

B U D G E T  
**2022**

ASSEMBLEA ORDINARIA

Milano, 16 dicembre 2021

RELAZIONE  
SEGRETARIO GENERALE  
**Rinaldo Mario Redaelli**

**Assemblea ordinaria**  
**Milano, 16 dicembre 2021**  
RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE  
Rinaldo Mario Redaelli

Via Rovello, 2 Milano  
Tel. 02 72629601  
[www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it)



# SOMMARIO

<b>1.</b>	<b>“Il futuro dell’Italia passa dai Comuni”</b>	<b>5</b>
<b>2.</b>	<b>I Comuni associati</b>	<b>9</b>
<b>3.</b>	<b>Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house “ANCILab” per offrire servizi di qualità ai comuni associati</b>	<b>11</b>
<b>4.</b>	<b>Trasparenza, norme di riferimento e status</b>	<b>13</b>
<b>5.</b>	<b>La proposta di budget 2022</b>	<b>15</b>
	<b>Le uscite</b>	
.1	La sede	17
.2	La gestione di ANCI Lombardia	19
.3	Le attività istituzionali	19
.4	Le spese di rappresentanza	20
.5	Le consulenze	20
.6	Le prestazioni professionali	20
.7	Il personale	21
.8	Gli Organi societari	23
.9	I Servizi per i Comuni	23
	Gare ATEM GAS	
	Servizio Civile Universale	
	Dote Comune	
	Nidi gratis	
	Call Comune	
	Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani	
.10	I progetti 2022 di ANCI Lombardia	27
	Informare e comunicare	
	Leggere la realtà degli Enti Locali	
	L’Europa nei Comuni	
	Formazione continua, educazione e welfare	
	Trasparenza e ascolto	
	Accompagnare il cambiamento	
	Guardare al futuro	
.11	Gli oneri finanziari	45
.12	Gli oneri tributari	45
.13	Gli ammortamenti	46
<b>6.</b>	<b>Le entrate</b>	<b>49</b>
.1	Gli associati	49
.2	I contributi per la sede e la gestione	49
.3	I servizi per i Comuni	51
.4	I progetti	53

# “ Il futuro dell’Italia passa dai Comuni ”



Carissime e Carissimi,

quando lo scorso anno ho presentato il budget 2021 di ANCI Lombardia stavamo attraversando un periodo di incertezza dovuto al perdurare dell'emergenza legata alla pandemia da Covid-19: un momento nel quale era ancora complesso definire il quadro della ripartenza delle attività e sul quale si intravedevano nuovamente le ombre di un riaccendersi della situazione emergenziale. Una previsione oggettiva che purtroppo si è avverata e che in questa ultima parte del 2021 sta nuovamente preoccupando il mondo intero. Fortunatamente con il sostegno delle campagne di vaccinazioni le attività sono riprese, l'economia generale ha previsioni di ripresa e anche la qualità della vita delle nostre comunità ha visto un netto miglioramento rispetto alle restrizioni del 2020. E' quindi in questa situazione generale ancora contraddittoria e incerta che ci avviamo a programmare un 2022 che vogliamo tutti sicuro per gli aspetti sanitari e proiettato a consolidare la rinascita del sistema Paese, dall'economia alla socialità.

Al contempo è opportuno rilevare come il tempo della pandemia, con la sua inaudita drammaticità, ha anche permesso di sperimentare nuove modalità operative e nuovi modelli relazionali, aprendo l'orizzonte a un nuovo sguardo con cui affrontare le sfide e trovare opportunità pur nella complessità dell'emergenza.

L'Associazione, grazie all'impegno e alla costante attenzione dell'Ufficio di Presidenza, al contributo degli Organi impegnati nel Consiglio Direttivo e nei Dipartimenti, alla vicinanza sempre attenta degli Amministratori locali e al lavoro di tutta la struttura organizzativa, non solo ha saputo reggere l'impatto della pandemia, ma ha anche rilanciato la sua attività.

Con questo spirito è quindi pronta ad affrontare il 2022, proponendosi nuove sfide e ambiziosi traguardi, facendo tesoro di quanto abbiamo saputo mettere in campo per aiutare e sostenere i Comuni nel grande sforzo di affrontare e resistere alla dura prova organizzativa legata alla responsabilità dei Sindaci e di tutti gli Amministratori; ora ci sentiamo in dovere di pianificare, come meglio siamo in grado di fare, un nuovo anno di crescita per la nostra Associazione, un budget 2022 che possa essere uno strumento utile e efficace, rispondente ai nuovi impulsi che la situazione ancora in piena evoluzione ci prospetta.

ANCI Lombardia si è quindi concentrata sia nel prevedere nel Budget 2022 il consolidamento delle attività che ormai da diversi esercizi costituiscono il cuore delle azioni associative, garantendo continuità e, laddove possibile, ulteriori miglioramenti nella vasta gamma dei servizi offerti, sia nell'inserire nuove possibili attività che con spirito davvero positivo vogliamo avviare nel corso del nuovo esercizio.

Nella presente relazione e nella lettura degli elaborati contabili troverete quindi una traccia dettagliata dei servizi e dei progetti che intendiamo riproporre o attivare ex novo nel 2022. Parliamo in sostanza del grande investimento sulle politiche europee, dalla profonda riflessione sulla riforma sociosanitaria della Lombardia, all'accompagnamento dei territori per cogliere le opportunità messe in campo da bandi e progetti sull'edilizia scolastica o sul recupero delle aree dismesse, solo per citare alcuni casi. ANCI Lombardia non ha smesso un giorno di essere al fianco degli Enti associati, con un'attività che non solo ci ha visti a servizio dei Comuni ma anche impegnati in confronti costanti con le Istituzioni, nazionali e regionali, e con le realtà associative e imprenditoriali, per garantire attenzione e risposte alle istanze dei territori, per promuovere iniziative e mettere in campo appunto nuovi progetti e servizi.

Una delle sfide che ci attende nel prossimo anno è, senza dubbio, quella legata alla gestione dei fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in merito al quale stiamo già organizzando una serie di eventi dove esporre le prime necessarie indicazioni operative ai Comuni assicurando, al massimo delle nostre possibilità, supporto e consulenza agli Enti e alle loro comunità. L'occasione storica che abbiamo di fronte, come ha detto il Presidente del Consiglio dei Ministri Mario Draghi in occasione della recente Assemblea dell'Anci, rappresenta *“una nuova fase per l'Italia e per i suoi quasi 8.000 Comuni. Un'occasione di sviluppo, progettazione, idee, che dobbiamo essere pronti a cogliere per i nostri cittadini e per le generazioni future”*. Per far sì che tutti i Comuni lombardi

sappiano cogliere al meglio le opportunità che si libereranno, e affinché nessun Comune si trovi impreparato di fronte a esse, ANCI Lombardia metterà in campo una task force che saprà stare al fianco degli Enti e degli Amministratori per supportarli e sostenerli perché, sempre citando Draghi, *“il futuro dell'Italia passa dai Comuni”*. Oltre a questa importante attività l'Associazione, con tutti i suoi Organi, si sta cimentando su specifiche iniziative di semplificazione, innovazione tecnologica e ottimizzazione dei servizi perché i Comuni, già duramente impegnati nel mantenimento e miglioramento dei servizi ai cittadini, devono poter affrontare le sfide dell'attuazione del PNRR in condizioni ottimali.

ANCI Lombardia continuerà anche nel 2022 a lavorare all'arricchimento dell'offerta di servizi ai Comuni, che spaziano dalla formazione alla consulenza specialistica, alla realizzazione di nuovi e specifici progetti, per accompagnare il cambiamento e attuare percorsi virtuosi.

Nel 2022 per indicare solo alcune delle linee di azione budgetizzate, vogliamo continuare a garantire anzi, se sarà possibile, incrementare:

- l'aggiornamento e l'informazione quotidiana su provvedimenti, norme, riforme e iniziative;
- l'attività seminariale e convegnistica, che offre un ventaglio vario e qualificato di proposte di approfondimento;
- i servizi studiati su misura degli Enti lombardi;
- i progetti europei, che permettono di traghettare i territori verso l'innovazione;
- l'affiancamento quotidiano per sostenere i Comuni nella soluzione di quesiti e nell'affrontare percorsi di cambiamento.

In questo percorso non verrà meno l'attività per sostenere i 1034 Comuni lombardi di minori dimensioni demografiche che, nonostante siano chiamati “piccoli”, rappresentano vera forza e linfa per la Lombardia e per il nostro Paese.

Tale impegno dimostra lo spirito della nostra Associazione, descritto anche dal Presidente della Repubblica, che ha evidenziato come *“l'ANCI, anche nelle sue articolazioni regionali, ha sempre dimostrato di avere uno sguardo di prospettiva, di non nutrire mere logiche rivendicazionistiche, per essere, piuttosto, capace di puntare ad offrire un modello positivo per l'intera società nazionale.”*

ANCI Lombardia, che ricordiamo riunisce oltre il 90% dei Comuni lombardi, nel prossimo anno porterà avanti come sempre anche l'attività primaria di rappresentanza istituzionale, che permette all'Associazione di partecipare quotidianamente a tavoli istituzionali e tecnici, anche attraverso la redazione di pareri e osservazioni a Leggi regionali e nazionali o nella partecipazione ad audizioni presso le Commissioni del Consiglio Regionale lombardo. Uno sforzo notevole che porta quotidianamente l'Ufficio di Presidenza, gli Organi e i Dipartimenti a interagire con il variegato e vastissimo mondo della nostra comunità regionale.

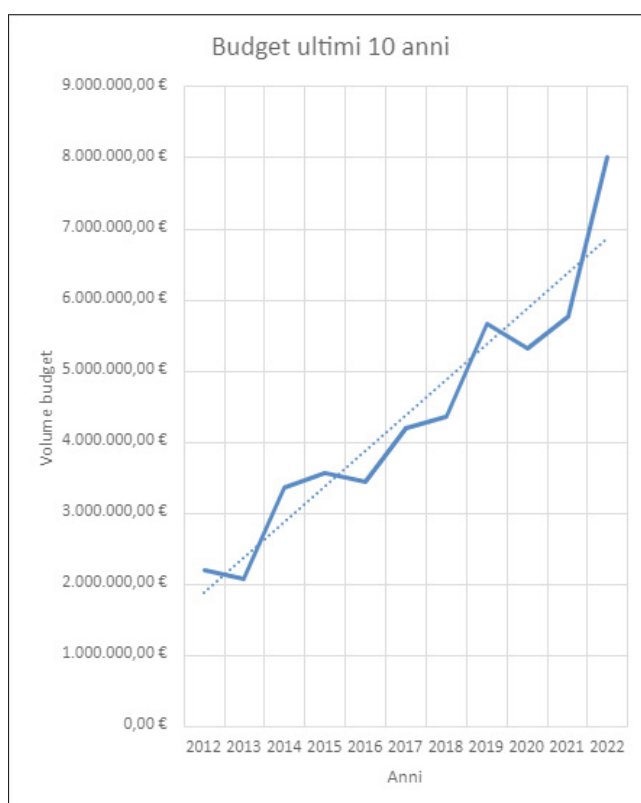
Questa azione è possibile in generale grazie al contributo di tutti gli Amministratori dei Comuni associati ad ANCI e in particolare grazie alle attività di autentico volontariato di alcuni Amministratori che, oltre agli impegni nei propri Comuni, offrono tempo e professionalità al servizio di ANCI Lombardia. Senza questi contributi la nostra Associazione sarebbe più povera, perderebbe la visione reale dei bisogni delle comunità e non riuscirebbe a elaborare strategie e programmi volti a rendere concreti gli obiettivi che via via il Paese e anche gli organismi internazionali si danno, poiché è solo calando i grandi progetti nella vita quotidiana delle piccole e grandi comunità che essi potranno trovare sviluppo.

Così vogliamo salutare il nuovo anno che si sta aprendo: guardando con una prospettiva positiva al futuro, facendo leva sulle migliori energie della nostra regione, custodite ed esaltate nelle città, nei piccoli centri, nei borghi. Quelle energie che fanno del nostro territorio una regione guida e motore al contempo del Paese, fatta di storia, passata e presente e di persone eccezionali, che nel momento del bisogno, come hanno dimostrato gli ultimi anni, sanno dare il meglio di sé per

andare avanti e riprendere a costruire un futuro migliore.

Come si traducano in azioni e proposte concrete quanto sopra esposto, ritengo sia ben evidenziato dalle risultanze finali del budget 2022 approvato dall'Ufficio di Presidenza e dal Consiglio Direttivo con voti unanimi, per i quali mi sia concesso esprimere, anche a nome di tutta la struttura di ANCI Lombardia, un sentito ringraziamento.

RIEPILOGO SITUAZIONE ECONOMICA	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2021/Budget 2020
	<b>TOTALE COSTI</b>	5.762.732,74	8.013.682,23
<b>TOTALE RICAVI</b>	5.762.732,74	8.013.682,23	2.250.949,49
<b>TOTALE GENERALE</b>	-	- 0,00	- 0,00



ANNO	BUDGET
2012	2.188.459,11 €
2013	2.080.877,90 €
2014	3.360.294,29 €
2015	3.572.743,05 €
2016	3.443.764,34 €
2017	4.206.420,00 €
2018	4.353.722,84 €
2019	5.657.118,89 €
2020	5.322.932,50 €
2021	5.762.732,74 €
<b>2022</b>	<b>8.013.682,23 €</b>

RingraziandoVi per l'attenzione che vorrete riservare alla lettura di questa relazione, Vi informo che potrete trovare gli elaborati contabili, unitamente a tutti i documenti relativi all'odg dell'Assemblea del 16 dicembre 2021, sul sito [www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it).

