo il rinnovo di oltre 960 Consigli Comunali.

Un momento importante, uno dei più alti esempi di democrazia del nostro Paese, e che vedrà, come sempre, la Casa dei Comuni aprirsi per dare il benvenuto a tutte le cittadine e a tutti i cittadini che hanno deciso di impegnarsi per le loro comunità assumendo l'oneroso incarico di amministrare la propria comunità e il bene comune. Un benvenuto che si accompagnerà sicuramente ad un invito di partecipazione diretta alle attività associative di ANCI Lombardia.

Di seguito invito quindi ad approfondire gli elaborati contabili, le spiegazioni e la descrizione delle varie attività che ANCI Lombardia nel 2023 è riuscita a sviluppare e soprattutto ad individuare nelle nuove iniziative in progress le grandi sfide che ci aspettano, per migliorare tutti insieme, ancora di più, i servizi ai Comuni lombardi.

Buona lettura!

Rinaldo Mario Redaelli
Segretario Generale ANCI Lombardi

Analisi generale dei risultati del Bilancio 2023

Entrando nel merito dei dati contabili, registriamo che anche l'esercizio 2023, nonostante le difficoltà generali sopra anticipate, si è chiuso con una positiva diversificazione delle attività, dei servizi e dei progetti che, attraverso una gestione economico finanziaria attenta, chiude con un utile d'esercizio significativo pari a Euro 131.452, prima delle imposte, e con un utile d'esercizio netto pari a Euro 84.074. Nell'analisi dei dati potrete verificare l'andamento positivo che vi ho anticipato.

Evidenziato che anche nel 2023 è proseguita la programmata attività di adeguamento della nostra Associazione a una gestione sempre più aderente a modelli gestionali che vanno ben oltre quelli previsti e quindi obbligatori per le Associazioni, sia rispetto alle attività di contrattualizzazione in generale, sia rispetto alla trasparenza, al trattamento dei dati, alla privacy, alle rendicontazioni dei progetti derivanti dai finanziamenti comunitari, all'armonizzazione dei bilanci con la nostra Società in house ANCILab, agli adempimenti relativi alla acquisita personalità giuridica e, non ultimo, alla tenuta contabile amministrativa.

Nel merito di quest'ultima attività segnalo che, in considerazione della ormai notevole mole dei valori del nostro bilancio, seppur non obbligata, ANCI Lombardia ha completato, con l'esercizio 2023, le attività di passaggio della tenuta del proprio bilancio dal criterio di cassa a quello di competenza. Questa azione contabile-amministrativa, eseguita di concerto con i nostri consulenti e il Collegio dei Revisori dei conti, è iniziata nel 2020; infatti, a partire da tale data, tutti i nuovi progetti acquisiti da ANCI Lombardia sono gestiti con il principio contabile della competenza e, in caso di superamento di un valore complessivo di Euro 100.000, sono dotati di un conto corrente dedicato. Particolarità che garantisce la puntuale e semplificata rendicontazione agli Enti finanziatori, snellendo le procedure di verifica, controllo e validazione nonché la specifica documentazione per il superamento positivo dei vari livelli di audit. Come programmato, al 31 dicembre 2023 si sono pertanto conclusi anche gli ultimi 2 progetti gestiti con il criterio di cassa, esauendo positivamente questo graduale e opportuno passaggio a un bilancio di competenza. Nuovo criterio di gestione del bilancio che sicuramente favorisce una migliore pianificazione delle attività associative, consentendo agli Amministratori di valutare con più efficacia la sostenibilità economica di nuove eventuali iniziative, ovvero una gestione non condizionata dagli altalenanti flussi di cassa.

Come si comprenderà bene tutte le attività sopramenzionate sono impegnative e proporzionate alla crescita costante che la nostra Associazione ha avuto nel tempo e alla solidità finanziaria raggiunta. Chi vorrà scorrere e approfondire la relazione troverà dei grafici che rendono bene l'idea di quanto affermo. Anticipo qui che il nostro patrimonio netto è passato da 919.000 Euro del 2010 a 2.260.975 Euro del 2023, cui si devono sommare 80.000 euro del fondo istituito per l'ottenimento della Personalità Giuridica.

A questi risultati positivi va inoltre segnalato che l'Associazione continua a disporre di significativi quanto rilevanti fondi rischi che tutelano l'eventuale insolvenza delle morosità dei soci (100.000 Euro), alcuni rischi diversi (94.880 Euro) e i rischi legati ai controlli sulle rendicontazioni dei progetti (40.000 Euro).

Nell'evidenziare sempre e comunque che lo scopo di ANCI Lombardia non è sicuramente quello di generare utili, il risultato conseguito nel 2023 dimostra inequivocabilmente la buona capacità gestionale dell'Associazione che mantiene i costi sotto controllo e a fine esercizio ottiene un utile che contribuisce ad incrementare il patrimonio netto. Situazione che consente all'associazione di affrontare con serenità anche i prossimi esercizi.

Concludo ribadendo che i risultati positivi raggiunti da ANCI Lombardia nell'esercizio del 2023 si sono ottenuti anche perché alla base dell'azione associativa vi è stata e continua ad esserci la proficua collaborazione con gli Amministratori comunali, primi e preziosi referenti per ANCI Lombardia.

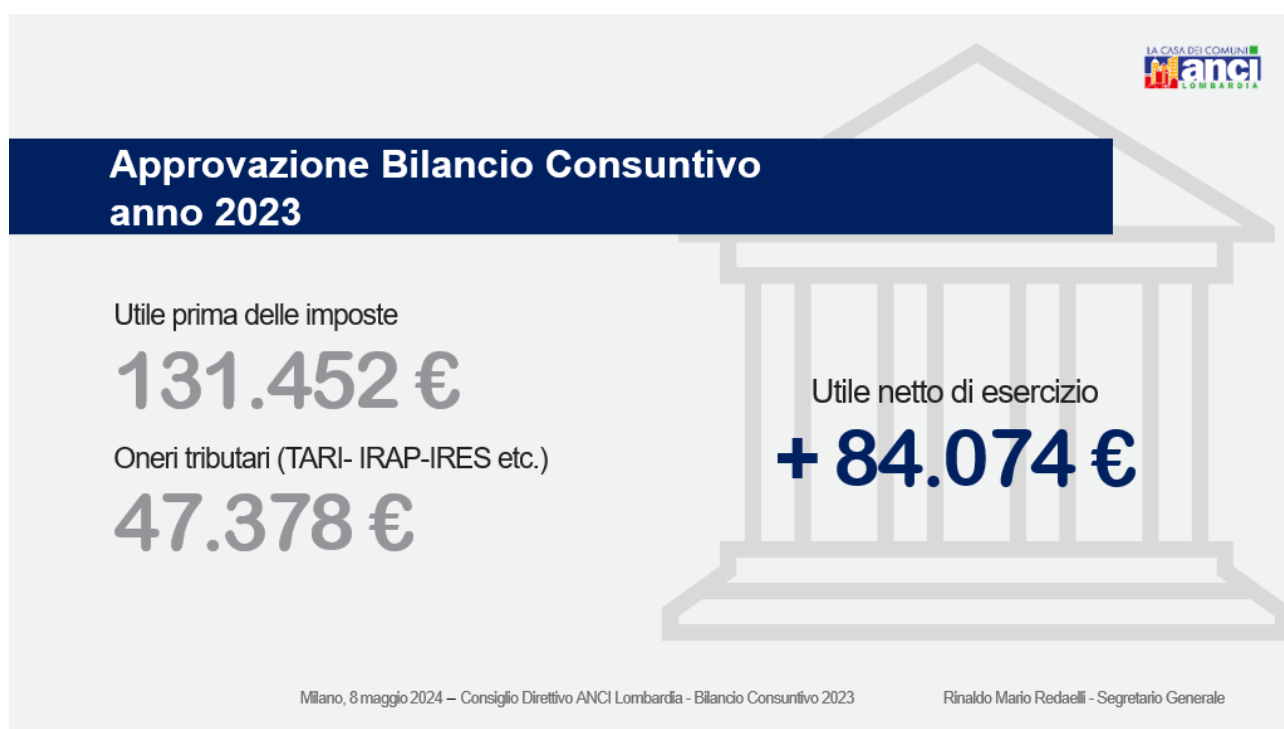
A tutti loro va il nostro più sentito ringraziamento.

Una nota di merito va poi sicuramente riconosciuta ai nostri dipendenti e collaboratori che, nonostante il palese sottodimensionamento strutturale, hanno saputo reggere lo sforzo e far raggiungere all'Associazione i risultati sopra accennati e meglio esplicitati nelle pagine seguenti della presente relazione e dei suoi allegati.

Infine, ma non ultimo, per i risultati raggiunti anche nell'esercizio 2023 ringrazio il Presidente Mauro Guerra, l'Ufficio di Presidenza e il Consiglio Direttivo, che costantemente indirizzano e sostengono la nostra struttura operativa, affinché possa sempre migliorare il servizio ai Comuni e far crescere ancor di più la nostra realtà associativa regionale.

Il risultato d'esercizio

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 si chiude positivamente con un utile, prima delle imposte, pari a € 131.452 che, al netto degli oneri tributari, evidenzia un utile netto di esercizio di € 84.074.

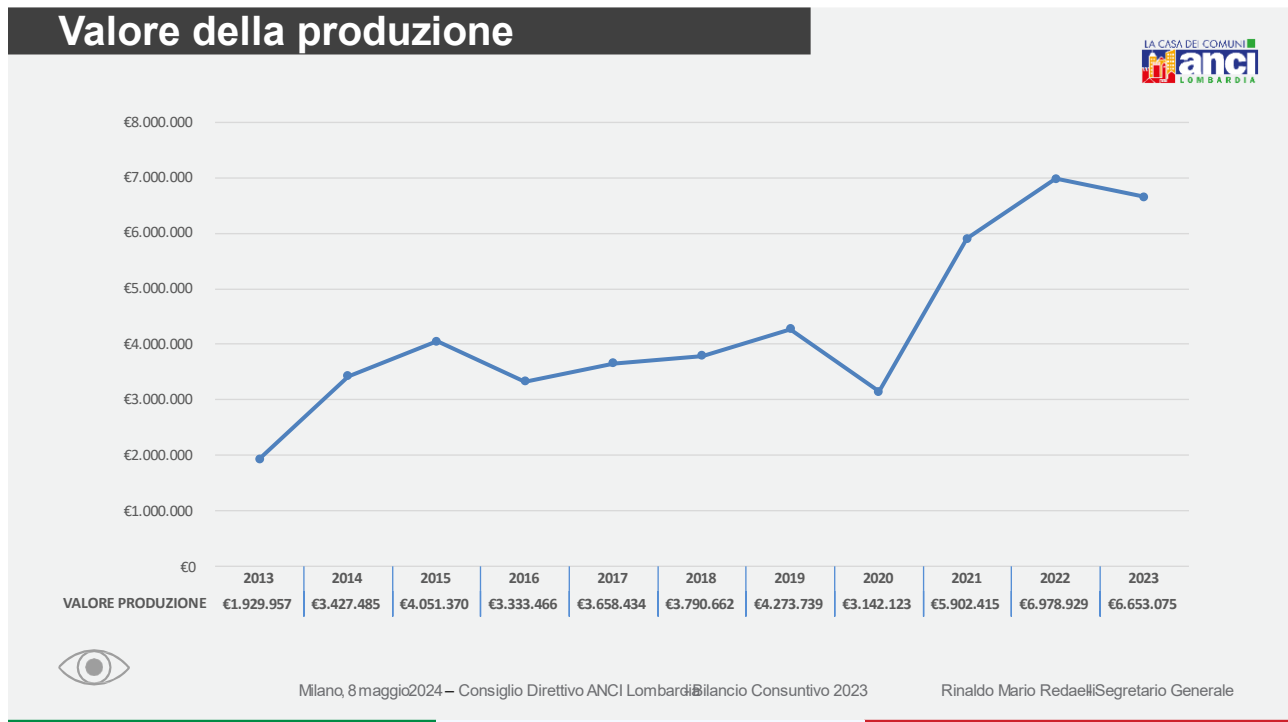


Negli allegati alla relazione, unitamente alla nota integrativa Bilancio 2023 ANCI Lombardia e alla nota integrativa Bilancio 2023 ANCILab s.r.l., è pubblicato il parere del Collegio dei Revisori che attestano che i dati indicati nei documenti allegati e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono all'Assemblea Regionale di ANCI Lombardia, in seduta ordinaria, l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2023, così come risulta dai richiamati prospetti.

Inoltre, negli allegati è inserito lo stralcio del verbale del Consiglio Direttivo tenutosi l'8 maggio 2024 che, come previsto dallo Statuto vigente di ANCI Lombardia, ha esaminato, per quanto di sua competenza, lo schema di Bilancio 2023 dell'Associazione, deliberandone l'approvazione.

Il valore della produzione

Il valore della produzione ammonta a € 6.653.075 e, pur segnando un leggero assestamento rispetto al 2022, conferma la grande mole delle attività e dei progetti che vedono impegnata l'associazione.



DETTAGLIO DEI DATI CONTABILI

CONTO ECONOMICO 2023



Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2023

	Bilancio Consuntivo al 31/12/2023	Budget 2023	Differenza Consuntivo /Budget 2023
COSTI			
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	123.241,25	120.000,00	3.241,25
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,75	0,00
CANONE CONCESSIONE ARCHIVIO CINISELLO BALSAMO	1.254,96	1.500,00	-245,04
UTILIZZO SPAZI SEDE RAPPRESENTANZA REGIONALE BRUXELLES	1.000,00	0,00	1.000,00
SPESE ENERGIA ELETTRICA/POMPA DI CALORE	17.771,52	70.000,00	-52.228,48
SPESE TELEFONIA FISSA	5.540,66	6.500,00	-959,34
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	50.150,31	45.000,00	5.150,31
ASSICURAZIONE	11.556,94	13.000,00	-1.443,06
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	3.870,64	8.000,00	-4.129,36
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	7.549,94	10.000,00	-2.450,06
SERVIZIO SMS	488,00	2.000,00	-1.512,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	3.126,59	3.500,00	-373,41
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	0,00	1.000,00	-1.000,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	227.592,56	282.541,75	-54.949,19
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	13.043,26	13.200,00	-156,74
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	18.762,96	15.500,00	3.262,96
INVENTARIO	0,00	800,00	-800,00
ASSISTENZA GIURIDICA IN MATERIA DI PRIVACY E INCARICO DPO	0,00	2.000,00	-2.000,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	10.846,28	15.000,00	-4.153,72
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	20.420,36	26.000,00	-5.579,64
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	37.847,08	20.000,00	17.847,08
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	2.918,24	2.000,00	918,24
CANCELLERIA E STAMPATI	1.603,80	10.000,00	-8.396,20
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	298,07	800,00	-501,93
SPESE POSTALI	51,35	200,00	-148,65
SPESE VARIE	1.851,28	3.000,00	-1.148,72
TOTALE LA GESTIONE	107.642,68	108.500,00	-857,32
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	0,00	2.000,00	-2.000,00
RIMBORSO SPESE	8.868,06	6.000,00	2.868,06

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

AFFITTO SALE ORGANI ISTITUZIONALI	488,00	0,00	488,00
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	0,00	1.000,00	-1.000,00
SPESE ORGANIZZATIVE	696,73	4.000,00	-3.303,27
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	13.032,00	20.000,00	-6.968,00
ANCI RISPONDE	1.586,00	0,00	1.586,00
ASSEMBLEA REGIONALE/NAZ.LE CONGRESSUALE / PICCOLI COMUNI	3.936,79	7.500,00	-3.563,21
ASSEMBLEA NAZIONALE	9.054,40	8.000,00	1.054,40
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	37.661,98	48.500,00	-10.838,02
SPESE RAPPRESENTANZA			
SPESE RAPPRESENTANZA	5.420,01	5.000,00	420,01
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	558,76	0,00	558,76
TOTALE SPESE RAPPRESENTANZA	5.978,77	5.000,00	978,77
SPESE PER CONSULENZA			
CONSULENZE	0,00	5.000,00	-5.000,00
TOTALE SPESE PER CONSULENZA	0,00	5.000,00	-5.000,00
TOTALE RAPRESENTANZA E CONSULENZE	5.978,77	10.000,00	-4.021,23
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	4.343,04	10.000,00	-5.656,96
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	37.830,86	1.000,00	36.830,86
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	194.745,40	140.000,00	54.745,40
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	1.421,06	1.500,00	-78,94
CONTRIBUTI ANAC	0,00	500,00	-500,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	238.340,36	153.000,00	85.340,36
IL PERSONALE DIPENDENTE			
PASTI MENSA AZIENDALI	17.831,62	25.000,00	-7.168,38
STIPENDI DIPENDENTI	605.204,23	719.600,00	-114.395,77
ONERI DEL PERSONALE	184.930,23	260.500,00	-75.569,77
FORMAZIONE PERSONALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
INDENNITA' ANZIANITA' / TFR	45.934,02	70.000,00	-24.065,98
CONTRIBUTI I.N.A.I.L.	2.203,04	2.500,00	-296,96
NUOVE FIGURE PROFESSIONALI	0,00	60.000,00	-60.000,00
CONTRIBUTO I.N.P.G.I.	0,00	0,00	0,00
INDENNITA' DI RISULTATO	90.571,32	110.000,00	-19.428,68
TFR FONDO PENSIONISTICO COMPLEMENTARE	10.647,21	1.500,00	9.147,21

CONTRIBUTO FONDO PENSIONE PERSEO	681,24	0,00	681,24
FRINGE BENEFIT 2022	0,00	0,00	0,00
IL PERSONALE DIPENDENTE	958.002,91	1.254.100,00	-296.097,09
MISSIONI			
RIMBORSI ATTIVITA' ORGANI NAZIONALI	3.839,75	5.000,00	-1.160,25
RIMBORSI ATTIVITA' PROPRIE	2.000,37	5.000,00	-2.999,63
RIMBORSI ATTIVITA' ESTERNE	2.274,78	1.500,00	774,78
TOTALE MISSIONI	8.114,90	11.500,00	-3.385,10
TOTALE PERSONALE	966.117,81	1.265.600,00	-299.482,19
GLI ORGANI	25.471,60	40.000,00	-14.528,40
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI	8.881,60	7.000,00	1.881,60
CONSIGLIO DIRETTIVO	9.000,00	18.000,00	-9.000,00
UFFICIO DI PRESIDENZA	7.590,00	15.000,00	-7.410,00
TOTALE	25.471,60	40.000,00	-14.528,40
I DIPARTIMENTI	14.760,00	38.000,00	-23.240,00
TOTALE RIMBORSI ORGANI	13.593,06	45.500,00	-31.906,94
TOTALE SPESE ORGANI	53.824,66	123.500,00	-69.675,34
SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI			
ATEM	153.667,10	112.370,47	41.296,63
LEVA CIVICA	78.545,33	20.460,00	58.085,33
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	539.553,69	285.209,38	254.344,31
ILLUMINAZIONE PUBBLICA COMUNE DI GUSSOLA	0,00	0,00	0,00
NOTE COMUNE	0,00	570.000,00	-570.000,00
NIDI GRATIS	0,00	9.836,00	-9.836,00
CALL COMUNE	0,00	0,00	0,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	2.476,60	10.000,00	-7.523,40
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	972,11	20.000,00	-19.027,89
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI	40.000,00	56.095,00	-16.095,00
ANCI CONAI	0,00	0,00	0,00
Informare e Comunicare			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	78.011,85	220.000,00	-141.988,15
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	4.000,00	-4.000,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	19.971,40	22.000,00	-2.028,60
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	33.578,60	65.000,00	-31.421,40
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	5.000,00	-5.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	15.000,00	-15.000,00
Leggere la realtà degli enti locali			
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	0,00	20.000,00	-20.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	5.000,00	-5.000,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	10.000,00	-10.000,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	0,00	30.000,00	-30.000,00
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	0,00	0,00	0,00
PROGETTO INTERREG VARESE	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO INTERREG GOVERNATIVA	109.757,67	0,00	109.757,67
INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO	0,00	0,00	0,00
FAMI LAB'IMPACT	58.428,05	25.000,00	33.428,05
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	250.598,36	174.000,00	76.598,36
FAMI TER FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	1.670,44	0,00	1.670,44
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	0,00	8.000,00	-8.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	2.000,00	-2.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICHO VALE !..."	2.800,00	10.000,00	-7.200,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	12.274,60	22.915,00	-10.640,40
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	189.525,94	215.032,80	-25.506,86
REBUILDING	37.408,61	50.404,70	-12.996,09
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	90.000,00	-90.000,00
INLAV	20.436,09	541.900,00	-521.463,91
UFFICI DI PROSSIMITA'	108.036,18	488.669,75	-380.633,57
AREE INTERNE	34.179,00	100.000,00	-65.821,00
Formazione continua, educazione, welfare			
POLIS BENI CONFISCATI	26.120,38	15.672,00	10.448,38
POLIS FORMAZIONE	0,00	9.000,00	-9.000,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	21.938,04	8.991,00	12.947,04
POLIS PEBA	25.382,67	12.000,00	13.382,67
POLIS LOMBARDIA PNRR	51.499,24	0,00	51.499,24

POLIS PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	11.854,64	0,00	11.854,64
POLIS LOMBARDIA GIOVANI	49.488,00	0,00	49.488,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	36.395,31	10.550,00	25.845,31
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	2.000,00	-2.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	15.300,00	-15.300,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	5.000,00	-5.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	34.200,00	5.000,00	29.200,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	5.000,00	-5.000,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	1.153,90	5.000,00	-3.846,10
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	23.424,00	17.568,00	5.856,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	30.433,52	30.000,00	433,52
Accompagnare il cambiamento			
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	0,00	10.000,00	-10.000,00
CUC DEI COMUNI	0,00	10.000,00	-10.000,00
FONDAZIONE CARIPOLO SUPPORTO PNRR	475.764,07	400.000,00	75.764,07
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
ASSIMPREDIL ANCE MONITORAGGIO INTERVENTI ATTUAZIONE PNRR	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	5.000,00	-5.000,00
PON GOVERNANCE P.I.C.C.O.L.I.	10.000,00	20.000,00	-10.000,00
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	0,00	0,00	0,00
SPORTELLO BANDI RIGENERAZIONE	0,00	10.000,00	-10.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23	125.724,85	144.520,00	-18.795,15
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	22.623,15	0,00	22.623,15
RESTART FUTURE	441.660,06	400.861,00	40.799,06
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2023	1.009.730,03	0,00	1.009.730,03
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	29.947,00	30.000,00	-53,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	58.392,82	72.406,48	-14.013,66

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	268.222,09	37.548,77	230.673,32
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	34.729,80	105.000,00	-70.270,20
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	20.000,00	-20.000,00
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI	0,00	0,00	0,00
PROGETTO UTILIZZO CARTELLA SOCIALE INFORMATIZZATA	0,00	0,00	0,00
SPORTELLI BENI CONFISCATI	16.979,99	0,00	16.979,99
SELEZIONI UNICHE COMUNE DI MONZA	13.171,16	10.000,00	3.171,16
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	81.797,70	124.944,00	-43.146,30
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO 0-6 ANNI	0,00	80.000,00	-80.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	10.000,00	-10.000,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	0,00	2.000,00	-2.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	1.000,00	-1.000,00
COSTITUENDA IN HOUSE	5.075,20	0,00	5.075,20
SPONSORIZZAZIONE PER ASSOCIATI	35.369,00	0,00	35.369,00
CONTRIBUTO ELEZIONI REGIONALI 2023	0,00	0,00	0,00
TOTALE SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI	4.712.968,24	4.847.254,35	-134.286,11
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.396,53	1.200,00	196,53
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	116.263,38	60.000,00	56.263,38
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	177,86	50,00	127,86
INTERESSI PASSIVI BANCARI	0,00	10,00	-10,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	0,00	10,00	-10,00
INTERESSI PASSIVI LINEA CREDITO PROGETTO S.C. GARANZIA GIOVANI	12.180,72	15.000,00	-2.819,28
SPESE BANCARIE PRODOTTI FINANZIARI PROGETTO STOGIT	9.550,70	0,00	9.550,70
SPESE BANCARIE PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE PROGETTO FAMI LAB'IMPACT	169,75	100,00	69,75
TOTALE ONERI FINANZIARI	139.738,94	76.370,00	63.368,94
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	6.271,00	6.300,00	-29,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	2.285,32	50,00	2.235,32
ARROTONDAMENTI PASSIVI	15,55	20,00	-4,45
IMPOSTE IRAP	36.576,00	20.000,00	16.576,00
IMPOSTA IRES	2.230,00	40.000,00	-37.770,00

TOTALE ONERI TRIBUTARI	47.377,87	66.370,00	-18.992,13
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	31.756,77	35.000,00	-3.243,23
ACCANTONAMENTO FONDI RISCHI ONERI FUTURI	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI PROGETTI	0,00	0,00	0,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	31.756,77	35.000,00	-3.243,23
TOTALE COSTI	6.569.000,64	7.016.636,10	- 447.635,46
ENTRATE			
GLI ASSOCIATI			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	726.560,83	701.439,67	25.121,16
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	260.790,04	251.886,59	8.903,45
TOTALE GLI ASSOCIATI	987.350,87	953.326,26	34.024,61
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
ANCI SALUTE	5.000,00	5.000,00	0,00
ANCILAB	140.872,28	180.000,00	-39.127,72
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	145.872,28	185.000,00	-39.127,72
I SERVIZI E I PROGETTI PER I COMUNI			
ATEM	162.557,25	118.284,71	44.272,54
LEVA CIVICA	70.110,20	20.460,00	49.650,20
SERVIZIO CIVILE	648.125,75	378.899,38	269.226,37
NOTE COMUNE	0,00	600.000,00	-600.000,00
NIDI GRATIS	0,00	10.327,84	-10.327,84
CALL COMUNE	0,00	0,00	0,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	0,00	0,00	0,00
ANAS	0,00	0,00	0,00
ANCI CONAI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI	42.105,26	59.047,37	-16.942,11
Informare e Comunicare			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	0,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

DISTACCO PERSONALE ANCILAB	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
Leggere la realtà degli enti locali			
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	0,00	300.204,82	-300.204,82
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	0,00	0,00	0,00
PROGETTO INTERREG VARESE	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO INTERREG GOVERNATIVA	134.998,65	0,00	134.998,65
INTERREG - MOBILITA' LIVENESS SONDRIO	0,00	0,00	0,00
FAMI LAB'IMPACT	135.523,42	131.827,83	3.695,59
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	241.861,12	251.160,97	-9.299,85
FAMI TER FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	4.606,68	0,00	4.606,68
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	0,00	0,00	0,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	2.000,00	-2.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE !"	8.601,34	10.000,00	-1.398,66
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	22.790,33	32.732,64	-9.942,31
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	259.110,36	456.750,00	-197.639,64
REBUILDING	42.068,18	57.053,30	-14.985,12
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	120.000,00	-120.000,00
INLAV	132.921,00	798.014,90	-665.093,90
UFFICI DI PROSSIMITA'	155.854,43	500.000,00	-344.145,57
AREE INTERNE	50.722,75	100.000,00	-49.277,25
Formazione continua, educazione, welfare			
IFEL FORMAZIONE	0,00	0,00	0,00
POLIS BENI CONFISCATI	30.000,00	16.496,84	13.503,16
POLIS FORMAZIONE	0,00	12.631,58	-12.631,58
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	12.000,00	9.464,21	2.535,79
POLIS PEBA	40.000,00	9.473,68	30.526,32
POLIS LOMBARDIA PNRR	58.664,71	0,00	58.664,71

POLIS PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	10.000,00	0,00	10.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	44.893,44	11.000,00	33.893,44
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	44.000,00	0,00	44.000,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	5.000,00	-5.000,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	7.000,00	-7.000,00
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
ROAD MAP PROVINCIALE/PNRR	0,00	0,00	0,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	34.095,90	22.500,00	11.595,90
Accompagnare il cambiamento			
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	0,00	20.000,00	-20.000,00
CUC DEI COMUNI	0,00	20.000,00	-20.000,00
FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR	472.229,86	500.000,00	-27.770,14
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
ASSIMPREDIL ANCE MONITORAGGIO INTERVENTI ATTUAZIONE PNRR	6.000,00	0,00	6.000,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
PON GOVERNANCE P.I.C.C.O.L.I.	27.005,95	75.000,00	-47.994,05
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	0,00	0,00	0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	0,00	15.000,00	-15.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23	165.308,53	149.500,00	15.808,53
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2019	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	22.623,15	0,00	22.623,15
RESTART FUTURE	441.660,10	402.861,00	38.799,10
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2023	1.032.461,65	0,00	1.032.461,65
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	29.947,00	50.000,00	-20.053,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	40.983,61	100.000,00	-59.016,39
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	309.885,38	37.548,77	272.336,61
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	0,00	0,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	79.809,36	105.000,00	-25.190,64
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	30.000,00	-30.000,00
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI	0,00	0,00	0,00
PROGETTO UTILIZZO CARTELLA SOCIALE INFORMATIZZATA	0,00	0,00	0,00
SPORTELLI BENI CONFISCATI	16.979,99	0,00	16.979,99
SELEZIONI UNICHE COMUNE DI MONZA	0,00	20.000,00	0,00
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	103.094,51	56.000,00	47.094,51
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO 0-6 ANNI	0,00	100.000,00	-100.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	20.000,00	-20.000,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	0,00	2.000,00	-2.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
COSTITUENDA IN HOUSE	0,00	0,00	0,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	30.000,00	0,00	30.000,00
CONTRIBUTO ELEZIONI REGIONALI 2023	90.000,00	0,00	90.000,00
TOTALE SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI	5.253.599,86	5.743.239,84	- 489.639,98
ATTIVITA' FINANZIARIE			
INTERESSI ATTIVI BANCA	8.789,69	50,00	8.739,69
INTERESSI ATTIVI BUONI DI RISPARMIO	0,00	0,00	0,00
RICAVI DIVERSI (SERVIZIO PAGHE SC, ALTRO)	0,00	0,00	0,00
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	167.497,44	100.000,00	67.497,44
ARROTONDAMENTI ATTIVI	15,15	20,00	-4,85
INTERESSI ATTIVI BANCA AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI		0,00	0,00
RECUPERO ANCILAB INTERESSI/SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	12.180,72	35.000,00	-22.819,28
INTERESSI ATTIVI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748		0,00	0,00
RICAVI VARI DA PROGETTI GARANZIA GIOVANI/LEVA CIVICA	2.768,62	0,00	2.768,62
INTERESSI ATTIVI DEPOSITO CEDOLE	75.000,00	0,00	75.000,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	266.251,62	135.070,00	131.181,62
IMPIEGO UTILI NON DISTRIBUITI			
TOTALE RICAVI	6.653.074,63	7.016.636,10	- 363.561,47

Riepilogo della situazione economica

	Bilancio Consuntivo al 31.12.2023	Budget 2023	Differenza Consuntivo al 31.12.23/ Budget 2023
TOTALE COSTI	6.569.000,64	7.016.636,10	- 447.635,46
TOTALE RICAVI	6.653.074,63	7.016.636,10	- 363.561,47
TOTALE GENERALE	84.073,99	-	84.073,99

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2023

ATTIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	424.662,69
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	350.554,06
DEPOSITO CAUZIONALE	26.011,93
CASSA/BUONI POSTALI/TITOLI	7.145.852,33
BANCA	2.732.100,36
DEBITORI DIVERSI	100.535,72
CLIENTI	303.152,05
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.060.297,54
ERARIO IVA	146.325,02
TOTALE ATTIVITA'	13.289.491,70
PASSIVITA'	
PATRIMONIO NETTO	2.176.900,75
FONDO DOTAZIONE PERSONALITA' GIURIDICA	80.000,00
ALTRI FONDI	717.287,54
FONDI AMMORTAMENTO	396.964,92
DEBITI DIVERSI	7.434.896,76
BILANCIO D'APERTURA	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.919.317,97
FORNITORI	480.049,77
T O T A L E P A S S I V I T A'	13.205.417,71
UTILE D'ESERCIZIO	84.073,99
CHIUSURA D'ESERCIZIO	13.289.491,70

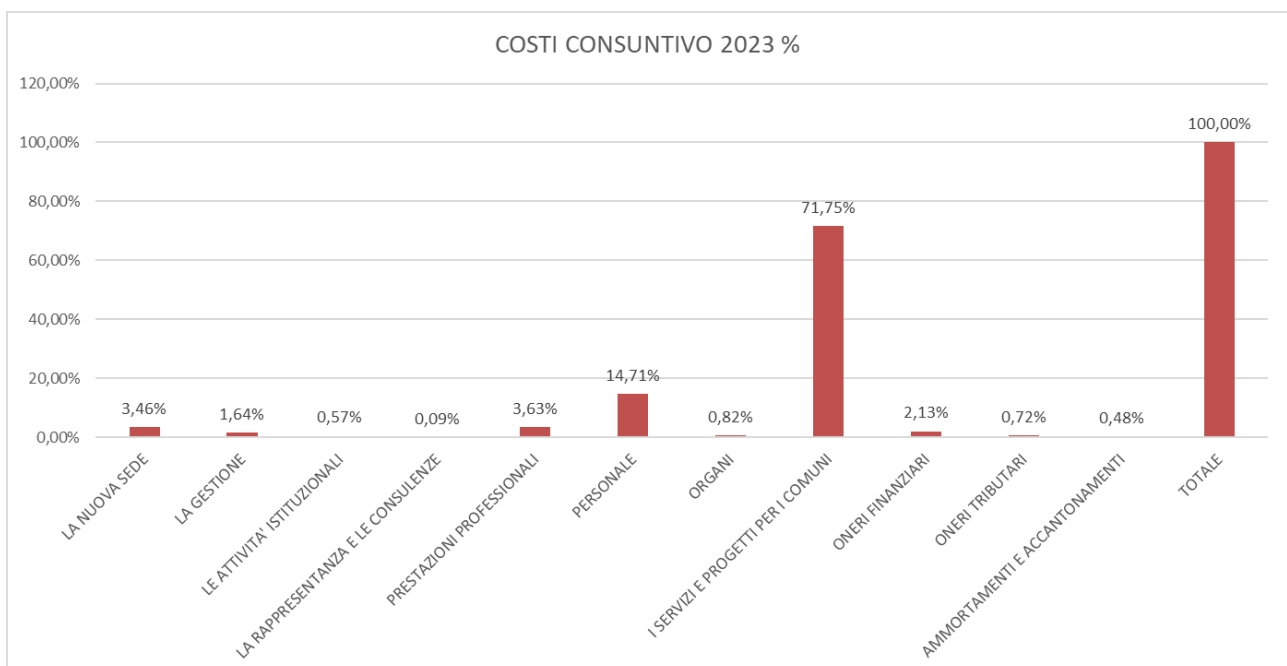
SEZIONE COSTI



ANALISI DEI COSTI

Le seguenti tabelle raggruppano le voci di costo.

	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2023	Budget 2023	Differenza Consuntivo /Budget 2023
COSTI			
LA NUOVA SEDE	227.592,56	282.541,75	-54.949,19
LA GESTIONE	107.642,68	108.500,00	-857,32
LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	37.661,98	48.500,00	-10.838,02
LA RAPPRESENTANZA E LE CONSULENZE	5.978,77	10.000,00	-4.021,23
LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	238.340,36	153.000,00	85.340,36
IL PERSONALE DIPENDENTE	966.117,81	1.265.600,00	-299.482,19
GLI ORGANI	53.824,66	123.500,00	-69.675,34
I SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI	4.712.968,24	4.847.254,35	-134.286,11
GLI ONERI FINANZIARI	139.738,94	76.370,00	63.368,94
GLI ONERI TRIBUTARI	47.377,87	66.370,00	-18.992,13
GLI AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	31.756,77	35.000,00	-3.243,23
TOTALE COSTI	6.569.000,64	7.016.636,10	-447.635,46



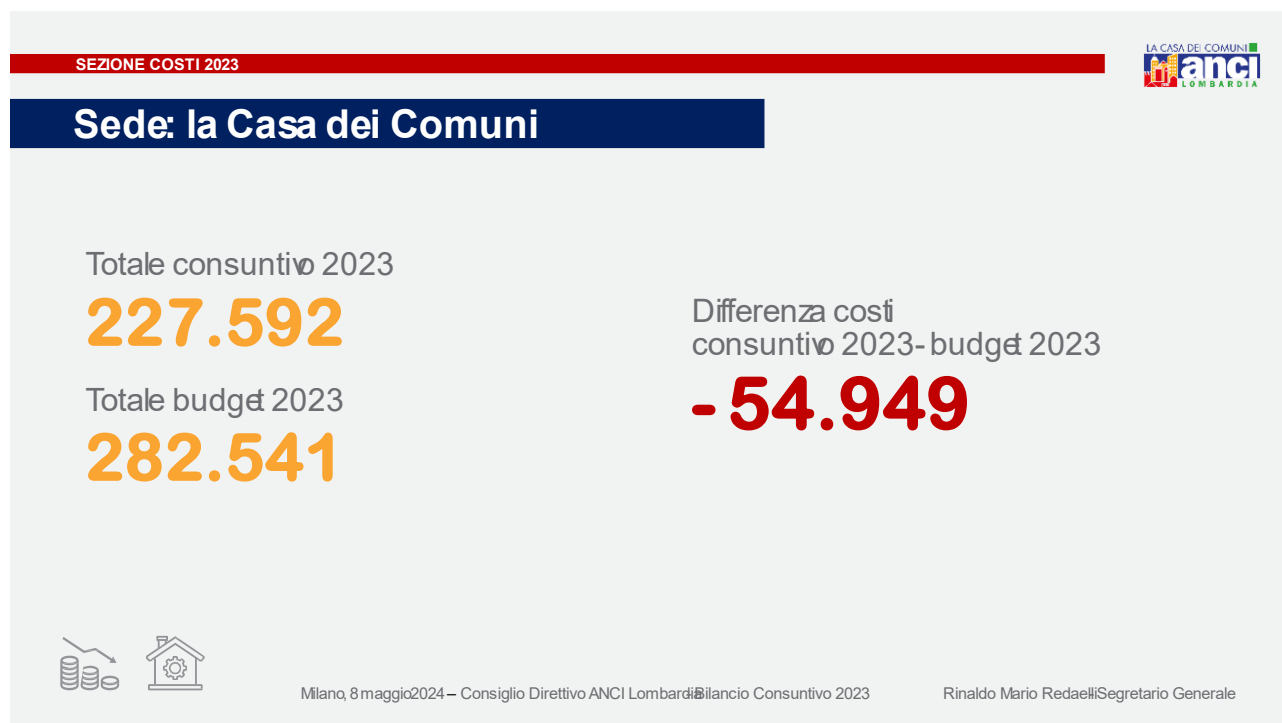
La sede di ANCI Lombardia “La Casa dei Comuni”

La Casa dei Comuni, inaugurata il 14 maggio 2016 e utilizzata in condivisione con la società in-house AnciLab, nel corso del 2023 è stata protagonista di una serie di attività manutentive e di interventi strutturali sostanziali a seguito di alcune infiltrazioni che avevano compromesso la stabilità e la sicurezza di alcuni soffitti.

Grazie a una pronta flessibilità organizzativa e alla disponibilità del personale, in particolare di AnciLab, durante i mesi di inagibilità di alcuni spazi operativi, è stato possibile adattare la sala conferenze in area di lavoro, al fine di non interrompere le attività quotidiane, facendo ricorso all'affitto di sale presso strutture terze per le attività formative, seminari e convegnistiche.

Con la fine dell'anno gli spazi sono stati tutti ripristinati al loro utilizzo.

Il contenimento dei costi di gestione, rispetto al budget, è sostanzialmente dovuto ai risparmi energetici anche derivanti dal mancato utilizzo di una parte degli uffici nel corso del 2023.



Le spese ordinarie di gestione

Le spese ordinarie di gestione, attentamente e costantemente monitorate, chiudono con un sostanziale pareggio rispetto a quanto preventivato.

SEZIONE COSTI 2023



Spese ordinarie di gestione

Totale consuntivo 2023

107.642

Totale budget 2023

108.500

Differenza costi
consuntivo 2023- budget 2023

- 857



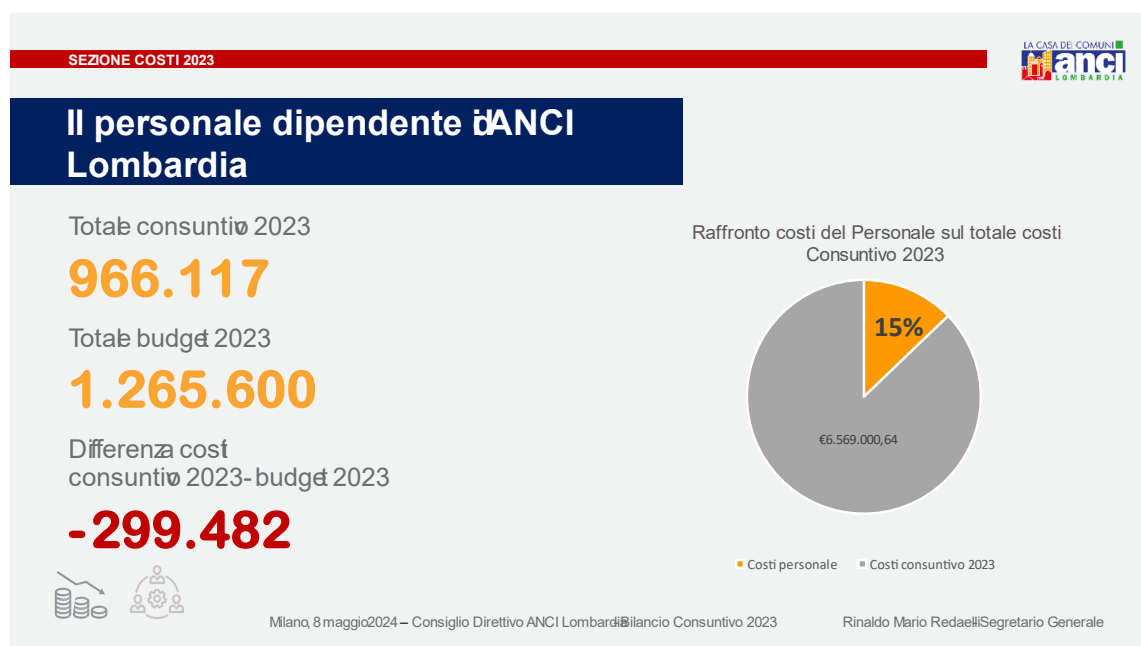
Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

Il Personale e l'Organizzazione

Il personale di ANCI Lombardia rappresenta un punto di forza della struttura associativa. L'esperienza maturata dai dipendenti che da molti anni sono in pianta organica, con l'innesto di nuove risorse, sono il giusto mix che crea e favorisce una crescita generale sia rispetto alla qualità delle attività sia nel rapporto tra l'Ente e gli associati ma anche nei rapporti tra attori esterni che quotidianamente interloquiscono con ANCI Lombardia. Da evidenziare che, anche su indicazione dei Revisori, per quanto riguarda le attività progettuali nel 2023 si è fatto ricorso a personale specializzato esterno che attraverso le opportune procedure di selezione pubblica è stato contrattualizzato con obiettivi, durata e compensi determinati. Pertanto, la spesa prevista di costo del personale è stata contenuta rispetto al budget.


Di seguito la composizione dell'Organico e la relativa spesa sostenuta nel 2023.



Gli Organi



Gli Organi di ANCI Lombardia hanno svolto nel 2023 tutte le attività statutarie previste e sono stati impegnati in molteplici riunioni interne, regionali e non solo nazionali. A differenza degli scorsi esercizi l'avvicinarsi della scadenza del mandato di molti amministratori ha confermato la fisiologica minore partecipazione dei rappresentanti eletti negli Organi alle riunioni programmate. Conseguentemente, la spesa che comunque era stata prevista nel budget manifesta una notevole diminuzione della spesa.

Pur comprendendo gli onerosi impegni delle Amministratori presso i propri Enti, rimane in essere la riflessione su come operare per incentivare una maggiore partecipazione.

SEZIONE COSTI 2023 

Gli Organidi ANCI Lombardia

	Consuntivo 2023	Budget 2023	Differenza Consuntivo / Budget 23
Organi	25.471	40.000	- 14.528
Dipartimenti	14.760	38.000	- 23.240
Rimborsi spese Organi	13.593	45.500	- 31.906
Totale costi	53.824	123.500	- 69.675

Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia | Bilancio Consuntivo 2023 Rinaldo Mario Redaelli | Segretario Generale

Sintesi di alcune significative attività

Nel 2023 l'Ufficio di presidenza si è riunito 25 volte, oltre ai 6 incontri del Consiglio Direttivo e 2 Assemblee dei soci. I nostri rappresentanti hanno partecipato a numerosissimi incontri con Regione e altre Istituzioni, nonché a gruppi di lavoro sempre più impegnativi. Durante e a seguito di queste partecipazioni, sono stati elaborati documenti e specifiche osservazioni, poi trasferiti ai nostri associati sia con 767 circolari sia con 51 newsletter. I dipartimenti si sono riuniti complessivamente 53 volte.

Nel corso del 2023 sono stati inoltre siglati 12 protocolli di intesa che testimoniano l'attività significativa svolta dalla nostra Associazione con attori esterni al sistema ma aventi diretta correlazione con le attività e i servizi dei Comuni.

DATA	FIRMATARI	OGGETTO
24 gennaio	ANCI Lombardia, Prefettura di Milano, Corte d'Appello di Milano, Tribunale di Milano, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano, Comuni/Enti capofila ambiti territoriali della Città Metropolitana di Milano, Ordine Assistenti Sociali, Ordine Avvocati	Protocollo d'intesa per il miglior raccordo operativo finalizzato alla tutela delle fragilità in fase di escomio
27 febbraio	ANCI Lombardia, CEMAS Sapienza Università di Roma, UnitelmaSapienza Roma	Protocollo d'intesa per la capacity building delle amministrazioni pubbliche in tema di governance delle migrazioni, asilo, integrazione e antidiscriminazione
15 maggio	ANCI Lombardia, Regione Lombardia	Protocollo di Intesa tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per la realizzazione congiunta di attività a supporto ai Comuni finalizzate allo sviluppo del territorio lombardo
5 luglio	ANCI Lombardia, Direzione Generale NORD - OVEST Ragioneria Territoriale dello Stato Milano, Monza e Brianza	Protocollo d'intesa tra Direzione Generale NORD - OVEST Ragioneria Territoriale dello Stato Milano, Monza e Brianza e ANCI Lombardia
21 agosto	ANCI Lombardia, Regione Lombardia, UNCEM Lombardia	Protocollo intesa sulla distribuzione regionale della quota assegnata a Regione Lombardia del fondo nazionale per l'associazionismo comunale a valere per l'annualità 2023
4 settembre	ANCI Lombardia, Prefettura di Milano, Regione Lombardia	Accordo per la promozione della sicurezza integrata in Regione Lombardia - Relazione illustrativa per la Conferenza Unificata sullo stato di attuazione e avanzamento dei progetti al 30 giugno 2023
23 settembre	ANCI Lombardia, Assimpredil ANCE	Accordo quadro per il monitoraggio degli interventi di attuazione del PNRR
28 settembre	ANCI Lombardia, Commissario straordinario del Governo per le persone scomparse, Regione	Protocollo regionale cadaveri non identificati

	Lombardia, Prefetture Lombardia, Procuratori generali Lombardia, Università degli Studi di Milano, Comune di Milano	
16 ottobre	ANCI Lombardia, Regione Lombardia	Protocollo di Collaborazione Interistituzionale ANCI Lombardia-Regione Lombardia per Progetto STOGIT
26 ottobre	ANCI Lombardia, Regione Lombardia e altri	Protocollo Lombardo per lo Sviluppo Sostenibile
20 novembre	ANCI Lombardia, Pontificia Università Antonianum, Regione Lombardia, Associazione Manager Whelist	Protocollo di intesa volto a instaurare e consolidare relazioni scientifiche e didattiche in materia di contrasto alla corruzione, alla criminalità organizzata e a tutte le forme di illegalità
20 dicembre	ANCI Lombardia, NeASS Lombardia	Protocollo d'intesa volto a instaurare e consolidare relazioni di collaborazione sui temi del welfare locale

Attività istituzionali

SEZIONE COSTI 2023



Attività istituzionali

Totale consuntivo 2023

37.661

Totale budget 2023

48.500Differenza costi
consuntivo 2023-budget 2023**- 10.838**

Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

Prestazioni professionali

L'incremento della spesa per le prestazioni professionali rispetto al budget è sostanzialmente dovuto alla necessità di contrattualizzare professionisti con qualifiche specifiche per le attività dei progetti acquisiti.