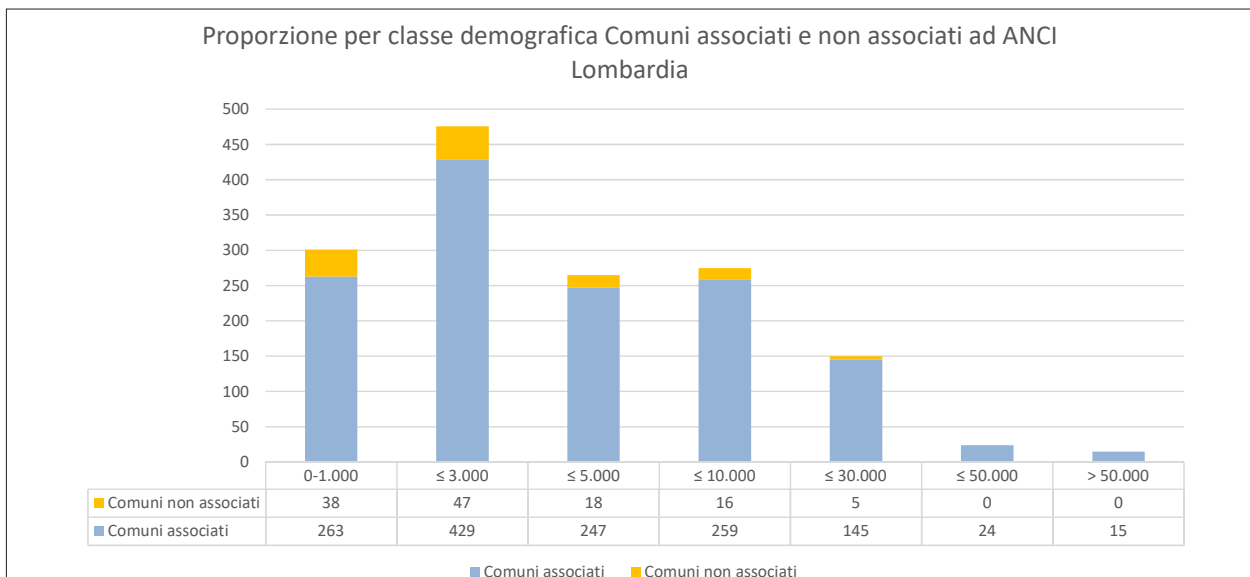
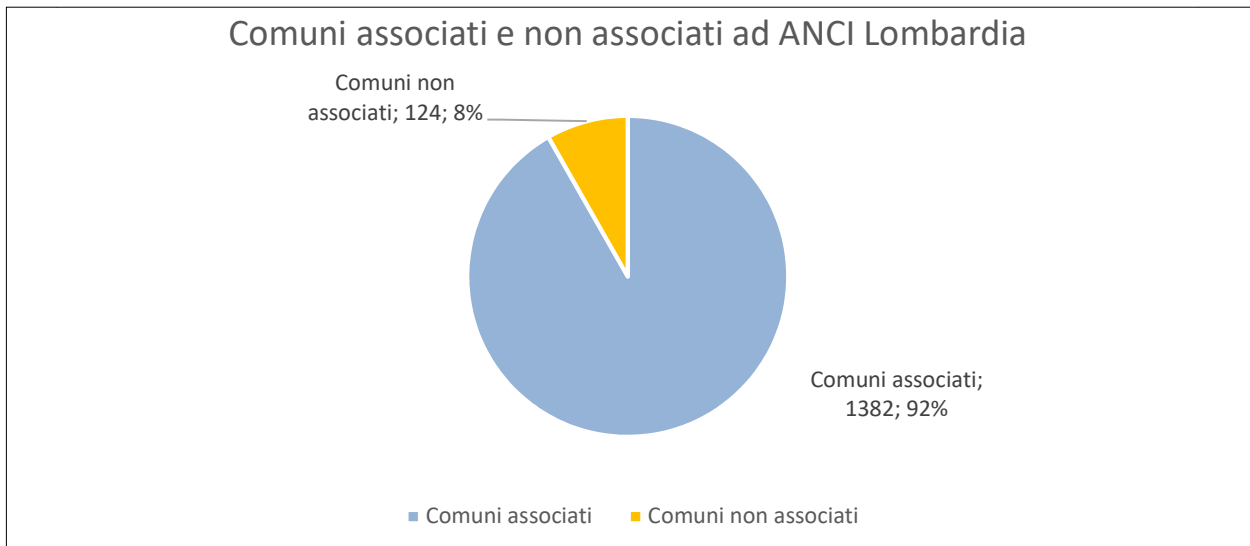
# I Comuni associati





I Comuni associati ad ANCI Lombardia per classe demografica			
Classe demografica (n. abitanti)	N. Comuni associati	%	N. Comuni Lombardi
0 - 1000	263	87%	301
= 3000	429	90%	476
= 5000	247	93%	265
= 10000	259	94%	275
= 30000	145	97%	150
= 50000	24	100%	24
> 50000	15	100%	15
<b>Totale</b>	<b>1382</b>	<b>92%</b>	<b>1506</b>

Fonte ANCI Nazionale. Elaborazione dati ANCI Lombardia. [aggiornamento 30 novembre 2021]



# **Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house “ANCILab” per offrire servizi di qualità ai Comuni associati**



ANCI Lombardia con la propria società in house ANCILab, di cui detiene l'intera proprietà, propone ai Comuni associati la possibilità di fruire di molti servizi di riconosciuta utilità e qualità. Infatti, attraverso le esperienze maturate negli anni, gli investimenti attivati e la professionalità degli operatori, disponiamo di un ricco panel, tra cui spiccano: Servizio Civile Universale, DoteComune, affiancamento per le gare di ambito del gas, supporto per le gestioni associate. In particolare con il Servizio Civile Universale abbiamo allargato gli orizzonti regionali e abbiamo messo a disposizione le nostre competenze e la nostra esperienza a favore sia di ANCI che delle altre ANCI regionali. È una attività impegnativa, dove la stesura dei progetti e delle proposte, la produzione amministrativa ma soprattutto la gestione coordinata, le attività formative e la rendicontazione richiedono dedizione e assiduità.

Quando il servizio è finanziato da fondi europei, come nel caso del Servizio Civile regionale, ANCI Lombardia si fa carico dell'anticipazione finanziaria. La solidità e la garanzia del patrimonio associativo, con la fiducia che gli Amministratori ricevono dagli Istituti di credito, ci consentono comunque di attivare affidamenti bancari sostenibili, volti a garantire il pagamento delle indennità ai volontari, in attesa della verifica della correttezza dei processi di rendicontazione. D'altra parte, se così non fosse, i Comuni dovrebbero singolarmente attivarsi con tutte le incombenze tecnico-burocratiche del caso, che ANCI Lombardia è disponibile ad assumersi, semplificando così la gestione operativa dei volontari.

Particolare rilievo assume la volontà di proseguire nell'armonizzazione dei bilanci tra ANCI Lombardia e AnciLab per favorire una maggiore efficacia operativa e consentire una trasparente lettura dei rispettivi documenti contabili.

# Trasparenza, norme di riferimento e status



Dalla pubblicazione del d.lgs. n. 33/2013, ANCI Lombardia pubblica online i propri bilanci per rispondere alla corretta esigenza di trasparenza e di rendicontazione di risorse degli associati.

Sul sito web dell'Associazione è quindi disponibile a tutti la sezione "Amministrazione trasparente". In base alla delibera dell'ANAC n. 21 del 18 gennaio 2017, secondo la quale ANCI è Amministrazione aggiudicatrice per i servizi resi agli enti associati, ANCI può applicare l'art. 5, comma 6, del Codice dei contratti, il quale prevede che "Un accordo concluso esclusivamente tra due o più Amministrazioni aggiudicatrici non rientra nell'ambito di applicazione del presente Codice, quando sono soddisfatte tutte le seguenti condizioni: a) l'accordo stabilisce o realizza una cooperazione tra le Amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori partecipanti, finalizzata a garantire che i servizi pubblici che essi sono tenuti a svolgere siano prestati nell'ottica di conseguire gli obiettivi che essi hanno in comune; b) l'attuazione di tale cooperazione è retta esclusivamente da considerazioni inerenti all'interesse pubblico; c) le Amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori partecipanti svolgono sul mercato aperto meno del 20 per cento delle attività interessate dalla cooperazione".

Il riconoscimento di personalità giuridica ottenuto da ANCI Lombardia, oltre a prevedere un deposito vincolato di € 80.000,00, di fatto impone un aggiornamento costante di dati e informazioni assoggettati a periodiche verifiche da parte dell'Ufficio Territoriale del Governo di Milano.

Nella sezione Personale è inoltre illustrato un ulteriore intervento di allineamento al sistema ANCI nazionale dello status dei dipendenti di ANCI Lombardia.

# La proposta di budget 2022.

## Le uscite

- 5.1** LA SEDE
- 5.2** LA GESTIONE DI ANCI LOMBARDIA
- 5.3** LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI
- 5.4** LE SPESE DI RAPPRESENTANZA
- 5.5** LE CONSULENZE
- 5.6** LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI
- 5.7** IL PERSONALE
- 5.8** GLI ORGANI SOCIETARI
- 5.9** I SERVIZI PER I COMUNI
  - Gare ATEM GAS
  - Servizio Civile Universale
  - Dote Comune
  - Nidi gratis
  - CALL Comune
  - Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani
- 5.10** I PROGETTI 2022 DI ANCI LOMBARDIA
  - Informare e comunicare
  - Leggere la realtà degli Enti Locali
  - L'Europa nei Comuni
  - Formazione continua, educazione e welfare
  - Trasparenza e ascolto
  - Accompagnare il cambiamento
  - Guardare al futuro
- 5.11** GLI ONERI FINANZIARI
- 5.12** GLI ONERI TRIBUTARI
- 5.13** GLI AMMORTAMENTI



Per l'anno 2022, la proposta di budget di ANCI Lombardia, oltre a confermare attività, consolidare e a potenziarne altre, continua l'azione di ampliamento del ventaglio dei progetti che vedono coinvolta l'Associazione e la sua struttura organizzativa.

## Le uscite

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>COSTI</b>			
LA NUOVA SEDE	178.541,00	181.041,00	2.500,00
LA GESTIONE	89.200,00	132.700,00	43.500,00
LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	29.000,00	27.500,00	-1.500,00
I CONVEGNI, LA RAPPRESENTANZA E LE CONSULENZE	35.000,00	15.000,00	-20.000,00
LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	208.000,00	195.000,00	-13.000,00
IL PERSONALE DIPENDENTE	842.400,00	923.600,00	81.200,00
GLI ORGANI	93.400,00	95.900,00	2.500,00
I SERVIZI PER I COMUNI	826.990,00	1.762.254,70	935.264,70
I PROGETTI	3.321.151,74	4.518.326,53	1.197.174,79
GLI ONERI FINANZIARI	41.970,00	66.220,00	24.250,00
GLI ONERI TRIBUTARI	67.080,00	66.140,00	-940,00
GLI AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	30.000,00	30.000,00	0,00
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>5.762.732,74</b>	<b>8.013.682,23</b>	<b>2.250.949,49</b>

# La proposta di budget 2022.

## Le uscite

- 5.1 LA SEDE**
- 5.2 LA GESTIONE DI ANCI LOMBARDIA**
- 5.3 LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI**
- 5.4 LE SPESE DI RAPPRESENTANZA**
- 5.5 LE CONSULENZE**
- 5.6 LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI**
- 5.7 IL PERSONALE**
- 5.8 GLI ORGANI SOCIETARI**
- 5.9 I SERVIZI PER I COMUNI**
  - Gare ATEM GAS
  - Servizio Civile Universale
  - Dote Comune
  - Nidi gratis
  - CALL Comune
  - Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani
- 5.10 I PROGETTI 2022 DI ANCI LOMBARDIA**
  - Informare e comunicare
  - Leggere la realtà degli Enti Locali
  - L'Europa nei Comuni
  - Formazione continua, educazione e welfare
  - Trasparenza e ascolto
  - Accompagnare il cambiamento
  - Guardare al futuro
- 5.11 GLI ONERI FINANZIARI**
- 5.12 GLI ONERI TRIBUTARI**
- 5.13 GLI AMMORTAMENTI**





**IL PROGETTO LA “CASA DEI COMUNI” SI AMPLIA, SI EVOLVE TECNOLOGICAMENTE E SI ADEGUA ALLE DIVERSE MODALITA’ DI INTERAZIONE DOVUTE ALL’EMERGENZA COVID**

La “Casa dei Comuni”, dalla sua inaugurazione e fino all’avvento della pandemia da Covid-19, che ha modificato nel profondo le modalità interattive, è stata sede di moltissime e variegate iniziative: convegni, riunioni, eventi formativi, mostre e conferenze, che coinvolgevano gli Amministratori locali in primis ma anche i cittadini e le migliaia di giovani che partecipavano ai progetti di Servizio Civile.