SEZIONE COSTI 2023



Prestazioni professionali

Totale consuntivo 2023

238.340

Totale budget 2023

153.000

Differenza costi
consuntivo 2023-budget 2023

+ 85.340

*Nelle prestazioni professionali sono inseriti i costi
di una parte dei **Coordinatori di Dipartimenti***



Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

Progetti e servizi per gli associati

L'accompagnamento ai Comuni per affrontare i cambiamenti e migliorare l'azione sul territorio è uno degli obiettivi che, da 46 anni, anima ANCI Lombardia, stimolando attività, iniziative, progetti e campagne. A partire dal 2018, ANCI Lombardia è fortemente impegnata in progetti finalizzati al supporto dello sviluppo degli Enti locali sui diversi temi riguardanti l'Amministrazione. I progetti proposti intendono coinvolgere i Comuni in un percorso di rafforzamento delle attività amministrative e gestionali e di apertura all'innovazione, attraverso iniziative di sostegno alla crescita. L'attività progettuale permette ad ANCI Lombardia di sostenere i Comuni lombardi lungo il percorso che porta dalle grandi opportunità offerte dall'Europa, in termini di risorse e opportunità di sviluppo, a quelle del PNRR, che vede i Comuni principali attuatori, alle occasioni di crescita derivanti dalla programmazione nazionale e regionale. Altresì, la partecipazione ai progetti consente ad ANCI Lombardia e ai Comuni la conoscenza di nuovi partner regionali, nazionali, internazionali, con i quali condividere buone pratiche, foriere di ulteriori progetti.

Progetti attivi

COMPENSAZIONI AMBIENTALI – CONCESSIONI STOGIT



Azioni coordinate dei Comuni lombardi coinvolti nelle opere di compensazione ambientale per il rinnovo delle concessioni di stoccaggio di gas naturale nel sottosuolo

A fronte delle attività di compensazione e riequilibrio ambientale (in conformità all'art. 1, comma 5 della legge n. 239/2004 e all'art. 1, comma 7 della legge reg. n. 43/2015) da realizzarsi sui territori degli Enti locali interessati dalle proroghe delle concessioni di stoccaggio del gas in sottosuolo per i giacimenti di Cinisello Balsamo (MI-MB), Ripalta Cremasca e Guerina (CR), Sergnano (CR-BG), e Settala (MI-LO), ANCI Lombardia ha attivato una specifica attività finalizzata a supportare gli Enti locali nelle tematiche relative alla conoscenza e valorizzazione dello stoccaggio nel sottosuolo di gas naturale. In particolare modo negli anni 2019 e 2020, ha avviato una specifica attività di informazione e assistenza tecnico-amministrativa di supporto agli Enti locali interessati.

ANCI Lombardia ha colto inoltre la necessità di affrontare il tema delle compensazioni ambientali quale ambito d'intervento strutturato e multilivello che sappia rispondere all'integrazione tra le componenti ambientali, territoriali e urbane delle proposte che saranno promosse dai territori coinvolti, ma anche nella valenza intercomunale della governance degli stessi interventi.

In questo contesto, ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno attuato un Protocollo di Collaborazione Interistituzionale rivolto a rafforzare la capacità amministrativa degli Enti locali nello svolgere un'azione coordinata di valenza locale e sovralocale sui diversi progetti presentati dagli enti coinvolti negli interventi di compensazione.



"Azioni coordinate dei Comuni lombardi coinvolti nelle opere di compensazione ambientale per il rinnovo delle concessioni Stogit", volume a cura di ANCI Lombardia.

Progetti attivi

COSTRUZIONE E ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE AREE INTERNE



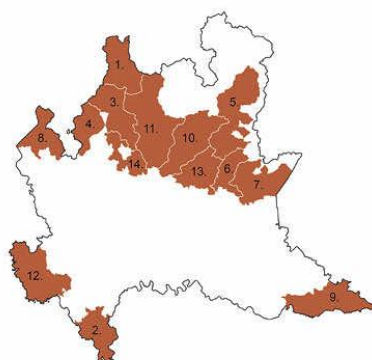
Accompagnamento delle aree individuate dall'Agenda del Controesodo con la progettazione, elaborazione e attuazione di strategie di sviluppo locale, attraverso specifiche forme di capacity building e tutorship

ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno siglato un accordo per lo svolgimento di attività di capacity building delle pubbliche amministrazioni delle Aree interne nell'ambito del progetto a valere sul Programma Regionale FSE+ 2021-2027. L'azione di ANCI Lombardia riguarda l'accompagnamento dei territori lombardi nella progettazione, elaborazione e attuazione delle strategie di sviluppo locale, perseguendo forme più efficaci di gestione ed erogazione dei servizi, e rafforzando l'associazionismo. Un'attività rilevante riguarda la realizzazione di percorsi di innovazione sociale, partecipazione, stakeholder engagement e attività connesse agli ambiti dell'informazione e della

comunicazione, e di monitoraggio civico. Sono state individuate 14 aree da inserire nell'ambito della Strategia regionale Aree interne per il ciclo di programmazione 2021-2027, composte da un totale di 488 Comuni. In questi territori operano attualmente anche Comunità montane, Consorzi, Unioni di Comuni e GAL. Si tratta di 6 Aree Interne SNAI e 8 Aree Interne Regionali. Le attività del progetto, che verranno svolte presso ogni area, comporteranno il coinvolgimento delle amministrazioni, delle comunità, dei cittadini, degli stakeholder e degli operatori del territorio, e potranno essere differenziate in relazione alle aree.

A AREE INTERNE | LOMBARDIA STRATEGIA CONTROESODO | 2021 - 2027

- 1 - Valchiavenna
- 2 - Oltrepò pavese
- 3 - Alto lago di Como e Valli del Lario
- 4 - Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio
- 5 - Val Camonica
- 6 - Val Trompia
- 7 - Val Sabbia - Alto Garda
- 8 - Piattello Verbano
- 9 - Oltrepò mantovano
- 10 - Val Seriana e Valle di Scalve
- 11 - Valle Brembana e Valtellina di Morbegno
- 12 - Lomellina
- 13 - Laghi Bergamaschi - Sebino Bresciano
- 14 - Lario Orientale - Valle S. Martino e Valle Imagna



Progetti attivi

INTEGRAZIONE LAVORO LOMBARDIA (INLAV)

WELFARE

**ATTIVO
DAL 13/07/2023**

1.714.067,00 €

Sperimentazione di un modello per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo

Il progetto INtegrazione LAVoro Lombardia (INLAV) propone la sperimentazione di un Modello per l'emersione del sommerso e l'inclusione secondo le specificità dei territori coinvolti, per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo. Il progetto INLAV riprende le Linee guida nazionali in materia e adotta un approccio integrato cui contribuiranno i servizi sociali territoriali, i servizi per il mercato del lavoro, i soggetti del privato e del privato sociale. Gli obiettivi specifici sono: potenziare la capacity building degli atto-

ri del settore definendo e attuando 12 Patti territoriali per l'emersione del sommerso e l'inclusione (uno per Provincia/Città Metropolitana) in raccordo con le politiche regionali; attivare un'azione regionale di sistema tesa a sostenere e a sviluppare le competenze degli operatori pubblici e privati attivi sul tema; sperimentare l'attivazione di 12 Punti Unici di Accesso INLAV e/o il potenziamento dei servizi esistenti; valutare gli effetti prodotti dalle azioni realizzate standardizzando e validando le innovazioni prodotte sui processi, sui servizi e sugli interventi sperimentati.



Progetti attivi

P.I.C.C.O.L.I.



PICCOLI COMUNI



ATTIVO
DAL 04/03/2022



75.000,00 €

Attuazione di un piano di comunicazione nell'ambito del progetto di ANCI Nazionale P.I.C.C.O.L.I che prevede assistenza tecnica ai Piccoli Comuni per il miglioramento della qualità dei servizi e l'organizzazione del personale

Nell'ambito del progetto P.I.C.C.O.L.I., i cui ambiti di intervento riguardano la gestione del personale, bilancio e tributi, acquisti e appalti, trasparenza e anticorruzione, semplificazione, gestioni associate, programmazione europea, ANCI Lombardia ha attuato un piano di comunicazione regionale relativo alle attività di ANCI Nazionale per tutte le informazioni utili alla realizzazione del progetto rivolto ai Comuni che hanno aderito, affiancandoli nei processi di innovazione locale attraverso consulenze specialistiche de-

dicare, interventi formativi, supporto on the job e la partecipazione a comunità tematiche.

In particolare, la comunicazione riguarda la diffusione di informazioni, linee guida, agenda e FAQ, rivolte ai Comuni interessati, relative alle attività predisposte da ANCI Nazionale. L'azione ha riguardato anche la costituzione di un team di segreteria organizzativa che ha seguito e sostenuto la fase attuativa dei Piani di intervento, con particolare attenzione all'affiancamento on the job.



Progetti attivi

SISTEMA EDUCATIVO ZERO-SEI E COORDINAMENTI PEDAGOGICI TERRITORIALI



ISTRUZIONE

ATTIVO
DAL 15/04/2022

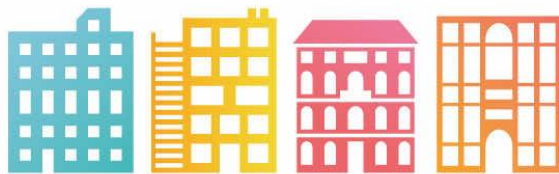
395.000,00 €

Supporto alla crescita e allo sviluppo del sistema integrato per la programmazione dell'offerta educativa zero-sei. Attuazione delle misure regionali di promozione e sostegno alla qualificazione del personale educativo e docente e per la realizzazione dei Coordinamenti pedagogici territoriali

Grazie all'accordo sottoscritto con Regione Lombardia nell'aprile 2022, e successivo rinnovo, ANCI Lombardia è impegnata nella realizzazione del programma di monitoraggio della spesa per gli interventi realizzati dai Comuni nell'ambito del sistema integrato di educazione e di istruzione negli anni 2019, 2020 e 2021, nella costituzione dei Coordinamenti pedagogici territoriali e nella formazione in servizio del personale educativo e docente, in attuazione del piano di azione nazionale pluriennale per il quinquennio 2021/2025 e della relativa programmazione regionale degli interventi. Il progetto ha come finalità l'attuazione di una strategia territoriale su scala sovraco-

munale, individuando nei Piani di zona l'Ambito territoriale di riferimento per l'attuazione delle misure regionali di promozione e sostegno alla qualificazione del personale educativo e docente e per la realizzazione dei Coordinamenti pedagogici territoriali.

ANCI Lombardia offre ai Comuni supporto nella gestione del monitoraggio attraverso la raccolta dei dati relativi ai fondi di cui al D.L.vo n. 65/2017 – annualità 2019, 2020 e 2021 - utilizzati per i servizi educativi 0-6 anni; offre inoltre assistenza per le procedure amministrative di competenza dei Comuni e organizza incontri di formazione dedicati.

IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

Progetti attivi

ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO STRATEGICO DELLE PROCEDURE COMPLESSE OGGETTO DI APPROFONDIMENTO, SEMPLIFICAZIONE E REINGEGNERIZZAZIONE NELL'AMBITO DEL PNRR E IN PARTICOLARE DEL PIANO TERRITORIALE DI REGIONE LOMBARDIA



Sviluppo della piattaforma PAsS per il monitoraggio degli interventi PNRR

Nel quadro dei finanziamenti del PNRR e del progetto su scala nazionale "1000 esperti per la Pubblica Amministrazione", nasce la Piattaforma PAsS (PNRR Assistenza e Supporto a Comuni e Province lombarde) grazie alla collaborazione tra ANCI Lombardia, Polis Lombardia, Regione Lombardia e UPL – Unione Province Lombarde. Obiettivo è sostenere, supportare e regolare le relazioni tra i professionisti per la Lombardia e le amministrazioni degli Enti locali, nonché avviare strumenti di monitoraggio degli interventi. Il portale è pensato per evolversi nel tempo, modificandosi in base all'avanzamento degli interventi di spesa, al raggiungimento degli obiettivi e al variare del contesto politico, economico e sociale riflesso degli investimenti PNRR. Il progetto è quindi finalizzato alla creazione di strumenti informativi e di supporto a Regione Lombardia e agli

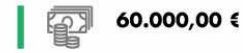
Enti Territoriali lombardi rispetto alle procedure complesse oggetto di reingegnerizzazione e semplificazione.

La navigazione tra le sezioni della Piattaforma PAsS è intuitiva e di facile fruizione da parte degli utenti, che possono utilizzare differenti strumenti presenti nell'area pubblica e nell'area privata previa registrazione. Nella parte pubblica sono sempre consultabili: i dati riguardanti l'andamento delle attività su base regionale e locale; le news e le informazioni utili per meglio orientarsi tra le informazioni reperibili online riguardanti le opportunità introdotte dal PNRR. Una volta effettuata la registrazione, l'utente dell'amministrazione territoriale ha la possibilità di accedere al servizio fornito dagli esperti, consultare la propria area personale e monitorare in prima persona lo stato di avanzamento delle richieste effettuate.



Progetti attivi

ACCORDO QUADRO PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI ATTUAZIONE DEL PNRR



Monitorare gli interventi del PNRR nei territori della Città Metropolitana di Milano e delle province di Lodi e Monza-Brianza

Attraverso l'Accordo di collaborazione sottoscritto, Assimpredil (ANCE) e ANCI Lombardia intendono sviluppare un percorso di sperimentazione per conoscere e monitorare gli interventi di attuazione del PNRR nei territori della Città metropolitana di Milano e delle province di Lodi e Monza-Brianza.

La collaborazione ha lo scopo di conoscere, monitorare e analizzare l'attuazione degli interventi del PNRR nei territori di competenza di Assimpredil (ANCE). Il focus della ricerca è

relativo a gare e appalti, aggiudicazione dei lavori, fase di cantierizzazione ed esecuzione lavori; raccogliere buone pratiche e sviluppare suggerimenti/indicazioni a supporto delle stazioni appaltanti e degli operatori, anche in vista di successivi affidamenti e per la messa a terra delle opere del PNRR; evidenziare elementi di criticità che possono ostacolare o rallentare la realizzazione degli interventi, promuovendo le azioni necessarie per una ripresa dei lavori nei tempi preventivati.



Progetti attivi

UFFICI DI PROSSIMITÀ



WELFARE



ATTIVO
DAL 06/04/2023



576.000,00 €

Azione di capacity building per la formazione del personale degli Enti locali per ampliare la rete dei servizi collegati al sistema giudiziario offerti ai cittadini

Nell'ambito del progetto "Ufficio di Prossimità – Progetto Regione Lombardia", che mira a realizzare sportelli vicini ai cittadini, in grado di delocalizzare attività prima esperibili esclusivamente presso gli uffici giudiziari e ampliare la rete dei servizi di tutela delle fasce deboli, Regione Lombardia e ANCI Lombardia hanno avviato una collaborazione che ha come obiettivo il rafforzamento delle competenze degli Enti locali aderenti al progetto. ANCI Lombardia e Regione, attraverso un'azione di capacity building finalizzata alla formazione del personale addetto agli Uffici di prossimità e al raccordo con gli stessi, stanno contribuendo al conseguimento dell'obiettivo di ampliare la rete dei servizi collegati al sistema giudiziario offerti ai cittadini ed in particolare a quelli appartenenti alle cosiddette fasce deboli, attraverso la costituzione sul territorio di punti di contatto all'inter-

no dei quali si possano ricevere informazioni complete ed integrate e compiere operazioni per cui normalmente occorre recarsi presso gli uffici giudiziari. Sono più di 300 i Comuni che hanno aderito al Progetto, mettendo a disposizione personale che verrà formato da ANCI Lombardia e Regione Lombardia attraverso un modulo formativo già messo a punto dalla Regione Piemonte, capofila a livello nazionale. Ai Comuni viene richiesto di garantire l'apertura del servizio almeno un giorno a settimana. L'obiettivo di tutti gli attori coinvolti e di ANCI Lombardia in particolare è trasformare questo progetto in una risorsa per i cittadini e i territori, specie per quelli più periferici, e rendere questo servizio un'opportunità omogenea su tutto il territorio regionale, procedendo inoltre alla digitalizzazione degli atti cartacei delle azioni di volontaria giurisdizione.



Progetti attivi

UFFICI DI PROSSIMITÀ



WELFARE

ATTIVO
DAL 06/04/2023

576.000,00 €

Azione di capacity building per la formazione del personale degli Enti locali per ampliare la rete dei servizi collegati al sistema giudiziario offerti ai cittadini

Nell'ambito del progetto "Ufficio di Prossimità – Progetto Regione Lombardia", che mira a realizzare sportelli vicini ai cittadini, in grado di delocalizzare attività prima esperibili esclusivamente presso gli uffici giudiziari e ampliare la rete dei servizi di tutela delle fasce deboli, Regione Lombardia e ANCI Lombardia hanno avviato una collaborazione che ha come obiettivo il rafforzamento delle competenze degli Enti locali aderenti al progetto. ANCI Lombardia e Regione, attraverso un'azione di capacity building finalizzata alla formazione del personale addetto agli Uffici di prossimità e al raccordo con gli stessi, stanno contribuendo al conseguimento dell'obiettivo di ampliare la rete dei servizi collegati al sistema giudiziario offerti ai cittadini ed in particolare a quelli appartenenti alle cosiddette fasce deboli, attraverso la costituzione sul territorio di punti di contatto all'inter-

no dei quali si possano ricevere informazioni complete ed integrate e compiere operazioni per cui normalmente occorre recarsi presso gli uffici giudiziari. Sono più di 300 i Comuni che hanno aderito al Progetto, mettendo a disposizione personale che verrà formato da ANCI Lombardia e Regione Lombardia attraverso un modulo formativo già messo a punto dalla Regione Piemonte, capofila a livello nazionale. Ai Comuni viene richiesto di garantire l'apertura del servizio almeno un giorno a settimana. L'obiettivo di tutti gli attori coinvolti e di ANCI Lombardia in particolare è trasformare questo progetto in una risorsa per i cittadini e i territori, specie per quelli più periferici, e rendere questo servizio un'opportunità omogenea su tutto il territorio regionale, procedendo inoltre alla digitalizzazione degli atti cartacei delle azioni di volontaria giurisdizione.




Progetti attivi

LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2023

 GIOVANI

 ATTIVO
DAL 11/04/2023

 3.752.704,00 €

Sostegno ai giovani fra i 15 e i 34 anni attraverso il potenziamento delle reti di servizi già presenti sul territorio e lo sviluppo di nuove opportunità, in una logica integrata e di sistema

Regione Lombardia ha avviato il bando “La Lombardia è dei giovani”, che ha l’obiettivo di sostenere i giovani fra i 15 e i 34 anni, nella costruzione del proprio progetto di vita personale e di sviluppo professionale attraverso la valorizzazione e il potenziamento delle reti di servizi già presenti sul territorio e lo sviluppo di nuove opportunità, in una logica integrata e di sistema. Si tratta della quarta edizione del bando regionale finalizzata a strutturare i servizi per i giovani nei territori lombardi, allineando le competenze degli operatori e collaborando in modo sistematico con gli Ambiti Territoriali attraverso la ricognizione dei servizi funzionanti in Lombardia. Il nuovo bando si inserisce nel percorso definito dalla legge regionale del 31 marzo 2022, n. 4 “La Lombardia è dei giovani”, che fa perno su tre principali macro-obiettivi: il percorso di autonomia,

il protagonismo e la partecipazione attiva dei giovani. In continuità con le precedenti edizioni, la nuova proposta intende valorizzare gli sportelli Informagiovani, stimolare la nascita di iniziative, coinvolgendo i territori dove i servizi per i giovani non sono presenti o sono poco strutturati, e sostenere la sperimentazione di modelli innovativi. Il bando mira, inoltre, a valorizzare le proposte progettuali capaci di produrre impatti più capillari sui territori e attivare sinergie positive con una rete qualificata di partner locali, pubblici e privati. I progetti coinvolgono partenariati territoriali con scuole, aziende, oratori e associazioni. In questo contesto, ANCI Lombardia svolge attività di promozione, informazione, formazione, di supporto delle procedure amministrative gestionali di competenza dei Comuni, e in relazione all’attività di rendicontazione, monitoraggio e verifica.

GEN
LOMBARDIA

Progetti attivi

REGOLARIZZAZIONE CANONI RETICOLO IDRICO MINORE - RIM



AMBIENTE



ATTIVO
DAL 31/10/2023



IN VIA
DI DEFINIZIONE

Stipula di convenzioni con i soggetti gestori o proprietari di reti tecnologiche e infrastrutturali che interferiscono con il reticolo minore di competenza dei Comuni

La Legge Regionale n. 4 del 15 Marzo del 2016 "Revisione della normativa regionale in materia di difesa del suolo, di prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico e di gestione dei corsi d'acqua", impone ai gestori delle reti la "promozione della regolarizzazione di opere e di occupazioni senza titolo concessorio in aree del demanio idrico fluviale". In sostanza, mentre il sistema del reticolo idrico maggiore è di competenza della Regione e il reticolo dei canali irrigui dei rispettivi Consorzi, i Comuni, su istanza dei Gestori, dovranno attivarsi per regolarizzare gli attraversamenti del reticolo idrico minore – RIM. Diversi Comuni, di fatto, si sono già avvalsi di Comunità montane, Aziende in house e Consorzi, per verificare la regolarità delle opere, rilasciare i previsti titoli concessori ed incassare i relativi canoni. Altri Comuni lombardi, non essendo stati direttamen-

tati dai Gestori interessati, devono ancora attivare le procedure previste. ANCI Lombardia, legittimata ai sensi dell'art. 13 c. 2 della citata Legge Regionale, il 30 ottobre 2023 ha siglato un primo accordo con le società TERNA Spa e RETE Srl per provvedere alla regolarizzazione delle interferenze con il RIM, attraverso una prima fase di sperimentazione che coinvolge 30 Comuni della Provincia di Varese. In esito ai risultati della sperimentazione e anche alla luce delle positive esperienze maturate negli anni da alcune Comunità Montane in questo stesso ambito, ANCI Lombardia ha l'ambizione di definire un procedimento unitario, coordinato e semplificato, in grado di standardizzare le procedure per la corretta e puntuale determinazione delle concessioni e l'agevole incasso dei relativi canoni da parte di tutti i Comuni lombardi interessati.



Progetti attivi

“JERICO...VALE!” VALORIZZAZIONE TERRITORIALE INCLUSIVA E SOSTENIBILE PER IL SETTORE AGRO-ALIMENTARE

 COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

 ATTIVO DAL 18/02/2022

 40.316,24 €

Migliorare il sistema di governance territoriale locale e rafforzare i servizi di supporto all'occupazione e alle imprese del settore agro-alimentare

ANCI Lombardia è partner del Comune di Bergamo che, come capofila, ha presentato un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale verso la città di Jericho e il suo distretto. L'obiettivo generale è contribuire al rafforzamento del sistema istituzionale territoriale per la promozione dell'inclusione economica e la valorizzazione del

territorio del governatorato di Jericho. Nello specifico, l'obiettivo si declina nel migliorare il sistema di governance territoriale locale; rafforzare i servizi di supporto all'occupazione e alle imprese del settore agro alimentare, partendo dal dattero; coinvolgere le piccole imprese di produttori del settore agro-alimentare e delle associazioni di settore.




Progetti attivi

BETLEMME SMART CITY

 **COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

 **ATTIVO DAL 01/01/2022**

 **84.958,00 €**

Promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente nell'area urbana di Betlemme

Dal 2022 è attivo il progetto "Betlemme Smart City – Sistema di monitoraggio ambientale e rinnovamento tecnologico nella città di Betlemme". Obiettivo del progetto è contribuire a promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente nell'area urbana di Betlemme (Palestina) attraverso: la riduzione dei consumi elettrici ed energetici della città e l'aumento dell'efficienza energetica dei servizi di pubblica utilità; la produzione e la diffusione di conoscenze e capacity building delle istituzioni locali volte a favorire la messa in opera di politiche che diffondano l'uso efficiente delle risorse a basse emissioni di carbonio e l'efficientamento energetico degli edifici; lo sviluppo di strumenti di promozione sociale, innovativa e tecnologica che permettano la promozione e

lo sviluppo del territorio a favore della popolazione locale e dei turisti e riescano a creare un ponte tra gli abitanti di Betlemme e le Comunità italiane dei Comuni e degli enti territoriali coinvolti favorendo lo scambio culturale e di messaggi di pace da entrambe le parti. L'obiettivo specifico è quindi promuovere lo sviluppo di edifici e quartieri smart nel Comune di Betlemme, che siano sostenibili e innovativi dal punto di vista urbanistico e ambientale, realizzando infrastrutture tecnologiche che favoriscano anche il turismo, in grado di rappresentare un valido modello per le altre municipalità della Palestina. Allo stesso tempo, si vuole educare alla pianificazione consapevole nel rispetto dei valori ambientali e delle identità culturali e sociali del territorio di Betlemme.



Progetti attivi

CONSULENZA GARE GAS



SERVIZI PUBBLICI
LOCALI



ATTIVO

Supporto ai Comuni nella gestione della procedura nella costruzione delle gare del gas

ANCI Lombardia offre un servizio di affiancamento agli Enti locali nella costruzione delle gare del gas, con un supporto giuridico-legale ai Comuni. AnciLab, che ha sviluppato una notevole esperienza nella gestione delle gare per l'affidamento della distribuzione del gas su base ATeM, dal 2012 ha supportato 9 stazioni appaltanti, analizzando lo stato delle reti di oltre 300 Comuni.

Grazie alla conoscenza ed esperienza maturate può garantire semplicità nella gestione della procedura fino alla pubblicazione del bando di gara, alleviando il carico di lavoro degli uffici delle stazioni appaltanti e dei singoli Comuni. Negli anni ha lavorato e lavora con specifici Ambiti Territoriali Minimi, con capofila i Comuni di Milano, Lecco, Lodi, Monza, Lissone (Brianza), Brescia, Varese, Mantova, Reggio Calabria e Vibo Valentia.



"Norme e modelli di gestione per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas", volume a cura di AnciLab Editore.



IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

Progetti attivi

NIDI GRATIS



WELFARE

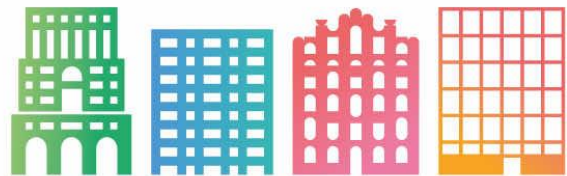


ATTIVO

Sostegno ai Comuni nelle procedure amministrative e di gestione della misura regionale

ANCI Lombardia supporta i Comuni nell'applicazione della misura "Nidi gratis" di Regione Lombardia. L'attività di sostegno ai Comuni aderenti alla misura viene affidata in house ad AnciLab per la sua gestione operativa. La misura prevede l'erogazione di un contributo per le famiglie destinato all'abbattimento della retta di frequenza all'asilo nido.

AnciLab supporta i Comuni rispetto alle procedure amministrative e di gestione. Si occupa di affiancare gli Enti locali lombardi nell'assistenza tecnica alla rendicontazione e nella diffusione della misura con azioni di comunicazione. I Comuni lombardi che aderiscono alla misura, e con cui AnciLab si interfaccia per la gestione e lo sviluppo del servizio, sono oltre 500.

IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

Progetti attivi

LEVA CIVICA



CITTADINANZA
ATTIVA



ATTIVO

Coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale

La Leva Civica Regionale, iniziativa cofinanziata da Regione Lombardia e dagli Enti locali della Lombardia che vi aderiscono, è un percorso in grado di coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale.

La Leva Civica Regionale realizzata all'interno degli Enti locali lombardi è finalizzata a:

1

Accrescere le proprie competenze formative e professionali attraverso la conoscenza e la partecipazione ai progetti e ai servizi della comunità locale;

2

Favorire la conoscenza e l'accesso al mondo del lavoro nel settore pubblico e presso gli operatori economici del territorio;

3

Maturare il proprio senso civico attraverso esperienze di cittadinanza attiva;

4

Aumentare la conoscenza delle istituzioni pubbliche locali, del territorio e dei suoi servizi;

5

Svolgere attività utili alla comunità locale e migliorare i suoi servizi;

6

Incentivare i processi di autonomia tramite l'assunzione di responsabilità su temi di pubblico interesse;

7

Riconoscere e certificare le competenze, secondo il Quadro Regionale degli Standard Professionali della Regione Lombardia (QRSP).

 IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

Progetti attivi

SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE



Valorizzare l'attività dei volontari come reale esperienza di formazione e apprendimento al servizio del Paese

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari.

Con il Servizio Civile Universale ANCI Lombardia, quale ente di prima classe, svolge attività in più regioni, garantendo la sua collaborazione con ANCI e con diverse ANCI regionali nell'ambito del network SCANCI che mette in rete oltre 1100 Comuni. Il network, coordinato da ANCI Lombardia, implementa in modo sinergico progetti di servizio civile in 16 regioni italiane, offrendo possibilità di partecipazione attiva alla vita del Paese a più di 2400 giovani all'anno.

Il network, che nasce in Lombardia nel 2003, oggi è partecipato dall'ANCI e da dieci ANCI regionali in convenzione tra loro: ANCI Abruzzo, ANCI Friuli-Venezia Giulia, ANCI Liguria, ANCI Lombardia, ANCI Marche, ANCI Piemonte, ANCI Sardegna, ANCI Sicilia, ANCI Umbria e ANCI Veneto. Il sistema è presente anche nella Consulta Nazionale del Servizio Civile Universale con l'obiettivo di rappresentare i Comuni.

Il sistema dei Comuni valorizza l'attività dei volontari come reale esperienza di formazione e

apprendimento al servizio del Paese, orienta i giovani nella comprensione delle opportunità offerte dai territori in cui vivono.

I progetti che si sviluppano negli Enti locali vedono il giovane impegnato nel contesto organizzativo del Comune in un'ottica innovativa che lo impiega non solo come fruitore di servizi, ma come protagonista a contatto con i bisogni della propria comunità. Il network garantisce di poter offrire la stessa qualità formativa ed esperienziale in Comuni piccoli e grandi, in qualsiasi località del Paese.



"Noi Giovani e il Servizio Civile. Indagine sui giovani in Servizio Civile Universale nei Comuni", volume a cura di AnciLab Editore.



Si tratta di un servizio ormai storicizzato e apprezzatissimo dai nostri Comuni. Le attività sono quasi interamente affidate in house providing ad AnciLab.

ANCI Lombardia opera su ogni servizio attività di direzione e coordinamento istituzionale, attività amministrative e di controllo.

Significativo e di grande soddisfazione il fatto che sia ANCI nazionale che altre 9 ANCI regionali abbiano deciso di affidare a ANCI Lombardia e AnciLab tale servizio.

Il Servizio Civile Universale



PARTENZE	N° PROGETTI	POSTI A BANDO
2006	4	858
...
2023	105	1.631
TOTALE STORICO	1019	16.468

Servizio offerto nel 2023 a ANCI Nazionale e 9 ANCI Regionali



ANCI Nazionale



Abruzzo



Friuli Venezia
Giulia



Liguria



Marche



Piemonte



Sardegna



Umbria



Veneto



Sicilia

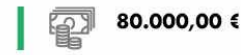


Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

Progetti attivi

INIZIATIVE PER L'ORIENTAMENTO SCOLASTICO E PROFESSIONALE, SUPPORTO IN MATERIA DI HOUSING UNIVERSITARIO E SPERIMENTAZIONE DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NEI SERVIZI COMUNALI



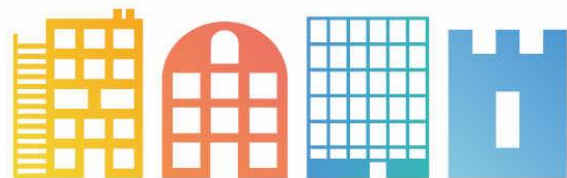
Progetto nato nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia

Le attività progettuali prevedono iniziative di orientamento per gli studenti frequentanti le Scuole Secondarie di secondo grado statali o paritarie, nonché i quarti e quinti anni dei percorsi formativi di istruzione e formazione professionale, in vista dell'iscrizione all'Università o ai corsi ITS o ad altri percorsi di formazione superiore nell'annualità 2024/2025. Obiettivo è fornire opportunità e informazioni ai giovani, nell'ottica di una maggiore consapevolezza nella definizione del proprio progetto di vita e della scelta del percorso universitario o formativo più opportuno.

ANCI Lombardia, inoltre, supporta e coordina i Comuni negli adempimenti istruttori relativi alla definizione di accordi o convenzioni tra atenei e Comuni, al fine di implementare la disponibilità di alloggi a favore degli studenti universitari fuori sede. In particolare, si occupa dello svolgimento dell'istruttoria correlata al rilascio da parte

della Regione dell'autorizzazione all'esercizio di strutture residenziali universitarie, nonché alla classificazione degli immobili ed alla definizione dei relativi standard dimensionali e qualitativi. Il regime autorizzatorio regionale è volto al perseguimento delle finalità previste dal PNRR e, in particolare, dalla Riforma 1.7 della Missione 4, Componente 1, afferente all'acquisizione della disponibilità di nuovi posti letto presso alloggi o residenze per studenti fuori sede delle istituzioni della formazione superiore.

Il progetto prevede, inoltre, iniziative sperimentali di utilizzo dell'Intelligenza Artificiale nei Comuni lombardi, nella prospettiva di fornire agli Enti locali e ai cittadini lombardi benefici e vantaggi quali la riduzione dei costi dei servizi, l'offerta di maggiori opzioni nei servizi comunali, il miglioramento della sostenibilità, l'aumento della sicurezza, la protezione dei dati e la prevenzione dei reati.



Progetti attivi

ACCORDO REGIONE LOMBARDIA, POLIS LOMBARDIA, FONDAZIONE CARIPLO, UNIONCAMERE, ANCI LOMBARDIA, ARIA SPA PER LA PROMOZIONE DI UNA RETE DEI BORGHI PNRR



TERRITORIO
E CULTURA



ATTIVO
DAL 12/2021



IN DEFINIZIONE

Promuovere una rete per la creazione di un sistema integrato dei Borghi lombardi, beneficiari del bando PNRR – Linee A e B, volta a valorizzare le progettualità promosse e attuate dalle Amministrazioni

La volontà di un approccio integrato perseguita da Regione Lombardia è stata intrapresa attraverso la sottoscrizione di un Accordo di collaborazione, a dicembre 2021, volto all'avvio e attuazione della Misura 2. Investimento 2.1 "Attrattività dei borghi" del PNRR.

L'Accordo di collaborazione ha visto il contributo di diversi soggetti; ad oggi, ANCI Lombardia si propone (anche con il coinvolgimento del Ministero della Cultura per la realizzazione di un progetto pilota della Lombardia) di promuovere una

rete per la creazione di un sistema integrato dei Borghi lombardi, beneficiari del bando PNRR – Linee A e B, volta a valorizzare le progettualità promosse e attuate dalle Amministrazioni, attraverso una mappatura delle reti e dei percorsi turistici e cicloturistici presenti a livello regionale/provinciale, che metta in luce le connessioni e sinergie tra i progetti dei Comuni beneficiari.



"L'esperienza lombarda dei Bandi «Attrattività Dei Borghi» PNRR M1C3 Investimento 2.1 «Attrattività Dei Borghi» Linee A e B", volume a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.

Progetti attivi

VALORIZZAZIONE DEI BENI CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ



LEGALITÀ

ATTIVO
DAL 10/2023

130.000,00 €

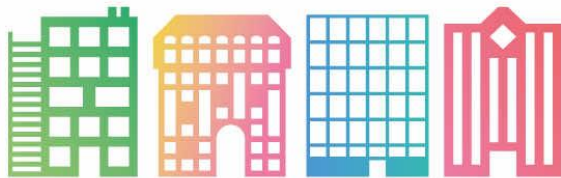
Azioni di supporto alla valorizzazione dei beni confiscati alle mafie attraverso azioni formative e l'attivazione di uno sportello di assistenza

Dal 2020, quando ANCI Lombardia ha svolto un primo progetto pilota sui beni immobili confiscati alla criminalità, le esigenze degli Enti locali sono passate da una iniziale richiesta di inquadramento sul contesto in cui insistono i beni sequestrati e confiscati, a delucidazioni e domande più articolate che entrano nel merito delle prassi e delle regole derivanti da un contesto giuridico e amministrativo complesso e a volte farraginoso.

Nel 2023 ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno concordato l'attuazione congiunta di uno Sportello per l'assistenza agli Enti locali e alle associazioni assegnatari dei beni immobili confiscati alla criminalità organizzata e mafiosa, in attuazione dell'art. 23, comma 1, lett. b), della

l.r. n. 17/2015. L'iniziativa, che si prolungherà fino a tutto il 2025, ha come obiettivo l'attuazione coordinata e la collaborazione per il supporto informativo e operativo dei soggetti territoriali che possono essere parte attiva nel processo di valorizzazione dei beni confiscati alla criminalità attraverso azioni di sportello di assistenza.

Nel corso del 2024 è inoltre prevista l'attivazione di nuove azioni formative rivolte al personale dei Comuni e agli operatori del Terzo Settore; tali azioni vedranno lo svolgimento di webinar sui temi più generali e sessioni laboratoriali, utili a favorire l'utilizzo degli strumenti metodologici realizzati in questi anni da ANCI Lombardia e la loro applicazione all'interno dei singoli contesti territoriali.



Progetti attivi

ACCOMPAGNAMENTO FORMATIVO E INFORMATIVO AGLI ENTI LOCALI NELL'ATTUAZIONE DEL PIANO LOMBARDIA, IN PARTICOLARE DEGLI INTERVENTI DI CUI ALLA DGR 123/2023



Supporto e analisi della capacità amministrativa degli Enti locali lombardi nell'attuazione di interventi finanziati da piani e programmi straordinari

La collaborazione tra Polis Lombardia e ANCI Lombardia prevede una serie di iniziative finalizzate al supporto e al monitoraggio dell'azione degli enti locali nell'attuazione degli interventi finanziati dal "Piano Lombardia", come definito dalla d.g.r. 112 del 12 aprile 2023, che apporta integrazioni e modifiche al programma degli interventi per la ripresa economica, precedentemente definito dalla DGR 5047/2022. In particolare, è previsto un focus sugli interventi di competenza della Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia.

Le attività previste includono l'organizzazione di momenti formativi volti a fornire supporto e monitoraggio agli enti locali nell'attuazione degli interventi previsti dal "Piano Lombardia", concentrandosi sui settori di competenza della Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia.

Oltre all'organizzazione di momenti formativi e informativi, sarà prevista una mappatura degli interventi del "Piano Lombardia" riferiti agli enti locali e potranno essere previsti anche seminari e workshop relativi ai temi dell'associazionismo comunale, al fine di favorire lo scambio di conoscenze ed esperienze tra gli enti locali coinvolti. Queste attività saranno mirate agli enti locali individuati da PoliS Lombardia e ANCI Lombardia, tenendo conto delle specifiche esigenze e delle priorità stabilite dalla Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia. L'obiettivo finale è fornire un sostegno concreto e mirato agli enti locali nella realizzazione efficace degli interventi previsti dal "Piano Lombardia", contribuendo così alla ripresa economica e al benessere della comunità locale.



Progetti in fase di attivazione

ACCORDO REGIONE LOMBARDIA – ANCI LOMBARDIA PER L'ATTUAZIONE DELLA LEGGE REGIONALE 31 MARZO 2022, N. 4 "LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI"



Promozione e sviluppo delle politiche per i giovani e lo sport

Nel mese di aprile 2024 ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno sottoscritto un Accordo di collaborazione, finalizzato ad attivare le sinergie e le reti territoriali utili a raggiungere gli obiettivi inseriti nella programmazione regionale e pre-

visti dalla Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4 "La Lombardia è dei giovani", in coerenza con le finalità per lo "Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030" e in vista delle Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026.

L'Accordo, che durerà sino al 31 dicembre 2026, intende:

- 1 delineare un sistema di governance territoriale delle politiche per i giovani mediante l'adozione di strategie e strumenti di coinvolgimento attivo e partecipativo dei giovani e dei diversi attori pubblici del territorio;
- 2 sostenere l'attuazione di progetti locali (soprattutto nelle realtà dove non sono presenti servizi per i giovani), in un'ottica di coordinamento e trasversalità;
- 3 implementare e qualificare la rete dei servizi Informagiovani;
- 4 realizzare un programma di formazione specifica rivolta agli operatori dei servizi;
- 5 agevolare l'interconnessione tra i territori;
- 6 valorizzare le eccellenze;
- 7 promuovere le collaborazioni con i Comuni, con particolare attenzione all'ambito sportivo.

La LR n. 4/22, infatti, prevede un ruolo attivo dei Comuni e competenze specifiche per la Rete regionale dei servizi Informagiovani, sia per le attività di orientamento, la ricerca di oc-

cupazione e l'imprenditorialità, sia per la cittadinanza attiva e il protagonismo dei giovani, sia per la promozione del benessere psico-fisico e delle attività sportive.

Progetti in fase di attivazione

FONDO ASILO MIGRAZIONE INTEGRAZIONE - PROGETTO DI SUPPORTO ALLE GOVERNANCE LOCALI



WELFARE

Supporto al miglioramento della governance multilivello per l'integrazione socio-lavorativa dei migranti

Nel mese di novembre 2023 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha emanato l'Avviso Multi-azione per la realizzazione di Piani Regionali finalizzati all'integrazione dei cittadini di paesi terzi. Anche in questa progettazione, in continuità con il supporto effettuato nel precedente Lab'Impact, ANCI Lombardia sarà partner della Regione nella realizzazione dell'Azione 01) dell'Avviso "Supporto al miglioramento della governance multilivello per l'integrazione socio-lavorativa dei migranti".

Le attività di ANCI Lombardia saranno incentrate sui seguenti temi: attivazione e rafforzamento di reti di governance e coordinamento a livello territoriale, al fine di qualificare e potenziare l'offerta dei servizi destinati ai CPT, nonché attivare metodologie integrate e innovative per migliorare, in termini di efficacia ed efficienza, gli

interventi per l'integrazione e l'inclusione socio-economica dei destinatari; realizzazione di interventi di capacity building/enforcement rivolti agli operatori dei servizi territoriali, dei servizi per il lavoro, della Pubblica Amministrazione, finalizzati a migliorarne l'offerta di servizi all'utenza straniera (ad esempio mediante l'applicazione di metodologie di insegnamento basata su percorsi formativi mirati, risoluzione di casi specifici, formazione in affiancamento, modelli di apprendimento partecipativo, empowerment di comunità, ecc.); interventi per il coinvolgimento e/o la qualificazione del mediatore interculturale quale figura professionale capace di facilitare l'interazione, la collaborazione e la convivenza, in ambienti multiculturali, tra i CPT e istituzioni pubbliche/servizi/altri soggetti competenti.



IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

Progetti in fase di attivazione

NUOVO PIANO REGIONALE PER LA FORMAZIONE CIVICO-LINGUISTICA DEI CITTADINI DI PAESI TERZI "CONOSCERE PER INTEGRARSI.2"



WELFARE

Servizi strumentali di supporto alle governance e alle reti locali, e servizi complementari alla frequenza

In continuità con il precedente "Piano regionale Conoscere per Integrarsi", conclusosi il 30 giugno 2023, il Ministero dell'Interno ha pubblicato l'Avviso per i Piani Regionali per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi. ANCI Lombardia, in continuità con la proficua collaborazione in atto, sarà partner della Regione per la realizzazione di questo nuovo Piano regionale. ANCI Lombardia attiverà un supporto di sistema alle governance e alle reti locali, con l'obiettivo di promuovere e facilitare un assetto territoriale

in grado di co-programmare e co-progettare un uso efficiente, efficace e sostenibile delle risorse che atterrano nei territori; inoltre verranno attivati interventi di inclusione sociale complementari, che prevedono anche l'organizzazione di laboratori per la prevenzione e il contrasto alla discriminazione rivolti a operatori, nonché laboratori volti a promuovere l'uso di buone pratiche per la promozione e la fruizione dei servizi culturali e delle biblioteche. Il piano regionale è stato approvato, il progetto è in attesa di essere avviato.



IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB



Progetti in fase di attivazione

NUOVO PROGETTO FAMI CAPACITY BUILDING "IN FORM//AZIONE"



Formazione universitaria e Comunità di Pratiche per i Comuni sul target dei cittadini di paesi terzi

In continuità con la progettazione FAMI Capacity Building PA Locali conclusasi nello scorso mese di Febbraio 2023, ANCI Lombardia ha aderito, in qualità di partner, alla nuova progettazione FAMI "In Form//Azione"; presentato a novembre 2023 il nuovo progetto, con capofila Unisalento, presenta un nutrito partenariato, composto dal CEMAS dell'Università La Sapienza e da 5 ANCI regionali. Il progetto prevede la possibilità per gli operatori dei servizi pubblici di fruire di percorsi formativi universitari e di aggiornamenti periodici erogati dalle università in oggetto. Inoltre, ANCI Lombardia sarà referente per l'organizzazione e la gestione di una Comunità di Pratiche per l'intero partenariato, la quale avrà

come obiettivo l'approfondimento, emersione e formalizzazione di prassi efficaci su alcuni temi nodali con riferimento ai contesti territoriali di servizi e interventi con target i cittadini di paesi terzi. Il focus della Comunità di Pratiche sarà sugli aspetti di metodo, per quanto attiene alla capacità di lavorare in rete, alla costruzione di governance che includano gli attori della comunità locale di riferimento in un'ottica di corresponsabilità e generatività, alla valorizzazione delle esperienze orientate all'innovazione sociale. Il valore aggiunto di questa impostazione sarà la creazione di reti interregionali tra referenti locali, lo sviluppo di reti territoriali e di azioni di governance.



Progetti in fase di attivazione

COMUNI DIGITALI



DIGITALIZZAZIONE

Azioni di orientamento e accompagnamento sulla semplificazione e digitalizzazione dei Comuni lombardi

Comuni Digitali è un'iniziativa che ANCI Lombardia e Regione Lombardia, dal 2015, promuovono al fine di proporre azioni di supporto sulla transizione digitale degli Enti locali lombardi. Comuni Digitali promuove in modo continuativo iniziative volte al rafforzamento amministrativo dei Comuni e alla definizione di modelli operativi, per offrire strumenti che coniughino qualità e concretezza.

Nel 2020, con la grave emergenza Covid 19, ci si è concentrati sui temi "smart working" e "smart government", nel 2021 l'attenzione è stata posta su attività volte alla trasformazione digitale dei servizi comunali.

Nel 2022-2023 l'obiettivo prioritario ha considerato, in collaborazione con il Dipartimento per la Transizione Digitale, il supporto necessario ai

Comuni per l'attuazione del PNRR nel contesto più generale delle azioni che riguardano la transizione digitale degli Enti locali. Per tale ragione l'approccio è stato complementare a quanto promosso centralmente, con particolare riferimento ad azioni di orientamento strategico e ad azioni di supporto, in virtù delle opportunità previste dal PNRR.

Per il 2024 è prevista la firma di un nuovo protocollo di collaborazione che consenta di dare continuità alle azioni di supporto promosse in questi anni. Ulteriori collaborazioni potranno inoltre derivare dall'Accordo di collaborazione che nel maggio del 2023 ANCI e Dipartimento per la Trasformazione Digitale hanno siglato e che prevede servizi di accompagnamento ai Comuni verso la semplificazione e la digitalizzazione.



IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

ComuniDigitali

Progetti conclusi nel 2023

EUROPA-LOMBARDIA-ENTI LOCALI 21-27: PERCORSI PARTECIPATIVI REGIONALI PER UNA NUOVA STAGIONE EUROPEA



EUROPA



DAL 28/06/2021
AL 30/06/2023



800.000,00 €

Rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Enti locali lombardi, per favorire lo sviluppo di sinergie tra i diversi livelli di governo, e sostenere l'uso efficace dei fondi europei

Il progetto "Europa Lombardia Enti locali 21-27", promosso dal Consiglio Regionale della Lombardia e da ANCI Lombardia e avviato a giugno 2021, ha inteso rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Enti locali lombardi, al fine di favorire lo sviluppo di sinergie tra le politiche elaborate ai diversi livelli di governo e di sostenere l'uso efficace dei fondi europei. Il progetto ha permesso di mettere a disposizione degli Enti locali lombardi una serie di strumenti di lavoro con cui affrontare in modo efficace la nuova stagione europea caratterizzata sia dai fondi previsti dalla programmazione 2021-27 sia dalle risorse messe in campo dal PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Gli strumenti messi a disposizione sono percorsi partecipati-

vi multilivello, che hanno visto il coinvolgimento congiunto di referenti tecnici del Consiglio regionale e della Giunta Regionale della Lombardia, degli Enti locali lombardi (Province, Comuni, Ambiti, Comunità Montane) e delle Istituzioni europee (Parlamento europeo, Commissione europea, Cdr e Cese).

Gli obiettivi del progetto sono stati: rappresentare in modo più efficace gli interessi dei Comuni al cospetto degli Organi centrali dello Stato, degli Organi di raccordo tra Stato e Regioni e di consultazione europea cui il Consiglio prende direttamente parte; studiare e attivare progetti europei con riferimento alle opportunità previste dalla programmazione diretta 2021-27, dai PON, dai POR e dal PNRR.

 EUROPA LOMBARDIA
ENTI LOCALI 21-27

Progetti conclusi nel 2023

CENTRI DI COMPETENZA: SUPPORTO AI COMUNI PER L'ATTUAZIONE DEL PNRR



DAL 22/11/2022
AL 31/12/2023



525.010,37 €

Creazione dello Sportello, della Task force e avvio dei laboratori. Progetto a cura di ANCI Lombardia e Fondazione CARIPLO.