Nel corso degli ultimi mesi del 2021 le attività in presenza, seppur con numeri modesti, hanno ripreso il loro corso, riscontrando un felice ritorno delle presenze in sala e affiancando la gestione online degli eventi.

Ancora una volta, dunque, trova conferma la felice scelta di dotare l’Associazione di una sede capace di ospitare al suo interno anche quella di ANCILab, permettendo così di organizzare le attività con maggiore efficacia, sia per il servizio alle attività degli Organi, sia per la gestione amministrativa e di raccordo con la società in house.

Inoltre, l’azione di riorganizzazione degli spazi interni, compresi i grandi saloni di accesso, per poter ricavare nuove postazioni di lavoro e rendere comunque facile per gli ospiti l’orientamento verso le sale di lavoro e riunione, si è rivelata utile per gestire le regole finalizzate al contenimento della diffusione della pandemia da Covid-19, poiché ha garantito la disponibilità di spazi agibili in sicurezza da parte di dipendenti e collaboratori.

Tutte queste azioni confermano pertanto l’identità di ANCI Lombardia quale “Casa dei Comuni”, un progetto lungimirante e un’ottima occasione per i Comuni che intendono far conoscere e ampliare la visibilità delle proprie iniziative.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>COSTI</b>			
<b>LA NUOVA SEDE</b>			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	110.000,00	110.000,00	0,00
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,00	2.041,00	0,00
SPESE LUCE	25.000,00	25.000,00	0,00
SPESE TELEFONIA FISSA	6.500,00	4.000,00	-2.500,00
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	11.000,00	12.000,00	1.000,00
ASSICURAZIONE	9.000,00	13.000,00	4.000,00
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	9.000,00	7.000,00	-2.000,00
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	2.000,00	2.000,00	0,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	3.000,00	5.000,00	2.000,00
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	1.000,00	1.000,00	0,00
<b>TOTALE NUOVA SEDE</b>	<b>178.541,00</b>	<b>181.041,00</b>	<b>2.500,00</b>

# La proposta di budget 2022.

## Le uscite

- 5.1** LA SEDE
- 5.2** LA GESTIONE DI ANCI LOMBARDIA
- 5.3** LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI
- 5.4** LE SPESE DI RAPPRESENTANZA
- 5.5** LE CONSULENZE
- 5.6** LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI
- 5.7** IL PERSONALE
- 5.8** GLI ORGANI SOCIETARI
- 5.9** I SERVIZI PER I COMUNI
  - Gare ATEM GAS
  - Servizio Civile Universale
  - Dote Comune
  - Nidi gratis
  - CALL Comune
  - Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani
- 5.10** I PROGETTI 2022 DI ANCI LOMBARDIA
  - Informare e comunicare
  - Leggere la realtà degli Enti Locali
  - L'Europa nei Comuni
  - Formazione continua, educazione e welfare
  - Trasparenza e ascolto
  - Accompagnare il cambiamento
  - Guardare al futuro
- 5.11** GLI ONERI FINANZIARI
- 5.12** GLI ONERI TRIBUTARI
- 5.13** GLI AMMORTAMENTI



	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>LA GESTIONE</b>			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	12.000,00	11.000,00	-1.000,00
ELABORAZIONE BUSTE PAGA PROGETTO GARANZIA GIOVANI	0,00	35.100,00	35.100,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	15.000,00	14.500,00	-500,00
INVENTARIO	2.000,00	1.200,00	-800,00
ASSISTENZA GIURIDICA IN MATERIA DI PRIVACY E INCARICO DPO	0,00	0,00	0,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	15.000,00	18.000,00	3.000,00
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	20.000,00	26.000,00	6.000,00
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	15.000,00	15.000,00	0,00
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	0,00	2.000,00	2.000,00
CANCELLERIA E STAMPATI	4.000,00	4.000,00	0,00
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	1.500,00	1.500,00	0,00
SPESE POSTALI	1.200,00	400,00	-800,00
SPESE VARIE	3.500,00	4.000,00	500,00
<b>TOTALE GESTIONE</b>	<b>89.200,00</b>	<b>132.700,00</b>	<b>43.500,00</b>

### Le attività istituzionali

Le spese per le attività istituzionali si mantengono più o meno in linea con quelle previste per il 2021, considerando che nel corso dell'anno, per alcuni eventi, continuerà l'organizzazione a distanza o con una piccola presenza di partecipanti.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	500,00	500,00	0,00
RIMBORSO SPESE	2.000,00	3.500,00	1.500,00
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	1.000,00	1.000,00	0,00
SPESE ORGANIZZATIVE	5.000,00	4.000,00	-1.000,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	5.000,00	3.000,00	-2.000,00
ASSEMBLEA REGIONALE/NAZ.LE CONGRESSUALE / PICCOLI COMUNI	7.500,00	7.500,00	0,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	8.000,00	8.000,00	0,00
<b>LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>29.000,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>-1.500,00</b>

### Le spese di rappresentanza

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>LA RAPPRESENTANZA</b>	5.000,00	5.000,00	0,00

### Le consulenze

La diminuzione delle spese per le attività di sostegno ai Comuni e del numero degli affidamenti/progetti acquisiti deriva dal fatto che, per affrontare organicamente le attività associative, nell'ultimo anno sono state internalizzate alcune figure professionali che hanno permesso, tra l'altro, di diminuire tale voce di costo.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>LA CONSULENZA</b>	30.000,00	10.000,00	-20.000,00

### Le prestazioni professionali

Nelle prestazioni professionali sono inseriti i costi dei Coordinatori dei 14 Dipartimenti (in aggiunta alla Consulta ANCI Giovani) che, in alcuni casi, oltre alle attività istituzionali, sono impegnati anche direttamente in alcuni progetti corrispondenti alle materie di loro competenza. Inoltre nelle poste sono previsti i patrocini legali rispetto a ricorsi presentati al TAR dai Comuni in cui ANCI Lombardia viene coinvolta per concorrere ad adiuvandum, in quanto di interesse generale per tutti i Comuni.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI</b>			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	20.000,00	10.000,00	-10.000,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	5.000,00	2.500,00	-2.500,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	180.000,00	180.000,00	0,00
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	3.000,00	2.500,00	-500,00
<b>TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI</b>	<b>208.000,00</b>	<b>195.000,00</b>	<b>-13.000,00</b>

## Il personale

Rispetto alla spesa per il Personale è importante evidenziare che i dipendenti di ANCI Lombardia, oltre ad occuparsi delle attività istituzionali e ordinarie, sono intensamente impegnati nei numerosi progetti che godono di finanziamenti dedicati. Per queste attività l'Associazione valorizza oltre il 50% dei costi, imputandoli alle spese di gestione dei progetti stessi.

Per adeguare e potenziare la struttura di ANCI Lombardia, per il 2022 si prevede di attivare le procedure per integrare fino a due nuove risorse a tempo determinato, che saranno assegnate ai numerosi progetti in essere e in cantiere. E' altresì prevista l'attivazione di alcune risorse dal servizio "Garanzia Giovani".

Ricordiamo che il personale rinuncia alle indennità di missione. Di fatto vengono riconosciute le sole spese di trasferta, secondo il Regolamento vigente.

Per quanto riguarda il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Commercio/Terziario dei dipendenti di ANCI Lombardia, nell'ambito di un perfezionamento costante dello status dell'Associazione, volto anche ad abilitare ANCI Lombardia ad affrontare nuovi scenari operativi e opportunità di partecipazione a pieno titolo a progetti e partenariati con altre Istituzioni, i Comuni per primi, dopo l'ottenimento della Personalità Giuridica di ambito nazionale, nel 2022 si provvederà al passaggio dei dipendenti allo specifico CCNL di ANCI. L'obiettivo, sollecitato anche da ANCI nazionale, è quello di allineare ANCI Lombardia all'intero sistema ANCI anche per quanto riguarda i contratti di lavoro dei propri dipendenti.

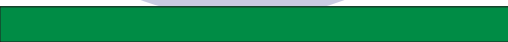
	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>IL PERSONALE DIPENDENTE</b>	832.800,00	913.000,00	<b>80.200,00</b>
<b>LE MISSIONI</b>	9.600,00	10.600,00	<b>1.000,00</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>842.400,00</b>	<b>923.600,00</b>	<b>81.200,00</b>

<b>PERSONALE E COLLABORATORI</b>	<b>N°</b>
Tirocinanti	<b>1</b>
Garanzia Giovani	<b>2</b>
Distacchi di personale	<b>2</b>
Dipendenti tempo determinato	<b>3</b>
Dipendenti tempo indeterminato	<b>7</b>
Coordinatori collaboratori	<b>4</b>
Coordinatori dipendenti	<b>1</b>
Vicesegretario Generale	<b>1</b>
Segretario Generale	<b>1</b>

# La proposta di budget 2022.

## Le uscite

- 5.1** LA SEDE
- 5.2** LA GESTIONE DI ANCI LOMBARDIA
- 5.3** LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI
- 5.4** LE SPESE DI RAPPRESENTANZA
- 5.5** LE CONSULENZE
- 5.6** LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI
- 5.7** IL PERSONALE
- 5.8** GLI ORGANI SOCIETARI
- 5.9** I SERVIZI PER I COMUNI
  - Gare ATEM GAS
  - Servizio Civile Universale
  - Dote Comune
  - Nidi gratis
  - CALL Comune
  - Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani
- 5.10** I PROGETTI 2022 DI ANCI LOMBARDIA
  - Informare e comunicare
  - Leggere la realtà degli Enti Locali
  - L'Europa nei Comuni
  - Formazione continua, educazione e welfare
  - Trasparenza e ascolto
  - Accompagnare il cambiamento
  - Guardare al futuro
- 5.11** GLI ONERI FINANZIARI
- 5.12** GLI ONERI TRIBUTARI
- 5.13** GLI AMMORTAMENTI



## Gli Organi societari

A seguito dell'asstarsi di una maggiore partecipazione degli Organi alle attività associative, favorita dal ricorso alle riunioni in videoconferenza, si incrementa il capitolo di spesa relativo, prevedendo una maggiore erogazione di gettoni di presenza attualmente previsti in € 30,00 lordi. I rimborsi spese riguardano anche l'Ufficio di Presidenza i cui componenti, nonostante l'intenso impegno, non percepiscono alcuna indennità.

A causa dell'emergenza Covid-19, almeno nella prima parte del 2022 non si prevedono molte riunioni in presenza. Nella voce "Rimborsi spesa" è previsto uno stanziamento adeguato anche per gli Amministratori che partecipano a incontri o riunioni degli Organi nazionali e, in base al nostro Regolamento, con altre Istituzioni. Tale partecipazione è di particolare importanza perché permette una maggiore informazione e una maggiore possibilità di raggiungere gli obiettivi propri dei Comuni lombardi.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>GLI ORGANI</b>	27.000,00	40.000,00	13.000,00
<b>I DIPARTIMENTI</b>	25.400,00	26.400,00	1.000,00
<b>RIMBORSI SPESE ORGANI</b>	41.000,00	29.500,00	-11.500,00
<b>TOTALE ORGANI</b>	93.400,00	95.900,00	2.500,00

## I Servizi per i Comuni

La sezione di budget dei Servizi ai Comuni riguarda le iniziative e i servizi che hanno una continuità nelle annualità di convenzione con i Comuni associati e che si ripetono nei diversi esercizi contabili. Si tratta di servizi consolidati e molto conosciuti dai Comuni, come il Servizio Civile Universale o DoteComune.

Riportiamo in questa sezione i servizi che si prevede di proporre per il 2022 e quelli che sono già stati avviati negli anni precedenti e che proseguono nel prossimo anno.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>I SERVIZI PER I COMUNI</b>			
ATEM	194.121,00	108.190,00	-85.931,00
ILLUMINAZIONE PUBBLICA COMUNE DI GUSSOLA	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	60.000,00	66.000,00	6.000,00
NOTE COMUNE	475.000,00	760.000,00	285.000,00
NIDI GRATIS	77.869,00	31.148,00	-46.721,00
CALL COMUNE	20.000,00	35.000,00	15.000,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	761.916,70	761.916,70
<b>TOTALE SERVIZI PER I COMUNI</b>	826.990,00	1.762.254,70	935.264,70

### **Gare ATEM GAS**

ANCI Lombardia proseguirà con il servizio di affiancamento agli enti locali, per affrontare una materia complessa nella costruzione delle gare del gas, con un supporto giuridico-legale ai Comuni nei confronti dei gestori per vedersi riconosciuti i giusti canoni di concessione.

Si continuerà nel processo di monitoraggio sull'andamento delle gare seguite direttamente da ANCI attraverso ANCILab.

Si prevede un budget di € 108.190,00

### **Servizio Civile Universale**

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari. Per questo riceve un apposito contributo da parte del Ministero, che viene impegnato nelle attività.

A seguito dell'introduzione del Servizio Civile Universale ANCI Lombardia, quale ente di prima classe, svolge attività in più regioni, garantendo la sua collaborazione con ANCI e con diverse ANCI regionali.

Si prevede un budget di € 66.000,00

### **DoteComune**

DoteComune si qualifica quale programma d'intervento formativo di orientamento e di avvicinamento o riavvicinamento al mondo del lavoro da parte di giovani e adulti fragili. L'attenzione è rivolta prioritariamente al soggetto, ai suoi fabbisogni formativi e alla sua esperienza. I progetti sono costituiti da momenti di formazione in aula e a distanza e momenti di formazione on the job in tirocinio formativo. Al termine del percorso dotale si certificano le competenze acquisite, nel rispetto del Quadro Regionale degli Standard Professionali.

Per il 2022 si prevede un budget di € 760.000,00, grazie al finanziamento della misura da parte di Regione Lombardia.



## **Nidi gratis**

ANCI Lombardia supporta i Comuni nell'applicazione della misura di Regione Lombardia, confermata anche per l'annualità 2021/2022. L'attività di sostegno ai comuni aderenti alla misura regionale viene affidata in house ad ANCILab per la sua gestione operativa. Si prevede un budget di € 31.148,00

## **CALL Comune**

Con il decreto legge n. 18/2020, al fine di contrastare l'epidemia da Covid-19, è stata prevista la possibilità che le sedute dei Consigli e delle Giunte comunali possano svolgersi con la modalità della videoconferenza anche nel caso in cui non sia prevista e disciplinata dal Regolamento sul funzionamento dell'organo assembleare. A tale scopo ANCI Lombardia ha introdotto un servizio per i Comuni associati a costi agevolati per l'adesione a piattaforme online certificate. Anche per il 2022 viene confermata l'iniziativa con un budget di € 35.000,00

## **Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani**

ANCI Lombardia ha attivato il servizio civile regionale con Garanzia Giovani. Questa misura ha l'obiettivo di fornire a giovani che non studiano e non lavorano l'opportunità di svolgere un'esperienza di cittadinanza attiva e di acquisire competenze professionali in grado di facilitare il loro inserimento nel mondo del lavoro. La misura, fortemente voluta dalla regione Lombardia, si rivolge quindi a giovani in particolare difficoltà di inserimento lavorativo.

Per questo servizio ANCI Lombardia ha la necessità di accedere ad una linea di finanziamento importante in quanto il ristoro da parte di Regione Lombardia avviene solo dopo la rendicontazione dei costi sostenuti. Si tratta di un intervento che ANCI Lombardia si assume per evitare ai comuni che accedono al servizio una significativa anticipazione di cassa.

Si prevede un budget di € 761.916,70

# La proposta di budget 2022.

## Le uscite

- 5.1 LA SEDE
- 5.2 LA GESTIONE DI ANCI LOMBARDIA
- 5.3 LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI
- 5.4 LE SPESE DI RAPPRESENTANZA
- 5.5 LE CONSULENZE
- 5.6 LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI
- 5.7 IL PERSONALE
- 5.8 GLI ORGANI SOCIETARI
- 5.9 I SERVIZI PER I COMUNI
  - Gare ATEM GAS
  - Servizio Civile Universale
  - Dote Comune
  - Nidi gratis
  - CALL Comune
  - Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani
- 5.10 I PROGETTI 2022 DI ANCI LOMBARDIA**
  - Informare e comunicare
  - Leggere la realtà degli Enti Locali
  - L'Europa nei Comuni
  - Formazione continua, educazione e welfare
  - Trasparenza e ascolto
  - Accompagnare il cambiamento
  - Guardare al futuro
- 5.11 GLI ONERI FINANZIARI
- 5.12 GLI ONERI TRIBUTARI
- 5.13 GLI AMMORTAMENTI



Nel 2022 la voce "Progetti" vedrà un ulteriore sviluppo delle attività, visto il buon andamento delle progettualità registrato negli scorsi anni. Questa azione ha l'obiettivo di rafforzare ed estendere l'attività associativa e di supporto ai Comuni. Nella tabella sono indicate tutte le voci di budget relative ai progetti di ANCI Lombardia e, a seguire, la descrizione dei progetti più significativi.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>I PROGETTI</b>			
<b><i>Informare e Comunicare</i></b>			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	132.000,00	132.700,00	700,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	5.000,00	3.646,31	-1.353,69
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			
<i>ANSA</i>	14.000,00	10.000,00	-4.000,00
<i>INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI</i>	30.000,00	22.000,00	-8.000,00
<i>SOLE 24 ORE</i>	20.000,00	20.000,00	0,00
<i>DISTACCO PERSONALE ANCILAB</i>	49.000,00	49.556,00	556,00
<i>INIZIATIVE EDITORIALI</i>	5.000,00	0,00	-5.000,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	10.000,00	10.000,00	0,00
CONSIGLIO REGIONALE - COMUNI E TERRITORIO	5.000,00	0,00	-5.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	15.000,00	15.000,00	0,00
<b><i>Leggere la realtà degli enti locali</i></b>			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	3.500,00	2.000,00	-1.500,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	20.000,00	20.000,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	10.000,00	10.000,00	0,00
<b><i>L'Europa nei Comuni</i></b>			
SEAV	640.845,00	373.378,00	-267.467,00
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	62.314,00	101.493,03	39.179,03
PROGETTO INTERREG VARESE	34.810,00	37.636,19	2.826,19
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	0,00	30.000,00	30.000,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	30.000,00	50.000,00	20.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO	30.000,00	43.037,72	13.037,72
CRESCITA URBANA BETLEMME	5.000,00	5.000,00	0,00
FAMI LAB'IMPACT	137.000,00	103.761,53	-33.238,47
FAMI LINGUA	168.162,74	382.361,18	214.198,44
FAMI TER	2.000,00	10.378,61	8.378,61
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	1.500,00	8.000,00	6.500,00
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
HORIZON 2020 - CONSUMO ENERGETICO EDIFICI PRIVATI	10.000,00	0,00	-10.000,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	200.000,00	400.000,00	200.000,00
REBUILDING	0,00	60.000,00	60.000,00

CAMBIAMENTO CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	5.000,00	5.000,00
<b>Formazione continua, educazione, welfare</b>			
POLIS UNIONI COMUNI	19.000,00	0,00	-19.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	32.935,00	25.000,00	-7.935,00
POLIS PEBA	0,00	0,00	0,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
POLIS FORMAZIONE	0,00	15.000,00	15.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	3.000,00	0,00	-3.000,00
PROGETTO COMUNE GHEDI E MILANO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO SO.LE	0,00	0,00	0,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	3.000,00	0,00	-3.000,00
SEMPLIFICAZIONE-LEGALITA'-TRASPARENZA	3.000,00	0,00	-3.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	8.000,00	15.300,00	7.300,00
MASTER UNIVERSITARI	10.000,00	15.000,00	5.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	5.000,00	2.000,00	-3.000,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	10.000,00	5.000,00	-5.000,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	5.000,00	5.000,00
<b>Trasparenza ed Ascolto</b>			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	20.000,00	20.000,00	0,00
DIARIO COVID-19	7.000,00	7.000,00	0,00
ROAD MAP PROVINCIALE/PNRR	0,00	5.000,00	5.000,00
<b>Solidarietà</b>			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	80.000,00	0,00	-80.000,00
SOLIDARIETA' COVID-19	0,00	0,00	0,00
			0,00
<b>Accompagnare il cambiamento</b>			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	50.000,00	0,00	-50.000,00
<i>Innovazione Digitale Piccoli Comuni</i>	0,00	10.000,00	10.000,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	0,00	10.000,00	10.000,00
<i>CUC dei Comuni</i>	0,00	10.000,00	10.000,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	0,00	5.000,00	5.000,00
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	5.000,00	5.000,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	5.000,00	5.000,00	0,00

IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	63.175,00	0,00	-63.175,00
SPORTELLO BANDI RIGENERAZIONE	0,00	20.000,00	20.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 2022-23	0,00	10.000,00	10.000,00
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	13.650,00	0,00	-13.650,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2019	6.700,00	0,00	-6.700,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	10.240,00	776.793,40	766.553,40
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	423.200,00	423.200,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	50.000,00	50.000,00
AMBIENTE	3.000,00	0,00	-3.000,00
TPL	3.000,00	0,00	-3.000,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	3.000,00	0,00	-3.000,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	3.000,00	0,00	-3.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	70.000,00	50.000,00	-20.000,00
CENTRO COMPETENZE DIGITALI MONZA	15.000,00	0,00	-15.000,00
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	5.000,00	0,00	-5.000,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	178.000,00	0,00	-178.000,00
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	500.000,00	906.947,73	406.947,73
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	190.000,00	10.000,00	-180.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	259.000,00	128.130,00	-130.870,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	30.000,00	20.000,00	-10.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	5.000,00	0,00	-5.000,00
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO "JERICHO VALE !..."	20.000,00	10.720,24	-9.279,76
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	20.000,00	20.286,59	286,59
<b>Guardare al futuro</b>			
DIRITTI DELL'INFANZIA	7.320,00	0,00	-7.320,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	2.000,00	0,00	-2.000,00
SISTEMA EDUCATIVO 0-6 ANNI	5.000,00	10.000,00	5.000,00
ORIENTAMENTO E DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	10.000,00	10.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	1.000,00	1.000,00	0,00
<b>TOTALE PROGETTI</b>	<b>3.321.151,74</b>	<b>4.518.326,53</b>	<b>1.197.174,79</b>

### INFORMARE E COMUNICARE

#### STRATEGIE AMMINISTRATIVE

Continuerà anche nel 2022, grazie a un nuovo contratto, la pubblicazione della rivista Strategie Amministrative, edita da ANCILab. La rivista, che ha arricchito la sua edizione online, continuerà la pubblicazione cartacea, sempre apprezzata dagli Amministratori locali.

Il budget previsto è di € 132.700,00.

#### ATTIVITÀ E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE DI ANCI LOMBARDIA

Per una efficace gestione dei processi informativi e comunicativi con gli Enti associati e la stampa, ANCI Lombardia si avvale di diverse professionalità e strumentazioni.

Negli anni l'azione comunicativa ha voluto assicurare una larga diffusione delle informazioni prodotte da ANCI Lombardia e la moltiplicazione dell'esposizione crossmediale dell'Associazione; così è stato possibile diffondere la conoscenza presso i Comuni, gli stakeholders e i cittadini delle attività intraprese e dei risultati raggiunti con la nostra azione.

Per garantire questi indirizzi ANCI Lombardia conferma per il 2022, oltre al personale interno, una risorsa aggiuntiva in distacco da ANCILab per € 49.556.

Considerata l'importanza dei rapporti con i mezzi di comunicazione, nel 2022 proseguiranno l'invio della rivista Strategie Amministrative; la collaborazione con il notiziario ANSA (budget previsto € 10.000,00); la collaborazione con le testate locali e nazionali (budget previsto € 22.000,00); l'accordo con il giornale economico-finanziario Il Sole 24 Ore, per garantire ai Comuni l'accesso al Quotidiano degli Enti locali, al Giornale dell'Edilizia e Urbanistica e ad altre piattaforme comunicative (budget previsto € 20.000,00)

#### ANCI E I COMUNI – Marketing associativo

Continuerà nel 2022 lo studio e la definizione di strumenti e attività, anche a distanza, per la fidelizzazione degli associati e la presentazione dei vantaggi e degli scopi mutualistici dell'associarsi, per gli Amministratori locali che non conoscono l'Associazione e non sono a conoscenza delle opportunità fornite, con la messa in opera di materiali di diffusione delle attività della vita associativa e dei servizi e progetti a disposizione dei comuni. Budget previsto € 10.000,00.

#### NUOVO SITO ISTITUZIONALE

Si concretizzerà nel 2022 la realizzazione del nuovo sito web di ANCI Lombardia: punto di riferimento per i Comuni. La realizzazione del nuovo sito permetterà di adeguare la struttura a quanto richiesto dal d.l. 106/18 per la fruizione dei contenuti web secondo la "Riforma dell'attuazione della direttiva (UE) 2016/2102 relativa all'accessibilità dei siti web e delle applicazioni mobili degli enti pubblici". Budget previsto € 15.000,00.

## LEGGERE LA REALTA' DEGLI ENTI LOCALI

### LA FINANZA LOCALE IN LOMBARDIA

Continuerà nel 2022 il lavoro di analisi e risposta ai numerosi quesiti che arrivano ad ANCI Lombardia dai Comuni e dalle loro forme associate. I quesiti sono relativi sia a materie finanziarie sia a temi urbanistici, sociali, di edilizia scolastica, di servizi educativi e molto altro. (€ 10.000,00) Prevediamo, sempre in collaborazione con IFEL, nel 2022 la pubblicazione di un piccolo volume con alcuni dati significativi dei Comuni lombardi (€ 2.000,00), oltre a studi e ricerche rivolti a favore dei Comuni lombardi (€ 5.000,00).

## L'EUROPA NEI COMUNI

### PROGETTO LOMBARDIA EUROPA 2020 - SEAV

A maggio 2018 è partito il progetto Lombardia Europa 2020 – SEAV con Regione Lombardia, finanziato sul Fondo Sociale Europeo 2014-2020. L'obiettivo è istruire un percorso di formazione e implementazione del personale della PA locale per arrivare a presentare progetti come aree vaste ed omogenee che possano concorrere ai bandi diretti dei progetti europei.

Il progetto prevede un finanziamento complessivo di 2 milioni di euro. Circa la metà di queste risorse vengono riversate direttamente sui territori, per permettere loro lo sviluppo di formazione di uffici europei di area vasta.

Il progetto, soprattutto a causa dell'emergenza sanitaria, ha visto un serio rallentamento in tutto il 2020. Da Settembre 2020 sono riprese le attività in presenza e da ottobre sono state confermate ma a distanza. Il progetto si concluderà nel 2022 e vedrà circa 100 percorsi di progettazione europea nei territori.