Il progetto «Centri di Competenza di ANCI Lombardia: supporto ai Comuni per l'attuazione del PNRR» finanziato da Fondazione Cariplo, ha l'obiettivo di fornire un supporto gratuito agli Enti locali della Lombardia e delle province di Novara e Verbano-Cusio-Ossola per l'attuazione degli interventi del PNRR relativamente a 5 Misure: M1C3 INV 2.1 - Attrattività dei borghi; M2C1 INV 3.2 - Green communities; M4C1 INV 1.1 - Piano Asilnido e scuole dell'infanzia, servizi educazione e cura prima infanzia; M5C2 INV 2.1 - Investimenti di rigenerazione urbana per ridurre emarginazione e degrado sociale; M5C3 INV 1.1.1 - Servizi e Infrastrutture sociali di comunità.

Il Centro di Competenza ha fornito supporto ai Comuni attraverso attività di assistenza e risposta ai quesiti dei Comuni e dei soggetti attuatori attraverso la casella di posta sportello@anci.lombardia.it. Lo Sportello si è avvalso della collaborazione della Ragioneria Territoriale dello Stato, rispondendo ai quesiti relativi alle procedure amministrative, all'utilizzo di ReGIS e alle criticità riscontrate dagli Enti locali. Ha offerto, inoltre, un approfondimento sugli argomenti di maggiore interesse attraverso webinar tematici e l'organizzazione di laboratori di carattere tecnico, finalizzati ad integrare e valorizzare le progettualità in atto. Il Centro di Competenza ha proposto anche soluzioni a problematiche complesse attraverso colloqui one-to-one con gli esperti della Task force del Centro di Competenza e i Comuni.

In particolare, la Task force era composta da soggetti esperti in materia di: partenariato pubblico-privato, edilizia, urbanistica, procedure amministrative, progettazione integrata e partecipata, endo-procedimenti ambientali, economia, cultura e sociale. Nell'ambito dell'attività progettuale, sono stati prodotti l'E-book dal titolo "L'attuazione del PNRR in Lombardia. Lavori in corso del Centro di Competenza di ANCI Lombardia a fianco dei Comuni – Guida operativa su progetti, servizi e attività" e "La sfida nel labirinto: una guida per i Comuni", una mappatura degli investimenti del PNRR in Lombardia.



"L'attuazione del PNRR in Lombardia. Lavori in corso del Centro di Competenza di ANCI Lombardia a fianco dei Comuni – Guida operativa su progetti, servizi e attività", volume a cura del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.

Progetti conclusi nel 2023

ACCORDO TRA REGIONE LOMBARDIA E ANCI LOMBARDIA PER L'IMPLEMENTAZIONE DI UN PROGETTO DI SVILUPPO IN MATERIA DI GOVERNO DEL TERRITORIO (2022-2023)



TERRITORIO



DAL 09/03/2020
AL 31/12/2023



397.000,00 €

Accompagnamento ai Comuni con azioni di semplificazione in materia di Governo del Territorio e pianificazione di Protezione Civile

In materia di sismica, il progetto ha previsto interventi sulle modalità con cui i Comuni sono tenuti a procedere negli ambiti normativi di riferimento. A tale fine, ANCI Lombardia ha promosso un'attività di informazione e formazione, attraverso uno sportello rivolto ai Comuni e un sistema articolato di webinar, seminari e incontri tematici con i referenti tecnici dei Comuni. È stata inoltre implementata una sezione dedicata alla sismica nell'ambito della piattaforma EdilComune, quale strumento di confronto continuo con gli Uffici Tecnici Comunali, e un supporto tecnico da parte di esperti per l'aggiornamento della modulistica sismica, con particolare riferimento alla specificità della normativa lombarda.

In merito alle novità introdotte da Regione Lombardia nel quadro dispositivo e pianificatorio della Protezione Civile, si è resa necessaria un'azione di accompagnamento ai Comuni, funzionale a chiarire gli aspetti critici e a monitorare il progressivo adeguamento della pianificazione di scala comunale/metropolitana/provinciale ai dispositivi regionali, oltre che supporto nell'utilizzo delle risorse messe a disposizione con specifici bandi regionali. Anche su questo tema, ANCI Lombardia ha proposto un'attività di sportello

rivolta ai Comuni per supportarli nell'aggiornamento dei Piani di Protezione Civile Comunali e nella conoscenza degli indirizzi operativi regionali per la redazione dei Piani di Protezione Civile ai diversi livelli territoriali. Tale attività ha previsto l'organizzazione di webinar e seminari tematici con i referenti tecnici dei Comuni, l'utilizzo di un forum on-line e la predisposizione di FAQ.

In materia di edilizia sono state implementate azioni di semplificazione in materia di Regolamento Edilizio Tipo, modulistica edilizia unificata, monitoraggio offerta PGT, governo del territorio, piattaforma digitale e Task force di esperti.

Nell'ambito del progetto, ANCI Lombardia ha messo a disposizione una Task-Force, composta da personale tecnico dedicato, che ha supportato i Comuni che partecipavano al Bando per l'aggiornamento dei Piani di Protezione Civile, nonché i funzionari regionali, per tutta la durata del bando, fino alla conclusione della relativa istruttoria. Sul tema della modulistica edilizia unificata, sono state promosse attività informative e formative di accompagnamento (seminari e incontri tematici) ai Comuni, ed è stata supportata la revisione del quadro normativo di scala regionale e nazionale.

Progetti conclusi nel 2023

FAMI LAB'IMPACT – SUPPORTO ALLE PROGETTUALITÀ E ALLE RETI LOCALI



Facilitare e qualificare i percorsi di integrazione dei cittadini stranieri attraverso l'organizzazione di un sistema integrato dei servizi territoriali

ANCI Lombardia ha realizzato azioni di supporto alle reti territoriali all'interno del Piano di Intervento Lab'Impact (Integrazione dei Migranti con Politiche e Azioni Coprogettate sul Territorio) del Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 (FAMI) di Regione Lombardia. L'obiettivo del progetto era quello di facilitare e qualificare i percorsi di integrazione dei cittadini stranieri attraverso l'organizzazione di un sistema integrato dei servizi territoriali. La progettazione specifica di ANCI Lombardia, inserita nel Piano d'Intervento Regionale, ha previsto un'azione di sistema a supporto dello sviluppo delle progettualità locali e delle reti territoriali. Nello specifico, ANCI Lombardia ha

supportato la strutturazione e l'approfondimento dei progetti di 34 reti territoriali, in una logica di empowerment di comunità e distinguendo i diversi percorsi di attuazione rispetto alla natura e alla maturità di ciascuna rete. Inoltre, l'azione di ANCI Lombardia intendeva individuare i possibili spazi di crescita di ciascuna rete, anche in un'ottica di sostenibilità futura, definendo le modalità di costruzione di governance locali, incentivando i processi di ricomposizione e di integrazione dei diversi interventi territoriali. Le attività progettuali sono state accompagnate da un'azione di comunicazione per la diffusione delle buone pratiche locali.



**IN COLLABORAZIONE
CON ANCI LAB**



Progetti conclusi nel 2023

FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI - SERVIZI PER FAVORIRE L'ACCESSO DEI DESTINATARI E SERVIZI DI ACCOMPAGNAMENTO RIVOLTO A TARGET SPECIFICI



WELFARE



DAL 10/04/2019
AL 30/06/2023



526.800,00 €

Formazione civico-linguistica dei cittadini di paesi terzi per la conoscenza della lingua italiana quale strumento per l'inserimento sociale e l'esercizio dei diritti e doveri

Il Piano Regionale "Conoscere per integrarsi" presentato a valere su specifico Avviso FAMI 2014-2020 (OS2 Integrazione/migrazione legale - ON2 Integrazione - Piani Regionali per la formazione civico-linguistica dei cittadini di paesi terzi 2018 - 2021 - azioni coprogettate sul territorio), era finalizzato alla formazione civico-linguistica dei cittadini di paesi terzi in considerazione del fatto che la conoscenza della lingua italiana è strumento fondamentale per un loro inserimento sociale e l'esercizio di diritti e doveri. Anche in questo piano regionale, ANCI Lom-

bardia ha svolto attività specifiche per facilitare la frequenza dei destinatari finali agli interventi formativi organizzati per loro dai C.P.I.A. (Centri Provinciali per l'Istruzione degli Adulti); inoltre, sono state organizzate attività laboratoriali rivolte a specifici target di destinatari, al fine di incentivarne le competenze personali. L'attività di ANCI Lombardia ha previsto anche un intervento formativo-laboratoriale in favore degli operatori sui temi dell'antidiscriminazione e un'attività di analisi e modellizzazione delle buone prassi collaborative in atto nelle reti locali.



IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

Progetti conclusi nel 2023

**FAMI - "GESTIONE DELLE MIGRAZIONI:
FORMAZIONE DELLE PA LOCALI"****Realizzare un corso di formazione universitaria specialistica per offrire conoscenze finalizzate al potenziamento delle capacità di governance delle migrazioni**

ANCI Lombardia, partner dell'Università La Sapienza di Roma, ha partecipato alla realizzazione del Progetto formativo finanziato dal fondo FAMI "Gestione delle Migrazioni: formazione delle PA locali" a valere sul Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2019-2021 - OS2 Integrazione/Migrazione legale - ON3 - capacity building - lett. j) governance dei servizi - capacity building 2018. Il partenariato era inoltre composto da ANCI Umbria, ANCI Sicilia e Roma Capitale. Il progetto si proponeva di realizzare un corso di formazione universitaria

specialistica per offrire conoscenze finalizzate al potenziamento delle capacità di governance delle migrazioni da parte del sistema pubblico ed era rivolto a tutti coloro che, nell'ambito della loro attività quotidiana, si confrontano con questioni e tematiche migratorie attraverso la gestione ed erogazione di servizi. In particolare, l'azione formativa ha affrontato, mediante specifici moduli, le tematiche dell'asilo e accoglienza, l'integrazione e l'antidiscriminazione, la cooperazione internazionale e la gestione delle migrazioni.



Progetti conclusi nel 2023

LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021



GIOVANI



DAL 07/05/2021
AL 28/02/2023



1.512.000,00 €

Promuovere la ricomposizione dell'offerta dei servizi rivolti ai giovani nella fascia 15-34 anni, per favorire la logica di sistema e di rete

La terza edizione del bando ha inteso realizzare una rete territoriale di servizi rivolti ai giovani, finalizzata al superamento della frammentarietà degli interventi attraverso una lettura integrata dei bisogni e la progettazione di risposte adeguate.

In questo contesto, gli Ambiti distrettuali hanno rappresentato la dimensione essenziale per impostare progettualità e visione strategica per il rafforzamento della gestione associata dei servizi. La terza edizione del bando ha promosso una ricomposizione dell'offerta dei servizi rivolti ai giovani, partendo dai bisogni reali e personalizzando la risposta sulle esigenze specifiche dei giovani, valorizzando la rete degli sportelli Informatogiovani in una logica di sistema e di rete.

Nel bando veniva promosso, inoltre, il coinvolgimento di tutti gli attori sociali per una lettura congiunta del bisogno e coordinata degli interventi.

I progetti si sono posti i seguenti obiettivi specifici: sostenere iniziative di capacity building, accompagnamento e tutoraggio per lo scambio e il trasferimento di buone pratiche tra soggetti; sostenere interventi diretti a favore dei giovani per promuoverne l'autonomia, la crescita personale e professionale e la partecipazione attiva nella vita della comunità, che prevedessero iniziative intraprese, avviate e portate avanti dai giovani stessi; iniziative di peer education o iniziative per lo sviluppo di competenze e soft skills nei giovani e/o youth workers.



Progetti conclusi nel 2023

RESTART FUTURE: I GIOVANI PROTAGONISTI DELLA RINASCITA DEI TERRITORI



GIOVANI

DAL 17/02/2022
AL 31/12/2023

784.361,00 €

Attuazione di interventi finalizzati a garantire ai giovani l'accesso e la fruizione dei servizi e delle informazioni, implementando i servizi di orientamento al lavoro

Regione Lombardia e ANCI Lombardia hanno avviato una convenzione per la realizzazione di interventi e misure rivolte ai giovani nel territorio regionale lombardo nell'ambito della linea 3 del progetto "Restart future: i giovani protagonisti della rinascita dei territori". L'iniziativa ha previsto la promozione della creatività e della partecipazione dei giovani, per stimolare il loro protagonismo attivo nella vita sociale, istituzionale, economica e culturale del Paese. Il progetto era finalizzato a garantire ai giovani di 15-34 anni che vivono in Lombardia la fruizione e l'accesso ad opportunità loro dedicate attraverso servizi di informazione e orientamento al lavoro. Si trattava in particolare dei progetti ammessi in graduatoria con il bando "La Lombardia dei giovani" 2021 e non finanziati per esaurimento

delle risorse. "Restart Future" era un'iniziativa cofinanziata con le risorse del Fondo Nazionale Politiche Giovanili (Intesa 2021). Il bando ha previsto altre due linee di intervento. **Linea 1:** promuovere il benessere fisico e psicologico dei giovani attraverso la promozione, nei luoghi di aggregazione e di socialità dei giovani, di attività e iniziative che, anche con il supporto di figure psicopedagogiche, sostenessero l'inclusione sociale e la prevenzione del rischio di emarginazione e disagio giovanile, generati e/o accentuati dalla pandemia; **Linea 2:** costruzione di un progetto di rilevanza regionale per la qualificazione organizzativa e la formazione digitale dei giovani operatori degli informagiovani della Lombardia, con particolare attenzione ai linguaggi e agli strumenti per intercettare il target giovanile.



Progetti conclusi nel 2023

ENERGIE IN COMUNE: RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE PER EFFICIENTARE LE ATTIVITÀ DI RECLUTAMENTO E POTENZIARE LA QUALITÀ DEI SERVIZI DEL SOCIALE NEI COMUNI



**PERSONALE
E WELFARE**



**DAL 10/09/2020
AL 31/05/2023**



1.300.000,00 €

Promuovere il rafforzamento delle competenze del personale e dei componenti della PA che si occupano di risorse umane e welfare

Il progetto FSE è stato avviato a settembre 2020 con lo scopo di realizzare un programma pluriennale di rilevazione dei fabbisogni di personale nella Pubblica Amministrazione locale e organizzare una funzione di acquisizione delle risorse umane con la realizzazione di concorsi unici per profilo professionale su base regionale o provinciale. Un'altra parte del progetto ha previsto un iter formativo degli operatori del sociale dei Comuni e degli ambiti territoriali con un target specifico sui servizi sociali del Comune di Milano.

L'obiettivo dell'Accordo era promuovere un approccio metodologico funzionale a individuare i processi e gli strumenti più adeguati

alla selezione e garantire adeguato e costante aggiornamento professionale del personale nella PA lombarda.

Il progetto intendeva inoltre realizzare attività di formazione trasversale e uniforme tra gli operatori appartenenti alle medesime categorie professionali nei diversi Enti locali del territorio lombardo, di scambio di buone pratiche atte a promuovere il rafforzamento delle competenze del personale che si occupa di risorse umane e di welfare lombardo e dei componenti della PA che a vario titolo sono presenti nelle Commissioni di selezione dei Comuni della Lombardia e degli uffici dell'Amministrazione Regionale.

 **IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB**

 **ENERGIE
IN COMUNE**
Innovazione sociale
e nuovo personale nella PA

Progetti conclusi nel 2023

ATTIVITÀ PER FAVORIRE LA REALIZZAZIONE NEI COMUNI LOMBARDI DI PROGETTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE



SOSTENIBILITÀ

DAL 06/10/2022
AL 31/12/2023

60.000,00 €

Realizzare nei Comuni lombardi progetti legati allo sviluppo sostenibile, negli ambiti di riferimento del protocollo lombardo per lo sviluppo sostenibile

L'obiettivo del progetto era la realizzazione di attività dirette a favorire la realizzazione, nei Comuni lombardi, di progetti legati allo sviluppo sostenibile, negli ambiti di riferimento del Protocollo

lombardo per lo Sviluppo Sostenibile sottoscritto da Regione Lombardia e ANCI Lombardia in data 18 settembre 2019, nei quali il ruolo dei Comuni appare maggiormente significativo.


IN COLLABORAZIONE
CON ANCILAB

"Sviluppo Sostenibile. Laboratorio dei Comuni lombardi 2022", volume a cura di Ancilab Editore.

Progetti conclusi nel 2023

IMPLEMENTAZIONE DEL PROGETTO GOVERNATI-VA

 **COLLABORAZIONE INTERISTITUZIONALE**

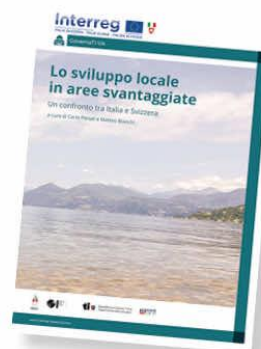
 **DAL 25/01/2023 AL 31/12/2023**

 **134.999,00 €**

Rafforzamento della governance territoriale a supporto dello sviluppo locale in aree svantaggiate

Le attività relative al Quarto Avviso del Programma Interreg Italia-v hanno completato il percorso progettuale già effettuato negli anni precedenti che ha visto il potenziamento e la valorizzazione delle iniziative di governo del territorio puntando alla creazione di una Community per lo scambio di esperienze e buone pratiche tra i due lati del confine. Il nuovo Work Package progettuale si focalizzava sul nodo della governance territoriale a supporto dello sviluppo locale in aree svantaggiate confrontando approcci metodologici ed esperienze realizzate nel Cantone Ticino e in Lombardia. Una particolare attenzione è stata posta sui piccoli Comuni montani del Bellinzonese e del Locarnese e su quelli della Comunità Montana Valli del Verbano.

Lo scopo delle attività realizzate è stato quello di delineare possibili approcci e metodi di intervento partecipato per fronteggiare lo spopolamento e l'impovertimento delle aree montane. Attraverso la conoscenza del contesto delle Valli del Verbano, lo studio di casi significativi di sviluppo locale, l'approfondimento dei temi legati alla conoscenza e all'attivazione dei territori, la sperimentazione di processi di accompagnamento degli attori locali, il confronto tra politiche poste in essere dal Cantone Ticino e da Regione Lombardia, l'attività progettuale ha inteso identificare metodologie di azione che consentissero alle aree svantaggiate di fronteggiare i fenomeni critici che le caratterizzano.



“Lo sviluppo locale in aree svantaggiate. Un confronto tra Italia e Svizzera”, pubblicazione finale nell’ambito del progetto.

Progetti conclusi nel 2023

REBUILDING



WELFARE



DAL 01/01/2022
AL 31/10/2023



105.590,67 €

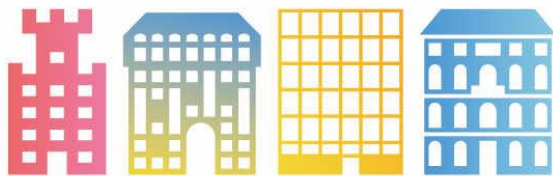
Potenziare e rafforzare gli Uffici di Piano con il sostegno della capacità progettuale degli Ambiti territoriali e dei servizi sociali

ANCI Lombardia negli anni 2022 e 2023 ha realizzato le attività relative alla progettazione specifica dell'accordo di collaborazione sottoscritto tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per la realizzazione del Progetto Rebuilding, nell'ambito della programmazione del PON Inclusion 2014 – 2020 – Asse IV “Capacità Amministrativa”.

Il progetto si è concretizzato in una azione di potenziamento rivolta agli Ambiti, con l'obiettivo di rendere le figure professionali in essi operanti più capaci e consapevoli rispetto alla gestione di processi programmatori organizzativi e gestio-

nali, alla gestione di procedure amministrative e rendicontative, con riferimento alle progettazioni locali a valere sul PON Inclusion.

Complessivamente, sono stati erogati 80 incontri laboratoriali, ed è stata somministrata una survey per la valutazione degli esiti del progetto. Durante il 2024, l'esperienza positiva verrà capitalizzata con l'intento di realizzare nuove progettazioni per proseguire la proficua esperienza, anche alla luce della continua richiesta in tal senso che perviene costantemente ad ANCI Lombardia sui temi del welfare.



Progetti conclusi nel 2023

PROGETTO YSD: YOUNG SERVICE DESIGNERS



Percorsi di educazione civica e di partecipazione rivolti ai giovani rafforzando le loro competenze

Il progetto YSD ha coinvolto i giovani (16-21 anni) attraverso un percorso di educazione civica e di partecipazione, rafforzando le loro competenze e offrendo loro l'opportunità di sperimentare un reale coinvolgimento nel processo decisionale locale per ripensare le loro città e gli spazi pubblici a favore di edifici riqualificati e quartieri più resilienti.

Le azioni gestite da AnciLab hanno seguito i metodi del service design applicato al settore pubblico. In particolare, l'approccio ha preso ispirazione da un metodo sperimentale per l'innovazione sociale per aiutare i giovani con minori opportunità e NEET. YSD era un progetto finanzia-

to dal programma "Erasmus+ – European Youth Together" e ha coinvolto 6 paesi: Italia, Grecia, Slovacchia, Polonia, Germania e Finlandia. In ogni paese, un'organizzazione giovanile partner di progetto era in contatto con un Comune, sito locale per la sperimentazione delle attività di YSD. Il progetto era promosso dal Consorzio Comunità Brianza (capofila) e dall'Ambito di Desio (in particolare dai Comuni di Desio, Nova Milanese e Muggiò), in collaborazione con gli altri partner esteri. Sono state realizzate diverse attività, incluso lo sviluppo di un programma di formazione specifico per la progettazione di servizi, che ha coinvolto giovani provenienti da più città europee.

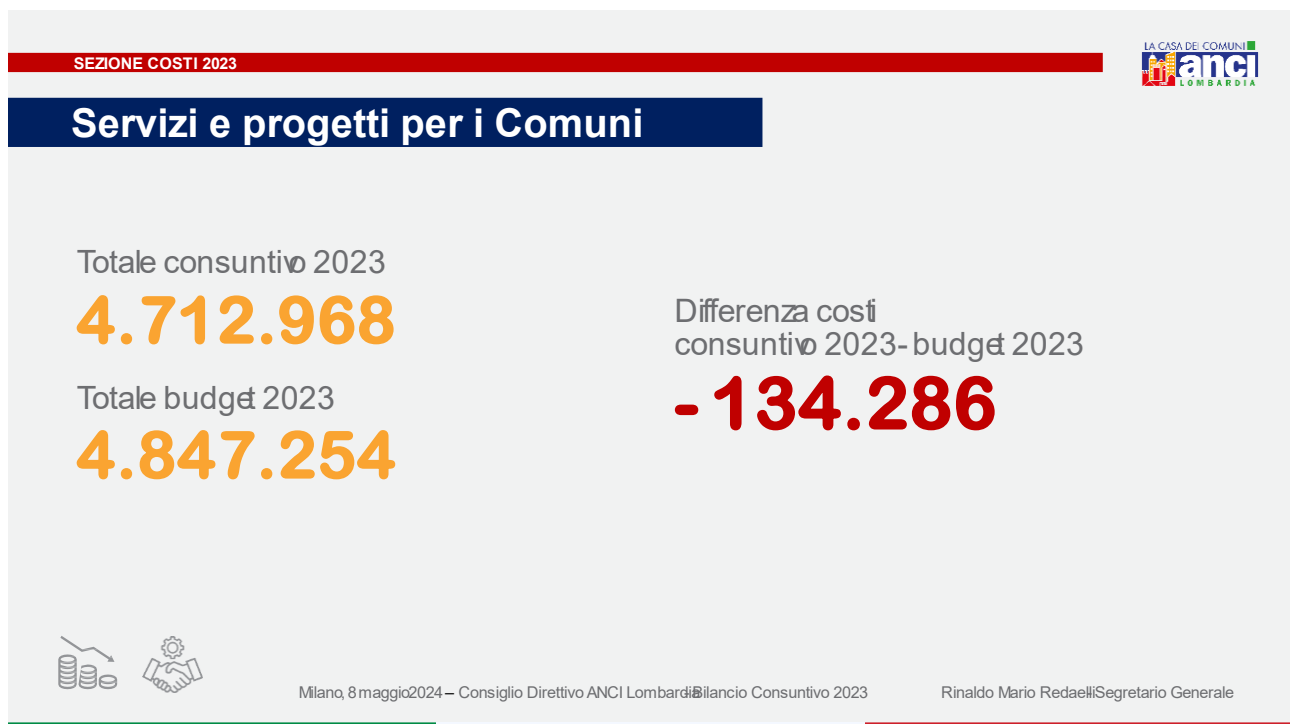


Costi totali sezione Servizi e Progetti

Le specifiche dei progetti e servizi presentati nelle pagine precedenti sono la conferma e possono dare una idea della grande mole di attività che ANCI Lombardia ha in corso.

Risultati che riteniamo molto positivi per l'associazione e che sono frutto dell'impegno di tutta la struttura ed in particolare dei Coordinatori e collaboratori che quotidianamente, oltre a seguire le attività ordinarie che comunque sono sempre molto impegnative, lavorano per gestire l'ottimale svolgimento dei progetti in corso e contemporaneamente nell'esplorare nuovi e positivi spazi di azione per ANCI Lombardia e i suoi Comuni.

La spesa relativa alla sezione Servizi e Progetti è stata correttamente preventivata nel budget 2023.



La comunicazione verso gli Enti Associati e i Cittadini

Superati gli anni in cui la comunicazione associativa era, in particolar modo, impegnata a seguire le emergenze, nel 2023 l'attività è tornata a pieno regime a seguire le attività associative, l'informazione ai Comuni su temi operativi (redazione di note, circolari, documenti, newsletter e quaderni operativi) e la gestione della comunicazione relativa ai progetti. Oltre al sito sono stati curati i social network, aprendo, oltre ai già esistenti profili Facebook, Youtube e X, un profilo LinkedIn.

Sul sito, nel 2023, sono state pubblicate 1159 notizie e 767 circolari, un lavoro che ha coperto i molteplici aspetti della attività di ANCI Lombardia per i Comuni e non solo.

Lo spazio web, che funge da aggregatore di tutta la comunicazione associativa, raccoglie inoltre materiali, supporti informativi, elementi multimediali e sussidi che testimoniano quanto realizzato e rappresentano una documentazione consultabile nel tempo. Tale impostazione ha fatto sì che, nel corso del 2023, siano state più di un milione le pagine del sito visualizzate dagli utenti.

Particolare è stata l'attenzione dei media verso ANCI Lombardia nel 2023, considerato che la rassegna stampa dell'anno ha contato l'uscita di 2150 notizie su giornali, web, tv e radio.

L'Ufficio stampa, in collaborazione con i singoli uffici, ha aggiornato la sezione "Amministrazione trasparente", al fine di adempiere agli obblighi della trasparenza amministrativa.

Non meno importante è l'attività editoriale di ANCI Lombardia, con la quale l'Associazione mette a disposizione dei Comuni numerosi volumi e approfondimenti su diversi temi riguardanti la pubblica amministrazione. Nel corso del 2023 è stato inviato gratuitamente a tutti i Sindaci il manuale "Servizi e forniture", propedeutico per la gestione degli appalti sopra e sotto soglia europea, con il quale si potrà accedere anche agli schemi/documenti on-line continuamente aggiornati sino a tutto Giugno 2024. La diffusione capillare a tutti i Comuni delle pubblicazioni è stata possibile grazie a una collaborazione con l'editore Maggioli che ha permesso di acquistare il manuale a un costo relativamente contenuto e alla preziosa sponsorizzazione di Dromedian, storica società che offre piattaforme software e soluzioni hardware a supporto dei processi di innovazione della pubblica amministrazione.

In versione cartacea e online è stata resa inoltre disponibile la nuova edizione del libro "I Comuni della Lombardia", realizzata con il contributo di Ifel, che racconta e analizza la multiforme realtà dei Comuni lombardi, attraverso numeri, dati e tabelle su temi di carattere territoriale, istituzionale, socio-demografico ed economico-finanziario.

A queste pubblicazioni si aggiungono i rapporti di ricerca, i quaderni e gli e-book che, nella maggior parte dei casi, rappresentano e descrivono gli esiti delle nostre attività di ricerca e approfondimento su argomenti tematici e valutazioni su quadri normativi e regolamentativi che hanno una particolare rilevanza nella attività amministrativa degli Enti locali.

Continua, altresì con successo, la pubblicazione cartacea e on-line della rivista Strategie Amministrative, edita da ANCI Lab, che nel 2023 ha pubblicato 3 numeri, corredati da un Focus-on con le notizie dalle aziende. La rivista cartacea viene stampata in circa 20mila copie ed è inviata gratuitamente a tutti gli amministratori locali dei Comuni aderenti ad ANCI mentre la versione on-line è pubblicata sul sito di ANCI Lombardia ed è in continuo aggiornamento.

INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE

Al fine di migliorare i processi informativi con gli Enti associati e la stampa, ANCI Lombardia si avvale di diverse professionalità e di strumenti nel settore della comunicazione.

Negli anni l'azione comunicativa ha voluto assicurare una larga diffusione delle informazioni prodotte da ANCI Lombardia e la moltiplicazione dell'esposizione crossmediale dell'Associazione. Così è stato possibile migliorare la

conoscenza presso i Comuni, gli stakeholder e i cittadini delle attività intraprese e dei risultati raggiunti. L'attività di comunicazione è articolata, per migliorare la propria performance, in queste tre direzioni:

- 1 comunicazione verso gli associati, per diffondere la conoscenza di leggi e provvedimenti regionali e nazionali, inerenti agli Enti locali attraverso la diffusione di documenti interpretativi e chiarificatori, di sussidi operativi e per accompagnare localmente la propagazione di innovazioni operative e riforme legislative e procedurali;
- 2 diffusione di esperienze significative, affinché possa mettersi in atto un circuito virtuoso di buone pratiche e di contatti e confronti con amministratori e tecnici comunali, protagonisti e promotori dei processi di innovazione;
- 3 apertura verso l'esterno, in modo da moltiplicare l'esposizione mediatica di ANCI Lombardia per rendere conto agli Amministratori e ai cittadini delle azioni intraprese e delle campagne sostenute.

L'apprezzamento delle strategie messe in atto, ribadito nella ricerca promossa nel corso del 2022 sulle strategie comunicative dell'Associazione e dal recente rapporto IPSOS - ANCI Lombardia, riconosce lo sforzo compiuto negli ultimi anni per assicurare una larga diffusione delle informazioni prodotte da ANCI Lombardia al fine di

diffondere la conoscenza presso i Comuni. Queste attività sono accompagnate dalla messa in campo di altri strumenti, quali le Circolari agli associati e le campagne social e web, seguite da un ufficio stampa dedicato e dalla redazione della rivista "Strategie amministrative", e da importanti pubblicazioni di settore.

www.anci.lombardia.it



@anci.lombardia



AnciLomb



AnciLAB



ancilombardia

LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Principale strumento di comunicazione dell'Associazione è il sito istituzionale **www.anci.lombardia.it**

che funge da aggregatore di tutta la comunicazione relativa all'attività associativa: le iniziative di carattere istituzionale degli Organi e dei Dipartimenti, le iniziative progettuali, l'attività convegnistica e l'informazione sulle principali novità di interesse dei Comuni di rilievo nazionale e regionale. Il sito è aggiornato quotidianamente nella sezione dedicata alle news con notizie o comunicati stampa, e nella sezione Circolari con tutte le informative inviate ai Comuni, oltre 3.400 solo negli ultimi quattro anni. Il sito è inoltre arricchito

da una sezione multimedia, dall'agenda contenente le iniziative dell'Associazione in programma, oltre che dalla nuova pagina dedicata agli Eventi nei Comuni. Tutte le pubblicazioni e gli e-book a cura di ANCI Nazionale, ANCI Lombardia e AnciLab sono sempre disponibili online.

Il sito, per la sua capacità di offrire una informazione puntuale e aggiornata sui principali temi che riguardano la Pubblica Amministrazione, è diventato punto di riferimento non solo per i Comuni lombardi, superando i confini regionali.

Il sito di ANCI Lombardia ha registrato negli ultimi 4 anni una media annua di oltre 460.000 visitatori unici



oltre
1.000.000
di pagine visitate
nel 2023

STRATEGIE AMMINISTRATIVE

Promossa da ANCI Lombardia nel 2002, Strategie Amministrative è la rivista edita da AnciLab che informa e aggiorna i suoi lettori sulle attività dell'Associazione e le best practice intraprese a livello locale dai Comuni, oltre a offrire approfondimenti su temi di attualità e aggiornamenti normativi.

La rivista cartacea, stampata in oltre 20 mila copie e inviata gratuitamente a tutti gli Amministratori locali eletti in Lombardia, si completa con il sito internet quotidianamente aggiornato e, grazie al dinamico lavoro della redazione, riporta notizie dai territori e segnala progetti e occasioni di finanziamento selezionati per il mondo comunale.

Il costante contatto con i lettori, facilitato dall'impiego dei social network, ha aperto nel corso degli anni occasioni di dialogo e confronto che hanno sviluppato nuove iniziative presentate sulle pagine del giornale e sul sito web.

Strategie Amministrative pubblica periodicamente "speciali" di approfondimento che vedono la collaborazione di aziende impegnate a diffondere l'innovazione tra gli Enti locali e che presentano in modo realistico le loro soluzioni a un pubblico selezionato e attento.

Grazie a queste iniziative il lavoro redazionale, impegnato anche nella realizzazione di reportage video e di pubblicazioni online, registra un interesse sempre crescente da parte dei lettori, come dimostrano i risultati dell'indagine ANCI Lombardia – IPSOS che ha evidenziato un apprezzamento di quasi il 90% del pubblico.



UN FORTE SPIRITO DI SQUADRA

PUBBLICAZIONI PER GLI ASSOCIATI

ANCI Lombardia mette a disposizione dei Comuni numerosi volumi e approfondimenti sui diversi temi riguardanti la pubblica amministrazione, pubblicati anche nell'ambito dei progetti e delle iniziative che propone agli associati.

I manuali "Servizi e Forniture", "Il Cerimoniale nei Comuni" e il "Vademecum dell'Amministratore locale", realizzati in collaborazione con la casa editrice Maggioli, sono stati inviati ai Sindaci lombardi nella versione cartacea. Tutte le pubblicazioni sono disponibili anche online sul sito www.anci.lombardia.it

Servizi e Forniture

Manuale per la gestione degli appalti sopra e sotto soglia europea

Il Cerimoniale nei Comuni

Vademecum dell'Amministratore Locale

5



I Comuni della Lombardia

Il volume racconta e analizza la multiforme realtà dei Comuni lombardi, attraverso numeri, dati e tabelle su temi di carattere territoriale, istituzionale, socio-demografico ed economico-finanziario.



6

GLI E-BOOK

ANCI Lombardia, insieme alle pubblicazioni, ai rapporti di ricerca e ai Quaderni, offre ai propri associati lo strumento degli e-book. Gli e-book rappresentano e descrivono nella maggior parte dei casi gli esiti di attività di ricerca e di approfondimento su argomenti tematici, e valutazioni su quadri normativi e regolamentativi che hanno una particolare rilevanza nella attività amministrativa degli Enti locali.



La comunicazione verso gli Enti Associati e i Cittadini

Nel corso del 2023 ANCI ha commissionato all'Istituto di ricerca IPSOS un'indagine ad ampio spettro agli Amministratori e cittadini lombardi sui temi amministrativi di attualità e politica. Unitamente, l'indagine ha previsto dei quesiti in merito al gradimento degli amministratori delle attività associative di ANCI Lombardia ed alla sua efficacia. I risultati, pubblicati online sul nostro sito www.anci.lombardia.it, integravano una indagine propria di ANCI Lombardia focalizzata sulla comunicazione e sugli strumenti di informazione.

Di seguito un breve estratto.

VALUTAZIONE DEL SISTEMA ASSOCIATIVO E COMUNICAZIONE

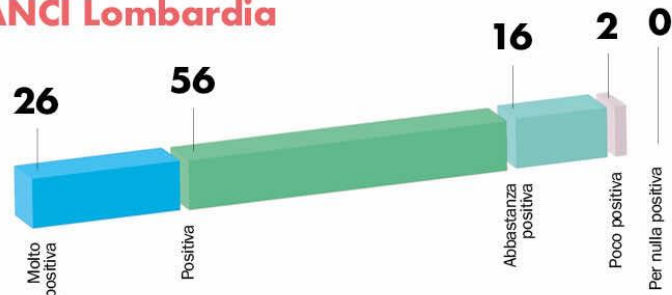
ANCI Lombardia di recente ha realizzato un'indagine sul gradimento degli amministratori in merito all'attività associativa, alla comunicazione e agli strumenti di informazione di ANCI Lombardia. Alla rilevazione, condotta attraverso l'invio di un questionario a tutti i 1506 Comuni Lombardi, hanno partecipato 728 amministratori comunali della Lombardia, i quali hanno dato un giudizio positivo sui temi proposti.

Giudizi sull'attività di ANCI Lombardia

97%

**Giudizi positivi
sull'attività
di ANCI Lombardia**

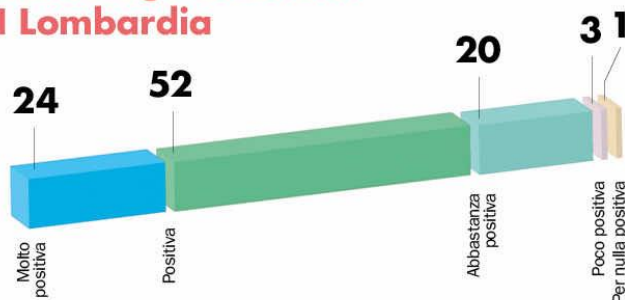
Dati: IPSOS



Giudizio sulla comunicazione e gli strumenti di informazione di ANCI Lombardia

96%

**Giudizi positivi
sulla comunicazione
di ANCI Lombardia**




Oneri e tasse


Gli oneri finanziari equivalgono a € 139.738

Gli oneri tributari equivalgono a € 47.377

Gli ammortamenti e accantonamenti equivalgono a € 31.756

Di seguito gli scostamenti rispetto al budget 2023

SEZIONE COSTI 2023			
			
Oneri finanziari e tributari Ammortamenti e Accantonamenti			
	Oneri finanziari	Oneri tributari	Ammortamenti e Accantonamenti
Consuntivo	139.738	47.377	31.756
Budget	76.370	66.370	35.000
Differenza Consuntivo / Budget	-63.368	-18.992	- 3.243



Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia | Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli | Segretario Generale

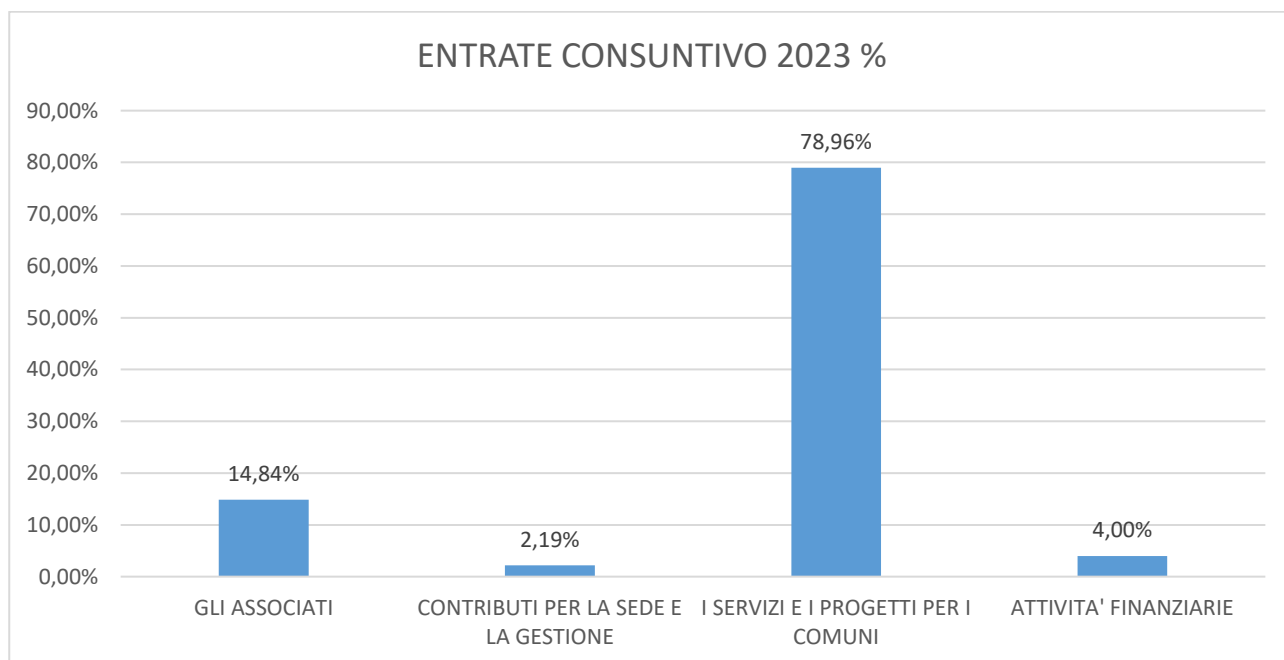
SEZIONE ENTRATE



Dati riassuntivi delle entrate

Le seguenti tabelle raggruppano le voci di entrata.

	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2023	Budget 2023	Differenza Consuntivo /Budget 2023
ENTRATE			
GLI ASSOCIATI	987.350,87	953.326,26	34.024,61
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	145.872,28	185.000,00	-39.127,72
I SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI	5.253.599,86	5.743.239,84	-489.639,98
LE ATTIVITA' FINANZIARIE	266.251,62	135.070,00	131.181,62
TOTALE RICAVI	6.653.074,63	7.016.636,10	-363.561,47



ANALISI DELLE ENTRATE

Le quote associative

Le entrate da quote associative, se sostanzialmente rappresentano al 31 dicembre 2023 solo il 14,84% delle entrate complessive del nostro bilancio, in realtà sono di importanza vitale per l'Associazione sia per il rapporto fiduciario che rappresentano sia per il rafforzamento della rappresentanza istituzionale svolta non solo in Regione Lombardia.

Ricordo che i Comuni sono associati direttamente a ANCI nazionale e che la stessa devolve a ANCI Lombardia una quota parte, pari al 48,91%.

Nel 2023 registriamo una sostanziale conferma dell'entrata con un incremento positivo di 5.787 Euro rispetto alle entrate 2022 e uno scostamento positivo rispetto alle previsioni contenute nel budget 2023.

Il numero di Comuni associati al 31.12.2023 è pari a 1.400, il 93% dei Comuni Lombardi e pari al 97% della popolazione.

SEZIONE ENTRATE 2023



Quote associative

Totale consuntivo 2023

987.350

Totale budget 2023

953.326

Differenza quote
consuntivo 2023-budget 2023

+ 34.024

Dal 2009 sono esonerati dal pagamento delle quote i Comuni fino a 500 abitanti



I Comuni associati ad ANCI Lombardia

I nostri Comuni, i nostri Associati



* Variazioni dovute a fusione di Comuni

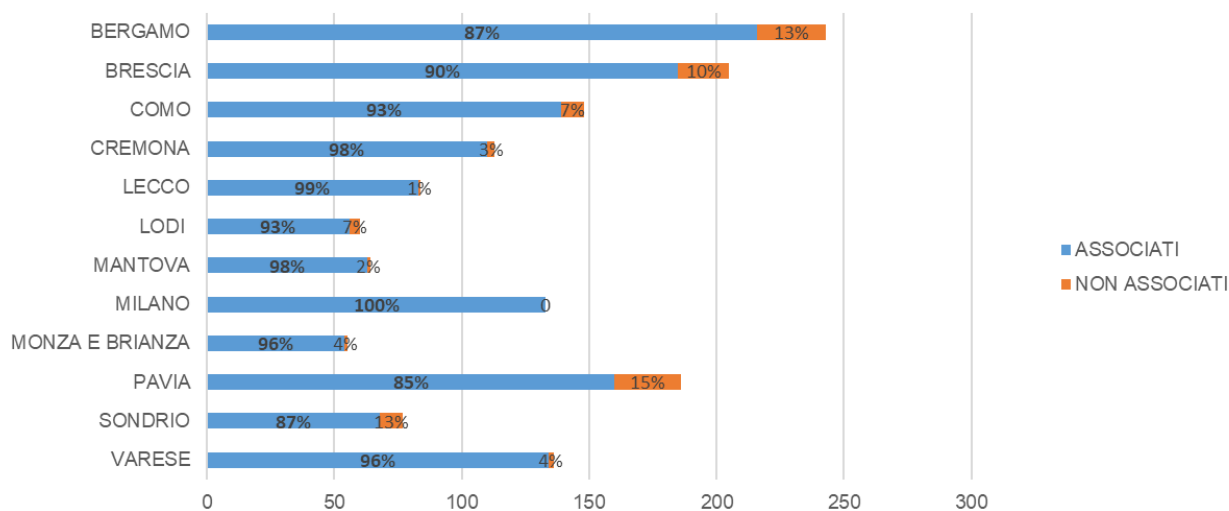
Comuni	2023		2022		2021		2020		2019	
Associati	1400	93%	1399	93%	1389	92%	1369	91%	1345	89%
Non associati	102	7%	107	7%	117	8%	137	9%	162	11%
Tot.	1502*		1506		1506		1506		1507	
Popolazione	2023		2022		2021		2020		2019	
Associati	9.436.826	97%	9.387.610	97%	9.356.864	96%	9.266.819	95%	9.103.672	94%
Non associati	268240	3%	316.834	3%	347.580	4%	437.625	5%	600.722	6%
Tot.	9.705.066		9.704.444		9.704.444		9.704.444		9.704.394	



Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia - Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli - Segretario Generale

ASSOCIATI 2023 PER PROVINCE



I Comuni morosi

Per quanto riguarda il tema dei Comuni che non hanno versato costantemente le quote associative o che comunque risultano debitori nei confronti di ANCI nazionale e in quota parte di ANCI Lombardia, evidenziamo che l'associazione da tempo si è dotata di un fondo svalutazione crediti relativo alle quote dei Comuni associati. Tale fondo equivale al 31 dicembre 2023 a € 100.000 e sostanzialmente copre l'intero credito di competenza di ANCI Lombardia. Tuttavia con ANCI nazionale proseguiamo nelle attività di riscossione delle quote dai Comuni morosi affinché vengano regolarizzate le posizioni scoperte.

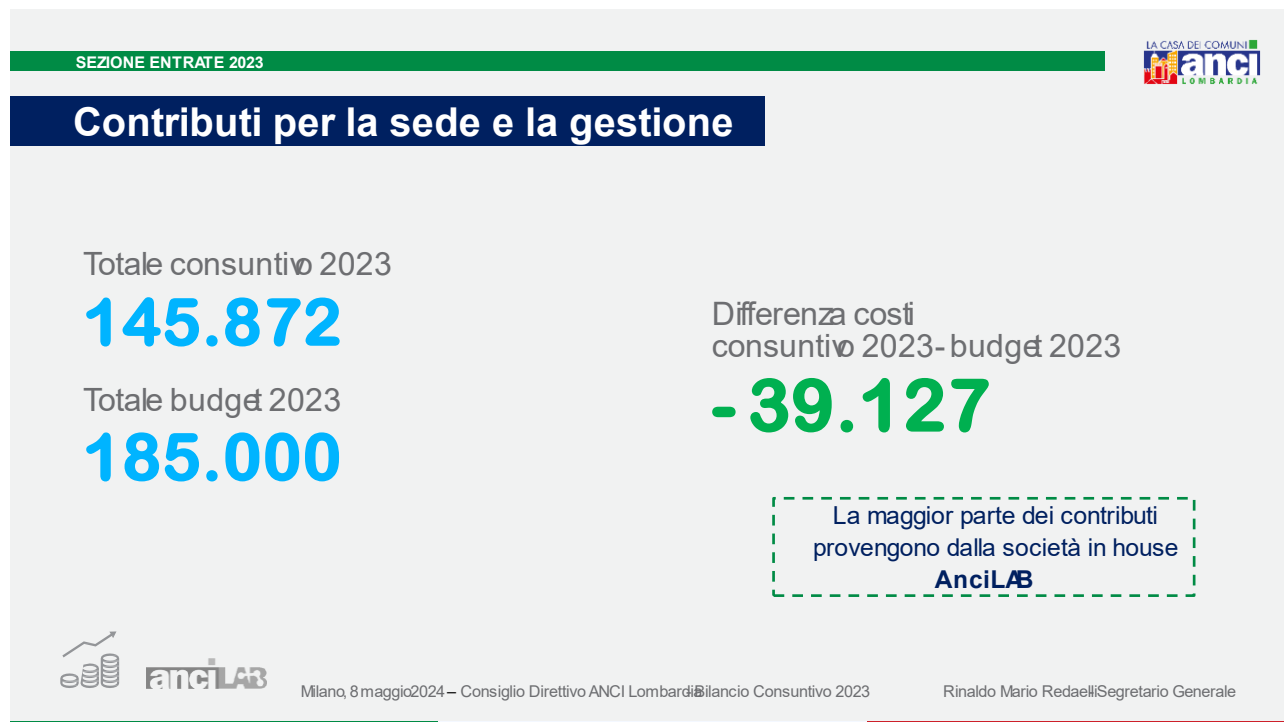
Questi accantonamenti di risorse, volte a fronteggiare eventuali situazioni di future criticità, rappresentano comunque una ulteriore e concreta azione di salvaguardia per l'Associazione che, anche con il suggerimento del Collegio dei Revisori, ottiene obiettivi di concreta garanzia e tutela.