Nel 2022 si prevede un budget di € 373.378,00 con la relativa rendicontazione definitiva.

### INTERREG ANCI - Comune di VARESE

Anche nel 2022 prosegue il progetto avviato con alcuni Comuni della provincia di Varese e all'Università Svizzera Italiana, con capofila il Comune di Varese, dal titolo GovernATI-VA sulla misura finanziata da Interreg V Italia-Svizzera 2016. Nel 2022 il budget previsto è di complessivi € 37.636,19.

### INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO

ANCI Lombardia è partner nel progetto Interreg LIVELINESS con capofila il Comune di Sondrio: "Livelihood", acronimo di Living lab per la mobilità transfrontaliera sostenibile inclusiva, è un progetto a valere sull'Asse 3 del programma, "Mobilità integrata e sostenibile", che ha nel miglioramento della mobilità nelle zone transfrontaliere il suo obiettivo specifico e che prevede quali azioni gli interventi per aumentare l'accessibilità e l'integrazione delle reti e l'attrattività del servizio pubblico, per diffondere la mobilità sostenibile. ANCI Lombardia si occupa della comunicazione e dello studio di scalabilità del progetto per un budget previsto di € 40.037,72.



### CRESCITA URBANA BETLEMME - Comune di PAVIA

Dal 2018 siamo partner del Comune di Pavia in un progetto di Cooperazione internazionale con il Comune di Betlemme, in Palestina, con l'obiettivo di promuovere il rafforzamento del sistema di gestione e governance territoriale della stessa Betlemme attraverso il trasferimento di esperienze conoscitive e pratiche metodologiche, per la gestione e il controllo della crescita urbana per lo sviluppo del patrimonio e il miglioramento della qualità della vita della città di Betlemme. Il progetto si è interrotto a causa della pandemia, che non ha consentito di programmare gli eventi finali in Palestina. Si concluderà quindi con alcune rassegne nel territorio di Pavia.

Il budget previsto è di € 5.000,00.

### PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI

Con Decreto del Capo Dipartimento della Funzione Pubblica del 20 maggio 2020 è stato approvato il progetto "Rafforzamento della capacità amministrativa dei Piccoli Comuni" e il relativo Avviso per la manifestazione di interesse da parte dei Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti, in forma singola o associata, a partecipare all'attuazione del progetto soprattutto in vista di una ripresa strutturale delle nostre piccole comunità locali, anche a causa dell'emergenza sanitaria in corso. Il finanziamento totale del bando è di 42 milioni di euro.

ANCI nazionale ha sottoscritto una convenzione con il Dipartimento della Funzione Pubblica per supportare i piccoli comuni nella redazione dei piani operativi e per la costruzione di Centri di competenza utili allo scopo. In questo contesto ANCI Lombardia, in accordo con ANCI nazionale, si occuperà del coordinamento regionale dei Comuni coinvolti con un supporto concreto alle Amministrazioni destinatarie del bando tramite team manager, coordinatori territoriali e consulenti scelti di concerto con ANCI nazionale. Il budget iniziale previsto per il 2022 è di € 50.000,00.

### LAB'IMPACT - Progetto di Supporto alle progettualità e alle reti locali - Fondo Asilo Migrazione Integrazione

ANCI Lombardia è partner della Regione per la realizzazione del Piano Regionale "LAB'IMPACT" relativo all'Avviso Pubblico Multiazione n. 1/2018 – IMPACT e sta realizzando interventi in supporto alle reti territoriali che hanno presentato i loro progetti a valere sull'Avviso. La durata del Piano, inizialmente prevista dal settembre 2018 al dicembre 2020, è stata prorogata al 30 giugno 2022. Attraverso azioni di sistema, e proponendo percorsi locali personalizzati, vengono sostenute e implementate le reti territoriali, perché disegnino sistemi di servizi integrati e inclusivi di tutti gli interventi territoriali erogati nei contesti locali sui temi dell'integrazione. Inoltre, con proposte laboratoriali, si favorisce la creazione di legami trasversali per incentivare il confronto tra le diverse reti territoriali, valorizzando le buone prassi già adottate, con particolare attenzione agli esiti di processo. Dal 2021, all'interno del Piano Regionale, Anci Lombardia si occupa di realizzare attività aggiuntive promuovendo, entro paradigmi di welfare comunitario, il consolidamento e l'innovazione dei sistemi di governance locali in un'ottica di ricomposizione delle risorse territoriali: oltre alle attività canoniche di supporto già avviate, sono stati proposti alle reti percorsi consulenziali sui seguenti temi:

1. Governare i processi valutativi;
2. Consolidare competenze di facilitazione di rete;
3. Il Cohesion Fundraising, nuova leva di engagement;
4. Conoscersi per innovarsi: la Diagnosi Organizzativa.

È inoltre stata avviata una attività di comunicazione specialistica sul Piano regionale, sempre per supportarne la piena realizzazione e per capacitare maggiormente le reti locali anche su questa



funzione.

Nel 2022 è previsto un budget di € 103.761,53.

### CONOSCERE PER INTEGRARSI - Servizi per favorire l'accesso dei destinatari e servizi di accompagnamento rivolto a target specifici - Fondo Asilo Migrazione Integrazione

Il Piano Regionale CONOSCERE PER INTEGRARSI è stato presentato a valere su uno specifico avviso FAMI, finalizzato alla formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi. La durata del Piano era inizialmente 2019-2021, prorogato successivamente a settembre 2022 a causa dell'emergenza Covid. ANCI Lombardia svolge attività specifiche che facilitino la frequenza dei destinatari finali agli interventi formativi rivolti loro dai C.P.I.A. territoriali, che prevedono anche l'organizzazione di attività laboratoriali rivolte a specifici target di destinatari, al fine di incentivarne le competenze personali, oltre ad una attività di formazione sui temi dell'antidiscriminazione rivolta agli operatori. A seguito del protrarsi dello stato di emergenza dovuto al Covid, di concerto con Regione Lombardia, è attualmente in corso la riprogrammazione dell'attività di ANCI Lombardia inizialmente prevista, progettando, in aggiunta alle azioni originariamente pianificate, azioni di sistema a supporto dei territori, finalizzate a valorizzare e modellizzare le buone prassi locali di collaborazione e le sinergie trasversali già presenti tra i diversi attori delle reti locali, cui è affidata la realizzazione delle azioni locali legate al Piano regionale.

Per l'anno 2022 è previsto un budget di € 382.361,18

### GESTIONE DELLE MIGRAZIONI: FORMAZIONE DELLE PA LOCALI - Fondo Asilo Migrazione Integrazione

ANCI Lombardia è partner dell'Università La Sapienza di Roma nella realizzazione del Progetto formativo finanziato dal fondo FAMI "Gestione delle Migrazioni: formazione delle PA locali". Il partenariato è inoltre composto da ANCI Umbria, ANCI Sicilia e Roma Capitale. Il progetto si propone di realizzare un percorso di formazione universitaria specialistica che intende offrire conoscenze finalizzate al potenziamento delle capacità di governance delle migrazioni da parte del sistema pubblico ed è rivolto a tutti coloro che, nell'ambito della loro attività quotidiana, si confrontano con questioni e tematiche migratorie attraverso la gestione ed erogazione di servizi. In particolare l'azione formativa, che proseguirà fino a giugno 2022, sta affrontando, mediante specifici moduli, le tematiche dell'asilo e accoglienza, l'integrazione e l'antidiscriminazione, la cooperazione internazionale e la gestione delle migrazioni. Il corso viene erogato prevalentemente in modalità FAD-Formazione a distanza e modellato alle specificità dei diversi territori coinvolti e prevede l'erogazione di quattro distinti - ma complementari - moduli, per un totale di 150 ore complessive ed il riconoscimento di 30 crediti formativi universitari (CFU) unitamente al diploma di corso di perfezionamento.

Il budget previsto per il 2022 è di € 10.378,61

### PROGETTO REBUILDING - PON INCLUSIONE

ANCI Lombardia realizzerà le attività relative alla progettazione specifica nell'ambito dell'accordo di collaborazione sottoscritto tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per la realizzazione del Progetto Rebuilding, collocato nell'ambito della programmazione del PON Inclusione 2014 – 2020 – Asse IV “Capacità Amministrativa”, con riferimento al relativo Avviso Pubblico - Interventi di Capacity building per il rafforzamento della capacità amministrativa degli Ambiti Territoriali Lombardi.

Il progetto si concretizzerà in una azione di potenziamento rivolta agli Uffici di piano, con l'obiettivo di rendere le figure professionali in essi inquadrati più capaci e consapevoli rispetto alla gestione di processi programmatori e gestionali, di procedure amministrative e rendicontative, con riferimento alle progettazioni locali a valere sul PON Inclusione. Le attività previste sono relative a interventi formativi di tipo laboratoriale e messa a disposizione di toolkit, e sono rivolte agli ambiti territoriali lombardi.

Il budget previsto per il 2022 è di € 60.000,00.

### LA COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI

Nel 2022 viene rinnovata la convenzione con la rappresentanza della Commissione Europea di Bruxelles con sede a Milano con una serie di interventi territoriali di conoscenza e scambio sulle istituzioni europee tramite l'organizzazione di consigli comunali aperti sulla Conferenza per l'Europa e sui temi legati alle istituzioni europee.

Il budget previsto è di € 8.000,00.

### PROGETTO “EUROPA-LOMBARDIA-ENTI LOCALI 21-27”

Il progetto “Europa Lombardia Enti Locali 21-27”, promosso dal Consiglio Regionale della Lombardia e da ANCI Lombardia, si svolge nel 2022 e intende rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Enti locali lombardi, al fine di favorire lo sviluppo di sinergie tra le politiche elaborate ai diversi livelli di governo e di sostenere l'utilizzo efficace dei fondi europei. Il progetto consente di mettere a disposizione degli Enti locali lombardi una serie di strumenti di lavoro con cui affrontare in modo efficace la nuova stagione europea caratterizzata sia dai fondi previsti dalla programmazione 2021-27 sia dalle risorse messe in campo dal PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Gli strumenti messi a disposizione saranno percorsi partecipativi multilivello, che vedranno il coinvolgimento congiunto di referenti tecnici del Consiglio regionale e della Giunta Regionale della Lombardia, degli Enti locali lombardi (Province, Comuni, Ambiti, Comunità Montane) e delle Istituzioni europee (Parlamento europeo, Commissione europea, Cdr e Cese).

Il progetto prevede il coinvolgimento di Amministratori e Funzionari della Pubblica amministrazione a livello locale, regionale, nazionale ed europeo.

Il Budget previsto è di € 400.000,00

## FORMAZIONE CONTINUA, EDUCAZIONE, WELFARE

### POLIS BENI CONFISCATI

Continua la collaborazione tra ANCI Lombardia e Polis-Lombardia per l'attuazione di iniziative formative e di accompagnamento congiunte rivolte al personale degli Enti Locali della Lombardia e del terzo settore sui beni confiscati. Tale formazione intende incrementare le competenze del personale degli Enti locali della Lombardia nella destinazione dei beni confiscati e dei referenti del Terzo settore; i percorsi formativi hanno anche lo scopo di favorire la creazione e lo scambio di buone pratiche amministrative tra enti locali lombardi attraverso il consolidamento di comunità professionale in grado di interagire con altri stakeholder, come l'ANBSC, Regione Lombardia e enti del Terzo settore, per promuovere nuove iniziative e gestire le criticità dei processi di destinazione dei beni confiscati. Budget € 25.000,00.

### TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI

Continuerà nel 2022 l'esperienza che vede ANCI Lombardia inserire nel suo organico la presenza di tirocinanti in sede.  
Il budget previsto è di € 15.300,00.

### CONSULTA INFORMAGIOVANI ANCI LOMBARDIA

La Consulta Informagiovani è fortemente impegnata nella realizzazione e gestione dei progetti previsti dal bando "La Lombardia è dei giovani 2020", finalizzato all'accompagnamento dei giovani nella fase di transizione da studio a lavoro e da lavoro a lavoro, anche in vista dell'attivazione della Piattaforma Regionale Orientamento, che entrerà in funzione nel marzo 2022.

Inoltre, nel mese di ottobre 2021, sono iniziati i percorsi previsti dal bando "La Lombardia è dei giovani 2021", per la costruzione di un sistema strutturato di servizi per i giovani, con diffusione in tutte le realtà della Lombardia dei servizi comunali per i giovani (in collaborazione con gli ambiti territoriali) e allineamento delle competenze degli operatori Informagiovani.

Nel 2022 si aprirà pertanto una stagione importante di formazione degli operatori comunali che si occupano di servizi per i giovani, anche in vista dell'apertura di nuovi sportelli Informagiovani e delle collaborazioni richieste da ANPAL con i Centri per l'Impiego, sulle politiche attive del lavoro.  
Budget previsto € 2.000,00

### LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI: FASI 1 – 2 – 3

Prosegue la collaborazione con Regione per il progetto "La Lombardia è dei giovani" che, causa emergenza sanitaria, ha ottenuto delle proroghe. La Fase 1 si è conclusa il 30 novembre 2021.

I percorsi avviati nei territori riguardano la cittadinanza attiva e la partecipazione alla vita della comunità, la valorizzazione del patrimonio locale, l'educazione finanziaria, l'orientamento scolastico e professionale, con l'accompagnamento dei giovani nella fase di transizione da scuola a lavoro e da lavoro a lavoro.