Di seguito una tabella riepilogativa delle morosità dei Comuni lombardi.

ANNO	N. COMUNI	IMPORTO QUOTE	PROGRESSIVO LOMBARDIA	FONDO SVALUTAZIONE
2006	5	€ 782,90	€ 782,90	
2007	3	€ 432,98	€ 1.215,88	
2008	2	€ 349,93	€ 1.565,81	
2009	2	€ 690,97	€ 2.256,78	
2010	2	€ 313,37	€ 2.570,16	
2011	4	€ 920,16	€ 3.490,32	€ 32.000,00
2012	4	€ 1.110,21	€ 4.600,53	€ 45.000,00
2013	7	€ 1.324,33	€ 5.924,86	€ 16.000,00
2014	14	€ 4.967,42	€ 10.892,28	€ 16.000,00
2015	11	€ 2.419,95	€ 13.312,22	€ 0,00
2016	19	€ 4.680,63	€ 17.992,85	€ 0,00
2017	23	€ 5.313,25	€ 23.306,10	€ 0,00
2018	28	€ 7.391,04	€ 30.697,14	€ 36.000,00
2019	26	€ 5.205,37	€ 35.902,50	
2020	26	€ 7.670,68	€ 43.573,18	
2021	33	€ 9.707,71	€ 53.280,90	
2022	44	€ 15.486,54	€ 68.767,43	-€ 45.000,00
2023	55	€ 30.141,76	€ 98.909,19	
TOTALE	308	€ 98.909,19		€ 100.000,00

I contributi per la sede e la gestione

Le entrate dei contributi per la sede sono sostanzialmente ricevute dalla nostra società in house ANCILab s.r.l., che utilizza con ANCI gli spazi comuni e una intera area dedicata. Le minori entrate si compensano con i minori costi sostenuti in ragione del mancato utilizzo durante il 2023 di buona parte degli uffici inagibili a causa di infiltrazioni dal terrazzo della sede.



I servizi e i progetti per i Comuni

Le entrate relative ai servizi e progetti, pur evidenziando una significativa riduzione rispetto al budget generata dal mancato avvio del progetto DOTE COMUNE che nel 2023 non è stato finanziato da Regione Lombardia, confermano un netto saldo positivo rispetto alle voci di spesa, evidenziate nella sezione costi, pari a € 540.632.

SEZIONE ENTRATE 2023



Servizi e progetti ai Comuni

Totale consuntivo 2023

5.253.599

Totale budget 2023

5.743.239

Differenza costi
consuntivo 2023-budget 2023

-489.639



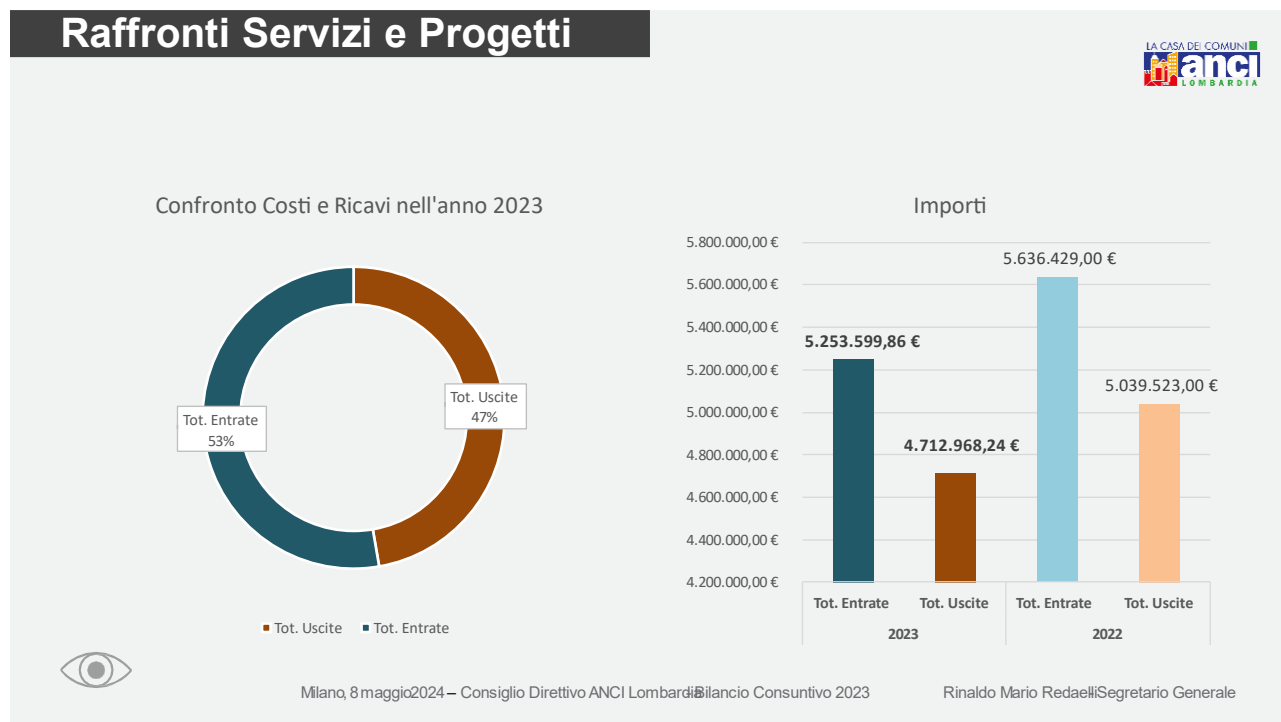
Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

RAFFRONTI BILANCI 2023-2022

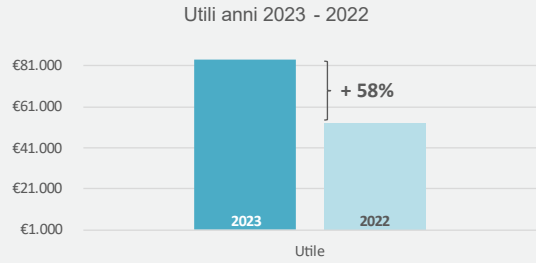
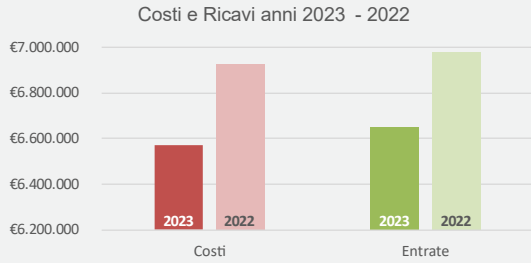
Servizi e Progetti

Di seguito alcune tabelle di raffronto tra il bilancio 2022 e il 2023. Evidenziamo tra i dati l'incremento dell'utile netto di esercizio del 58% rispetto all'utile del 2022.



Consuntivi 2023 / 2022

Raffronto consuntivi 2023 e 2022



Consuntivi	Costi	Ricavi	Utile
Anno 2023	6.569.000 €	6.653.074 €	84.073 €
Anno 2022	6.925.744 €	6.978.929 €	53.184 €
Differenza 2023/2022	- 356.744 €	- 325.855 €	+ 30.889,00 €



Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

PATRIMONIO



Stato patrimoniale

Stato patrimoniale al 31 dicembre 2023



ATTIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	424.662
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	350.554
DEPOSITO CAUZIONALE	26.011
CASSA/BUONI POSTALI/TITOLI	7.145.852
BANCA	2.732.100
DEBITORI DIVERSI	100.535
CLIENTI	303.152
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.060.297
ERARIO IVA	146.325
TOTALE ATTIVITA'	13.289.491

PASSIVITA'	
PATRIMONIO NETTO	2.176.900
FONDO DOTAZIONE PERSONALITA' GIURIDICA	80.000
ALTRI FONDI	717.287
FONDI AMMORTAMENTO	396.964
DEBITI DIVERSI	7.434.896
BILANCIO D'APERTURA	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.919.317
FORNITORI	480.049
TOTALE PASSIVITA'	13.205.417

UTILE D'ESERCIZIO: **84.073 €**
 CHIUSURA D'ESERCIZIO: **13.289.491 €**



Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

La crescita dello stato patrimoniale

Nel raffronto dei dati degli ultimi 13 esercizi emerge la sostanziale solidità e crescita dello Stato Patrimoniale di ANCI Lombardia che pur nell'altalenanza delle risorse di cassa incamerate per conto dei Comuni conferma il trend di generale crescita del patrimonio proprio della associazione.

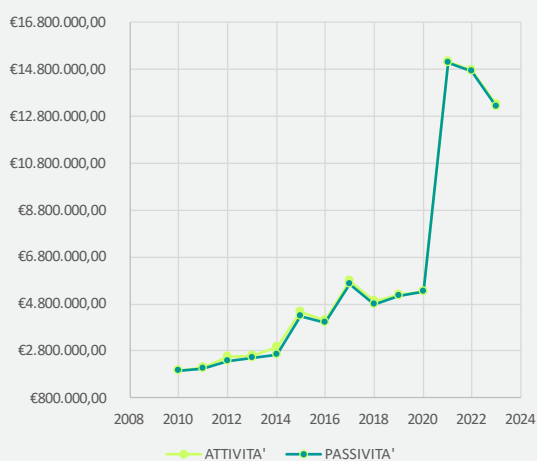
Infatti nello stato patrimoniale, sono obbligatoriamente inserite anche tutte le poste di progetti che contemplano risorse da destinare ai Comuni assegnatari quali "partite di giro".

L'esercizio 2022 è un esempio eclatante del fenomeno e la decrescita proseguita nel 2023 è esclusivamente dovuta alla ripartizione delle risorse ai comuni destinatari a seguito del completamento delle opere loro assegnate. Una attività positiva dei Comuni che, pur lentamente stanno proseguendo nelle attività dei progetti che li vedono principali attori.

Stato patrimoniale- storico



ANNI	ATTIVITA'	PASSIVITA'
2010	1.971.799,53 €	1.934.996,44 €
2011	2.094.018,84 €	2.038.422,29 €
2012	2.528.700,08 €	2.382.428,83 €
2013	2.598.334,79 €	2.517.133,73 €
2014	2.973.739,96 €	2.632.958,89 €
2015	4.460.759,59 €	4.299.753,89 €
2016	4.109.266,00 €	4.020.798,49 €
2017	5.783.993,81 €	5.635.795,44 €
2018	4.923.716,44 €	4.760.485,52 €
2019	5.208.981,94 €	5.150.256,25 €
2020	5.344.724,28 €	5.328.820,59 €
2021	15.123.792,92 €	15.098.778,02 €
2022	14.756.361,87 €	14.703.176,97 €
2023	13.289.491,70 €	13.205.417,71 €

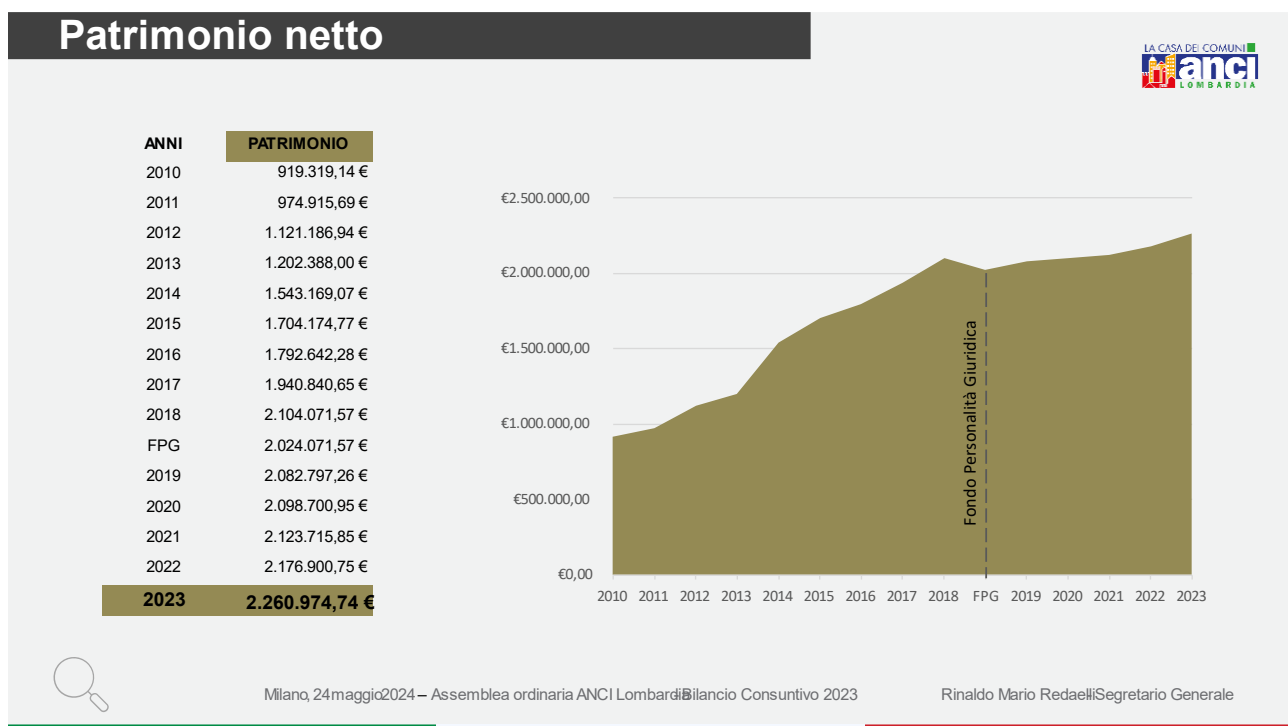


Il patrimonio netto

Con la chiusura contabile dell'esercizio 2023, il Capitale Netto a disposizione di ANCI Lombardia, al netto del fondo svalutazione quote Comuni morosi, fondi rischi, fondo TFR e fondo di dotazione per l'ottenimento della personalità giuridica, consolida il superamento della significativa soglia dei 2 mln. per un importo pari ad € 2.260.974,74.

Il trend positivo e la costante crescita del Patrimonio netto di ANCI Lombardia sono l'evidente dimostrazione della sua solidità economica, derivante da una gestione finanziaria attenta e capace di valorizzare positivamente l'impatto delle attività relative ai progetti.

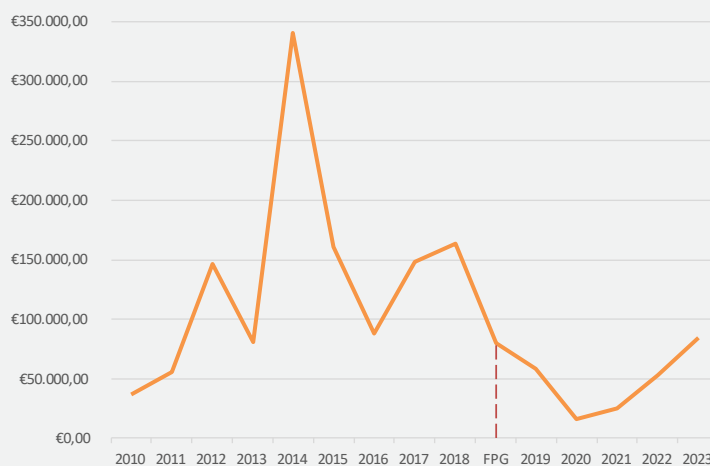
Nei grafici sottostanti si evidenzia l'andamento in costante crescita dei vari esercizi che consolida la situazione patrimoniale di ANCI Lombardia e apre alla possibilità per nuove iniziative associative quale ad esempio la futura costituzione della nuova in house dei comuni, di seguito meglio illustrata.



Gli utili di esercizio



ANNI	UTILI ESERCIZIO
2010	36.803,09 €
2011	55.596,55 €
2012	146.271,25 €
2013	81.201,06 €
2014	340.781,07 €
2015	161.005,70 €
2016	88.467,51 €
2017	148.198,37 €
2018	163.230,92 €
FPG	80.000,00 €
2019	58.725,69 €
2020	15.903,69 €
2021	25.014,90 €
2022	53.184,90 €
2023	84.073,99 €

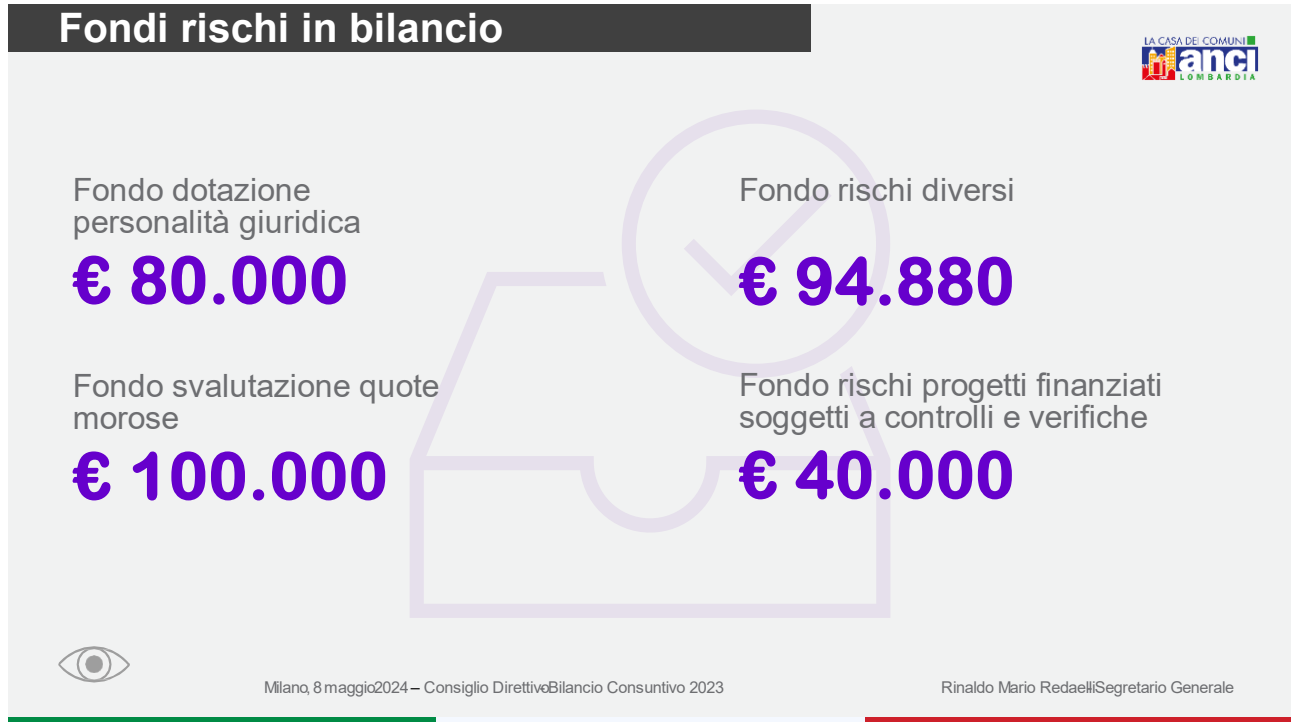


Milano, 8 maggio 2024 – Consiglio Direttivo ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

FONDI RISCHI IN BILANCIO

La tabella evidenzia i fondi di garanzia contenuti nel bilancio di ANCI Lombardia.



IL SISTEMA ANCI LOMBARDIA

AnciLab s.r.l.

ANCILAB

AnciLab opera in quanto società soggetta a direzione e coordinamento di ANCI Lombardia per rispondere alle esigenze di sviluppo e innovazione delle Pubbliche Amministrazioni locali, singole o associate, attraverso la fornitura di servizi.

La Società ha la finalità di supportare, accompagnare, rafforzare l'azione della PA nelle diverse sfide legate ai temi dell'innovazione, della semplificazione, della legalità, della formazione, del sostegno ai giovani e alle persone più fragili, della conoscenza. I servizi realizzati sono ispirati dalla costante ricerca di soluzioni efficaci e sostenibili attraverso

il coinvolgimento di amministratori e responsabili organizzativi in iniziative di scambio di opinioni e approfondimento. Il contributo di Ancilab a specifici processi di cambiamento locale è finalizzato a sviluppare le capacità delle istituzioni destinatarie degli interventi di rispondere autonomamente e con continuità alle sfide dell'innovazione.

Dal 2023 AnciLab è Società Benefit. L'impegno primario della Società è di realizzare interventi allo scopo di produrre valore per assicurare uno sviluppo sociale, ambientale e del benessere economico sostenibile delle comunità locali.

AnciLab è l'editore della rivista Strategie Amministrative e di progetti editoriali finalizzati alla diffusione di conoscenze specialistiche presso la Pubblica Amministrazione.

Nel mese di febbraio 2024, il Ministero dell'Università e della Ricerca ha confermato l'iscrizione di Ancilab allo schedario Anagrafe Nazionale delle Ricerche.



Amministratore Unico
Alessio Zanzottera



Direttore
Onelia Rivolta



* Nella sezione allegati è disponibile il collegamento al documento "Le competenze al centro. Report Integrato 2023 Ancilab s.r.l."

ANCILAB EDITORE



Andamento del Capitale Sociale Ancilab s.r.l.



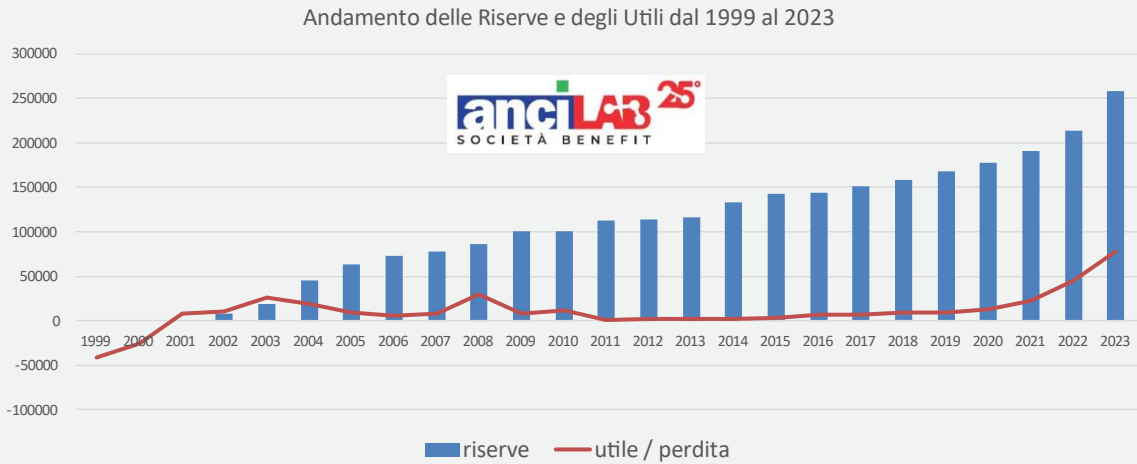
La società è stata costituita nel 1999 con un **Capitale Sociale interamente versato corrispondente a 90.000 euro** ;
 Il Capitale Sociale è rimasto costante fino al 2021, anno nel quale ANCI Lombardia ha effettuato un **aumento di capitale di 160.000 euro** portando così il **Capitale Sociale a 250.000 euro**



Milano, 24 maggio 2024 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

Riserve ed Utili dal 1999 al 2023 Ancilab s.r.l.



Milano, 24 maggio 2024 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

ANCI LOMBARDIA SALUTE

ANCI Lombardia Salute è una Associazione nata per il coordinamento di ANCI Lombardia con le Agenzie di Tutela della Salute (ATS) e le Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST) della Lombardia. Possono aderire ad ANCI Lombardia Salute altri soggetti pubblici e privati operanti nel sistema sociosanitario Lombardo.

È una associazione volontaria, che si ispira alla tradizione di autonomia delle comunità locali lombarde e ne riconferma i valori operando per il più stretto legame fra gli Enti locali e le Aziende del sistema sanitario regionale e nazionale, nell'ottica della complementarità fra i servizi sanitari ospedalieri, territoriali e di assistenza sociale.

È autonoma sul piano organizzativo ed è federata con ANCI Lombardia. Ha competenza e piena autonomia nei rapporti con la Regione Lombardia e rappresenta gli interessi degli associati nelle materie di competenza regionale anche interagendo con altre associazioni regionali su temi di valenza non solo nazionale.

Scopo di ANCI Lombardia Salute è assicurare un collegamento tra le Aziende operanti nel sistema sociosanitario Lombardo ed il sistema delle Autonomie Locali per la più alta integrazione

dei servizi sanitari con quelli socio-assistenziali, tutelando globalmente le funzioni e le attività delle Aziende associate e degli Enti locali, nel rispetto delle esigenze di salute delle comunità locali e della normativa nazionale e regionale in materia. Persegue il coordinamento dei propri associati per affermare il ruolo istituzionale, al servizio della salute dei cittadini, nell'ambito della società, costituendo per questo i rapporti necessari e permanenti con gli organi istituzionali e di rappresentanza regionali e nazionali, delle altre associazioni delle autonomie, oltre ad avere rapporti con organizzazioni sociali della cooperazione e del volontariato, culturali, sindacali, economiche, professionali, politiche, con la finalità di concorrere al migliore sviluppo della qualità ed efficacia del sistema socio-sanitario nazionale, regionale e locale.



Presidente

Massimo Giupponi

Direttore Generale ATS di Bergamo



Segretario

Mauro Proserpio



Anci LombardiaSalute - Associati



2019 anno di costituzione

Soci Ordinari:

ATS
*Agenzie di Tutela
della Salute*

ASST
*Aziende Socio
Sanitarie Territoriali*

**ANCI
Lombardia**

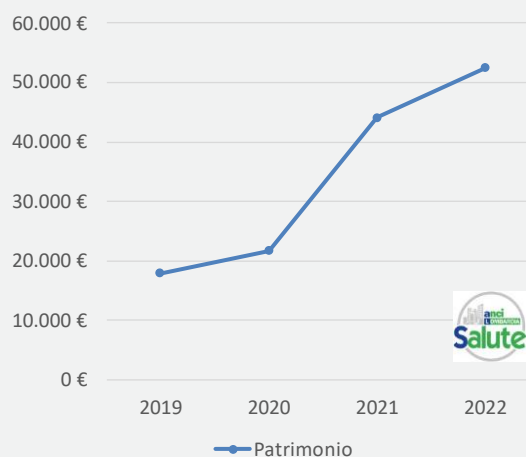


Milano, 24 maggio 2024 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

Anci LombardiaSalute - Patrimonio

Anno	Patrimonio
2019	17.980 €
2020	21.760 €
2021	44.136 €
2022	52.514 €
2023	In fase di approvazione



Milano, 24 maggio 2024 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale

Anci Lombardia Salute - Utili

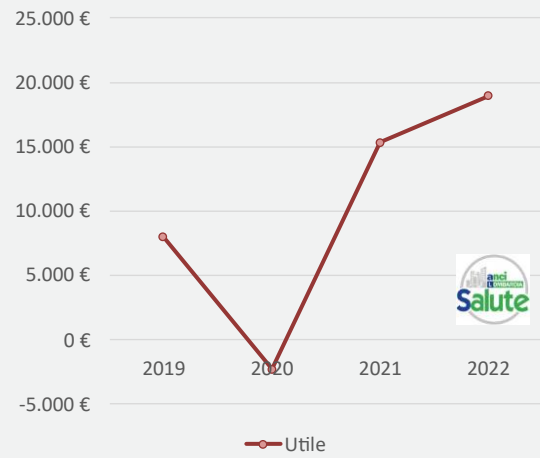
Anno	Utile
2019	7.959 €
2020	* - 2.275 €
2021	15.345 €
2022	18.940 €
2023	In fase di approvazione

* **Anno covid.** L'assemblea ha deliberato l'azzeramento delle quote associative per l'anno 2020



Milano, 24 maggio 2024 – Assemblea ordinaria ANCI Lombardia Bilancio Consuntivo 2023

Rinaldo Mario Redaelli Segretario Generale



CONCLUSIONI

Alla fine di questa relazione non possiamo che essere soddisfatti per il positivo andamento della gestione delle attività associative.

Il 2023, infatti, ha confermato la bontà dell'operato di ANCI Lombardia, capace di coniugare il rilancio dei servizi, dei progetti e delle iniziative per i Comuni, mantenendo saldo il quadro economico e finanziario.

Per questo l'Associazione, che sempre più vuole caratterizzarsi quale efficace strumento a disposizione dei Comuni e gli Amministratori locali, guarda al futuro incrementando il proprio impegno verso nuove e importanti sfide che vogliono costruire un nuovo orizzonte nel quale i Comuni possano trovare autorevoli e affidabili sostegni progettuali e concreto supporto operativo

Motivata a perseguire tali obiettivi e finalità ANCI Lombardia, su iniziativa dell'Ufficio di Presidenza e mandato degli Organi assembleari, sta proseguendo nelle attività preliminari volte a costituire una nuova società in house dei Comuni lombardi. Un progetto ambizioso ma sentito necessario e aspettato da molti amministratori. Un progetto che vuole offrire agli associati un nuovo strumento operativo quale ulteriore risposta alle necessità e ai bisogni che quotidianamente i Comuni evidenziano.

NUOVA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI – IN FASE DI COSTITUZIONE

NUOVA SOCIETÀ IN HOUSE DEI COMUNI LOMBARDI

Nell'ambito del suo percorso di crescita associativa e rappresentativa, ANCI Lombardia sta procedendo nelle diverse fasi di costituzione di una nuova Società in house dei Comuni associati, al fine di offrire ulteriori servizi a sostegno dei bisogni reali dei Comuni

Il progetto della nuova in house dei Comuni costituisce una nuova sfida per ANCI Lombardia che le permetterà di mettere in campo energie e proposte nuove per dare impulso a una inedita fase di sostegno delle autonomie locali, andando oltre ai servizi associativi già in essere.

La società, i cui obiettivi sono quindi di produzione e gestione di servizi necessari per le finalità istituzionali degli enti soci, in particolare, svolgerà le seguenti attività:

1

assistenza tecnico-amministrativa agli Enti locali, attraverso la prestazione di servizi e la promozione di attività a favore dei Comuni, singoli e associati, nonché la progettazione e l'attuazione di interventi, ivi compresa la gestione associata di servizi;

2

attività specifica per il supporto tecnico agli enti soci per informazione, progettazione e gestione di progetti da finanziare con risorse regionali, nazionali, eurocomunitarie o di altra natura, anche attraverso attività di raccordo e supporto finalizzate a potenziare la capacità dei soci di accesso a dette risorse;

3

attività di supporto tecnico amministrativo nelle diverse fasi concorsuali e di reclutamento del personale;

4

servizi di committenza ausiliaria, mediante supporto tecnico amministrativo agli enti soci per la predisposizione dei documenti di gara e per il supporto nelle diverse fasi di gara, esteso anche alla progettazione tecnica;

5

autoproduzione di beni o servizi strumentali agli enti locali partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle norme europee e nazionali in materia di contratti pubblici.

Al fine di verificare se i primi servizi che ANCI Lombardia ha pensato di affidare alla Società in house corrispondano alle reali esigenze dei Comuni, l'Associazione ha avviato una indagine conoscitiva tra gli Amministratori, in quanto veri conoscitori delle proprie realtà e dei fabbisogni dell'Ente di appartenenza. L'85% dei partecipanti all'indagine ha risposto positivamente al quesito relativo all'utilità della costituzione della nuova Società in house.



RINGRAZIAMENTI

L'occasione mi è cara per ringraziare:

- Il nostro consulente Rag. Roberto Trovato, che con costanza supporta la nostra Amministrazione, in particolare nella corretta quanto complessa composizione delle scritture contabili del bilancio e nell'armonizzazione con il bilancio della nostra società in house AnciLab S.r.l.
- Tutti i dipendenti, coordinatori e collaboratori, a partire dal Vice Segretario Generale Giuseppe Guerini. Insieme hanno fornito il loro prezioso contributo assumendo carichi di lavoro aggiuntivi per fronteggiare, oltre alle normali attività, i gravosi impegni per i nuovi progetti attivati e per la ripartenza del sistema ANCI.
- Il Collegio dei Revisori dei conti, che con professionalità e disponibilità, oltre a svolgere le attività di loro competenza, hanno supportato l'Amministrazione di ANCI Lombardia anche approfondendo tematiche non strettamente legate all'incarico ricevuto.
- l'Amministratore unico di AnciLab, Alessio Zanzottera e il Direttore Onelia Rivolta. E insieme a loro tutto il personale della nostra società in house.

Ringrazio infine il Presidente Mauro Guerra, il Vice Presidente Vicario Giacomo Ghilardi e i Vice Presidenti Federica Bernardi, Lucio De Luca e Lucia Mantegazza, oltreché il Vice Presidente uscente Yuri Santagostino e tutti i componenti degli Organi di ANCI Lombardia.

ALLEGATI

1. Parere Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia
2. Nota integrativa Bilancio 2023 ANCI Lombardia
3. Stralcio verbale Consiglio Direttivo 8 maggio 2023
4. Nota integrativa Bilancio 2023 AnciLab s.r.l.

COLLEGAMENTI

ANCI Lombardia – Brochure di presentazione



ANCI Lombardia – Servizi e progetti



AnciLab – Le competenze al centro. Report Integrato 2023



N.B.

I dettagli delle risultanze contabili sono disponibili presso l'Ufficio Amministrazione e contabilità che rimane a disposizione per eventuali approfondimenti o ulteriori richieste avanzate da parte dei soci

Milano, 24 maggio 2024

ANCI LOMBARDIA

Bilancio di esercizio al 31-12-2023

Dati anagrafici	
Sede in	VIA ROVELLO 2 20121 MILANO MI
Codice Fiscale	80160390151
Numero Rea	
P.I.	04875270961
Capitale Sociale Euro	-
Forma giuridica	ENTE IMPRESA
Settore di attività prevalente (ATECO)	829999 Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Società in liquidazione	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2023	31-12-2022
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	12.706	15.882
II - Immobilizzazioni materiali	81.422	106.272
III - Immobilizzazioni finanziarie	284.125	284.125
Totale immobilizzazioni (B)	378.253	406.279
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.328.531	2.616.890
esigibili oltre l'esercizio successivo	211.058	222.658
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	2.539.589	2.839.548
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	220.250	145.250
IV - Disponibilità liquide	9.732.702	10.968.090
Totale attivo circolante (C)	12.492.541	13.952.888
D) Ratei e risconti	73.073	53.569
Totale attivo	12.943.867	14.412.736
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.123.716	2.098.701
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	79.999	80.000
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	53.185	25.015
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	84.074	53.185
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	2.340.974	2.256.901
B) Fondi per rischi e oneri	234.881	259.991
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	482.407	448.874
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.004.285	3.530.402
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.350.027	7.505.618
Totale debiti	9.354.312	11.036.020
E) Ratei e risconti	531.293	410.950
Totale passivo	12.943.867	14.412.736

Conto economico

	31-12-2023	31-12-2022
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.386.823	6.731.325
5) altri ricavi e proventi		
altri	170.282	219.205
Totale altri ricavi e proventi	170.282	219.205
Totale valore della produzione	6.557.105	6.950.530
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16	19
7) per servizi	5.263.955	5.461.003
8) per godimento di beni di terzi	135.342	128.078
9) per il personale		
a) salari e stipendi	713.607	726.836
b) oneri sociali	186.172	187.880
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	58.224	83.141
c) trattamento di fine rapporto	45.934	80.112
d) trattamento di quiescenza e simili	12.290	3.029
Totale costi per il personale	958.003	997.857
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	31.757	30.735
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.183	3.183
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	28.574	27.552
Totale ammortamenti e svalutazioni	31.757	30.735
12) accantonamenti per rischi	0	95.000
14) oneri diversi di gestione	128.763	147.400
Totale costi della produzione	6.517.836	6.860.092
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	39.269	90.438
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	95.970	28.400
Totale proventi diversi dai precedenti	95.970	28.400
Totale altri proventi finanziari	95.970	28.400
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	12.359	28.019
Totale interessi e altri oneri finanziari	12.359	28.019
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	83.611	381
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	122.880	90.819
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	38.806	37.634
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	38.806	37.634
21) Utile (perdita) dell'esercizio	84.074	53.185

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2023

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Premessa

Premesso che l'Associazione non rientra tra i soggetti obbligati alla redazione del Bilancio secondo gli schemi previsti dalle Direttive Comunitarie e Nazionali in materia, per una maggiore chiarezza espositiva e rappresentazione il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), in quanto applicabili ad Anci Lombardia avuto riguardo alla sua forma giuridica.

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile (c.c.), nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Gli articoli citati nella presente nota integrativa, se non diversamente indicato, fanno riferimento al Codice Civile.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente, e nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione.

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis, c.1, del Codice Civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal predetto articolo.

Al fine di fornire una informativa più ampia e puntuale sull'andamento della gestione, si è ritenuto opportuno corredare il Bilancio anche con la Relazione sulla gestione.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

Indebitamento finanziario netto

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	10.968.090	-1.235.388		9.732.702
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				
C) Altre attività finanziarie correnti	145.250	75.000		220.250
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	11.113.340	-1.160.388		9.952.952
E) Debito finanziario corrente				
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)				
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-11.113.340	1.160.388		-9.952.952
I) Debito finanziario non corrente				
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)				
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	-11.113.340	1.160.388		-9.952.952

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	6.731.325		6.386.823	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	19	0,00	16	0,00
Costi per servizi e godimento beni di terzi	5.589.081	83,03	5.399.297	84,54
VALORE AGGIUNTO	1.142.225	16,97	987.510	15,46
Ricavi della gestione accessoria	219.205	3,26	170.282	2,67
Costo del lavoro	997.857	14,82	958.003	15,00
Altri costi operativi	147.400	2,19	128.763	2,02
MARGINE OPERATIVO LORDO	216.173	3,21	71.026	1,11
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	125.735	1,87	31.757	0,50
RISULTATO OPERATIVO	90.438	1,34	39.269	0,61
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	381	0,01	83.611	1,31
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	90.819	1,35	122.880	1,92
Imposte sul reddito	37.634	0,56	38.806	0,61
Utile (perdita) dell'esercizio	53.185	0,79	84.074	1,32

Indici di struttura

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	5,56	6,19	
Patrimonio Netto				
----- Immobilizzazioni esercizio				
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	25,77	27,52	
Patrimonio Netto + Pass. consolidate				
----- Immobilizzazioni esercizio				

Indici patrimoniali e finanziari

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	6,39	5,53	
Capitale investito				
----- Patrimonio Netto				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	97,18	97,08	
Attivo circolante				
----- Capitale investito				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.	5,39	4,53	
Mezzi di terzi				
----- Patrimonio Netto				

Indici gestionali

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	6,75	6,67	
Ricavi netti esercizio				
----- Costo del personale esercizio				
Rotazione dei debiti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori,	169	126	
Debiti vs. Fornitori * 365				
----- Acquisti dell'esercizio				
Rotazione dei crediti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.	121	126	
Crediti vs. Clienti * 365				
----- Ricavi netti dell'esercizio				

Indici di liquidità

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Scorte medie merci e materie prime * 365				
----- Consumi dell'esercizio				
Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365				
----- Ricavi dell'esercizio				
Quoziente di disponibilità		3,50	4,87	
Attivo corrente				

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
-----	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.			
Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	3,50	4,87	
Liq imm. + Liq diff.				

Passivo corrente				

Indici di redditività

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.			
Oneri finanziari es.				

Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	1,34	0,61	
Risultato operativo es.				

Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	0,63	0,30	
Risultato operativo				

Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	2,36	3,59	
Risultato esercizio				

Patrimonio Netto				

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	immobilizzazioni immateriali	immobilizzazioni materiali	immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	60.076	427.286	284.125	771.487
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	44.194	321.014		365.208
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	15.882	106.272	284.125	406.279
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	3.724	0	3.724
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	3.183	28.574		31.757
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	(3.176)	(24.850)	0	(28.026)
Valore di fine esercizio				
Costo	60.076	431.010	284.125	775.211
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	53.723	343.241		396.964
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	12.706	81.422	284.125	378.253

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.231.968	(27.083)	2.204.885	2.204.885	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	213.031	(15.055)	197.976	12.930	185.046	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	394.549	(257.820)	136.729	110.717	26.012	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.839.548	(299.959)	2.539.589	2.328.532	211.058	0

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 2.340.974 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	2.098.701	0	0	25.015	0	0		2.123.716
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	80.000	0	0	(1)	0	0		79.999
Totale altre riserve	80.000	0	0	(1)	0	0		79.999
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	25.015	0	0	28.170	0	0		53.185
Utile (perdita) dell'esercizio	53.185	0	0	53.185	0	0	84.074	84.074
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	2.256.901	0	0	106.369	0	0	84.074	2.340.974

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	259.991	259.991
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	(25.110)	(25.110)
Totale variazioni	0	0	0	(25.110)	(25.110)
Valore di fine esercizio	0	0	0	234.881	234.881

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Accantonamento	Utilizzo	Esercizio corrente
Fondo Svalutazione quote enti morosi	100.000			100.000
Fondo oneri futuri	119.991		25.110	94.881
Fondo rischi progetti	40.000			40.000
Totali	259.991		25.110	234.881

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	448.874
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	45.934
Utilizzo nell'esercizio	12.401
Altre variazioni	0
Totale variazioni	33.533
Valore di fine esercizio	482.407

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.591.017	(722.942)	1.868.075	1.868.075	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	74.031	13.396	87.427	83.989	3.438	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	35.582	4.019	39.601	39.601	0	0
Altri debiti	8.335.390	(976.182)	7.359.208	12.619	7.346.589	0
Totale debiti	11.036.020	(1.681.708)	9.354.312	2.004.284	7.350.027	0

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e di durata residua superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Ammontare	0	0	0	0	0	9.354.312	9.354.312

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	6.731.325	6.386.823	-344.502	-5,12
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	219.205	170.282	-48.923	-22,32
Totali	6.950.530	6.557.105	-393.425	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Quote associative Nazionali e Addizionale Regionale	987.351
Entrate per contributi sede e gestione	140.872
Prestazioni di servizi per i Comuni e Progetti	5.258.600
Totale	6.386.823

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	19	16	-3	-15,79
Per servizi	5.461.003	5.263.955	-197.048	-3,61
Per godimento di beni di terzi	128.078	135.342	7.264	5,67
Per il personale:				
a) salari e stipendi	726.836	713.607	-13.229	-1,82
b) oneri sociali	187.880	186.172	-1.708	-0,91
c) trattamento di fine rapporto	80.112	45.934	-34.178	-42,66
d) trattamento di quiescenza e simili	3.029	12.290	9.261	305,74
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	3.183	3.183		

b) immobilizzazioni materiali	27.552	28.574	1.022	3,71
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi	95.000		-95.000	-100,00
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	147.400	128.763	-18.637	-12,64
Arrotondamento				
Totali	6.860.092	6.517.836	-342.256	

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	37.634	1.172	3,11	38.806
Totali	37.634	1.172		38.806

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il Presidente

GUERRA MAURO

**RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI
SUL CONTO CONSUNTIVO 2023
ANCI LOMBARDIA**

I sottoscritti dichiarano di aver preso visione del bilancio d'esercizio comprensivo di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa riguardanti il Conto Consuntivo dell'Associazione relativo all'anno 2023, che ha evidenziato un utile di gestione di € 84.074.

Le risultanze contabili dei movimenti sono così determinate:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	12.943.867
TOTALE PASSIVO	10.602.893
TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.256.900
UTILE DELL'ESERCIZIO	84.074
CONTO ECONOMICO	
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.557.105
COSTI DELLA PRODUZIONE	(6.517.836)
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	39.269
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	83.611
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	122.880
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	(38.806)
UTILE DELL'ESERCIZIO	84.074

Il Bilancio è stato redatto come disposto dall'art. 24 dello Statuto e secondo le disposizioni dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Raffronto situazione patrimoniale dei due ultimi esercizi

	ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
A)	Crediti verso soci per versamenti	€ 0	€ 0
B)	Immobilizzazioni	€ 378.253	€ 406.279
C)	Attivo circolante	€ 12.492.541	€ 13.952.888
D)	Ratei e risconti attivi	€ 73.073	€ 53.569
	TOTALE ATTIVO	€ 12.943.867	€ 14.412.736
	PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
A)	Patrimonio netto	€ 2.340.974	€ 2.256.901
B)	Fondi per rischi ed oneri	€ 234.881	€ 259.991
C)	Trattamento fine rapporto	€ 482.407	€ 448.874
D)	Debiti	€ 9.354.312	€ 11.036.020
E)	Ratei e risconti passivi	€ 531.293	€ 410.950
	TOTALE PASSIVO	€ 12.943.867	€ 14.412.736



Con riferimento al raffronto patrimoniale dei due esercizi (2023-2022) non si rilevano scostamenti significativi nelle voci di bilancio, ad eccezione della riduzione dell'attivo circolante (-10%) più che compensato dalla riduzione dei debiti (-15%).

L'esercizio 2023 è il primo esercizio in cui la gestione dei progetti è avvenuta con l'applicazione pressoché integrale del principio della competenza, che consente di avere una migliore rappresentazione contabile, anche grazie alle schede predisposte per ogni progetto ed alla gestione di conti bancari dedicati. Gli ultimi progetti rilevati con il principio di cassa si sono conclusi nel 2023.

Per quanto riguarda le altre voci del passivo, le differenze più rilevanti rispetto all'esercizio precedente sono relative all'incremento dei ratei e risconti passivi, diretta conseguenza dell'applicazione del principio della competenza di cui sopra.

Il Patrimonio netto si incrementa di € 53.185, per effetto della imputazione dell'utile dell'esercizio 2022.

Di seguito si riporta il raffronto del Conto Economico con evidenziati gli scostamenti rispetto ai dati del precedente esercizio:

	31/12/2023	31/12/2022	scostamenti
Valore della Produzione	€ 6.557.105	€ 6.950.530	€ (393.425)
Costi della Produzione	€ (6.517.836)	€ (6.860.092)	€ 342.256
Differenza	€ 39.269	€ 90.438	€ (51.169)
Proventi e Oneri Finanziari	€ 83.611	€ 381	€ 83.230
Risultato prima delle Imposte	€ 122.880	€ 90.819	€ 32.061
Imposte	€ (38.806)	€ (37.634)	€ (1.172)
Utile dell'Esercizio	€ 84.074	€ 53.185	€ 30.889

Nell'ambito del Conto Economico, i maggiori scostamenti nel valore della produzione sono relativi ad un decremento dei ricavi di € 393.425 imputabile al minor numero di progetti realizzati nell'esercizio, cui si contrappone un analogo decremento di € 342.256 dei costi della produzione, in particolare nel costo dei servizi.

Si segnala inoltre una lieve riduzione del costo del personale (da € 997.857 ad € 958.003), sia per effetto di una dimissione avutasi nella parte finale del 2022, che ha avuto pieno effetto sui conti del 2023, sia per una strategia di riduzione delle risorse interne per rivolgersi a risorse esterne, sempre nell'ottica di un controllo dei costi e di una maggiore flessibilità nella gestione del personale.

La gestione finanziaria registra un saldo positivo di € 83.611.

Le imposte, costituite principalmente dall'Irap calcolata con il metodo retributivo, sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente



Il Collegio ha periodicamente proceduto al controllo della contabilità e alla verifica degli adempimenti contributivi e fiscali ed ha analizzato i dati contenuti nell'elaborato di bilancio.

Il Collegio osserva che i criteri di valutazione, immutati rispetto allo scorso esercizio, delle poste attive e passive hanno seguito i principi di prudenza e di continuità dell'attività dell'Associazione.

Le immobilizzazioni materiali sono state valutate tenendo conto degli ammortamenti civilistici; le immobilizzazioni finanziarie (quote ANCILAB) sono state valutate secondo il costo storico di acquisto; i crediti sono stati attentamente vagliati secondo il probabile valore di realizzo, rettificato dal fondo svalutazione ammontante ad € 1.091; i debiti secondo il valore nominale,; il fondo TFR del personale dipendente rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2023; i costi e i ricavi di esercizio sono stati inseriti con il criterio della competenza temporale.

La determinazione dell'imposta IRAP è stata effettuata con riferimento alle normative in essere. Per quanto concerne l'IRES, è stata calcolata solo sull'attività commerciale.

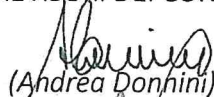
RACCOMANDAZIONI


Il Collegio rileva che la gestione caratteristica (rappresentata dalla differenza tra valore e costi della produzione) ha un risultato positivo che si riduce notevolmente rispetto al precedente esercizio (€ 39.269 contro € 90.438), e che il risultato positivo è influenzato in misura rilevante dalla gestione finanziaria (€ 83.611 contro € 381). Questo, se da un lato testimonia un buon impiego delle risorse finanziarie, dall'altro impone qualche raccomandazione per un'attenta gestione dei costi ed un'attenzione ai ricavi caratteristici.

CONCLUSIONI

I sottoscritti Revisori attestano che i dati indicati nei documenti allegati e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono all'Assemblea Regionale in seduta ordinaria l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2023 così come risulta dai richiamati prospetti.

I REVISORI DEI CONTI


(Andrea Donhini)


(Antonella D'Aniello)


(Andrea Rancan)



Milano, 06 maggio 2024