Le tracce proposte da Regione sono state inserite tra gli obiettivi della nuova Legge Regionale

per e con i giovani e riguardano la messa a sistema delle tracce proposte dai bandi 2019, 2020 e 2021, oltre alla promozione del protagonismo dei giovani, le iniziative per il conseguimento dell'autonomia a tutti i livelli, le politiche abitative, le esperienze all'estero, lo sport e il tempo libero.

In questi anni ANCI Lombardia ha garantito costante assistenza ai Comuni coinvolti nei progetti, che stanno costituendo un importante base di partenza per la costruzione del sistema di servizi per i giovani che Regione ha come obiettivo e che col tempo sta acquisendo sempre maggiore consenso da parte dei Comuni, visto il crescente numero di progetti presentati in risposta ai bandi regionali. Budget previsto € 1.199.993,4

### ANCI GIOVANI LOMBARDIA

Nel mese di dicembre 2021 sono in programma le elezioni per il rinnovo della Consulta dei giovani Amministratori della Lombardia, costituita da 40 rappresentanti degli Amministratori di età inferiore ai 35 anni al momento dell'elezione o della nomina in organismi comunali.

In questa fase post-pandemia la richiesta principale riguarda l'attività di formazione e di promozione del protagonismo giovanile, anche alla luce dell'imminente approvazione della Legge regionale per e con i giovani, che inizierà a breve il suo iter in Consiglio Regionale.

Si prevedono pertanto iniziative che diano risalto al ruolo dei giovani che si impegnano nella comunità civica, sia attraverso eventi finalizzati al coinvolgimento e alla partecipazione dei giovani sia attraverso collaborazioni con le Università e con Regione Lombardia, per l'acquisizione di nuove competenze: budget previsto € 5.000,00.

### PROTOCOLLO EUSALP

In attuazione del Protocollo d'intesa sottoscritto nel 2019 dalle ANCI regionali dell'arco alpino in merito al progetto EUSALP, relativo alle strategie europee per la macroregione alpina, si realizzeranno progetti di contrasto allo spopolamento dei territori montani e di promozione di opportunità per l'accesso ai servizi, soprattutto per i giovani e le giovani coppie. Le priorità restano la green economy, lo sviluppo sostenibile, i cambiamenti climatici e la mobilità.

Budget previsto € 2.000,00.

### PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA

Con il CONI Lombardia e l'Istituto per il Credito Sportivo sono in corso da tempo collaborazioni per realizzare iniziative formative per il personale dei Comuni (soprattutto Uffici Tecnici e Uffici Finanziari), per valutare le opportunità di utilizzazione di risorse messe a disposizione per l'impiantistica sportiva.

E' pertanto necessario promuovere azioni, anche in collaborazione con gli enti partner e con Regione, alla luce del valore dello sport, unanimemente considerato strumento essenziale di coesione sociale e di promozione della salute.

L'avvio delle iniziative promozionali del percorso verso le Olimpiadi Milano-Cortina 2026 è essenziale per rafforzare l'"alleanza educativa", cui i Comuni sono invitati insieme alle altre agenzie educative (Scuole, Associazioni sportive, Oratori), per salvaguardare lo spirito ludico dell'attività sportiva, per prevenire episodi di violenza, per l'uso corretto delle strutture e degli impianti sportivi, per promuovere stili di vita sani e improntati alla prevenzione dell'obesità e per

diffondere l'attività motoria per giovani e adulti, anche in attuazione del Protocollo sottoscritto nel 2021 da ANCI con la Fondazione Milano-Cortina 2026.

Budget previsto € 5.000,00.

## SISTEMA EDUCATIVO 0-6 ANNI

L'approvazione del *"Piano di azione nazionale pluriennale per il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai sei anni per il quinquennio 2021-2025"* finalmente potrà consentire di programmare per tempo i servizi educativi, non rincorrendo i finanziamenti, come avvenuto sino ad oggi, ma condividendo linee di azione concordate con la Regione, anche alla luce del contributo che i Comuni possono offrire alla costruzione di un sistema unitario, che non separi più la fase 0-3 anni, tradizionalmente legata al settore Assistenza, da quella 3-6 anni, che fa riferimento all'ambito Istruzione.

Inoltre nel 2022 Regione Lombardia intende avviare l'attività dei Coordinamenti Pedagogici, previsti dal d.lgs. n. 65/2017, che si dovranno occupare della continuità educativa 0-6 anni, della riqualificazione dei servizi educativi, della formazione del personale, del supporto pedagogico e del raccordo con i Piani di zona.

I servizi educativi 0-6 anni impegneranno i Comuni anche nell'attività di dimensionamento delle strutture educative, anche alla luce del progressivo decremento demografico e della necessità di utilizzare opportunamente le ingenti risorse messe a disposizione dal PNRR per gli asili nido e per le scuole dell'infanzia.

ANCI Lombardia ha assicurato collaborazione e disponibilità per le attività di monitoraggio e rendicontazione dei fondi nazionale previsti dal d.lgs. n. 65/2017, che nel 2022 godranno di un consistente aumento di risorse economiche.

E' pertanto fondamentale preparare adeguatamente i territori a fare la loro parte, sia per il ruolo che la legge attribuisce loro per il dimensionamento delle strutture sia perché i Comuni sono gli enti destinatari dei fondi 0-6 e a loro è in capo la governance locale di servizi educativi.

Budget previsto € 10.000,00.

## ORIENTAMENTO, DISPERSIONE SCOLASTICA E INIZIATIVE DI CONTRASTO ALL'ABBANDONO

La pandemia ha evidenziato le criticità, già presenti in passato ma non in misura così preoccupante, circa il fenomeno di abbandono scolastico da parte dei giovani nella fascia d'età 11-16, cioè nella Scuola Secondaria di I grado e nel primo biennio delle Superiori.

Bisogna educare i giovani a "imparare a scegliere", a conoscersi sempre meglio, ad avere fiducia in sé stessi e a valorizzare le proprie potenzialità. Per questo vanno messi a disposizione strumenti per costruire il proprio progetto di vita e per acquisire competenze trasversali.

Nella fascia d'età 11-16 anni, di competenza dei Comuni per ciò che riguarda l'obbligo di vigilanza, si rendono necessarie iniziative di accompagnamento per i giovani e le loro famiglie e di collaborazione con le scuole e con gli stakeholder territoriali, anche alla luce del progressivo aumento di casi di istruzione parentale, prevista dalla legge, di cui si sta avvalendo un numero sempre maggiore di famiglie, che decidono di provvedere "in proprio" all'istruzione dei loro figli.

Con Regione si sta valutando anche l'attivazione di un Osservatorio, per raccogliere i dati sulla dispersione e le buone prassi attivate nei territori attraverso i percorsi integrati previsti dalle norme, anche in sinergia con le iniziative di orientamento scolastico e professionale che si stanno realizzando con la Direzione Giovani e Formazione-Lavoro di Regione Lombardia e in raccordo con il Ministero dell'Istruzione, con l'Ufficio Scolastico Regionale e con POLIS Lombardia. Budget previsto € 10.000,00.

### TRASPARENZA E ASCOLTO

#### BILANCIO SOCIALE ON-LINE

Il bilancio sociale viene ridefinito sulla base del nuovo mandato iniziato a Ottobre 2019. L'impianto dello strumento sarà rivisto al fine di "rendere contezza" a tutti i soci e all'opinione pubblica delle attività svolte dall'Associazione. Il Bilancio sociale si doterà di una serie di strumenti a disposizione dei Comuni associati, sia on-line sia in formato cartaceo, entrambi con una grafica accurata. Il Budget previsto è di € 20.000,00.

#### DIARIO COVID-19

L'emergenza sanitaria che ha caratterizzato gli ultimi due anni ha portato ANCI Lombardia a rafforzare e organizzare tutti i servizi e le comunicazioni verso i Comuni con una maggiore frequenza e puntualità. La vicinanza e l'impegno dell'Associazione verso i Comuni è stato massimo e sarà rendicontato in un opportuno rapporto grafico dedicato sullo stile del "bilancio sociale" costruito sul diario di bordo che stiamo costantemente aggiornando. Il budget previsto è di € 7.000,00.

## ACCOMPAGNARE IL CAMBIAMENTO

### L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI

Nel 2022 proseguirà saranno attivati alcuni progetti che riguarderanno:

- Innovazione digitale piccoli comuni
- Centri di competenza concorsi
- CUC dei Comuni
- Uffici di Prossimità Giudiziaria

Si prevede un budget complessivo di € 35.000.

### PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE

Non c'è autonomia senza riordino territoriale. Partendo da questa evidenza è necessario ripensare il ruolo degli enti locali e le loro funzioni in un quadro regionale ordinato delle competenze amministrative. Per i Comuni è necessario che vi sia una revisione coordinata degli ambiti regionali di programmazione che si basi su una loro omogeneizzazione e razionalizzazione pur comprendendo le diversità conseguenti alle diverse funzioni e settori di attività.

In questo riordino territoriale si chiede una focalizzazione sui Piccoli Comuni. Almeno per i 1.047 Comuni sotto i 5.000 abitanti si pone il tema della adeguatezza dei livelli di governo per rispondere alle domande poste dalle diverse comunità.

Confermiamo anche per il 2022 questo progetto di riordino territoriale con un budget previsto di € 5.000,00

### PICCOLI COMUNI, GRANDI RISORSE

Proseguiamo nel 2022 il progetto di supporto ai piccoli Comuni in particolare sul tema della legge di riordino territoriale e alle modifiche della Legge regionale 19/08 sull'associazionismo comunale.

Si propone un Budget di € 5.000,00.

### SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

ANCI Lombardia ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Regione Lombardia diretto a favorire la realizzazione nei comuni lombardi di progetti in attuazione della strategia regionale per lo sviluppo sostenibile.

Il progetto si articola in tre parti, tra loro strettamente relazionate:

- a. definizione di modelli standard di rilevazione riferiti a situazioni complesse presenti sui territori a supporto dei soggetti decisionali nella definizione di politiche inerenti allo sviluppo sostenibile
- b. studio sulla territorializzazione degli indicatori definiti da Regione Lombardia nel sistema di indicatori e di monitoraggio della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile
- c. raccolta e mappatura delle esperienze di sviluppo sostenibile nei territori (laboratorio sulla sostenibilità).

Si propone un budget di € 50.000,00.

### AGENDA DIGITALE DEI COMUNI

Nel 2020 ci si è concentrati nell'affiancare i Comuni con assistenza allo “smart government” perché si attrezzassero per predisporre l'utilizzo di piattaforme per i consigli comunali e le giunte on-line. Nel 2021 si lavorerà a pratiche innovative di smart working e si proseguirà nel sostegno ai comuni sull'innovazione digitale nelle pratiche amministrative tra cui il pagamento elettronico, SPID e Centri di Competenze Digitali.

Si prevede un budget di € 50.000.

### PROGETTO FSE ENERGIE IN COMUNE

Il progetto ENERGIE IN COMUNE “Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento e potenziare qualità dei servizi del sociale nei comuni”, è finanziato dal fondo sociale europeo e prevede una cooperazione e collaborazione amministrativa con Regione Lombardia.

Il progetto è diviso in due parti: lo sviluppo di pratiche e competenze per il reclutamento del personale nella PA locale e la formazione agli operatori sociali del welfare lombardo. Nella prima parte si lavorerà alla costruzione di percorsi formativi per definire un efficiente ed efficace espletamento delle procedure concorsuali, che non può che passare anche attraverso una ridefinizione dei profili professionali. Infatti, tenuto conto di quanto sopra, e in particolare dello sblocco del turn over e della conseguente necessità di procedere alla rilevazione dei fabbisogni di personale, diviene centrale per ogni ente locale, rafforzare la propria capacità nello svolgere l'analisi della domanda e nell'espletare le procedure concorsuali funzionali all'immissione di nuovo capitale umano. La parte che invece sviluppa percorsi formativi per gli operatori del sociale, si concentra dapprima a rafforzare i processi di gestione e di erogazione dei servizi mediante il potenziamento delle logiche relazionali e la capacità di progettazione e valutazione fra soggetti interni a ogni singola amministrazione comunale ed esterni, quali altre amministrazioni comunali e cittadini. In secondo luogo, favorisce la disseminazione della metodologia legata al welfare di comunità, con particolare riferimento alla focalizzazione di temi di sviluppo organizzativo, dei rapporti istituzionali e delle soluzioni giuridiche coinvolte nello svolgimento di attività di co-programmazione e coprogettazione. Infine, vista la situazione contingente, ulteriore obiettivo è il rafforzamento della capacità di rispondere ai bisogni sociali emergenti durante l'attuale situazione legata alla pandemia. Il progetto ha una durata totale di 24 mesi, con termine attualmente previsto al settembre 2022.

Per il 2022 il budget previsto è di € 906.947,73.

### PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23

Con la Regione Lombardia abbiamo attuato un progetto i cui obiettivi sono legati alle attività di sviluppo e implementazione delle azioni di semplificazione in materia di governo del territorio, agli aspetti relativi al Regolamento edilizio tipo (RET), al Sistema informativo territoriale (SIT) e alla Modulistica edilizia. Per gli anni 2020 e 2021 abbiamo gestito un budget di € 170.000. Sulla base dei risultati raggiunti stiamo definendo i nuovi obiettivi per gli anni 2022 e 2023. Il budget previsto è di € 10.000,00.



## LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA

La L.R. 18/19 sulla rigenerazione urbana e territoriale, ha dato avvio ad una nuova stagione della pianificazione urbanistica e territoriale in modo diffuso su tutti i Comuni lombardi. L'azione generale di pianificazione urbanistica dovrà essere accompagnata dalla sperimentazione operativa di progetti mirati a concretizzare il recupero del patrimonio edilizio pubblico (e privato) attraverso interventi di partnership con i soggetti privati per assicurare processi di inclusione sociale e di economia circolare. Vengono confermati in sinergia con la DG Territorio di Regione Lombardia l'attivazione di laboratori territoriali per sperimentare la rigenerazione urbana del patrimonio pubblico. Tale attività troverà un suo specifico sviluppo nei processi di accompagnamento e supporto ai Comuni dei bandi regionali e nazionali, della rigenerazione urbana e dei borghi storici. Si propone un budget di € 13.650,00.

## SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI

La sottoscrizione dell'accordo tra ANCI Lombardia e Regione Lombardia, sviluppato sui risultati di un importante percorso di lavoro intrapreso negli anni, e che ci ha visto protagonisti nelle scelte deliberative della Regione Lombardia (2016) in materia di rinnovo delle concessioni per lo stoccaggio del gas naturale nel sottosuolo, ci permette di dare una forma concreta e operativa alle opere di compensazione ambientale così come sono state richieste dai territori locali interessati. ANCI Lombardia, ha avviato e sta procedendo nella sua attività di supporto ai Comuni per la realizzazione delle opere compensative in collaborazione con la DG Ambiente della Regione Lombardia.

Budget 2022 previsto € 128.130,00.

## DISTRETTI DEL COMMERCIO e SUAP/SUE

Il protocollo d'Intesa siglato tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per gli anni 2020 e 2021, ha assicurato l'obiettivo di promuovere politiche di sostegno alle attività d'impresa, di attrazione e promozione di nuovi investimenti sul territorio regionale, e l'implementazione, nell'ambito delle politiche regionali per lo sviluppo dell'attrattività, dei centri urbani e del territorio, con iniziative relative alla promozione dei Distretti del Commercio e all'implementazione degli sportelli SUAP e SUE. Budget previsto € 20.000.

## COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO "JERICHO...VALE!"

Viene avviato nel 2022 il progetto presentato dal Comune di Bergamo quale capofila a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale verso la città di Jericho e il suo distretto, di cui ANCI Lombardia è partner. L'obiettivo generale è contribuire al rafforzamento del sistema istituzionale territoriale per la promozione dell'inclusione economica e la valorizzazione del territorio del governatorato di Jericho. Nello specifico, l'obiettivo si declina nel migliorare il sistema di governance territoriale locale; rafforzare i servizi di supporto all'occupazione ed alle imprese del settore agro alimentare, partendo dal dattero; coinvolgere le piccole imprese di produttori del settore agro-alimentare e delle associazioni di settore. Budget € 10.720,24

### COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO CON LA PROVINCIA DI PAVIA “BETLEMME SMART CITY”

La Provincia di Pavia come capofila si è aggiudicata un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale nella città di Betlemme, di cui ANCI Lombardia è partner. Si tratta di sviluppare Betlemme come SMART City con varie azioni da mettere in campo per un “Sistema di Monitoraggio Ambientale e Rinnovamento Tecnologico” nella città palestinese. Budget € 20.286,59.

## GUARDARE AL FUTURO

### DISPERSIONE SCOLASTICA E INIZIATIVE DI CONTRASTO ALL'ABBANDONO

La pandemia ha evidenziato le criticità, già presenti in passato ma non in misura così preoccupante, circa il fenomeno di abbandono scolastico da parte dei giovani nella fascia d'età 11-16, cioè nella Scuola Secondaria di I grado e nel primo biennio delle Superiori.

Bisogna educare i giovani a "imparare a scegliere", a conoscersi sempre meglio, ad avere fiducia in se stessi e a valorizzare le proprie potenzialità. Per questo vanno messi a disposizione strumenti per costruire il proprio progetto di vita e per acquisire competenze trasversali.

Nella fascia d'età 11-16 anni, di competenza dei Comuni per ciò che riguarda l'obbligo di vigilanza, si rendono necessarie iniziative di accompagnamento per i giovani e le loro famiglie e di collaborazione con le scuole e con gli stakeholder territoriali, anche alla luce del progressivo aumento di casi di istruzione parentale, prevista dalla legge, di cui si sta avvalendo un numero sempre maggiore di famiglie, che decidono di provvedere "in proprio" all'istruzione dei loro figli.

Con Regione si sta valutando anche l'attivazione di un Osservatorio, per raccogliere i dati sulla dispersione e le buone prassi attivate nei territori attraverso i percorsi integrati previsti dalle norme, anche in sinergia con le iniziative di orientamento scolastico e professionale che si stanno realizzando con la Direzione Giovani e Formazione-Lavoro di Regione Lombardia e in raccordo con il Ministero dell'Istruzione, con l'Ufficio Scolastico Regionale e con POLIS Lombardia.

Il Budget previsto è di € 10.000,00.

# La proposta di budget 2022.

## Le uscite

- 5.1** LA SEDE
- 5.2** LA GESTIONE DI ANCI LOMBARDIA
- 5.3** LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI
- 5.4** LE SPESE DI RAPPRESENTANZA
- 5.5** LE CONSULENZE
- 5.6** LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI
- 5.7** IL PERSONALE
- 5.8** GLI ORGANI SOCIETARI
- 5.9** I SERVIZI PER I COMUNI
  - Gare ATEM GAS
  - Servizio Civile Universale
  - Dote Comune
  - Nidi gratis
  - CALL Comune
  - Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani
- 5.10** I PROGETTI 2022 DI ANCI LOMBARDIA
  - Informare e comunicare
  - Leggere la realtà degli Enti Locali
  - L'Europa nei Comuni
  - Formazione continua, educazione e welfare
  - Trasparenza e ascolto
  - Accompagnare il cambiamento
  - Guardare al futuro
- 5.11** GLI ONERI FINANZIARI
- 5.12** GLI ONERI TRIBUTARI
- 5.13** GLI AMMORTAMENTI



### Gli Oneri finanziari

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>ONERI FINANZIARI</b>			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.200,00	1.200,00	0,00
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	40.000,00	60.000,00	20.000,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	300,00	100,00	-200,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI	10,00	10,00	0,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	10,00	10,00	0,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	4.000,00	4.000,00
SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	500,00	500,00
SPESE BANCARIE PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	200,00	200,00	0,00
SPESE BANCARIE PROGETTO FAMI LAB'IMPACT	250,00	200,00	-50,00
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>41.970,00</b>	<b>66.220,00</b>	<b>24.250,00</b>

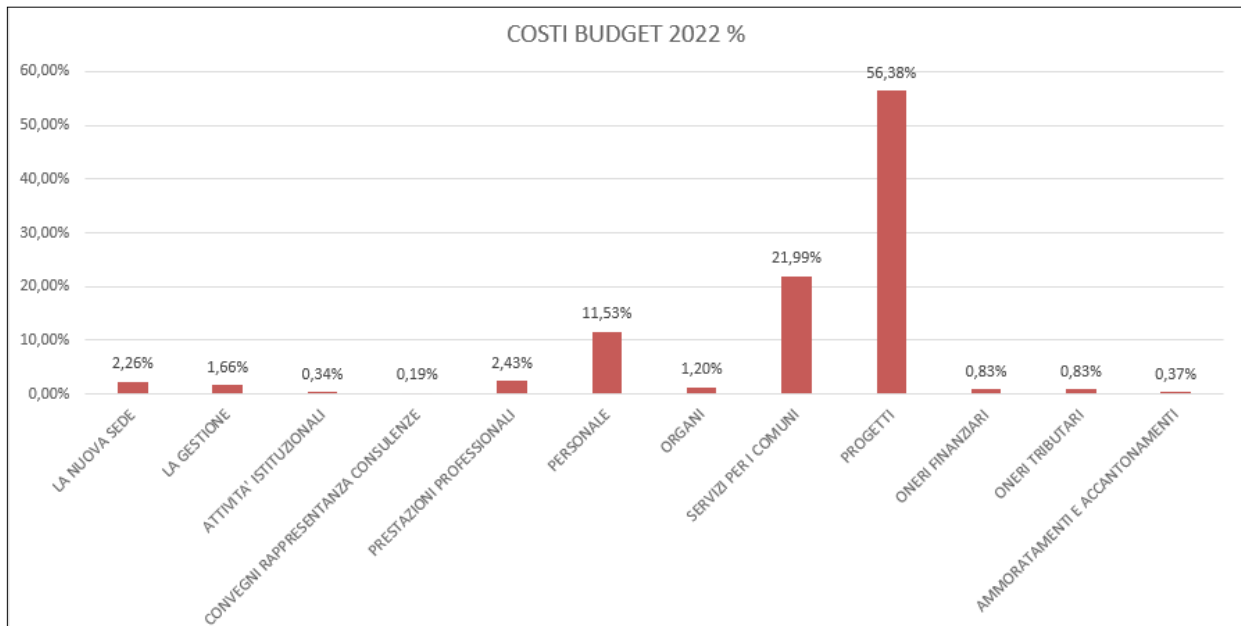
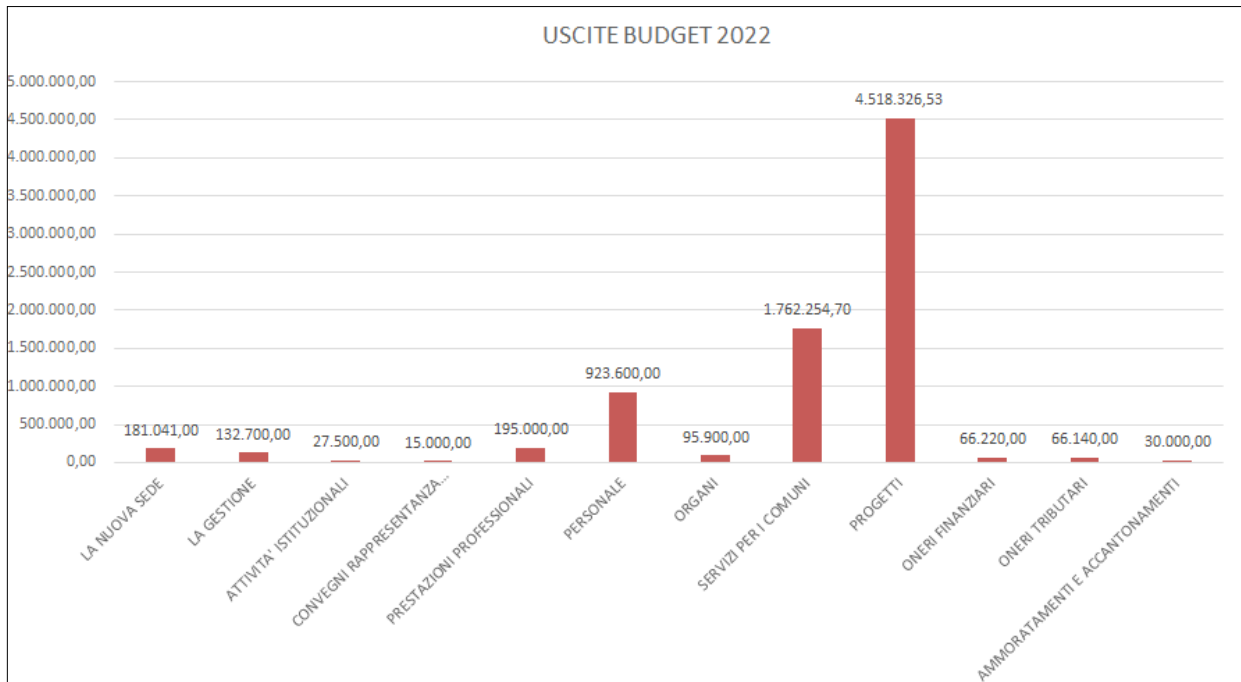
### Gli Oneri tributari

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>ONERI TRIBUTARI</b>			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	7.000,00	6.000,00	-1.000,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	50,00	50,00	0,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	20,00	30,00	10,00
IMPOSTE IRAP	20.000,00	20.000,00	0,00
IMPOSTA IRES	40.000,00	40.000,00	0,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	50,00	50,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	10,00	10,00	0,00
<b>TOTALE ONERI TRIBUTARI</b>	<b>67.080,00</b>	<b>66.140,00</b>	<b>-940,00</b>

**Gli ammortamenti**

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI</b>			
AMMORTAMENTI	30.000,00	30.000,00	0,00
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>

Le spese sostenute per il riordino degli spazi della sede, la formazione di nuove aule e postazioni prevedono un ammortamento annuale significativo che unitamente ad altri ammortamenti relativi a esercizi precedenti, è obbligo inserire nel budget 2022.



## Le entrate

- 6.1 GLI ASSOCIATI
- 6.2 I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE
- 6.3 I SERVIZI PER I COMUNI
- 6.4 I PROGETTI





## Gli associati

Per il finanziamento delle attività dell'Associazione sono centrali le quote associative. Sebbene nel 2022 prevediamo di avere nuove adesioni, prudenzialmente manteniamo la medesima previsione del precedente esercizio. Ricordiamo che dal 2009 sono esonerati dal pagamento delle quote i Comuni fino a 500 abitanti.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>GLI ASSOCIATI</b>			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	701.439,67	701.439,67	0,00
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	251.886,59	251.886,59	0,00
<b>TOTALE ASSOCIATI</b>	<b>953.326,26</b>	<b>953.326,26</b>	<b>0,00</b>

## I contributi per la sede e la gestione

ANCILab, come evidenziato precedentemente, contribuisce alle spese generali e della sede di ANCI Lombardia con circa € 95.000,00 pari al 53% delle spese della sede. Abbiamo una previsione anche di un contributo di € 10.000,00 da ANCI Lombardia Salute.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE</b>			
ANCI SALUTE	10.000,00	10.000,00	0,00
ANCILAB	95.000,00	110.000,00	15.000,00
IFEL	7.000,00	0,00	-7.000,00
CONTRIBUTO SPESE UTILIZZO SALE SEDE	500,00	0,00	-500,00
CANONE CONCESSIONE SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE/SNACK	1.500,00	1.500,00	0,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE</b>	<b>114.000,00</b>	<b>121.500,00</b>	<b>7.500,00</b>

## Le entrate

- 6.1 GLI ASSOCIATI
- 6.2 I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE
- 6.3 I SERVIZI PER I COMUNI**
- 6.4 I PROGETTI



## I servizi per i Comuni

I servizi elencati di seguito sono forniti ai Comuni sulla base di una convenzione basata sull'accordo tra amministrazioni aggiudicatrici, ai sensi del comma 6 dell'art. 5 del d.lgs. 50/2016, e sul presupposto associativo. ANCI, qualora ricorrano i presupposti di congruità economica e di legge, affida in house ad ANCILab la realizzazione dei servizi, internalizzando e valorizzando le risorse utili alle attività inerenti allo svolgimento del controllo analogo (direzione, raccordo con gli organi istituzionali, amministrazione, controllo). Per quanto riguarda il servizio "CallComune" si tratta di una distribuzione diretta di ANCI Lombardia di licenze e servizi per la videoconferenza ai Comuni associati per svolgere in seguito all'emergenza sanitaria in atto i consigli comunali e le giunte on-line e in diretta.

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>I SERVIZI PER I COMUNI</b>			
ATEM	204.338,00	400.000,00	195.662,00
ILLUMINAZIONE PUBBLICA COMUNE DI GUSSOLA	0,00	0,00	
SERVIZIO CIVILE	120.000,00	200.000,00	80.000,00
NOTE COMUNE	500.000,00	800.000,00	300.000,00
NIDI GRATIS	81.968,00	32.705,61	-49.262,39
CALL COMUNE	30.000,00	39.000,00	9.000,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	756.875,00	756.875,00
<b>TOTALE SERVIZI PER I COMUNI</b>	<b>936.306,00</b>	<b>2.228.580,61</b>	<b>1.292.274,61</b>

## Le entrate

- 6.1 GLI ASSOCIATI
- 6.2 I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE
- 6.3 I SERVIZI PER I COMUNI
- 6.4 I PROGETTI**





CRESCITA URBANA BETLEMME	5.000,00	7.000,00	2.000,00
FAMI LAB'IMPACT	311.339,99	145.000,00	-166.339,99
FAMI LINGUA	170.000,00	390.000,00	220.000,00
FAMI TER FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	10.000,00	22.379,38	12.379,38
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	3.000,00	12.000,00	9.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	4.000,00	4.000,00
HORIZON 2020 - CONSUMO ENERGETICO EDIFICI PRIVATI	15.000,00	0,00	-15.000,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	300.000,00	500.000,00	200.000,00
REBUILDING	0,00	105.000,00	105.000,00
CAMBIMENTO CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	10.000,00	10.000,00
<b>Formazione continua, educazione, welfare</b>			
POLIS UNIONI COMUNI	20.000,00	0,00	-20.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	34.668,42	26.250,00	-8.418,42
POLIS PEBA	0,00	0,00	0,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
POLIS FORMAZIONE	0,00	15.750,00	15.750,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
PROGETTO COMUNE GHEDI E MILANO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO SO.LE	0,00	0,00	0,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
SEMPLIFICAZIONE-LEGALITA'-TRASPARENZA	0,00	0,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	10.000,00	9.000,00	-1.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	7.000,00	7.000,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	10.000,00	5.000,00	-5.000,00
<b>Trasparenza ed Ascolto</b>			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
ROAD MAP PROVINCIALE/PNRR	0,00	0,00	0,00
<b>Solidarietà</b>			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	60.000,00	0,00	-60.000,00
SOLIDARIETA' COVID-19	0,00	0,00	0,00

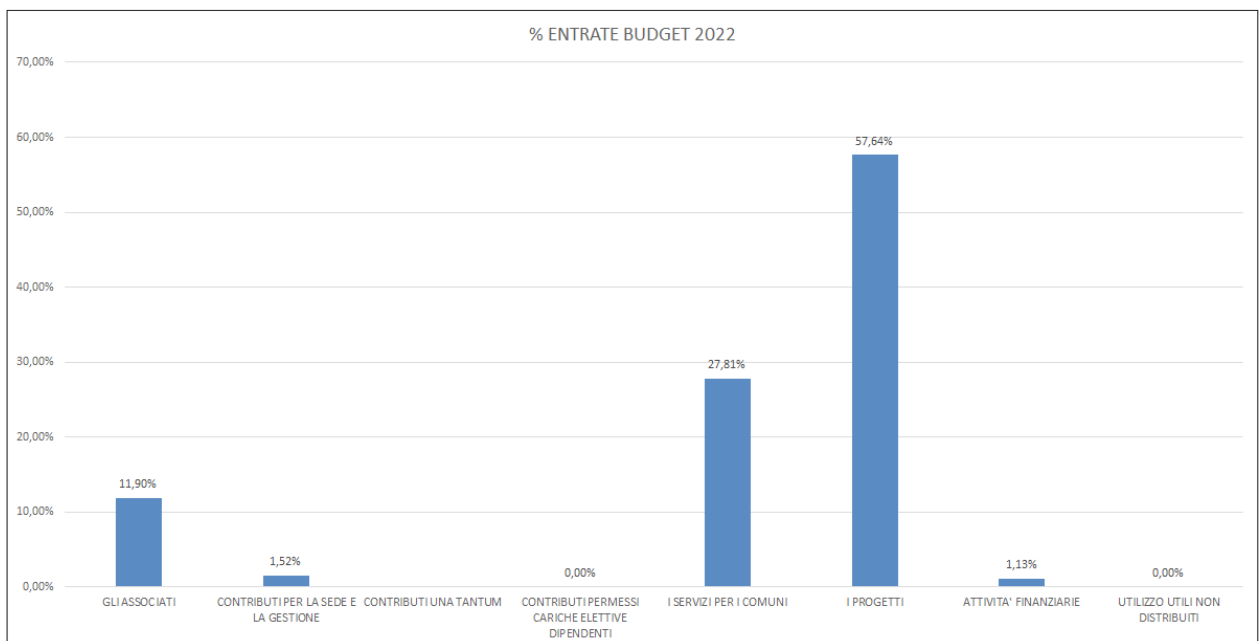
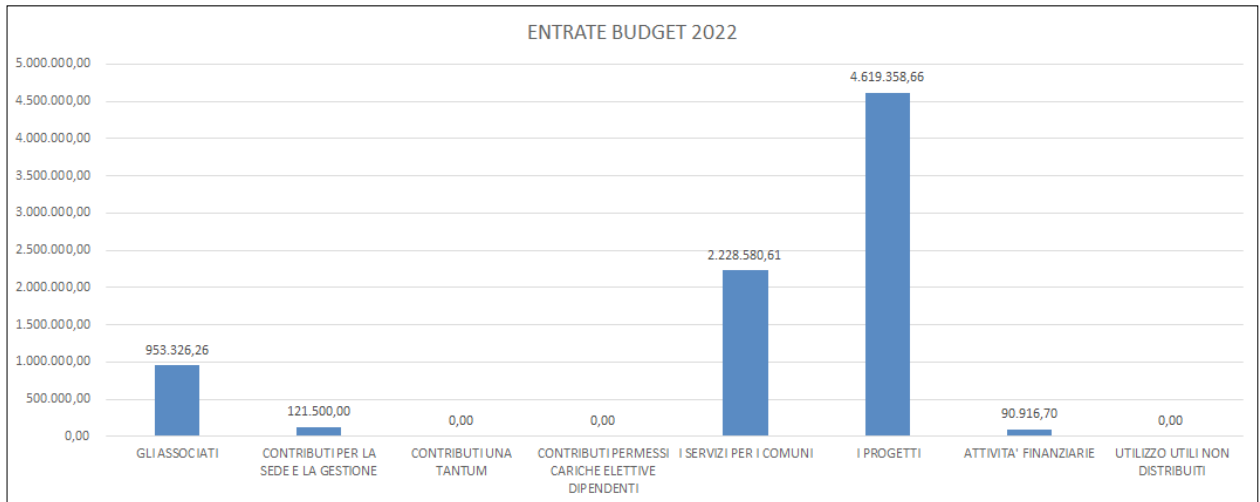
<b>Accompagnare il cambiamento</b>			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	90.000,00	0,00	-90.000,00
<i>Innovazione Digitale Piccoli Comuni</i>	0,00	20.000,00	20.000,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	0,00	20.000,00	20.000,00
<i>CUC dei Comuni</i>	0,00	20.000,00	20.000,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	0,00	10.000,00	10.000,00
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	65.000,00	0,00	-65.000,00
SPORTELLO BANDI RIGENERAZIONE	0,00	25.000,00	25.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23	0,00	30.000,00	30.000,00
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2019	20.000,00	0,00	-20.000,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	30.000,00	350.000,00	320.000,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	757.160,00	757.160,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	50.000,00	50.000,00
AMBIENTE	0,00	0,00	0,00
TPL	0,00	0,00	0,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	100.000,00	52.500,00	-47.500,00
CCD MONZA	15.800,00	0,00	-15.800,00
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	241.479,71	0,00	-241.479,71
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	550.000,00	1.170.000,00	620.000,00
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	241.000,00	20.000,00	-221.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	260.000,00	140.000,00	-120.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	50.000,00	30.000,00	-20.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	5.263,16	0,00	-5.263,16
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO "JERICHO VALE !"	20.000,00	11.528,59	-8.471,41
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	20.000,00	33.983,13	13.983,13

<b>Guardare al futuro</b>			
DIRITTI DELL'INFANZIA	7.320,00	0,00	-7.320,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	0,00	0,00	0,00
SERVIZI EDUCATIVI 0-6 ANNI	0,00	20.000,00	20.000,00
ORIENTAMENTO E DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	20.000,00	20.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGETTI</b>	<b>3.720.475,48</b>	<b>4.619.358,66</b>	<b>898.883,18</b>

### Attività finanziarie

	Budget 2021	Budget 2022	Differenza Budget 2022/Budget 2021
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
INTERESSI ATTIVI BANCA	100,00	100,00	0,00
INTERESSI ATTIVI BUONI DI RISPARMIO	1.000,00	0,00	-1.000,00
RICAVI DA ANTICIPAZIONI AD ANCILAB	0,00	0,00	0,00
RICAVI DIVERSI (SERVIZIO PAGHE SC, ALTRO)	500,00	20.791,70	20.291,70
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	35.000,00	65.000,00	30.000,00
ARROTONDAMENTI ATTIVI	20,00	20,00	0,00
INTERESSI ATTIVI BANCA AFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	500,00	500,00
RECUPERO ANCILAB INTERESSI/SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	4.500,00	4.500,00
INTERESSI ATTIVI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	5,00	5,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>36.625,00</b>	<b>90.916,70</b>	<b>54.291,70</b>





<b>RIEPILOGO SITUAZIONE ECONOMICA</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Differenza Budget 2021/Budget 2020</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	5.762.732,74	8.013.682,23	2.250.949,49
<b>TOTALE RICAVI</b>	5.762.732,74	8.013.682,23	2.250.949,49
<b>TOTALE GENERALE</b>	-	- 0,00	- 0,00

La presente relazione, unitamente agli elaborati contabili e ad altri documenti inerenti, forniti con l'intento di agevolare la lettura e la valutazione del "budget 2022", costituisce la documentazione ufficiale del Bilancio preventivo 2022 di ANCI Lombardia.

Resta confermato che per richieste di informazioni e approfondimenti ulteriori, la struttura di ANCI Lombardia rimane comunque a disposizione.

Rispetto alla regolarità contabile informo che il Collegio dei Revisori nella seduta congiunta del 25 novembre 2021 ha preso atto della proposta di budget 2022 di ANCI Lombardia e in merito "nulla segnala".

Infine, mi è cara l'occasione per augurare a tutti gli Amministratori lombardi l'augurio di Buon Natale e di un sano e proficuo 2022.

Milano, 16 dicembre 2021

**Il Segretario Generale**  
(Rinaldo Mario Redaelli)

**Assemblea ordinaria**  
**Milano, 16 dicembre 2021**  
RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE  
Rinaldo Mario Redaelli

Via Rovello, 2 Milano  
Tel. 02 72629601  
[www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it)



